

The background is an abstract, painterly composition. On the right side, a tall, dark, cylindrical tower with multiple levels of windows and lights rises vertically. To the left of the tower, a figure in a white, flowing garment is depicted, possibly a religious or historical figure, standing amidst a complex network of white lines that suggest a web or a technical diagram. The overall color palette is dominated by warm, earthy tones like ochre, sienna, and brown, with cooler blues and greys in the background. The style is reminiscent of a collage or a layered painting.

COLEGIO DE INGENIEROS

**TOMO II PROYECTO PAÍS
REFUNDACIÓN DE VALORES, CULTURA
E INSTITUCIONALIDAD**

2025 y 2040

COLEGIO DE INGENIEROS DE CHILE



PROYECTO PAÍS CHILE 2025 Y 2040

Una propuesta y una invitación del Colegio de Ingenieros de Chile y partners colaboradores.

Aportes de más de 2 mil especialistas en más 100 áreas temáticas, en un trabajo de 18 años,
#UnNuevoChile

ÍNDICE



CONTENIDO

ANTECEDENTES GENERALES Y RESULTADOS DEL PROYECTO PAÍS	7
RESUMEN EJECUTIVO	11
OBJETIVOS, VALORES, ENFOQUES Y PERSONAS DEL PROYECTO PAÍS.....	17
OBJETIVOS	17
VISIÓN PAÍS (ASPIRACIONES)	17
PROPÓSITOS Y VALORES (MISIÓN PAÍS)	17
VALORES DE LA PARTICIPACIÓN EN PROYECTO PAÍS.....	19
EL MEJOR ESPACIO DE CO-DISEÑO Y UNIDAD	19
GRAN PASIÓN DE LOS PARTICIPANTES	20
OPTIMISMO CONSCIENTE DE LAS AMENAZAS AL PAÍS	21
PROBLEMAS AMBIENTALES.....	21
MIRADA TERRITORIAL Y DE NUESTRAS CARACTERÍSTICAS ESPECÍFICAS	25
APORTES DEL PROYECTO PAÍS	34
¿COMO REINVENTARNOS LUEGO DEL ESTALLIDO SOCIAL?	35
DESARROLLO EXPORTADOR DE VALOR.....	39
CÓMO CUADRUPLICAR LAS EXPORTACIONES	39
EL MILAGRO DE LA INNOVACIÓN QUE CONSISTE EN CREAR UN VALOR NUEVO.....	42
NACIÓN DE LA HOSPITALIDAD	51
TRAMPA DE LOS INGRESOS MEDIOS.....	51
DIVERSIFICACIÓN DE EXPORTACIONES	52
HISTÓRICO APOORTE DE EXPERTOS NO ESCUCHADO POR EL MUNDO POLÍTICO	53
DESCENTRALIZACIÓN	54
ENTRADA A LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO	55

RELATO PARA LA DIFERENCIACIÓN CULTURAL Y DE ORIGEN	56
DESARROLLO BASADO EN ATRIBUTOS PROPIOS QUE NOS DIFERENCIAN	57
REFUNDACIÓN DE VALORES Y CULTURA.....	59
EL ESTALLIDO SOCIAL, SUS CAUSAS Y SOLUCIONES, DE ACUERDO CON LO PUBLICADO EL 2011, EN LIBRO PROYECTO PAÍS 2025.	60
LAS CAUSAS TOP 12 DEL ESTALLIDO SOCIAL ACTUALIZANDO EL ANALISIS DEL 2011 : ANALISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL EN VALORES Y CULTURA.	67
IDENTIDAD CULTURAL VIRTUOSA.....	76
EL MOTOR DE LA SOCIEDAD	78
ELEMENTOS CULTURALES PROPIOS DE LA ORGANIZACIÓN MAPUCHE.....	80
ELEMENTOS CULTURALES PROPIOS DE LA COSMOVISIÓN MAPUCHE	85
OPORTUNIDAD DE CHILE AL NO TENER IDENTIDAD CULTURAL, SEGÚN SIMÓN ANHOLT, EL “PSIQUIATRA DE LOS PAISES”	93
EL IDIOMA CHILENO	99
OTRAS HERENCIAS MAPUCHE CENTRALES EN LA IDENTIDAD CHILENA.....	101
LA CENTRALIZACIÓN DE CHILE Y EL SABIO DE LA TRIBU	102
DEVELANDO LA CULTURA CHILENA A PARTIR DE LA SABIA CULTURA MAPUCHE: ANTECEDENTES A CONSIDERAR	104
IDENTIDAD CULTURAL RESULTANTE DE LA HERENCIA E HISTORIA	113
VALORES POR RESCATAR DE LA SABIDURÍA POPULAR ANÓNIMA DE TRADICIÓN ORAL	123
OTROS ELEMENTOS CONSTITUYENTES DEL IMAGINARIO COLECTIVO DE SER CHILENO.....	133
REFUNDACIÓN INSTITUCIONAL.....	137
ANTECEDENTES DE CONTEXTO.....	137
REQUISITOS A LA INSTITUCIONALIDAD.....	149
VISIÓN PAÍS (ASPIRACIONES)	151
PROPÓSITOS Y VALORES (MISIÓN PAÍS)	151
CAMBIOS DE LA INSTITUCIONALIDAD	152
CONSEJO ECONÓMICO SOCIAL.....	154
ORGANISMO TÉCNICO DE PLANIFICACIÓN	157
OTROS PODERES Y ORGANISMOS DEL ESTADO	158
INICIATIVAS CIUDADANAS Y REFERÉNDUM POPULAR	158
CAMBIOS DE CORTO PLAZO:	159
OTROS CAMBIOS DE LARGO PLAZO	162
OTRAS MEJORAS NECESARIAS EN LA GESTIÓN DEL ESTADO	166
CONCLUSIONES A PROPUESTAS INSTITUCIONALES	177

RESUMEN Y CONCLUSIONES	179
INTRODUCCIÓN	179
ORGANIZACIÓN EN TRES GRANDES SECTORES ECONÓMICOS	181
TENEMOS POCO TIEMPO PARA DEFINIR EL PROYECTO PAIS ANTES DE DEFINIR LA NUEVA CONSTITUCIÓN.....	181
CONCLUSIONES	183
COMISIONES DE REFUNDACIÓN DE VALORES Y CULTURA	194
INTRODUCCIÓN	194
COMISIONES PARA LA REFUNDACIÓN CULTURAL.....	197
IDENTIDAD NACIONAL Y COMPETENCIAS PARA EL DESARROLLO	197
COMISIÓN SECTOR ARTE	216
COMISION DE CULTURA	228
COMISIÓN DE DEPORTES DE PROYECTO PAÍS	232
SALUD, CALIDAD DE VIDA Y FELICIDAD	251
EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	259
RESILIENCIA ANTE DESASTRES NATURALES.....	270
COMISIONES PARA LA REFUNDACIÓN INSTITUCIONAL.....	277
LA REPÚBLICA DIGITAL	277
TRANSFORMACIÓN DIGITAL, UNA OPORTUNIDAD PARA CHILE EN EL SIGLO XXI	283
ANEXO I ANTECEDENTES DE JUAN CALFUCURA	310
ANEXO II DISCURSO DE PELANTARU	315
ANEXO III BREVE RESUMEN DE ELEMENTOS DE LA COSMOVISIÓN MAPUCHE	318
ANEXO IV PARTICIPANTES PROYECTO PAÍS.....	322



Torres del Paine, Foto de Edith Wilson Porter.

Recurriendo al poeta Efraín Barquero, si amé este Proyecto País °fue porque creí en ustedes, porque quise hacer de lo disperso una sola unidad°. Gastón L’Huillier Troncoso.

ANTECEDENTES GENERALES Y RESULTADOS DEL PROYECTO PAIS

Proyecto País es la única fuente que en los últimos 20 años ha dicho con certeza lo que iba a ocurrir en Chile, como cuando en plena crisis asiática dijo que el País crecería un 6% en la década del 2000 -2010 a nivel del PIB anual promedio, cuando las otras fuentes estimaban un 3% de crecimiento, luego cuando el 2005, en plena etapa de triplicación del PIB, dijo que el país bajaría a tasas de crecimiento del 2,5% anual en su PIB, por freno en las exportaciones y que esto era estructural. Esto se reiteró en la publicación del 2011 y se produjo el 2014.

En otras materias el Proyecto País textualmente indico en su publicación del 2011 que “la falta de liderazgo de la clase política se traduce en **falta de iniciativas para los problemas de fondo** con soluciones de largo plazo que permitan evitar caer en “soluciones” de parche en materia de educación y otros. **En este contexto, las soluciones se lograrán solo cuando la comunidad las exija, lo que podría ocurrir dada la creciente movilización ciudadana.**” “Esta deficiente operación del Estado se traduce en un nivel de servicios públicos que la población no está dispuesta a aceptar por más tiempo, por lo que se espera que los gobiernos enfrenten crecientes convulsiones sociales a futuro.” Estas citas anticiparon el estallido social de octubre del 2019.

Este nivel de entendimiento y anticipación se logra gracias a más de 100 comisiones participantes en los temas más variados, que se presentan en anexo junto a sus destacados presidentes de comisión, y a la metodología que permite integrar la información con herramientas estratégicas y macroeconómicas, además de la maduración en las diferentes materias que permite la acumulación de conocimientos de un trabajo de más de 18 años, que se tradujo en planificar los horizontes 2010, 2020 y 2025 y en este último libro de noviembre de 2019, se agregan los horizontes 2025 y 2040. Las horas dedicadas por los participantes superan el valor de 10 millones de dólares, incluyendo expertos de gran reputación en todas las materias.

“Este proyecto es el mayor esfuerzo en materia de prospectiva y estrategia en Chile” (Sergio Bitar Ch. en lanzamiento del libro año 2011).



Estas predicciones fueron difundidas junto con propuestas de solución que habrían evitado el freno económico y el estallido social, incluyendo el regalo del libro por parte del Presidente del Senado, a todos los senadores de la República, pero no fueron escuchadas, debido a la conducta de la amplia mayoría de la clase política de sólo enfocarse en los problemas existentes y no en los de futuro, debido a que no tienen people meter mientras no se producen. Este comportamiento es "de terror" para la población y significa que a veces las soluciones llegan diez años después

del problema, a problemas totalmente anticipables, como sería ahora el problema de sequía en la zona central.

Esta capacidad de anticipación nos permitió trabajar desde el 2011 en el diseño de soluciones con mayor detalle para los problemas económicos, institucionales y de valores y cultura que identificamos ese entonces. Gracias a esto, estamos en condiciones de proponer acciones más específicas para superar los desafíos, en el marco de las soluciones propuestas el 2011.

Esta publicación, en sus primeras secciones fundamenta esta visión integrando los aportes de las comisiones y posteriormente entrega los contenidos seleccionados de algunas de estas comisiones que son más gravitantes en este horizonte de tiempo, incluyendo la mirada territorial de las inversiones para cuadruplicar las exportaciones, además de algunas aplicaciones piloto realizadas para validar algunas propuestas de las comisiones como fue el caso del Piloto de Desarrollo Descentralizado ejecutado en Arica y Parinacota.

Al terminar esta publicación se presentan los participantes del Proyecto País desde su origen en el año 2002, destacando reconocidos expertos en las diferentes materias que confían en superar exitosamente estos desafíos, muchos de los cuales han trabajado desde el 2002 en forma gratuita para lograr un mejor país para todos nosotros, los que se radiquen en Chile y especialmente para las futuras generaciones.

El contenido presentado es de exclusiva responsabilidad de los presidentes de las respectivas comisiones y expertos participantes en comisiones de cada materia y no necesariamente representan la opinión de participantes en comisiones centradas en otras materias o de las autoridades del Colegio de Ingenieros.



Geiser del Tatio, Antofagasta Foto de Ana María Sáenz.



“El Proyecto País partió el 2002, lo proyectamos en forma absolutamente transversal de ideas, lo importante eran las cosas que íbamos a pensar y fue riquísimo, esto no se ha dado nunca, no se le ha dado la importancia que tiene y sigue caminando hasta el día de hoy”.

Arturo Gana de Landa, Presidente Proyecto Colegio de Ingenieros.



“Las propuestas de más 100 comisiones temáticas nos muestran un extraordinario potencial país, si rescatamos nuestra herencia cultura virtuosa, para reinventar Chile a partir de comunidades fraternas y resilientes, con redes de apoyo social capaces de darnos oportunidades en cualquier escenario, para cumplir el gran objetivo de lograr una vida digna, sana y equilibrada, con reciprocidad económica, social y ambiental.

Para esto contamos con un enorme potencial en bienes y servicios diferenciados y con ventajas competitivas, que permiten cuadruplicar las exportaciones y triplicar el PIB, terminando con la pobreza y satisfaciendo las necesidades sociales razonables.

Se proponen los cambios institucionales necesarios para estos logros incluyendo una democracia moderna, más directa y participativa. Lo invitamos a estas conversaciones para construir juntos un mejor país.

Gastón L'Huillier Troncoso, Creador y Director Ejecutivo del Proyecto País del Colegio de Ingenieros.

RESUMEN EJECUTIVO

Este diseño estratégico para el país, hace necesario considerar una gran variedad de temas, cada uno con un nivel de profundidad acorde al diseño, manteniendo la capacidad de integrarlos con una mirada estratégica sistémica y numérica macroeconómica.

En estos diseños el elemento central son los valores y la cultura, que aportan competencias esenciales a las personas, dado que hace tiempo que el acceso a los recursos financieros, materiales y tecnológicos están al alcance de muchos y no producen grandes diferencias en creación de valor.

Por eso la pregunta clave es *¿Chile tiene una herencia cultural diferenciada, cuyo rescate aporte en el mundo actual?*. En un país multicultural, con importantes aportes de distintos pueblos originarios e inmigrantes, lo que nos puede diferenciar en el mundo global es aquello distinto al aporte de otras naciones. En este rescate merecen un lugar destacado las virtudes culturales del pueblo Mapuche, por ser mayoritario entre los pueblos originarios actuales, cubrir una mayor parte del territorio nacional y prolongar su aporte cultural por más de 500 años, gracias a su resiliencia en mantener su autonomía, adaptarse y sobrevivir. Otro argumento relevante es que el 86% de los chilenos tiene ADN de pueblos originarios, principalmente Mapuche en un promedio de 44%. Esto permite afirmar que tanto chilenos como Mapuches son mestizos y tienen la misma raíz cultural y genética.

Gastón Soublette aclara que *“la sabiduría, el conocimiento del sentido de la vida, es una sola, porque no depende de ninguna genialidad específica. Por esto no puede establecerse una jerarquía valorativa entre el Baghavad Gita, los Sutras Budista, el Iching y el Tao Te King. Tampoco su valoración depende de textos o de conocimiento intelectual, ya que es vivencial. En este contexto, opina que la sabiduría Mapuche es la escuela de sabiduría para el mundo que viene y es lo propio, lo que debemos conocer y asimilar con elemento fundante”*.

Sin perjuicio de lo anterior, en nuestra opinión, esta sabiduría se distingue de otras por su organización no jerárquica que aporta gran resiliencia, capacidad de adaptación e innovación, y resulta adelantada al mundo actual, sujeto a grandes presiones populares en distintos continentes por una democracia más directa y participativa y a los nuevos modelos de economía colaborativa de trabajo no dependiente que están reemplazando a paso firme el modelo de tradicional de empresas jerárquicas, como ya lo anticipó hace décadas Peter Druker que ocurriría en la sociedad del conocimiento. De hecho, Henry Mintzberg califica estas organizaciones no jerárquicas como las del futuro por su capacidad de adaptación e innovación, llamándolas adhocráticas por organizarse *ad hoc* a los desafíos. Esto retrospectivamente nos permite entender que no es un accidente la sobrevivencia y libertad sostenida por siglos del pueblo Mapuche, ya que es gracias a su sabiduría y organización, hoy conocida como democracia directa, que la diferencia de la enorme mayoría de los pueblos antiguos más reconocidos.

Como lo clave son los valores y cultura, son centrales los relatos, como el que entregamos a continuación, para que sirva como mapa de temas en la ampliación de conciencia que puede requerir la comprensión de este Proyecto País, cuya lectura nos desafía por integrar aportes de destacadas figuras de muy diversos ámbitos.

El contexto económico

En primer lugar, este diseño es muy diferente si el PIB del país sigue creciendo a tasas del 2% como en los últimos gobiernos, o crece sostenidamente a tasas del 6%, gracias a creación de valor exportable basado en diferenciación y ventajas competitivas (no agregación de valor ni commodities), como indican las comisiones encargadas de exportaciones. El trabajo de las comisiones sustenta el desafío formidable de cuadruplicar las exportaciones y volver a triplicar el PIB, esta vez para terminar con la pobreza y resolver todas las necesidades sociales razonables, logrando un PIB per cápita similar al que tiene actualmente Alemania.

Las brechas que vienen creciendo hace más de una década

Proyecto País en su libro del 2011 identificó brechas en materias de valores y cultura, institucionalidad y desarrollo exportador que impiden hasta hoy día que el país avance.

1.-Refundación de valores/cultura



2.-Modernización Institucional

3.-Desarrollo Exportador de Valor

Esto incluye crisis de representatividad (74% opina que autoridades gobiernan para grupos poderosos en su propio beneficio), falta de proyecto común y de vínculos (no existe visión de largo plazo que nos cohesione), individualismo que genera soledad y abandono (el 2011 ya éramos el segundo país más individualista), deterioro de valores (relación entre esfuerzo y superación, derechos sin deberes, etc), confianza interpersonal de apenas de 13% que nos lleva a una sobre regulación inmovilizante, calidad de servicios públicos inaceptable, mala relación con el Estado (76% de los chilenos opina que el Estado tiene mal trato y 71% que discrimina), convulsión social, impunidad del delito y de los abusos y desacreditación de los partidos políticos con apenas un 2% de confianza ciudadana.

En nuestro libro del 2011 dijimos “falta de liderazgo de la clase política se traduce en falta de soluciones a los problemas de fondo... en este contexto, las soluciones se lograrán solo cuando la comunidad las exija,con creciente movilización ciudadana”, anticipando el estallido social de 2019.

La tormenta perfecta de hoy, que amenaza ser duradera, frecuente e incluso permanente

El tiempo ha pasado y ahora se visualiza como más probable un escenario presente y futuro de pérdida de trabajo dependiente por cambio tecnológico que se acelera con el estallido social y la pandemia, desastres naturales con mayor frecuencia (incendios todos los años y otros), crisis ambiental y social, cambio climático severo en la zona central, un escenario mundial de migraciones, pandemias y conflictos internacionales comerciales y de todo tipo, en que varios de estos fenómenos serán simultáneos y frecuentes. A esto se suma una recesión global y nacional causada por la pandemia.

Superemos las amenazas y salgamos fortalecidos, como es nuestra tradición resiliente

En este contexto, estaremos amenazados, lo que siempre saca nuestra mejor versión, porque en nuestro territorio por milenios se ha cultivado la resiliencia, manteniendo esta lucha por tanto tiempo, como para presenciar lo efímero de las amenazas y lo eterno de nuestra existencia. Como siempre, ante las amenazas que superan nuestro sistema vigente, recurriremos a esta herencia cultural, para volver a nuestras exitosas soluciones tradicionales, con tres cambios:

Comunidades fraternas y resilientes

Es necesario ir más allá del paternalismo asistencialista, porque este escenario supera la capacidad de recursos y operativa de la actual

institucionalidad, como ha quedado demostrado en el estallido social y la pandemia, la que no podrá darnos todas las soluciones. El desempleo no será resuelto por el Estado o el Sector privado. Necesitamos que nuestras comunidades se involucren rápido y con chispeza (chispa y viveza), como ya está ocurriendo con la pandemia. Esta fraternidad es la tradición desde nuestro origen y renace cada vez que hay problemas, pero ahora será reforzada con economía colaborativa y otras herramientas modernas, con una amplia gama de servicios entre los vecinos para ser resilientes al desempleo y las otras amenazas de esta tormenta perfecta, creando una primera línea que es la misma comunidad organizada, acuñando el concepto de **“Comunidades Resilientes”**. Esto a la vez es la principal solución a actual decadencia de valores y cultura, llevándonos nuevamente a la fraternidad, colaboración, reciprocidad, justicia, solidaridad e inclusión, tejido social de apoyo, sentido de pertenencia, confianza y meritocracia.

Democracia directa

Estas comunidades organizadas permitirán contar con delegados alineados con la amplia mayoría moderada de cada comunidad (al estilo lonko o sabio popular), no de representantes de partidos políticos, para que participen en un Consejo Económico Social de Comunidades, responsable de definir agendas productivas, tributarias y sociales de largo plazo, siempre consultando a sus comunidades y con el apoyo de un Organismo Técnico de Planificación. En este nuevo orden, el ejecutivo y otros organismos del Estado ejecutarán y se harán responsables del corto plazo, que es lo que hacen hoy, sin aportar mucho en los temas de largo plazo. Para

regular a los poderes del Estado, se propone una solución Suiza: iniciativa ciudadana y referéndum, no supeditado a la clase política.

Una vida digna como objetivo final

Abandonar como motor de la sociedad la peligrosa utopía depredadora sin sentido de un crecimiento material y de utilidades sin límite, adoptando el motor originario de reciprocidad comercial, social y ambiental, logrando una vida digna, equilibrada entre la producción, la familia, la naturaleza y el desarrollo de las vocaciones. Una vida sana, integral, con sentido.

Este diseño es un llamado a dejarnos de “parches” para aplicar soluciones “de fondo” a los problemas para superar estos desafíos y lograr nuestro gran objetivo: “una vida digna”, gracias a una cultura, institucionalidad y desarrollo productivo muy superior a lo que predomina en el mundo.



Corolario

Se propone una articulación de crecimiento exportador con creación de valor, rescatar nuestra herencia cultural para crear comunidades resilientes y mejorar nuestros valores, además de aplicar una solución institucional moderna de democracia directa, basada en nuestra herencia cultural, pero hoy similar a la que exigen muchos países en todos los continentes con explosiones sociales. Las comunidades son previa a la existencia de empresas y Estado y tienen virtudes que permiten fortalecernos, dándoles un rol más activo. Estos cambios son fundamentales para el logro de una vida digna, equilibrada entre la producción, la familia, la naturaleza y el desarrollo de las vocaciones. Una vida sana, integral, con sentido.

Nuestra tierra abundante en desastres naturales nos ha enseñado que superar estos desafíos adaptándonos, siendo hábiles en el caos, no sólo nos permitirá sobrevivir, sino que nos enseñará a vivir superándonos a nivel personal, cohesionándonos, logrando ser mejores personas, luchando por una prosperidad basada en la justicia de las relaciones. Es la época para que los que nos han fallado por abusos, delincuencia, ostentación y egos, engaños, egoísmo, poner intereses personales sobre los de los demás, ideología destructiva, los creadores de conflictos, de desinformación y otros males se reivindiquen. En este escenario, por un buen tiempo, no habrá espacio para lo negativo y las quejas, sólo para la esperanza y la solidaridad, la austeridad, el desprendimiento, la moderación, la sabiduría y el aprendizaje que no se da en épocas de abundancia.

Uno de estos aprendizajes es que en el mundo actual todos estamos conectados, todos dependemos de los demás y todos debemos contribuir a que los pueblos en todo el planeta estén bien, incluyendo la naturaleza y el medio ambiente que es fundamental para su bienestar.

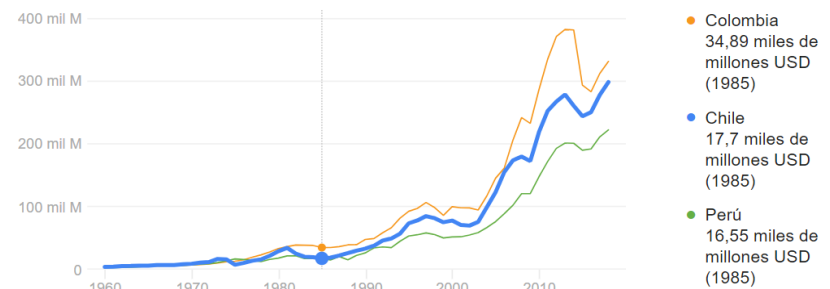
Esta solución a la chilena, no sólo debe cohesionarnos en un proyecto y cultura común, potenciar nuestra identidad y nuestro relato a nivel mundial como “cultura de la resiliencia necesaria para el mundo que viene”, sino que además permite aportes sustentables a la humanidad de energía limpia y barata para el 20% de sus necesidades, una sabiduría milenaria (Tom Dillehay) del saber vivir adecuada para el futuro, el mejor lugar para las aventuras en su sorprendente y maravillosa naturaleza como hace años reconocen los rankings, la alimentación más sana de mar y tierra, el mejor lugar para localizar su inteligencia gracias al costo más bajo de energías renovables, nobles metales y maderas para fortalecerlo y cobijarlo, los cielos más puros para su visión del universo, además de nuestra antigua tradición de tierra de la hospitalidad (*Utan Mapu, que hace siglos era motivo de orgullo según Claudio Gay*), donde radica la antigua sabiduría de la reciprocidad social, ambiental y de intercambio.

Como atributos de este relato destacan ser un país reconocido por su resiliencia, pureza y contribución al medio ambiente global, con una valiosa oferta para el mundo en energía limpia, productos, servicios y la antigua cultura de colaboración, hospitalidad y sabiduría de vivir, que destaca por ser la que se necesita en el mundo futuro.

Queremos aprovechar de agradecer a los participantes en el Proyecto País, que han trabajado desde el 2002 aportando más de 10 MMUS\$ en horas hombre, con gran patriotismo y persistencia. Su pasión quedo reflejada cuando pidieron que el Proyecto País siguiera ampliando su aporte a nuevos horizontes, luego de su primera versión para el año 2010.

La mayoría de estos participantes son positivos, creen que las cosas se pueden mejorar, porque son destacados miembros de las generaciones que aumentaron el PIB del país 17 veces en sólo 33 años, pasando de 17,7 MMUS\$ en 1985 a 298,2 MMUS\$ el 2018. Solo en la década pasada triplicaron el PIB. Estas generaciones conocidas como baby boomers y siguientes, **construyeron este país**, trabajando arduamente con la misma pasión con que aportaron en el Proyecto País, dejando de lado la figuración en cargos, comodidades u ostentaciones personales. Debemos rescatar de este equipo profesional su capacidad de crear futuros mejores y sus valores de servicio público desinteresado como un gran legado para nuestro futuro.

298,2 miles de millones USD (2018)



OBJETIVOS, VALORES, ENFOQUES Y PERSONAS DEL PROYECTO PAÍS

OBJETIVOS

Desde su inicio en el año 2002, en plena depresión colectiva originada por la crisis asiática, el PROYECTO PAÍS (PP), busca las mejores soluciones para que a Chile le “VAYA BIEN”.

Después de 18 años de trabajo esta declaración inicial se traduce en la siguiente VISIÓN PARA EL PAÍS.

VISIÓN PAÍS (ASPIRACIONES)

-**Lograr calidad de vida digna, sana y equilibrada**, basada en la fraternidad y justicia en las relaciones, con sostenibilidad ambiental, desarrollo de las vocaciones y talentos, vida familiar y de comunidad, disfrutando de la naturaleza, deportes, buena alimentación, cultura y arte, recreación, afiliación, autorrealización y trascendencia.

-**Terminar con la pobreza**, cumpliendo las demandas sociales razonables, entregando las mejores posibilidades y calidad de vida a las personas, gracias al desarrollo del potencial exportador de Chile en nuevas áreas con ventajas competitivas y/o con ofertas diferenciadas que permiten cuadruplicar las exportaciones y triplicar el PIB, contribuyendo con la humanidad y medio ambiente global.

-**Fortalecer la resiliencia de los chilenos y sus comunidades** territoriales frente al escenario de aumento de pérdida de empleo dependiente,

desastres naturales, ambientales y sociales, además de delincuencia, enfermedades o pandemias, normalmente simultáneos, cambio climático, así como de crecientes guerras comerciales y enfrentamientos internacionales de todo tipo, además de recesión global y nacional y una institucionalidad inoperante que se debilita con un nivel de confianza de apenas 2% de los partidos políticos en su conjunto.

-**Modernizar la institucionalidad adecuándola a los cambios anteriores**, reconociendo a sus comunidades en una institucionalidad de democracia directa liderada por un Consejo Económico Social de Comunidades.

PROPÓSITOS Y VALORES (MISIÓN PAÍS)

Reinventar Chile creando comunidades colaborativas, inclusivas, sostenibles y resilientes, capaces de generar oportunidades para todos en cualquier escenario.

Rescatando los valores de herencia cultural originaria y de la sabiduría popular de tradición oral de:

-Adoptar como **motor de la sociedad** el equilibrio y reciprocidad económica, ambiental, cultural y social (Wichen Mapu), en que la prosperidad se logra apoyada en la fraternidad y la justicia de las relaciones.

-**Valores de la organización no jerárquica** (colaborativa), propios de nuestros pueblos originarios y que emerge en el mundo actual con la economía colaborativa, las redes sociales, la auto organización de las comunidades con las nuevas tecnologías, el desarrollo descentralizado y la tendencia hacia democracias directas y participativas, tales como: colaboración, meritocracia, cumplimiento de la palabra, confianza, autonomía, creatividad y capacidad de adaptación, resiliencia y alto rendimiento en situaciones críticas.



Salar de Atacama, Región de Antofagasta, Chile, Foto Edith Wilson Porter.

-**Aprecio de valores originarios virtuosos** como la libertad que se logra mediante el dominio de uno mismo, fuerza de voluntad, reciprocidad, fraternidad, capacidad de anticipar y hacerse responsable de los acontecimientos a nivel personal y del medio, valorizando el rol en la sociedad de la mujer, la tercera edad, los antepasados y los sabios en el más amplio sentido.

VALORES DE LA PARTICIPACIÓN EN PROYECTO PAÍS

La declaración inicial de buscar que a "Chile le vaya bien" dio origen a los siguientes valores a nivel de los participantes o ADN del Proyecto País:

-Es una reacción de la comunidad, recurriendo a sus reservas positivas. Es un **esfuerzo ciudadano de descentralización**, hoy llamado economía colaborativa. Es independiente de intereses de grupos. Tiene el compromiso de apoyar a todos los sectores trabajando por Chile.

-Es un acto de **rebeldía contra el paternalismo, el conformismo y el pesimismo**.

-Sus **metas siempre serán ambiciosas** porque supone que las cosas se hacen bien.

-Está en **permanente búsqueda de mejores visiones**. Está abierto a la participación de todos. No suprime puntos de vista alternativos.

EL MEJOR ESPACIO DE CO-DISEÑO Y UNIDAD

Estas definiciones han transformado al Proyecto País, en el mejor espacio para el Co-Diseño, entendimiento y unidad, donde se ha logrado la **convergencia de sueños por Chile**, incluyendo:

-Que los participantes son convocados a nivel personal, sin las limitaciones de posiciones institucionales,

-Mirada de largo plazo, sin limitaciones de posiciones históricas de participantes y de miradas de corto plazo,

-Esto permite buscar el objetivo común que es Chile en el largo plazo, más allá de nosotros mismos,

-Esto permite co-diseñar en un ambiente fraterno y escuchar mejores opiniones aunque no coincidan con las propias,

-Esto permite recoger los sueños y emociones de personas de diferentes tendencias y profesiones,

-Lo anterior se ha traducido en cambios de posiciones personales con gran desprendimiento y generosidad,

-Esto ha permitido lograr acuerdos, en un ambiente de gran aprecio mutuo,



Foto: Arica con Todo.

GRAN PASIÓN DE LOS PARTICIPANTES

-Después de terminar con el Proyecto País 2010, los participantes se opusieron a su término el 2004, lo que originó que se ampliara a nuevos horizontes.

-Al año 2020 han participado más de 100 comisiones, con más de 2.000 personas, trabajando gratis, algunos por 18 años, sumando más de 10 MMUS\$ en horas aportados por los participantes.

-Los participantes siempre han estado dispuestos a colaborar actualizando sus contenidos, haciendo cursos, presentaciones, publicaciones y entrevistas en medios.

-Por este gran aporte, aprovechamos de hacer un público homenaje a todos los participantes, especialmente a los siguientes presidentes fallecidos:

- Stelio Cembrano Carniglia, Medio Ambiente,
- Juan Luis Köstner Manríquez, Banca,
- Mauricio Moreno Rojas, Energías Renovables,
- Javier Zaldívar Larraín, Pesca.



Motus, Isla de Pascua, Foto de Edith Wilson Porter

OPTIMISMO CONSCIENTE DE LAS AMENAZAS AL PAÍS

El proyecto es optimista porque sus participantes creen que las cosas se pueden mejorar, pero considerando los antecedentes reunidos en los últimos años, no pudo dejar de incluir un escenario negativo que lleva a recomendar: “Fortalecer la resiliencia de los chilenos y sus comunidades territoriales frente el escenario de pérdida de trabajo dependiente, aumento de desastres naturales, ambientales, sociales, enfermedades y pandemias normalmente simultáneos, cambio climático, así como crecientes guerras comerciales y enfrentamientos internacionales de todo tipo.”

Para respaldar la importancia de considerar este escenario, consideramos los siguientes antecedentes valiosos para analizar si Chile, en un escenario adverso, tiene capacidad de adaptación:

PROBLEMAS AMBIENTALES

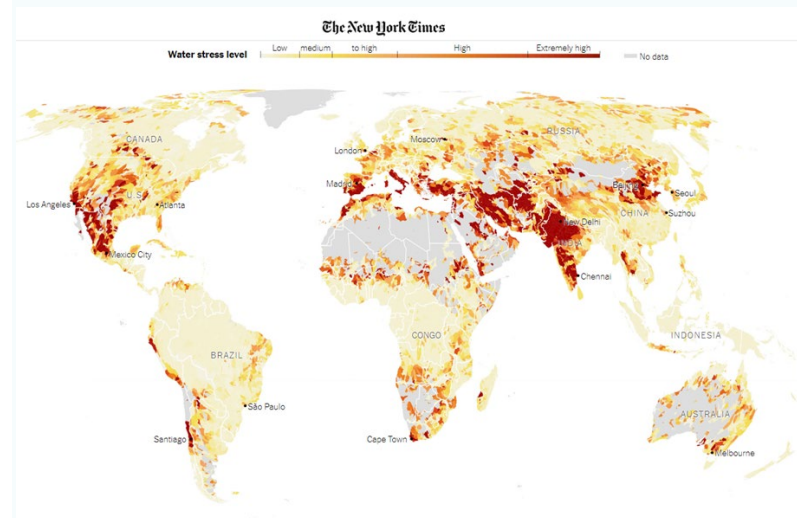
El concepto de Antropoceno fue creado para identificar una era de cambios causados por el hombre incluye, además de cambio climático, otros efectos negativos como la extinción de especies, contaminación de los mares (plástico y otros).

Si nos centramos en el cambio climático existen diversas opiniones, una de las más conocidas a nivel mundial es el Índice Global de Riesgo Climático 2017 (Global Climate Risk Index 2017) elaborado por la organización de medio ambiente y desarrollo Germanwatch, Alemania, (<https://germanwatch.org/de>) que ha declarado que Chile está en el décimo lugar del ranking de los países más afectados por el cambio climático en el mundo, incluyendo los consiguientes riesgos para sus territorios y población. Este índice considera aquellos países que más han

sufrido desastres naturales como olas de calor, inundaciones, lluvias torrenciales, etc., en la última década.

Según el estudio Chile cumple con siete de las nueve características de vulnerabilidad ante el cambio climático definidas por la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático: áreas de borde costero de baja altura; zonas áridas, semiáridas, con cobertura forestal y expuestas al deterioro forestal; zonas insulares pequeñas; propensión a los desastres naturales; zonas propensas a la sequía y la desertificación; zonas urbanas con problemas de contaminación atmosférica, y zonas de ecosistemas frágiles y montañosos como las cordilleras de la Costa y de Los Andes.

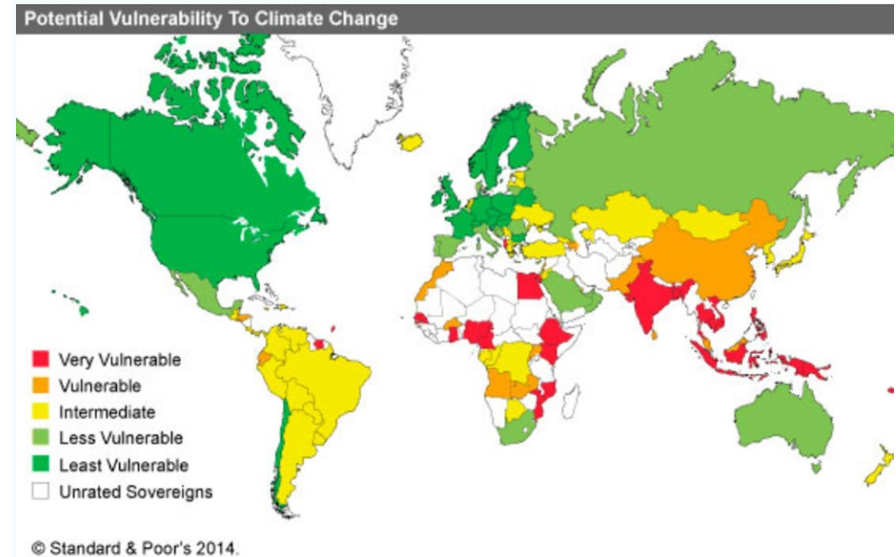
Esto lo complementa la siguiente lámina del New York Times, en que la zona centro de Chile se ubica dentro de las más afectadas a nivel mundial por el estrés hídrico. Artículo redactado por Somini Sengupta and Weiyi Cai. En 2019, indica que un cuarto de la humanidad enfrentaría escases hídrica.



Paralelamente, la agencia de calificación Standard & Poor's realizó un análisis acerca de la vulnerabilidad climática de las naciones del mundo, de acuerdo con tres grupos de datos:

- Primero, se observó el porcentaje de la población de un país a cinco metros sobre el nivel del mar,
- En segundo lugar, se analizó la producción agrícola nacional como porcentaje en la economía de cada país (debido a que la agricultura es particularmente vulnerable al clima),
- Y, en tercer lugar, se observó la capacidad de adaptación de cada país, de acuerdo con la evaluación del Índice de Adaptación Global de Notre Dame.

Esto pone en una situación muy favorable a Chile como el único país de la región que tiene de las más bajas vulnerabilidades al cambio climático. Los únicos que están en esa categoría en el continente son países norteamericanos cercanos a los polos. Esto se aprecia claramente en la figura siguiente.



Algunas interpretaciones de esta situación favorable para Chile son que tiene una baja ocupación territorial y dispone de una enorme variedad de ecosistemas ambientales por su gran extensión de sur a norte, dentro de los cuales hay algunos muy afectados y otros que continuarían productivos y bien abastecidos de agua, flora y fauna, que son suficientes para abastecer la población del país.

A modo de ejemplo, con 756.102 km² de superficie, Chile es más extenso que cualquier país europeo y se podría estimar que también más rico (si consideramos capacidades de energía solar, agroalimentos, acuícolas turismo, astronomía, minería, agua y otros recursos incluyendo su enorme extensión marítima), con la sola excepción de Rusia. Con ese territorio podría tener una población de cerca de 175 millones de personas a escala alemana (Alemania tiene una población de 83 millones en una superficie de 357 022 km² de extensión).

Las zonas de lluviosas y frías de Chile serían suficientes para la población, algo similar a otros países que están cerca de los polos. Los Campos de Hielo patagónicos son las masas de nieves eternas más grandes del mundo, después de la Antártida y Groenlandia. Adicionalmente, la corriente fría de Humboldt y la cordillera de Los Andes contribuyen a un ambiente frío y protegido, aunque no exento de desastres naturales que en este escenario se incrementarían.



Rio Maullín, Puerto Varas, Foto de Edith Wilson Porter.

Las zonas centro sur y norte podrían igualmente abastecerse de agua aprovechando el bajo costo de desalinización gracias a la energía solar barata que sería una gran industria en este horizonte y la cercanía del mar de toda la superficie del país gracias a su pequeño ancho territorial. Esto evitaría migraciones internas mayores. Sin embargo, esta agua permitiría mantener el abastecimiento de la población y de producciones agrícolas de mayor valor como la fruta y la producción de otros productos se trasladaría hacia el sur. En realidad, este fenómeno de migración interna

ya está produciendo y se plantea que en realidad el cambio climático ya llegó y el país ya se está adaptando, trasladando su producción del sur. Cultivos extensivos como los forestales que requieren lluvia no serían viables en la zona del Maule.

Sin embargo, todos los países de la región tendrían mayores problemas de adaptación con poblaciones mayores y ecosistemas que ya son más calurosos o secos, cuya flora y fauna podría tener severos problemas. Esta situación implica un riesgo para Chile como un lugar de inmigración pero que no tendría suficiente extensión en sus zonas frías para mucha población.

Sumados ambos efectos es posible pensar que los países que logren mantener su producción de alimentos van a priorizar el abastecimiento de su población y que el libre comercio sería reemplazado por un comercio que seguiría criterios políticos y de confrontación de poderes de negociación, más que criterios económicos. Es decir, primaría la ley del más fuerte, afectando el abastecimiento de los países menos fuertes. En este escenario, sería muy importante el autoabastecimiento y la capacidad disuasiva ante amenazas a la seguridad nacional. En un escenario de este tipo resulta favorable tener fronteras naturales difíciles de traspasar como es el caso de Chile.

Este escenario tiene que ver con las nuevas tecnologías, que al intervenir en las democracias, les resulta más fácil movilizar a las personas con escenarios basados en el temor y el enfrentamiento, produciendo un sesgo a favor de líderes que más que buscar consensos se enfocan en el conflicto, lo que se está afectando la globalización. Un ejemplo es la guerra comercial entre China y Estados Unidos, en que se presiona a China para comprar la producción agrícola de Estados Unidos, lo cual finalmente se logra, con un grave precedente para la libertad de la economía global, debilitando la posición de otros productores, como es el caso de Chile. También se aprecia en el quiebre del libre comercio en el no cumplimiento de acuerdos internacionales para la venta de productos y

equipos para combatir la pandemia y en la desvergonzada confiscación de equipos médicos en los países de tránsito. La pasividad o impotencia del mundo para evitar estas conductas sin duda es lo más preocupante.



**Carlos
Haramoto
Nishikimoto
Telecomunicaciones**

Este sería un escenario bastante diferente al escenario base de crecimiento de las exportaciones, ya que sería más bien autárquico y en un mundo que se inclinaría más hacia el cuidado de su población por todos los medios, más que a la colaboración, incrementándose la lógica de las guerras comerciales que buscan generar privilegios a países o conglomerados de países más fuertes. La distancia de Chile a países poderosos y que tengan una buena adaptación al fenómeno climático dificultaría la integración de Chile a un conglomerado poderoso. Sin embargo, se deberían evaluar estas opciones, considerando que posibles excedentes nacionales de alimentos y otros bienes como el agua y la energía, serían claves en ese escenario y estratégicos en el mundo global.

En este escenario Chile puede aportar en forma muy importante al mundo con su producción de energía no contaminante y barata que puede abastecer más del 20 % de las necesidades mundiales y aportar con el abastecimiento de alimentos y otros recursos a una gran población.



Desierto Florido, Atacama. Foto de Ana María Sáenz.

MIRADA TERRITORIAL Y DE NUESTRAS CARACTERÍSTICAS ESPECÍFICAS

El trabajo desarrollado nos permite concluir que Chile tiene un camino propio para su desarrollo productivo, institucional y cultural, que cambia el eje a las miradas territoriales, como sistemas que más que apuntar a sectores productivos se centran en una diversidad de áreas que operan en forma sinérgica en cada territorio, constituyendo un sistema multidisciplinario fértil para que el talento y el emprendimiento pongan en valor los potenciales de cada territorio y de sus comunidades, con condiciones de localización competitivas para atraer el talento, emprendimiento e inversión.



Salón de honor del Congreso, lanzamiento CHILE DESCENTRALIZADO... DESARROLLADO, 2013, Hans Eben y Einrich Von Baer de Conaredes, Senador Carlos Cantero, Juan Jaime Diaz El Mercurio, Miguel Flores Subsecretario de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile, Gastón L'Huillier Director Ejecutivo Proyecto País del Colegio de Ingenieros.

“Cuando el mundo depredado, se transforme en un infierno de calor, extinción de especies, enfermedades, falta de alimentos y condiciones de vida, conflictos y guerras comerciales, la herencia de colaboración en el peligro y de pureza de los territorios, nos permitirá seguir siendo fuente de alimentos y refugios de vida, un asilo contra la opresión.”

“Mantendremos la tradición de siglos de indómita resiliencia, ante las catástrofes naturales que traerá el deterioro de la naturaleza y ayudaremos a compensar esta deuda, evitando la depredación de nuestro territorio y siendo una potencia mundial de energías limpias y alimentos sustentables.”

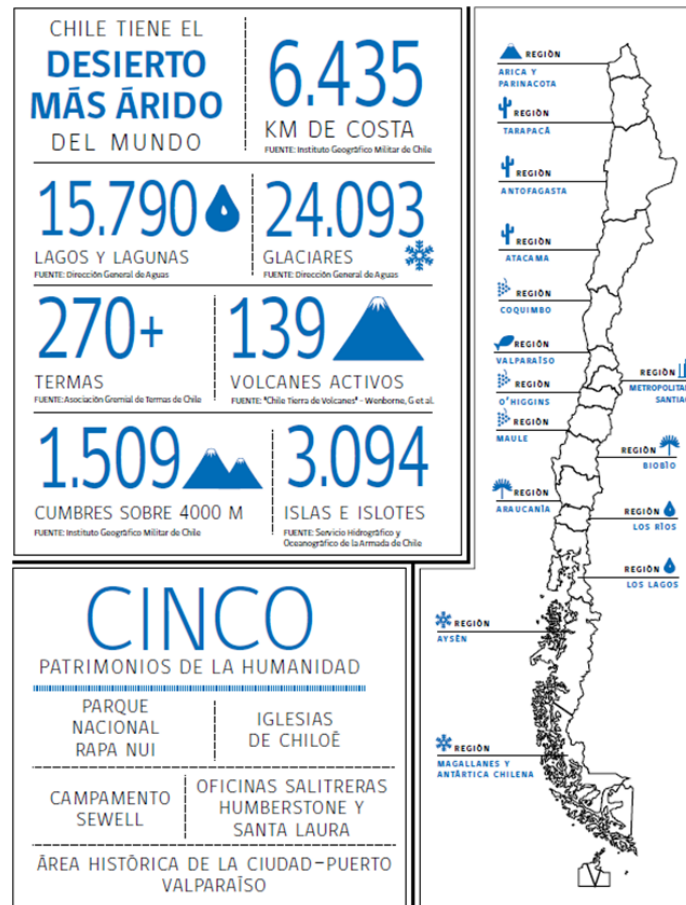
Como se comentó en el Resumen Ejecutivo, el diseño estratégico considera elementos tangibles como recursos y condiciones naturales especiales e intangibles como relatos, herencia cultural, diferenciación de origen.

En estos diseños, llámense a o no planes estratégicos, cada vez son más centrales los valores y la cultura, que aportan competencias esenciales a las personas, dado en las últimas décadas el acceso a los recursos financieros, materiales y tecnológicos está al alcance de muchos y no producen grandes diferencias o ventajas en creación de valor.

Por este motivo es relevante considerar estas singularidades a nivel territorial y de hechos notables que se pueden incluir en el diseño.

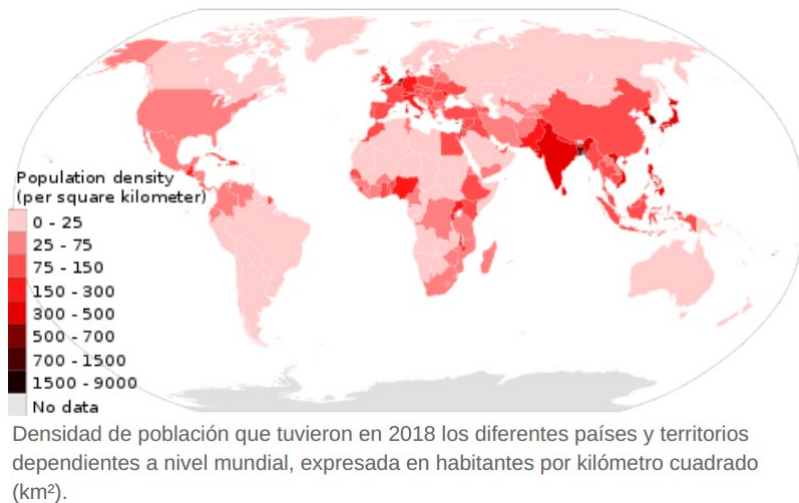
SINGULARIDADES TERRITORIALES

La forma de Chile es única: es uno de los países más largos del mundo, con 4.300 km de longitud, pero también uno de los más angostos, con una anchura promedio de solo 180 km. Esto otorga una gran variedad territorial y de ecosistemas gracias a su orientación de sur a norte.



SUPERFICIE (<https://www.gob.cl/nuestro-pais/>)

Chile es poco poblado, como se observa en la siguiente figura:



Superficies extraídas del sitio web alemán CityPopulation.

Entre 244 países o territorios dependientes, Chile está en el puesto 190 de menos población con 26 Hab/Km². Los más poblados son Macao con 23.300 y Mónaco con 19.900. Hong Kong tiene 6.933, Reino Unido 277, Alemania 233, Suiza 209, Italia 200, Francia 119 y España 93. En América, Ecuador tiene 68, México 65, Estados Unidos 36, Venezuela 31, Perú 26, Brasil 25, Uruguay 20, Argentina 16, Bolivia 11 y Canadá 4.

Chile se define como un país tricontinental y está constituido por tres zonas geográficas:

- La primera de ellas, Chile continental, comprende una franja en la costa occidental del Cono Sur que se extiende entre los paralelos 17°29'57" S y 56°32'12" S, mayormente desde la ribera sudoriental del océano Pacífico hasta las cumbres más altas de la cordillera de los Andes. Alcanza un largo de 4.270 km, un ancho máximo de 445 km en los 52°21' S y un ancho mínimo de 90 km en los 31°37' S. Limita con Perú al norte, Bolivia al nordeste y Argentina al este, totalizando 7.801 km de fronteras terrestres, y el paso Drake al sur.
- La segunda zona geográfica es Chile insular, que corresponde a un conjunto de islas de origen volcánico en el océano Pacífico Sur: el archipiélago de Juan Fernández y las islas Desventuradas, pertenecientes a Sudamérica; la isla Salas y Gómez; y la isla de Pascua, ubicadas en Oceanía.
- La tercera zona es el Territorio Chileno Antártico, la cual es una zona de la Antártica de 1.250.257,6 km² entre los meridianos 53° O y 90° O sobre la cual Chile reclama soberanía, prolongando su límite meridional hasta el Polo Sur. Esta reclamación está suspendida según lo estipulado por el Tratado Antártico; del que Chile es signatario.

Chile tiene una costa de 6.435 km de longitud y ejerce derechos exclusivos, reclamaciones de diverso grado y soberanía sobre su espacio marítimo, llamado Mar chileno. Este comprende cuatro zonas: el mar territorial (120.827 km²), la zona contigua (131.669 km²), la zona **económica exclusiva (3.681.989 km²)** y la correspondiente a la plataforma continental (161.338 km²).

- Como se observa en el siguiente mapa, el sector territorial más ancho se ubica en la puna nortina a la altura de Mejillones. El sector más angosto de Chile continental mide 90 km, esto es entre Punta Amolanas y Paso de la casa de Piedra (a la altura de Illapel).
- Con 756.102 km² de superficie, Chile es un país de tamaño medio ubicándose en el lugar 38 a nivel mundial y es más extenso que cualquier país europeo, con excepción de Rusia
- Es un país de extremos. Con 6.891 msnm. el Nevado Ojos del Salado es el volcán activo más alto del mundo. Al frente se única en el mar la fosa de Atacama con 8.081 metros de profundidad. Son cerca de 15 mil km de variación.
- El Desierto de Atacama es el lugar más árido y estéril del mundo,
- Campos de Hielo patagónicos son las masas de nieves eternas más grandes del mundo, después de la Antártida y Groenlandia.
- En Chile hay 5 sitios declarados Patrimonio de la Humanidad, 9 Reservas de la Biosfera, 39 Parques Nacionales (20% de la superficie nacional) y los parques marinos más grandes de América (42% de la superficie marina protegida).



CLIMA (<https://www.gob.cl/nuestro-pais/>)

La inusitada extensión sur-norte de Chile, equivalente a cruzar Europa desde el extremo norte de Noruega hasta más allá del extremo sur de España, da origen a una gran variedad de climas, donde solo están ausentes los tropicales húmedos. En el norte del país, hay lugares donde jamás se han registrado lluvias, como en el Desierto de Atacama, y otros donde las esporádicas lluvias que caen en el invierno dan origen a una explosión de flores en primavera, fenómeno conocido como "Desierto Florido" que se registra en la región de Atacama.

En toda esta vasta porción del país, la costa tiene clima moderado, muy benigno para las personas, con la nubosidad matinal y tardes soleadas. A medida que aumenta la altura, la temperatura diurna sube y la nocturna disminuye. En el altiplano, la temperatura cae por debajo de los 0°C de noche, incluso en verano. En esa época, además, ocurre un fenómeno denominado "Invierno Boliviano", con ocasionales tormentas de lluvia y granizo.

Más al centro del país, entre las regiones de Coquimbo y la del Biobío, encontramos paisajes mediterráneos, con valles y costas favorecidas por un clima templado, estaciones bien diferenciadas, veranos secos e inviernos relativamente lluviosos.

Siguiendo el recorrido hacia el sur, hasta la región de Los Lagos, predomina un clima templado lluvioso que sustenta grandes bosques nativos y una floreciente industria agropecuaria. En las regiones del

extremo sur, Aysén y Magallanes, el clima es lluvioso y moderadamente frío, con mucho viento en costa y en la pampa patagónica. En las localidades donde termina el continente disminuyen las temperaturas y las precipitaciones.

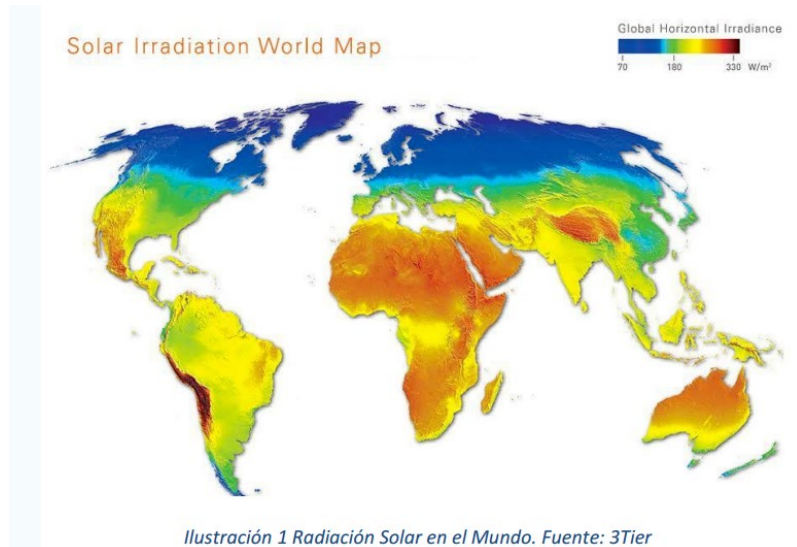
Isla de Pascua y el Archipiélago Juan Fernández poseen un clima subtropical de agradables temperaturas, humedad moderada y relativamente poca variación durante el año.

Estas singularidades territoriales ofrecen los siguientes potenciales:

Variedad climática

- Poseer toda clase de climas existentes en el planeta, a excepción del clima tropical lo transforma en un laboratorio natural en todo tipo de áreas científicas como la biotecnología (Juan Asenjo de Leuze)
- Esto genera una vocación de productor para nichos de alto valor, ya que tiene costos superiores, gran variedad de ecosistemas y extensiones menores que los grandes productores de commodities. Esta variedad permite producir una oferta extremadamente variada de productos, en extensiones territoriales medianas. Estos nichos aunque a nivel mundial sean pequeños serán interesantes para el tamaño de población de Chile.

- Tener la zona más árida, con los cielos más despejados y de mayor intensidad solar del planeta, es una condición natural especial que le da liderazgo en astronomía, energía solar, además de otros usos como la prueba de vehículos para viajes a otros planetas, etc.



- La variedad climática y la baja población permite gran adaptación a fenómenos ambientales. Por ejemplo, si la sequía en la zona central tiene efectos severos, la zona sur seguirá siendo proveedora de alimentos.
- Esta variedad climática, de ecosistemas y atractivos naturales permiten que Chile sea líder mundial en los rankings de Turismo Aventura. En el siguiente mapa satelital se aprecia la variedad

climática y a partir de la altura de Santiago, una zona verde que entrega gran potencial agrícola y turístico, con una Patagonia menos árida que la de Argentina.



Sistema de riego natural

- Esta enorme extensión de 4.300 km, que siempre se caracteriza por tener una cordillera nevada cercana al mar, entrega gradualmente agua de deshielos a lo largo de todo el territorio,

manteniendo el agua de riego durante todo el año en toda la extensión territorial.

Cercanía con el mar

- La cercanía con el mar a lo largo de sus 4.300 km provee climas benignos para la vida humana, con extremos de temperaturas muy moderadas en toda su extensión.
- La cercanía a la costa en todo el territorio continental permite muy bajos costos de transporte de todos los productos de exportación.
- El desarrollo tecnológico de la energía solar y su aporte de energía barata permite contar en el norte con agua desalinizada de bajo costo, lo que genera un nuevo potencial de un norte habitable con grandes posibilidades en exportaciones de energía, agrícolas, acuícolas y de turismo, entre otras.



Ruta de las Iglesias, Chiloé, Foto de Edith Wilson Porter.

SINGULARIDADES DE HECHOS NOTABLES

Como comentamos en el diseño estratégico, es relevante considerar elementos tangibles como recursos y condiciones naturales especiales e intangibles como relatos, herencia cultural y diferenciación de origen. Por este motivo, además de las singularidades del territorio es relevante identificar hechos notables que pudieran aportar factores de diferenciación, siempre relevante en un diseño estratégico, como los siguientes:

- El terremoto de Valdivia de 1960 es el sismo más potente con 9,5 grados richter, que movió 3 cms el eje terrestre,
- Las momias de Chinchorro, son las más antiguas del mundo, dos mil años más antiguas que las egipcias.

HISTORIA NATIONAL GEOGRAPHIC

Los cuerpos tenían una antigüedad promedio de unos 7.000 años, lo que las convertía en las momias más antiguas del mundo



- Resiliencia Mapuche. °Los indios que viven hacia Arauco e Imperial son aún libres a consecuencia de sus largas guerras y de las numerosas victorias que **sólo ellos entre los pueblos de América supieron lograr sobre los blancos. Charles Darwin, 1835°.**
- Presencia humana milenaria. En el sitio arqueológico de Monte Verde, en la Región de Los Lagos, se han encontrado vestigios de poblamiento datados entre 14 500 y 18 500 años A. C., mientras los restos más antiguos del norte del país tienen 12 000 años y en la zona central, 11 000 (Laguna de Tagua Tagua).
- Chile es el mayor productor mundial de: Cobre, Litio, Yodo, Molibdeno, Uvas, Arándanos, Ciruelas, Salmón, Truchas, Mejillones, Erizos, Celulosa
- Chile es la 5° economía más grande de América Latina y la más desarrollada en términos sociales de la región.
- En 2017 más de 6,4 millones de turistas visitaron nuestro país, siendo el 2° destino turístico más importante en América del Sur y el 6° más importante de las Américas.
- Equipo de científicos chilenos alcanzó los 8.081 metros de profundidad con una nave no tripulada en la Fosa de Atacama y detectó 3 nuevas especies de peces.

- La zona horaria es estratégica, por coincidir con los mayores centros financieros e industriales.
- Los Moais de isla de Pascua son ampliamente conocidos a nivel mundial,
- Desierto de Atacama, Estrecho de Magallanes, Patagonia son identidades ampliamente conocidas a nivel mundial,



APORTES DEL PROYECTO PAÍS

Aprovechamos de destacar algunos aportes del Proyecto País o derivados de él, en sus 18 años de existencia, tales como:

- Proyecto de Desarrollo de Chile, Proyecto País Colegio de Ingenieros horizonte 2010 publicado año 2003.
- Proyecto de Desarrollo de Chile, Proyecto País Colegio de Ingenieros horizonte 2020, publicado año 2005.
- Proyecto de Desarrollo de Chile, Proyecto País Colegio de Ingenieros horizonte 2025, publicado año 2011.
- Proyecto de Desarrollo de Chile, Proyecto País Colegio de Ingenieros horizonte 2040, publicado año el 17 de noviembre de 2019.
- Muchos aportes de los más de 2000 participantes en su ámbito laboral y redes para implementar propuestas del PP.
- Organización de “Chile Descentralizado y Desarrollado” el 2013, en conjunto con Conaredes, que derivó en la creación de la Comisión de Estado para la descentralización, presidida por el Presidente de la Comisión de Desarrollo Territorial del PP, Esteban Valenzuela Van Trek. Uno de sus resultados es la elección local de gobernadores regionales a partir de 2020.
- Crear una red activa de colaboración disponible para apoyo a nivel país y de territorios con más de 100 comisiones compuestas por más de 2000 expertos.
- Presencia promedio de 10 presentaciones mensuales de presidentes de comisión en medios de difusión en la primera etapa del PP.
- Más de 30 cursos universitarios y de postgrado en que se difundieron los contenidos del PP a más 1.000 participantes.
- Creación del Magister en Ingeniería Industrial de la UAI cuyo programa se basa en las necesidades profesionales que se generan con los cambios identificados en el PP.

- Creación de la Fundación para el Desarrollo Descentralizado ChileConTodo para implementar propuestas del PP.
- Proyecto de desarrollo territorial de Talca para su reconstrucción después del terremoto de febrero de 2010.
- Proyecto Ciudad Modelo Puerto Montt.
- Proyecto Análisis de Condiciones para Inicio del Monitoreo y Evaluación de la ERD Biobío 2015-2030.
- Proyecto MOP 2020, para desarrollo de la infraestructura de todas las regiones, incluyendo proyectos de desarrollo territorial de todas las regiones de Chile.
- Amplia difusión a partidos políticos, incluyendo el regalo del libro del Proyecto País 2025 por parte del Presidente del Senado a todos los senadores de la República.
- Piloto de desarrollo descentralizado desarrollado en la Región de Arica y Parinacota.
- Desarrollo de Índice de competitividad de ciudades en 26 Áreas Funcionales Urbanas (FUA's) definidas en el estudio “OECD Urban Policy Reviews, Chile” (2017)
- Estudio de Investigación, Desarrollo e Innovación desarrollado en conjunto con CNID en 27 ciudades.
- Apoyo a proyecto descentralizador "Crecer Juntos", liderado por el Presidente de la Comisión de Apertura de Mercados Externos del PP Ronald Bown e integrado por Asexma, Asoex, Asimet, ACTI y destacadas universidades.
- Asesoría al Proyecto Pensando en Venezuela.
- Asesoría al Proyecto Perú 2040.
- Presentación de Chile en foro “Las visiones de País Importan”, organizado por Banco Mundial, CEPAL, IDEA, año 2004.
- Presentación de Proyecto País Chile en Seminario Internacional “Experiencias de planeación en América Latina y El Caribe”, organizado por CEPLAN, Perú, año 2011.

¿COMO REINVENTARNOS LUEGO DEL ESTALLIDO SOCIAL?

En el ámbito de las soluciones, es importante tomar conciencia que las necesidades económicas, no tienen soluciones mágicas en el corto plazo que no afecten el crecimiento futuro. Sin perjuicio de esto, en el corto plazo hay que alinear los recursos con las necesidades de las personas con equidad, solidaridad y participación ciudadana.

Esto debe incluir un presupuesto base cero a nivel de todo el Estado en áreas cuyo gasto no genera beneficios apreciados por los ciudadanos, además de la reforma tributaria definida en 2019 y salirse por un par de años del equilibrio fiscal. Estas medidas sin embargo, no son suficientes para dar sustentabilidad a las mejoras sociales a futuro, por lo que se requieren más fuentes permanentes de recursos que sólo puede aportar el crecimiento exportador como indica la realidad de las últimas décadas, que muestra que al frenarse las exportaciones la economía se ha mantenido estancada desde 2014.

Como estas medidas de corto plazo son insuficientes, es necesario despejar los temores ante el futuro, instalando la seguridad que es posible resolver las necesidades sociales a futuro, volviendo al crecimiento exportador con metas importantes como **triplicar el PIB**, cuadruplicando las exportaciones, indicando claramente como hacerlo. Esto debe ser priorizando nuevamente un crecimiento exportador en bienes de alto valor, diferenciados por condiciones naturales especiales, elementos culturales, de origen y sofisticación, considerando que seguirá estancado

el crecimiento en commodities de bajo precio, porque el país muestra una disminución de recursos naturales tradicionales de bajo costo y se encareció con el éxito de las últimas décadas. La presente publicación aporta los antecedentes para lograr estos resultados.



Laguna Cejar, San Pedro de Atacama. Foto de Ana María Sáenz.



Sin embargo, estas metas que permiten superar la trampa de los ingresos medios, como se analiza más adelante, requieren de **una institucionalidad con mayor capital político** que el actual. Por esto es fundamental un acuerdo para una estrategia exportadora con foco en los sectores con mayor potencial, como propone la Comisión Macroeconómica presidida por [Erik Haindl](#), asumiendo su responsabilidad de liderazgo y dejando de lado el piloto automático, que después de varios gobiernos ha quedado demostrado que no es suficiente para mantener un alto crecimiento, a pesar de la existencia de oportunidades.

El malestar que produce el estallido social no es sólo económico, como dice [Gastón Soublette](#), *“tenemos un mal global, en que un modelo puramente económico y tecnológico aleja de lo natural y de lo profundo, uniforma en una mentalidad promedio consumista, cada vez más inmersa*

en la vulgaridad, falta de respeto y consideración, corrupción y debilitamiento de la espiritualidad. Indica que las características de sabiduría popular y virtud del pueblo, que reconoce en el sabio popular anónimo y en la cultura de los mapuches antiguos, se han perdido en gran parte por vivir en el apremio de las necesidades básicas y estar centrados sólo en lo material, productivo y tecnológico”.



Rafael Sotil
Sabiduría Popular

Para tangibilizar cómo este apremio por las necesidades básicas, lo económico y el uso excesivo de la tecnología han deteriorado nuestra vida y calidad humana, podemos considerar que Chile lidera el ranking OCDE de sobrepeso y obesidad. Según el médico [Camilo Boza](#), los chilenos trabajan cada vez más y tienen largos tiempos de desplazamiento, lo que hace que lleguen más tarde a casa y cuenten con menos tiempo para cocinar, hacer deporte o cualquier actividad al aire libre. Esto ha influido en que cambien su dieta de comida casera a la comida rápida y alimentos ultra procesados, indica [Samuel Durán](#), nutricionista y académico. Informe de FAO informa que Chile es el segundo país en la región latinoamericana con mayor consumo promedio de este tipo de alimentos que se caracterizan por un alto contenido de azúcar, grasas y sodio así como escaso valor nutricional.

A lo anterior se suma que el uso de celulares, tablets y videojuegos fomentan el sedentarismo entre los más jóvenes. Los problemas generados por la obesidad generan costos para la red hospitalaria de más de 1.600 MMUS\$ anuales. Esta vida insana está acompañada con niveles muy altos de enfermedades psicológicas. A esto se suma que el mayor poder adquisitivo se ha traducido en consumo de productos como las bebidas gaseosas, chocolate, helados, drogas y alcohol, en que lideramos los consumos en Latinoamérica. Esto debería además traducirse en menor esperanza de vida y baja productividad por enfermedades cuando la generación que hoy tiene 18 años supere los 40 años el año 2040 dado el estilo de vida que tenemos, a pesar de la excelente esperanza de vida actual, lo cual se debería a una sana y longeva herencia genética de los pueblos originarios.

La desesperanza actual no se resolvería sólo con acceso a bienes materiales. Al respecto [Yuval Noah Harari](#) plantea que “luego de cierto nivel de ingresos lo que sucede es que cualquier mejora resulta en un aumento de expectativas”. Por otra parte, indica que la felicidad se produce con eventos bioquímicos dentro de nuestro cuerpo, como por ejemplo la liberación de endorfinas haciendo deportes. Es decir, la felicidad requiere de una vida sana y equilibrada a nivel familiar, social, deportivo, alimenticio, contacto con la naturaleza, etc. Se requiere una cultura de “saber vivir” no materialista.

Para no volver a encontrarnos en unos años más, nuevamente en la situación de malestar actual, con récord de consultas psicológicas, aun cuando las riquezas del país permitan resolver los problemas económicos, se debe considerar un **cambio profundo en nuestros valores y cultura** que incluya que el motor de la sociedad no debe ser el crecimiento de lo económico y de la rentabilidad sin límite en el tiempo. El motor de la

sociedad debe ser el equilibrio de una interacción de reciprocidad social, ambiental y económica. Este era el motor de la sociedad Mapuche originaria y también es el de la sociedad emergente de economía colaborativa.



Moai, Isla de Pascua, Foto de Edith Wilson Porter.

En la definición de estrategia, que es el foco del Proyecto País y del presente documento, se priorizan los elementos que permiten una diferenciación positiva a nivel mundial. Por este motivo, siendo Chile una nación multicultural que incluye pueblos originarios y diversos aportes de colonias extranjeras, que incorporan una mayor variedad de talentos y atractivos, **lo que puede diferenciar a Chile en el mundo global, es aquello distinto al aporte de otras naciones y sus inmigrantes, que es la cultura originaria de mayor impacto en la transferencia cultural debido a su mayor extensión territorial y temporal que es la cultura Mapuche y el**

aporte del sabio popular anónimo de tradición oral, que presentamos en los informes de las comisiones respectivas indicando cuáles de sus virtudes, muy valiosas y poco conocidas, se deben rescatar porque aportan ventajas en el mundo actual y futuro.

Esto es muy importante en una estrategia de largo plazo, porque los valores compartidos o cultura, resultan esenciales para tener una identidad apreciada, sentido de pertenencia, autoestima personal y grupal, capacidad de colaboración, cohesión ante amenazas al país, disposición al sacrificio por el bien común, buena convivencia e imagen país diferenciada que valore nuestras exportaciones, sólo por mencionar algunos aspectos.

La paradoja es que la solución a nuestros males actuales, que nos permiten proyectarnos positivamente al futuro es volver al origen, debido a que el tipo de organización no jerárquica del pueblo Mapuche, que cuando existía un objetivo común, recurrían a la colaboración no jerárquica basada en la confianza, cumplimiento de la palabra y meritocracia, llamada adhocrática por [Henry Mintzberg](#), es justamente lo que está emergiendo en el mundo actual con la economía colaborativa, las redes sociales, la auto organización de las comunidades con las nuevas tecnologías, el desarrollo descentralizado y la tendencia hacia democracias directas y participativas.

Se podría decir que, ante la falta de soluciones a las necesidades por parte del Estado, después de varios gobiernos, se debe recurrir a la herencia cultural de sabiduría popular en que las comunidades despiertan para volver a su tradicional organización colaborativa que funciona en base a

altos niveles de cohesión y confianza interpersonal, lo que les permite resolver sus problemas, incluyendo la resiliencia ante la pérdida de empleos mediante una gran variedad de servicios de economía colaborativa, ante incendios y desastres naturales, ante fallas de calidad de los servicios del estado como educación, transporte y salud preventiva, pero también puede abarcar ámbitos como la delincuencia, defensa de sus barrios, los abusos y falta de equidad, el estilo de vida apremiado e insano, la elección de fuentes de trabajo éticas o de economía colaborativa y también al desarrollo descentralizado de las comunidades en todos los territorios que es la tendencia en desarrollo a nivel internacional.

Esta publicación nos permite apreciar como el desarrollo productivo, cultural e institucional se relacionan, dado que todos ellos tienen como base potenciar los elementos territoriales y de herencia cultural virtuosos que nos permiten ofrecer soluciones diferenciadas al mundo.

Esperamos que esta publicación aporte en enfocar mejor el diálogo para definir los pasos a dar en el corto plazo y también para buscar las soluciones de fondo en el largo plazo.

DESARROLLO EXPORTADOR DE VALOR

Las brechas y propuestas analizadas por las más de 100 comisiones del proyecto país se han agrupado en tres grandes frentes, refundación de valores y cultura, desarrollo exportador de valor, refundación institucional. Por lo tanto, ya entregadas las propuestas en valores y cultura, nos falta definir el Proyecto País en desarrollo exportador, para poder definir los cambios institucionales, que como comentamos deben ser el último tema de diseño, para ser funcional a los demás.

En un mercado interno con poca población como el chileno las posibilidades de crecer están acotadas, si no se crece en base a exportaciones, por lo que exportar es el único camino para crecer sin límite y satisfacer las nuevas expectativas sociales. Para lograr este desafío y entrar a la economía del conocimiento, enfrentamos otros desafíos como incorporar capacidades de creación de valor mediante la innovación y diferenciación de productos -superando la mera exportación de commodities y de valor agregado sin innovación y diferenciación-, diversificar nuestras concentradas exportaciones, ser competitivos en la atracción de talentos e inversiones a nivel país y de nuestros territorios, crear ambientes territoriales que generen sinergias intersectoriales para ofrecer atractivas posibilidades de empleo, inversiones y calidad de vida, potenciar nuestras exportaciones con relatos de identidad territoriales y lograr la descentralización necesaria para los objetivos anteriores.

CÓMO CUADRUPLICAR LAS EXPORTACIONES

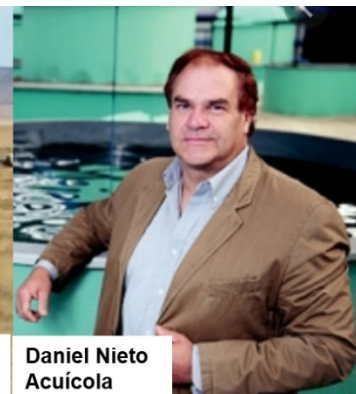
Al explorar las posibilidades de nuestros territorios, detectamos sorprendentes posibilidades para cumplir estos objetivos, transformando

nuevamente a las exportaciones en el motor de la economía para retomar altas tasas de crecimiento, gracias a nuevos potenciales de diferenciación y de ventajas competitivas originadas con cambios tecnológicos y relatos de identidad.

El potencial dimensionado por los expertos, permite cuadruplicar nuestras exportaciones y triplicar el PIB en el horizonte 2040, generando además polos territoriales atractivos para el talento, las inversiones y el emprendimiento, lo que es fundamental para entrar a la economía del conocimiento.



**Astronomía y astro informática,
Demian Arancibia**



**Daniel Nieto
Acuícola**

El trabajo de más de 100 comisiones de expertos con más de 2000 participantes, muchas de ellas profundizando en sus áreas desde el año 2002, nos permite concluir que Chile tiene un enorme y variado potencial de exportaciones en sectores de alto valor que entregan buena rentabilidad, a pesar de los costos nacionales relativamente altos debido al aumento de costos de las últimas décadas. Estos resultados se basan en:



**Rodolfo Krausse
Lubascher,
Camilo Sandoval,
Industria Química**

El potencial de crecimiento en exportaciones anuales en áreas de alto valor (diferenciadas y no commodities) en:

- **Agroalimentos (principalmente dieta mediterránea por 25 MMUS\$)**, según informe aportado por la Comisión Agroalimentaria presidida por Álvaro Rojas,
- **Acuicultura (20 MMUS\$ gracias a cambios tecnológicos de producción en tierra)**. según informe de la Comisión del mismo nombre presidida por Daniel Nieto, sin incluir el potencial de la zona norte,
- **Otros Servicios y Servicios Globales (14,5 MMUS\$ con uso de nuevas tecnologías)**, según informe de la Comisión de Exportación de Servicios presidida por Don Carlos Álvarez,
- **Turismo (8 MMUS\$)** según informe del Presidente de Comisión Don Cristóbal Forttes,

Lo anterior permite duplicar las exportaciones de MMUS\$ 68 registradas en 2017, sin incluir aumentos de exportaciones propuestos por las comisiones de Astronomía, Desarrollo Científico, Desarrollo Descentralizado, Especialización Territorial Inteligente, Educación Internacional, Forestal, Industria, Innovación, Minería, Transformación Digital y otros,



**Carlos Alvarez Voullieme.
Carlos Busso Vyhmeister
Exportación Servicios**



**Tadashi
Takaoka
Innovación**

**Tadashi
Takaoka**



Agregando el potencial de la energía solar no contaminante de bajo costo, se pueden cuadruplicar las exportaciones actuales, incluyendo la localización en Chile de nuevas capacidades productivas intensivas en energía y agua desalinizada obtenida con energía barata, dimensionadas en el informe de la Comisión de Nuevas Exportaciones Intensivas en Energía y Agua, Presidida por Don José Rojas U. y la exportación de energía limpia de bajo costo en el futuro mercado mundial del hidrógeno o metano, además de otros canales regionales, cuyo potencial se estima en el informe de la Comisión de Energía, presidida por Don Cristian Hermansen.



Guillermo Muñoz
Transformación Digital



Complejo Cerro Dominador, “Es el primero en América Latina y es el proyecto con la mayor capacidad de almacenamiento de energía solar en el mundo. Inversión 1.400 MMUS\$”.

EL MILAGRO DE LA INNOVACIÓN QUE CONSISTE EN CREAR UN VALOR NUEVO



José Rojas U., Presidente Comisión Nuevas Exportaciones Intensivas en Energía y Agua

¡Chile debe alcanzar plenamente el desarrollo en esta generación, basta de esperar a encontrarse o toparse con él!

El desafío es formidable, porque nuestra estrategia basada en explotar eficientemente nuestras materias primas, ya ha agotado casi completamente su potencial de crecimiento.

Entonces escuchamos una vez más a muchos líderes de opinión que Chile debe embarcarse en proyectos de valor agregado.

Esto es básicamente un error y de hecho no ha ocurrido en Chile. ¿Por qué?

Los proyectos de valor agregado generan costos agregados y la necesidad de grandes inversiones. Cuando se evalúa este tipo de proyectos, con costos caros como los chilenos, las rentabilidades obtenidas son inferiores a los de otros países de menores costos y también inferiores a los de proyectos de inversión en materias primas.

Entonces, como ha ocurrido hasta ahora, los proyectos de valor agregado son sólo una quimera que nunca se concreta.

¿Qué nos queda entonces?

Cuando aparece en el mercado una innovación en productos y/o servicios nuevos, su precio no se compara con los ya existentes, más bien se compara con el beneficio que se pierde por no poder adquirirlo y, además si no existe una alternativa comparable, entonces la innovación será mucho más rentable que cualquier proyecto de valor agregado e incluso que los proyectos de explotación de materias primas.

Los ejemplos del surgimiento de grandes fortunas y enormes conglomerados empresariales que operan a escala global, a partir de un grupo pequeño de innovadores, basados en tecnologías de información y comunicaciones, energías limpias, nuevas motorizaciones, biotecnología, entre otros, son la nueva fiebre del oro en la Costa Oeste de Estados Unidos, como antaño fue el oro real. La diferencia es que la fuente de riqueza basada en innovación no se agota como ocurrió con el oro.

Chile debe encontrar otras oportunidades, ya que es posible que sea tarde para que nosotros participemos en los campos mencionados.

Veamos algunos ejemplos concretos de lo que podemos hacer en Chile, cuyos potenciales están considerados en los proyectos para cuadruplicar las exportaciones:

- Emplear energía solar de bajo costo para fabricar hidrógeno o metano en las zonas de exportación o de consumo en las ciudades y complejos industriales y mineros, para ser líder en el mundo en exportación de energía limpia y en producción limpia y sustentable.
- Comprar la energía solar fotovoltaica excedentaria en los meses de verano, para emplearla a costo marginal para desalinizar agua de mar y distribuir y guardar grandes estanques para consumo humano, industrial y de agricultura hidropónica. De esta forma, podremos transformar el Desierto de Atacama en una fuente de frutas y verduras, de temprana aparición para exportar al hemisferio Norte y para crear nuevas comunidades costeras.
- Aprovechar el calor proveniente del sol y el oxígeno como subproducto de la producción de hidrógeno o metano, para desarrollar piscicultura de plántulas de peces de aguas cálidas, dulce o saladas, para exportar al mundo.
- Crear una robusta industria de turismo aventura basada en los formidables y únicos escenarios y paisajes que tiene Chile a lo largo de todo su territorio, también aprovechando las mayores disponibilidades de agua provenientes de la desalinización.
- Crear enclaves recíprocos con los países del Atlántico como son Brasil, Argentina y Uruguay, agregando incluso a Paraguay y Bolivia, de manera de crear mega puertos y corredores de millones de toneladas de productos agrícolas e industriales, además de productos de minería. Ellos acceden al Pacífico y nosotros accedemos al Atlántico, con fletes de retorno muy baratos para nosotros.

- Generar una educación superior de excelencia y transformar a Chile en un centro de educación e investigación científica de alto nivel, especialmente en resiliencia ante desastres naturales y problemas ambientales como el calentamiento global, energías limpias, tecnología minera, astronomía, data science necesaria para los data center que se están instalando en Chile gracias a la energía barata, biotecnología, acuicultura, agricultura, entre otras.

- Crear un valor nuevo mediante numerosos proyectos innovadores de todo tipo, en todas las comunidades de Chile, en base a su cultura, idiosincrasia y singularidades. Esto no puede ser liderado por las autoridades, solamente debe ser promovido y apoyado por ellos, económicamente y también aportando especialistas. Sólo la gente en su territorio y circunstancias sabe las enormes riquezas potenciales que ellos pueden crear, si les dan la oportunidad.

Estas ideas, si se concretan, darán a nuestro país ingresos de cientos de miles de millones de dólares y colaborarán en el objetivo de cuadruplicar nuestras exportaciones en las siguientes dos décadas.

¿Es esto una Utopía? Chile triplicó su PIB en la década anterior con las materias primas, ahora es el momento de hacerlo con creatividad y conocimientos. Tenemos la gente, las ganas y la necesidad, ingredientes indispensables para la innovación.

MANIFIESTO CREACIONISTA, UNA NUEVA RIQUEZA PARA CHILE

Post Pandemia y Estallido Social

Admitámoslo, se fregó todo. De octubre del 2019 en adelante caímos en picada, primero sólo nuestro país, con un estallido social muy extraño nacido de la prosperidad de otros y del estancamiento de la gran mayoría y después, el 2020, debido al repentino surgimiento de esta pandemia endemoniada, nos siguió el mundo entero en esta caída en espiral.

El futuro ya no es lo que era... esta divagación aparece en un brioso blanco y negro de las tiras de Mafalda. De su boca, salieron escritas otras muchas memorables. Sin embargo, la frase no es suya, sino poeta francés Paúl Valéry que soltó aquello de "el problema de nuestros tiempos es que el futuro ya no es lo que era".

Por lo menos ya no es lo que era antes del inicio de estas fatalidades que, sin duda, marcarán los años venideros en todo el mundo.

¿Emergerá un mundo mejor después de estos desastres? Es poco probable, ya que pasada las urgencias el ser humano se relaja y sigue su vida. No creo que vayamos a ser más solidarios y mucho menos que nos transformemos en seres amantes de la justicia, ni tampoco hay esperanza que se establezca un orden social nuevo que lleve prosperidad incluso al menos aventajado.

En lo inmediato, podemos esperar retroceder coyunturalmente de 10 o 20 años en lo económico y social y también la globalización puede dar paso al proteccionismo en grandes economías con problemas.

Pero, una vez que se detenga la caída, la recuperación puede ser muy rápida, como producto de los flujos de capital, la calidad de la información, la disponibilidad de tecnología y, en fin, todos los avances que ha tenido la humanidad desde que comenzó la revolución informática, con Internet y las comunicaciones, como motor de la creación de riqueza basada en el conocimiento, pero sobre todo basado en la innovación de base tecnológica.

Lo que verdaderamente ha cambiado con estos avances es la **dinámica de generación de la riqueza**. Hoy se crean y también destruyen grandes fortunas de la noche a la mañana.

Antes, por ejemplo, la industria siderúrgica o de fabricación de automóviles tardaba años o décadas para alcanzar ventas de US\$ mil millones anuales, con márgenes en la última línea de no más de un 10%. Es decir, para generar una riqueza neta nueva de US\$ cien millones al año ellos se tomaban todo este tiempo.

Hoy empresas TIC 's que no existían hacen dos o tres años, pueden generar estas cifra y aún mayores, además de crecimientos exponenciales inimaginables en la economía industrial.

Lo mismo ocurre en la industria farmacéutica, las energías renovables, los autos eléctricos, etc.

Sin embargo, esto suele ocurrir sólo en el primer mundo. Nuestro país sigue dependiendo en forma "endémica" de las exportaciones de commodities de materias primas (cobre, hierro, productos del mar, celulosa, frutas, etc.). Ni siquiera hemos logrado exportar con éxito commodities industriales, ni menos productos tecnológicos sofisticados.

Para nosotros, tampoco la vía para alcanzar el pleno desarrollo pareciera ir de la mano de una fuerte industrialización del país. Tenemos un mercado interno muy pequeño, que no nos permite alcanzar una masa crítica como para seguir creciendo vía exportaciones, tenemos energía cara y contaminante importada, nuestra mano de obra en general también es cara y de nivel medio, nada del otro mundo, no invertimos en I+D, no nos destacamos como grandes innovadores, ni tampoco somos creadores de nuevas tecnologías.

Pareciera estar todo perdido y sólo nos quedaría acomodarnos a una Nueva Normalidad llamada pobreza y subdesarrollo.

Por suerte no hay nada más alejado de la realidad, ya que esta visión tiene un sesgo mayor producto de la gran distorsión de pensar un futuro igual al pasado reciente, que es lo que realmente se ha dejado atrás, en forma dramática, con estos acontecimientos.

Este sesgo no nos deja ver las oportunidades nuevas que se abren para nuestro país, por el hecho de tener un amplio territorio, muy poca población, casi todos los climas del mundo, recursos naturales inexplorados, gente ingeniosa y creativa, una excelente conexión con las principales economías del mundo, un nivel de educación muy superior al que teníamos hace solo unas décadas y demás singularidades que nos hacen únicos en el mundo.

Repacemos nuestra riqueza singular:

- ✓ Más de 6 mil kilómetros de línea de costa en un territorio muy angosto con 177 km en promedio de ancho. Pocos países continentales tienen un mejor acceso al océano que Chile.

Partimos dentro de la zona del trópico de Capricornio en el norte y llegamos al Polo Sur del planeta.

- ✓ Tenemos los cielos más puros del mundo y la mayor radiación solar posible en el norte desértico del país.
- ✓ Nuestro mar es frío y lleno de nutrientes, con abundantes peces y mariscos y nos regala un clima más frío que el que tendríamos sin la corriente de Humboldt, que nos evita sufrir veranos de más de 40°C como los que se presentan en países vecinos.
- ✓ La cordillera nos reserva como nieve el agua caída en invierno y la entrega gradualmente todo el año, especialmente en verano.
- ✓ Contamos con un clima mediterráneo muy valioso para producir frutos ricos en azúcares.
- ✓ Tenemos días cálidos y noches frescas para poder descasar en verano.
- ✓ Tenemos la fortuna de contar con grandes yacimientos de cobre y litio, indispensables para toda la motorización eléctrica que desplazará a los motores de combustión de todo el mundo.
- ✓ Estamos en el Océano Pacífico, en cuyo perímetro se encuentran las economías más poderosas del presente y del futuro del mundo.
- ✓ Tenemos países muy grandes en la vecindad que necesitan acceder a este océano para consolidar su presencia y comercio con esta zona.
- ✓ Tenemos una ingeniería estructural y una tecnología de construcción de tan alto nivel que asombra al mundo cuando sufrimos mega terremotos sin grandes mortandades ni masivos derrumbes de edificios.
- ✓ Tenemos una gran fracción de la población con estudios y carreras universitarias y un grupo creciente con estudios de posgrados en el exterior.

- ✓ Tenemos una gran riqueza cultural en grupos étnicos en todo el territorio y también en inmigrantes recientes.
- ✓ No tenemos grandes enemigos ni guerras frías a la vuelta de la esquina, ni alimañas venenosas, ni grandes depredadores.
- ✓ También tenemos frecuentes desastres naturales en todo nuestro territorio, pero como regalo nos entregan un temple, un carácter y una resiliencia que asombra al mundo. Somos también por esto, muy solidarios con nuestros hermanos cuando la desgracia toca nuestras puertas.
- ✓ Tampoco tenemos gobernantes idiotas como los que ha revelado la pandemia en otras latitudes.

¿Qué más se puede pedir?

Chile no es la copia feliz del Edén, es el Edén mismo, con el pecado original incluido dentro de sus fronteras.

Hemos sido bendecidos de todas las formas posibles y no nos damos cuenta porque creemos que lo que tenemos aquí es lo mismo que tiene todo el mundo y no es así.

Pero, tenemos un solo problema: la generación de empresarios y trabajadores que cambiaron el destino de nuestro país estas últimas 3 décadas se está jubilando, se han transformado en rentistas, han vendido sus empresas y no están asumiendo nuevos emprendimientos, sus descendientes tuvieron una vida llena de privilegios y cuidados a la que se acostumbraron y no pareciera que vayan a ser la generación de recambio. ¿Para qué, si ya lo tienen todo?

Este hecho está en la raíz del agotamiento de nuestra estrategia de crecimiento como país, de nuestro estancamiento productivo y de nuestra casi absoluta carencia de proyectos innovadores de futuro.

En mi experiencia personal, las empresas son las encarnaciones de sueños de hombres y mujeres visionarios, inquietos, inteligentes, con hambre de hazañas y riquezas, altamente competitivos, valientes, trabajadores, agradecidos y generosos para compartir los resultados de sus afanes con sus socios y colaboradores, pero también con la sociedad y la comunidad que los acoge.

Desgraciadamente también, algunas empresas, han surgido sólo de privilegios de clase y origen, de contactos poderosos, de contubernios y colusiones, de codicia y engaño, cuando no de abierta corrupción. Es posible reconocer fácilmente este tipo de empresarios, por su codicia insaciable, su mezquindad y sobre todo por su soberbia, ya que creen sinceramente que sus logros son fruto de su notable talento.

¿De dónde surgirán los nuevos empresarios y emprendedores que el país necesita?

La respuesta es muy sencilla: de las carencias y necesidades originadas por la pandemia, del estancamiento productivo del país y la crisis económica mundial, que están comenzando a afectar a las nuevas generaciones de chilenos altamente preparados y con experiencia de mundo, que han surgido en nuestro país como resultado de años de crecimiento y abundancia ya pasada.

Ellos no encontrarán empleos satisfactorios ni estables donde acomodarse, pero esta circunstancia no los amedrentará ni

desanimará. ***Ellos pondrán en marcha por fin en Chile a la Nueva Economía.***

Esta será la cuna de la generación de recambio, ellos serán los empresarios del futuro, con empresas y negocios innovadores, tomando el mundo como mercado, con la riqueza inagotable basada en el conocimiento.

No más de “sólo agregar valor”, porque eso demanda más inversiones y mayores costos que normalmente destruyen la rentabilidad de las empresas. **Debemos Crear un Nuevo Valor** basado en la singularidad de nuestro territorio, nuestro mar y nuestro cielo, en nuestra loca geografía y con la inteligencia creativa de nuestros mejores hombres y mujeres.

Todo esto es muy motivador y parece más bien, material de soñadores, ilusos e incluso de hombres y mujeres de buena voluntad, pero sin fundamentos serios.

Para demostrar que no es así, bajemos entonces esta propuesta a la realidad creando y proponiendo al país **una lista de proyectos innovadores concretos, ambiciosos y de gran impacto económico:**

- Chile país 100% movido por energías limpias e inagotables. Perfectamente factible económicamente, por tener un desierto con la más alta radiación solar del planeta y por la evolución tecnológica de las celdas fotovoltaicas, con soluciones más eficientes y a la vez muchísimo más baratas.
- Chile exportador de energía eléctrica libre de huella de carbono a los países vecinos. Perfectamente factible económicamente, pues nuestro desierto puede alimentar los

sistemas eléctricos de grandes países sin problema de capacidad, con miles de km2 de desierto soleado.

- Chile exportador de metano sintético. Perfectamente factible económicamente, pues se puede producir metano sintético obtenido con hidrógeno de plantas electrolíticas de disociación de agua, alimentado por energía solar y empleando carbono importado de alta pureza.
- Chile exportador de hidrógeno a través de metano sintético licuado llevado por barcos a los grandes centros de consumo en los países desarrollados y disociado en los puntos de consumo en el exterior. También perfectamente factible económicamente.
- Chile potencia en piscicultura de peces de aguas cálidas a partir de calor residual y oxígeno excedente de las plantas de hidrógeno alimentadas con energía solar, generado in situ para el transporte de vehículos en todo nuestro territorio. Perfectamente factible económicamente.
- Chile transformador del desierto en un vergel, principalmente en llanos costeros y quebradas secas, presentes desde el centro al norte del país, con agua desalinizada generada con excedentes de la energía solar en épocas de verano. Perfectamente factible económicamente.
- Chile corredor bioceánico con mega puertos para Chile, Bolivia, Paraguay, Uruguay y Brasil. Perfectamente factible económicamente.
- Chile exportador de ingeniería estructural resistente a mega sismos para países desarrollados que presentan estos fenómenos. Perfectamente factible económicamente, al igual que las siguientes propuestas en esta dirección.

- Chile exportador de ingeniería de proyectos mineros, de construcción, logística e informática.
- Chile exportador de servicios de excelencia para toda Latinoamérica.
- Chile exportador de modelos de negocios de retails y franquicias.
- Chile como Banca Internacional para toda la región.
- Chile como país universitario, como sede de las mejores universidades del mundo, asociadas a las universidades locales.
- Chile exportador de vinos de lujo y altísimo valor a partir de viñedos orgánicos, limpios de pesticidas y cultivados a mano por agricultores y artesanos.
- Chile como destino de turismo aventura no masivo, que será el único que sobreviva la catástrofe de la pandemia.
- Chile como sede de los supercomputadores que procesarán el big data del mundo, alimentado sólo con energías renovables, prácticamente sin huella de carbono.
- Chile como centro de la astronomía y las ciencias de frontera del mundo, por tener la mayoría de la capacidad de observación astronómica del planeta.
- Chile integrado, donde se consolide la meritocracia, dándole oportunidades al verdadero talento que se encuentra democráticamente repartido en todas las clases sociales y en todo el territorio. **Esto multiplicará por diez la capacidad de crear una nueva riqueza en el país.** Hoy en Chile sólo una pequeña elite controla todo y aunque existe un gran mérito en la mayoría de ellos, también se han encargado de bloquear la entrada a los talentos que están fuera de su círculo.

Ud. que lee este documento, que conoce su territorio y su gente, si se pone a pensar en forma creativa, ¿cuántas ideas innovadoras podría agregar a esta lista?

Antes de seguir, vale la pena destacar el significativo aporte que el Colegio de Ingenieros a través de la Iniciativa Proyecto País ha brindado a Chile desde hace más de 20 años, no sólo con miradas de diagnóstico y proyecciones certeras, sino con propuestas concretas en los distintos ámbitos de la economía y realidad social y cultural de nuestro país.

Materializar las ideas en la dirección que buscamos, implica considerar que ellas son en su mayoría megaproyectos que requieren enormes recursos, talentos y una potencia que no está, por ahora, al alcance de los empresarios del futuro.

Necesitamos, por lo tanto, crear una fuerte asociación pública privada, pragmática, ágil, liderada por el Estado, con una visión de largo plazo, para remover todos los obstáculos y burocracia que nos roban energía y tiempo que no tenemos.

Igual como en el pasado, deberá ser la CORFO la encargada de hacer realidad estos grandes proyectos, con profesionales competentes contratados por sus méritos, trabajando de la mano con un sector privado meritario, con hambre de progreso y con un futuro por delante más que con una historia que mirar hacia atrás.

A nivel local, serán los municipios y organizaciones sociales unidas a los nuevos empresarios, los encargados de hacer realidad estos sueños.

Por ejemplo, Transformar a Chile en un puente para que otras naciones lleguen al Pacífico en forma competitiva requiere que nos

integremos de verdad a nuestro vecindario latinoamericano y que debamos abrirnos a otras culturas y valores. Entender claramente que necesitamos aliados y que no estamos solos. Todo lo que les pase a nuestros vecinos nos afecta, si ellos prosperan, también lo haremos nosotros, si ellos se arruinan, nosotros seguiremos su suerte tarde o temprano.

Dejemos la soberbia infundada de creernos mejores que otros países, sabemos a lo que se puede llegar con esta actitud en países vecinos. Todos nos necesitamos, somos un continente indígena, mestizo y europeo, hijos de la civilización occidental y de culturas y civilizaciones ancestrales.

No hay ninguna zona del mundo tan extensa, formada por decenas de países, que sea tan homogénea como Latinoamérica. Las guerras entre nosotros son mínimas y ya del pasado. No hay ninguna zona del mundo con tan pocos conflictos bélicos entre países como nuestro continente.

De verdad y en forma innegable, somos hermanos de sangre y de cultura.

En Chile, además somos muy afortunados y no tenemos excusas ni razones para el derrotismo presente en esta época difícil, que en otras latitudes efectivamente, obedece a razones muy fundadas.

Esta es nuestra oportunidad para alcanzar por fin el pleno desarrollo, pero sin contaminar nuestro territorio, sin explotar a nuestra gente, sin marginar a las minorías, sin empresas obsoletas del siglo 19, sin privilegios de clases, solidarios y abiertos a recibir a todos aquellos que compartan nuestro proyecto.

Nuestros descendientes nos podrán llamar por esto Fundadores del Nuevo Chile del Siglo XXI, el primer país de Latinoamérica en alcanzar el desarrollo pleno, sustentable e inagotable, basado en la Creación de una Riqueza Nueva y en la fuerza creadora del ser humano en el ecosistema donde habita.

Esta vía será seguida por todo nuestro continente, como lo hizo en el pasado el continente de Asia completo, al seguir la senda abierta por Japón, que fue el primer país desarrollado de origen no europeo en el mundo.

Este es mi sueño y el de muchos chilenos y extranjeros avecindados en Chile. Todos somos llamados a transformarlo en realidad, para agradecer y honrar nuestra gran herencia regalada por Dios, nuestros fundadores y la naturaleza: Nuestro Territorio y Nuestra Gente.

José Rojas U. y Claudia Gómez.

POTENCIAL Y NECESIDAD DE CAMBIO

La ventaja del Cielo Azulado, el más puro del planeta, es decisiva tanto en Astronomía, que esta cerca de radicar en Chile el 70% de la capacidad mundial, como en Energía. Esto incluye la instalación local de industrias intensivas en energía como data centers, que ya se está produciendo, y las actividades asociadas de data science, big data e inteligencia Artificial, además de la astro informática que requiere también de enormes capacidades de almacenamiento de fotos del universo. Se puede acuñar el slogan "En Chile estarán los ojos y cerebro del mundo".

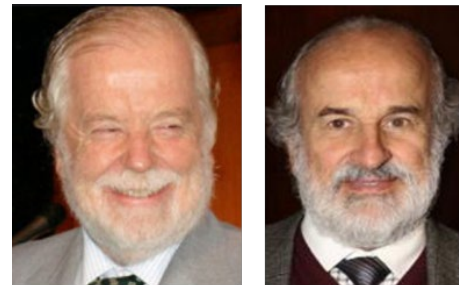


**Cristián
Hermansen,
Energía**

Este potencial permite constatar que Chile es un país con condiciones naturales riquísimas. A modo de ejemplo, supera a cualquier país de Europa, excepto Rusia, en superficie y potencial productivo, lo que junto a su pequeña población de menos de 20 MM de habitantes le significa estar al 10% de su ocupación potencial si se consideran las densidades poblacionales, por ejemplo, de Alemania que tiene 83 millones de personas en menos de la mitad del territorio (357.580 Km²). Esta

situación tan privilegiada para una pequeña población, promete un futuro esplendor.

Esta propuesta, si bien es un gran salto para el país, es el próximo paso natural si se considera que el énfasis ha sido la exportación de commodities de bajo costo que ofrece Chile, pero no se ha puesto suficiente foco para aprovechar las potencialidades que Chile tiene en productos y servicios diferenciados. Ironizando esta situación, se puede decir que **hemos sido muy hábiles para transformar a un país con vocación de productos de nichos de alto valor en un país de commodities** y además sin construir un relato para la diferenciación de origen y cultural.



**Javier Zaldívar Larraín,
Daniel Albarrán, pesca**

Lo “poco sofisticado” de nuestras exportaciones actuales se traduce en la pésima clasificación nacional en el ranking de competitividad global 2011 - 2012 del World Economic Forum:

- N° 101 en “naturaleza de la ventaja competitiva”, dado que compete más por el bajo costo de sus recursos naturales que por contar con productos y procesos únicos (diferenciados).

- N° 61 en amplitud de la cadena de valor por concentración en producción y su falta de participación en diseño y comercialización.

Esto tiene el riesgo de generar una mentalidad depredadora de la naturaleza, poco sofisticada e innovadora, más que de creación de valor.

NACIÓN DE LA HOSPITALIDAD

Este salto exportador supera las capacidades locales, lo que hace imprescindible aprovechar la capacidad que ha mostrado Chile para atraer capital humano, inversiones y emprendimiento extranjero.

Esto nos permite seguir siendo una tierra de la hospitalidad, potenciando una antigua tradición, que se remonta no sólo a Chile como dice la antigua canción folclórica en su estrofa “verás cómo quieren en Chile a un amigo cuando es forastero”, sino que a los mismos Mapuches, que como dice Claudio Gay, llamaban con orgullo a su tierra “Utan-Mapu” que significa tierra de la hospitalidad. Esto está también mantiene vigente “ser un asilo contra la opresión”, como dice nuestra canción nacional.

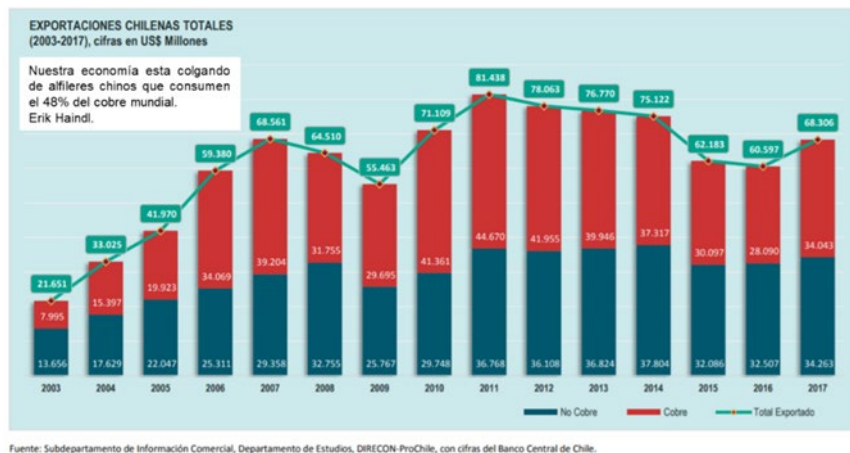
Esta herencia cultural de la hospitalidad puede ser la causa de que un 78% de los extranjeros inmigrantes califica su relación con los chilenos como bastante o muy amistosa, según la encuesta “voces inmigrantes”, encargada por el Servicio Jesuita a Inmigrantes.



**Jaime San Martín
Aristegui, Educación
Internacional**

TRAMPA DE LOS INGRESOS MEDIOS

Este desarrollo exportador permitiría ser el primer país de la región que supera la “trampa de los ingresos medios”, a pesar que ha tenido estancadas y disminuyendo las exportaciones desde 2011. Esta trampa consiste en que al alcanzar un nivel de progreso relativo superior otros países, se produce un aumento de costos que impide competir con países de menor progreso y costos más bajos, pero sin lograr aún un nivel de sofisticación para competir con países más desarrollados. Solo un 12,8 % de los países que enfrentaron esta trampa en 1960 la superaron para entrar en la categoría de países desarrollados.



Superar esta trampa es tan desafiante como ser capaz de producir una diversidad de servicios y productos diferenciados por condiciones naturales especiales, culturales, de origen, sofisticación u otras, que los hagan apreciados a nivel mundial, permitiendo exportarlos a mercados de alto valor, que gracias a sus altos precios sean rentables a pesar de los altos costos relativos de los factores productivos en el caso chileno. Si estas exportaciones no son de alto valor se produce la dificultad que comenta Erik Haindl, Presidente de la Comisión Macroeconómica, “que mientras el precio del cobre este relativamente alto como los últimos años (su promedio histórico es de 1,8), el valor del dólar seguirá bajo, lo que desincentiva el desarrollo de otros productos de exportación”.

El problema —estima Ben Schneider (Schneider y Doner, The Middle-Income Trap: More Politics than Economics).— está en que ese salto requiere de un enorme esfuerzo institucional. Según muestra la experiencia internacional, los países de ingreso medio gastan gran parte

de su capital político en el esfuerzo de llegar a esa posición; y cuando necesitan dar el salto final, sus instituciones se han debilitado.

Esto coincide perfectamente con lo que observamos en el caso chileno actual y su explosión social y luego su explosión delictual, por lo que este nuevo avance del país requiere movilizar a las personas para concretar esta visión de futuro, además de una legitimación de los líderes mediante democracia directa y mayor participación ciudadana, dado que en la actual situación la élite y la institucionalidad vigente no tienen el respaldo para encabezar esta nueva etapa.

Mariana Mazzucato, indica que el avance de las naciones más desarrolladas hacia un liderazgo innovador ha siempre contado con una base habilitante por parte de un estado e instituciones de misión pública para potenciar el “emprendimiento”, citando como ejemplos el MIT o Silicon Valley, lo que nos permite entender la importancia de ecosistemas sinérgicos para la generación de oportunidades atractivas para el talento, el emprendimiento y las inversiones.

DIVERSIFICACIÓN DE EXPORTACIONES

Adicionalmente, esta nueva etapa permitiría superar la alta concentración de las exportaciones en cobre que el 2017 alcanzó a 50,16 % del total, lo que resulta peligroso a largo plazo por los ciclos de precio del producto y la dependencia del consumo de China que alcanza al 48% de la producción mundial, lo que no sería sustentable por contar sólo con un 19% de la población mundial.

La certeza de las proyecciones del Proyecto País en los horizontes 2020 y 2025, en que anticipo el 2005 y 2011 respectivamente tasas de crecimiento del PIB del 2%, radica en que el desarrollo de largo plazo, más allá de desfases y ciclos de precio temporales, en el caso de un país de mercados internos pequeños como Chile, basa su desarrollo en la relación entre el crecimiento del PIB y las exportaciones.

Por este motivo, el Proyecto País 2025 propuso el 2011 evitar el freno a tasas de crecimiento del PIB de 2% (que se produjeron certeramente 2 años después), mediante la “diversificación exportadora hacia productos diferenciados que no compitan por precio, con fuerte involucramiento a nivel de comunidades y mirada territorial”.

HISTÓRICO APOORTE DE EXPERTOS NO ESCUCHADO POR EL MUNDO POLÍTICO

Estas propuestas, basadas en el análisis de una gran variedad de expertos, cuyo aporte se destaca incluyendo sus nombres en el anexo de esta publicación y que fue reconocido por figuras como Sergio Bitar como el principal esfuerzo en prospectiva y estrategia a nivel nacional, que además, es probablemente el que mayor cantidad de recursos logró reunir en la historia de Chile (más de 10 millones de dólares sólo en horas hombre de destacados expertos), simplemente no fueron escuchadas, a pesar que fueron formalmente entregadas con su respaldo técnico por el Presidente del Senado a todos los senadores de la República, por lo que ningún sector político puede negar su conocimiento.

Ocurrió lo que nos advirtió el Senador Guido Girardi, que “los políticos no levantan cosas nuevas porque se centran en las preocupaciones que tiene la comunidad que más bien son de corto plazo, “transformándose más en seguidores de la comunidad que en líderes”, por lo que una amenaza de freno en la economía, que todavía no era efectiva el año 2011, no tendría people meter suficiente para movilizar a la clase política. Aprovechamos si de destacar a políticos y profesionales que han coincidido con varias de estas propuestas como Sergio Bitar, Eduardo Bitrán, Marcos Büchi, Francisco Chahúan, Guido Girardi, Cristian Larroulet, Jorge Marshall, Máximo Pacheco y muchos otros que han trabajado con nosotros en este período, cuyos nombres se presentan en anexo IV.

Luego, cuando el freno económico efectivamente se concretó, predominaron diagnósticos optimistas y equivocados sobre que el freno era transitorio y culpa del otro sector político o de las condiciones externas, por lo que pronto se iba a retomar el crecimiento. Estas visiones basadas en paradigmas macroeconómicos simplificadores que no se hacen cargo para nada de la diversa realidad microeconómica territorial, alejaron el análisis y las acciones de lo correcto, llevando a sucesivos fracasos para retomar el crecimiento hasta el día de hoy.

Lo primero que requiere consenso es que esta situación es absolutamente estructural cuando el 70% de las exportaciones están desde largo tiempo frenadas en su producción y potencial productivo futuro, como el cobre que produjo exactamente las mismas 5,4 millones de toneladas el año 2012 que el 2004, dependiendo su aporte básicamente de fluctuaciones de precios internacionales que no controlamos. Similar conclusión se obtiene en el sector forestal y de pesca extractiva con un potencial escaso de crecimiento exportador. No es factible resolver el problema con más

de lo mismo ni mejor de lo mismo. Por ejemplo, si queremos mejorar la productividad, más que enfocarse en los costos que es una pelea perdida por lo mayores costos nacionales y por ser soluciones "copiables" por países con menores costos, debemos concentrarnos en otros productos de mayor margen y la creación de valor aprovechando condiciones naturales especiales, la diferenciación cultural y de origen entre otros mecanismos, además de la innovación.

Por estos motivos, el Proyecto País se concentró desde su publicación del 2011 en entregar hoy mayor sustento a estas propuestas, que esperamos que, ante el fracaso evidente de otras opciones, ahora si sean consideradas con mayor seriedad. Al menos en este tiempo perdido parece haber aumentado el people meter sobre el freno estructural de la economía.

DESCENTRALIZACIÓN

Estas propuestas no sólo permiten recuperar el crecimiento económico, sino que permiten aprovechar el diverso y enorme potencial de nuestros territorios, empoderando y mejorando la calidad de vida de las comunidades que viven en ellos, con mayores niveles de descentralización.

De esta forma, también contribuyen a resolver los problemas institucionales y de valores y cultura que son los otros dos grandes desafíos nacionales priorizados a partir de las propuestas de las más de 100 comisiones del Proyecto País.

El potencial es muy diferente a nivel de cada territorio y sólo puede ser visualizado con inteligencia, innovación y movilización local, en ningún caso con políticas macroeconómicas, desconectadas de la realidad micro local, o transversales sectoriales dirigidas desde el gobierno central.

Como es la tendencia a nivel internacional, se requieren planes administrados desde las mismas comunidades para aprovechar su potencial territorial específico y mejorar la calidad de vida de sus familias. Sólo a ese nivel de escala humana se puede lograr el consenso y la coordinación requerida entre los actores, para atraer y acoger positivamente las inversiones y talento extranjero para concretar estos potenciales.

Por estos motivos, desde el 2013 participantes el Proyecto País ha seguido trabajando para generar condiciones y conocimientos para este tipo de desarrollo descentralizado, a través de las siguientes acciones:

- Creando la Fundación para el Desarrollo Descentralizado ChileConTodo,
- Generando el índice de competitividad de ciudades en 27 ciudades,
- Aplicando la encuesta de I+D+i en 27 ciudades en conjunto con CNID,
- Desarrollando el piloto de desarrollo descentralizado en Arica y Parinacota,
- Difundiendo contenidos en diversas universidades,
- Estudiando las nuevas tendencias para el desarrollo de ciudades a nivel internacional,

- Apoyando iniciativas descentralizadoras como “Crecer Juntos” liderada por uno de los Presidentes de Comisión del Proyecto País, Ronald Bown y
- Organizando el año 2013 el evento que permitió proponer a los precandidatos presidenciales la creación de la Comisión de Estado para la descentralización y la elección de gobernadores regionales elegidos democráticamente que se concreta el año 2020 (si no la siguen postergando). Adicionalmente, esta Comisión de Estado fue presidida por el Presidente de la Comisión de Desarrollo Territorial del Proyecto País, Esteban Valenzuela van Treek, cuyas propuestas se incluyen en el presente informe.

ENTRADA A LA ECONOMÍA DEL CONOCIMIENTO

Esta visión 2040 también incluye que “Para entrar a la economía del conocimiento y salir de la trampa de los ingresos medios, se requiere ser un país competitivo en atracción de talentos, inversiones y emprendimiento, que cuente con al menos 5 polos de atracción en economía del conocimiento, con productos y servicios que compiten por condiciones naturales especiales, diferenciación cultural y de origen, sofisticación y tecnología (y no por su bajo precio), con calidad de vida, integración y diversidad social y cultural, dentro de un marco de sostenibilidad.”

Es decir, no es suficiente para el desarrollo aumentar la diversificación, sofisticación y valor agregado de nuestras exportaciones, además es

necesario localizar en nuestros territorios el talento que es el principal insumo en la sociedad del conocimiento.

A pesar de las atractivas condiciones de localización de nuestro país por su progreso, seguridad (que esperamos se retome luego de la actual explosión delictual derivada de la explosión social), calidad de vida y atractivos naturales, muy apreciadas por nuevos ciudadanos de países desarrollados y menos desarrollados que llegaron en gran cantidad en los últimos años, el 70% de los mejores puntajes PSU de regiones se van a estudiar a universidades del CRUCH en Santiago produciendo una grave fuga de talentos.

La competitividad de nuestras ciudades y su posibilidad de desarrollo en la nueva economía, radica en lograr condiciones de empleo y calidad de vida que les permitan retener y atraer talentos, inversiones y emprendimientos para desarrollarse a nivel local. No se mueve la aguja de nuestro PIB, exportaciones, inversiones, empleo y capital humano, con proyectos que no tienen componentes con impacto territorial y se desarrollan íntegramente en el extranjero, como varios en curso.

Por este motivo, se deben desarrollar visiones de desarrollo territorial integrales y sistémicas, creando ambientes favorables para el talento, emprendimiento e inversiones, basadas en la sinergia entre diferentes actividades enfocadas a los diversos atractivos específicos de cada territorio y no bastan iniciativas macroeconómicas o sectoriales no integradas con el resto de las actividades de un territorio.

RELATO PARA LA DIFERENCIACIÓN CULTURAL Y DE ORIGEN

Además de aprovechar condiciones naturales especiales, se debe contar con un relato que refuerce la identidad y diferenciación cultural agregando a nuestros productos e imagen país lo cultural, que es muy atractivo para los mercados sofisticados que son los buscados en esta nueva etapa.



Un buen ejemplo es el proyecto desarrollado por Viña San Pedro y una comunidad Mapuche, para producir un Pinot Noir de calidad sobresaliente que refleje las características de terroir y de la gente que lo produce, integrando conocimiento y prácticas agrícolas Mapuches con tecnologías vitícolas modernas, con un modelo de negocio sostenible y replicable por otras comunidades. En este caso, el relato según indica Juan Cury, Gerente Agrícola y de Abastecimiento de Viña San Pedro, es

que por su cosmovisión que los hace hermanos de la flora y fauna, “la comunidad mapuche cuida las viñas como si fueran su jardín”.

Se destaca que este producto diferenciado de otros países por su identidad Mapuche, es escalable y puede tener gran impacto en amplios territorios que hoy muestran mayor pobreza, permitiendo un volumen relevante de exportaciones, pero lo que es más importante favoreciendo un desarrollo del pueblo Mapuche apegado a sus tradiciones y estilo de vida inmerso en la naturaleza, ojalá con una organización en que ellos tengan un rol de liderazgo empresarial. El 2020, este vino salió exitosamente al mercado, recibiendo el premio al Vino Innovador del Año con el nombre de San Pedro 1865 Tayu Pinot Noir 2018.

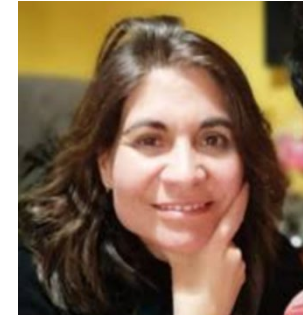


Junto con este vino salieron al mercado varios otros vinos con identidad mapuche los años 2019 y 2020, lo que permite mostrar cómo este tipo de iniciativas escalables pueden transformar los territorios aumentando las

exportaciones diferenciadas, disminuyendo la pobreza y potenciando la cultura local, lo que es fundamental para mantener la identidad diferenciadora.

DESARROLLO BASADO EN ATRIBUTOS PROPIOS QUE NOS DIFERENCIAN

Como el proyecto anterior lo ejemplifica, la articulación de esta oferta basada, ya no en lo que podemos ofrecer de bajo costo, sino en lo que podemos ofrecer de alto valor por condiciones naturales y de elementos culturales y otros, pone en valor la esencia de lo que es el país y su herencia cultural, sorprendiendo por mostrarnos que nuestro futuro depende de nuestros propios elementos particulares, más que de copiar modelos extranjerizantes. Nuestro valor como país en la globalización está en los atributos propios que nos diferencian, lo que pone en valor y potencia el rescate de nuestra herencia cultural virtuosa que ha sido poco apreciada y estudiada.



**Claudia Gómez. Desarrollo
Descentralizado.**

Esta afirmación nos permite mostrar cómo el desarrollo productivo, cultural e institucional se relacionan, dado que todos ellos tienen como base potenciar los elementos de herencia cultural virtuosos que nos permiten en la época actual ofrecer soluciones diferentes al mundo.

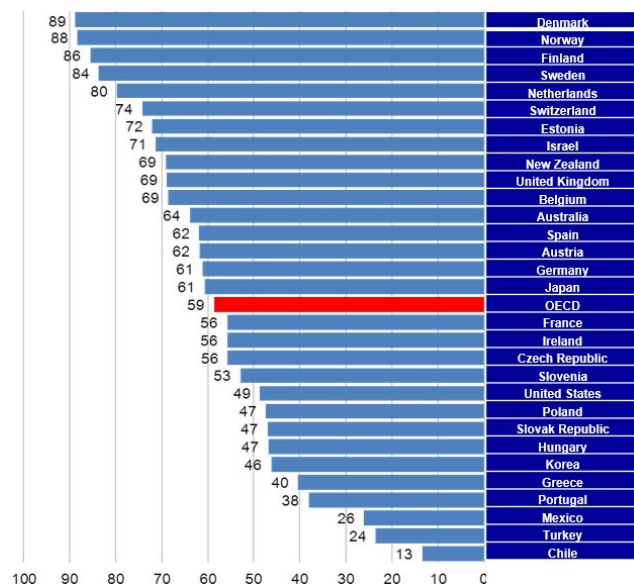
Proyecto País propone ser potencia mundial exportadora en:

- Astronomía,
- Energía limpia,
- Agroalimentaria,
- Acuícola,
- Turística (es por años elegido el mejor destino mundial en turismo aventura),
- En rubros intensivos en energía limpia,
- En rubros intensivos en agua en territorios excedentarios por desalinización de bajo costo o fuertes lluvias,
- En uso inteligente del agua en territorios deficitarios,
- En data centers y actividades relacionadas como data science, IA, astro informática, etc),
- Minería sustentable o verde,

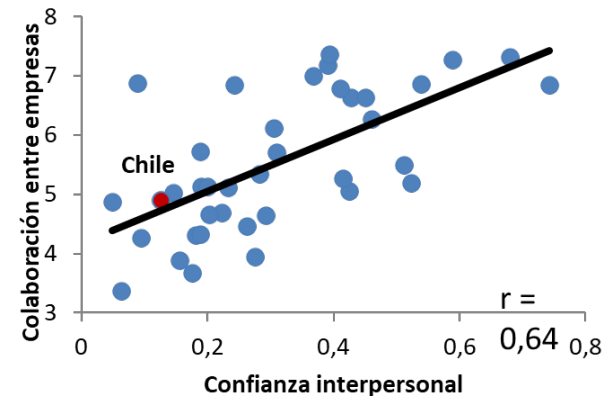
“La promesa de futuro esplendor de nuestro territorio tan diverso y único, y del mar que tranquilo nos baña, como dice la antigua leyenda es ser una potencia en aportar al mundo fuego y energía limpia para darle fuerza y purificarlo, el aprendizaje de una milenaria sabiduría para orientarse al futuro, además de aventuras en su sorprendente y maravillosa naturaleza, la alimentación más sana y sustentable de mar y tierra, el mejor lugar para localizar su inteligencia, nobles metales y maderas para fortalecerlo y cobijarlo, los cielos más puros para su visión del universo, además de ser la tierra de la hospitalidad, dónde radica la antigua sabiduría de reciprocidad social, ambiental y de intercambio”.

REFUNDACIÓN DE VALORES Y CULTURA

En nuestra publicación anterior del año 2011 usamos el título “desafíos refundacionales de nuestros valores y cultura”, planteando que esta refundación era necesaria porque las brechas en valores y cultura se traducen en un **nivel de confianza interpersonal de 13%**, el más bajo de la OCDE, que es inhabilitante para el desarrollo por disminuir la colaboración y producir sobre regulación, como se aprecia en el gráfico siguiente, lo que dificulta todo tipo de actividades, incluyendo transacciones económicas y la aprobación de nuevos proyectos que aumentan su costo y dejan de ser competitivas.



Levels of Trust by Country, informe social OCDE 2011.



Planteamos que era imprescindible considerar este aspecto en cualquier plan de futuro en el caso chileno y no solo afecta el desarrollo económico, sino que la forma de relacionarse en todas las materias, afectando la calidad de vida, la relación entre las personas, entre los chilenos y las instituciones del Estado, la autonomía de las personas en el trabajo, la capacidad de innovación y muchas otras materias.

Nuestra propuesta en la materia, dentro de un marco multicultural, era y es rescatar elementos virtuosos de nuestra herencia cultural y crear un imaginario colectivo aspiracional y positivo de lo que es ser chileno, combatiendo las lacras culturales adquiridas, que no son originarias.

Esperamos que ahora, después del estallido social de octubre del 2019, se entienda mejor esta necesidad.



EL ESTALLIDO SOCIAL, SUS CAUSAS Y SOLUCIONES, DE ACUERDO CON LO PUBLICADO EL 2011, EN LIBRO PROYECTO PAÍS 2025.

En las paginas siguientes se extraen y analizan citas de esta publicación para facilitar la lectura, aunque está disponible la opción de revisar directamente la publicación PP 2025.

Cita 1: Comisión de Capital Social indica que °capital social es bajo por **desconfianza, desigualdad del ingreso, baja integración** entre sectores sociales y **falta de reciprocidad** entre el esfuerzo entregado por los ciudadanos y lo recibido por su trabajo°. **Deficiente operación del Estado se traduce en un nivel**

de servicios públicos que la población no está dispuesta a aceptar por más tiempo, por lo que se espera que los gobiernos enfrenen crecientes convulsiones sociales a futuro (**vida indigna**).

Cita 2: PNUD 2018: **Crisis de representación y del sistema político** (74% opina que se gobierna para grupos poderosos en su propio beneficio).

De estas citas se extraen las siguientes brechas a superar:

☹ Brechas a superar: Desconfianza, vida indigna, crisis de representatividad

Cita 3: En un ambiente de baja confianza o de **ausencia de una promesa de interés común** los **actores prominentes** son generadores de confianza o constructores de proyectos colectivos (ausencia de proyecto común). Comisión de Condiciones Sociales para el Desarrollo Presidida por Jorge Marshall.

Cita 4: Mejoramiento de la **confianza tiene mayor probabilidad de éxito si se apoya en iniciativas locales**, en que interactúan un número acotado y estable de actores, donde las relaciones entre ellos tienden a perdurar en el tiempo y las estrategias de los actores son visibles (desintermediación/descentralización/adhocracia).

Cita 5: **Las comunas y regiones deben contar con herramientas** que les posibilitan definir su propia agenda de desarrollo, para lo cual deben

generar el capital social y las redes que les permitan articular a todos los actores (comunidades organizadas).

Cita 6: Aumento del **individualismo** llegando al segundo lugar en el estudio Culture and Self Construals, mostrando gran cambio con respecto a los 80, cuando cultura era colectivista por su compromiso con la familia extendida y la conformidad con las normas sociales (**sin vínculos de pertenencia-anomía, soledad, inhumanidad, abandono**).

☹ Brechas a superar: Desconfianza, vida indigna, crisis de representatividad, sin proyecto común/vínculos

Cita 7: Las causas serían el aumento del **materialismo, el estilo de crianza más democrático** y el **debilitamiento de la vida de barrio y familiar**, afectando principalmente a personas menores de 30 años, que presentarían menos empatía y capacidad de adaptación al resto. Informe de la OCDE ubica a nuestros adolescentes entre los 7 más **indisciplinados**, lo que se atribuye a la **pérdida del valor social de la disciplina y de la autoridad**, originada por la pérdida de autoridad de los padres, lo que afectaría **valores como el esfuerzo y la superación, disminuyendo la tolerancia a la frustración y la responsabilidad**.

Cita 8: Según la Comisión de Características Psicológicas, presidida por Don Aldo Siri, la juventud de menos de 25 años (el 2011) presenta un **atraso de 10 años en su madurez con respecto a la generación de sus padres y una disminución de la tolerancia a la frustración que lleva a la pérdida de oportunidades** en su desarrollo personal y laboral. El 2009 un 40% de las personas de entre 25 y 35 años vivía con sus padres (29,5% en 1990).

Cita 9: La necesidad de **mejorar la educación y formación valórica** de la juventud planteada por la Comisión de Orden Público (historia enfocada

a hechos virtuosos, valores mapuches y sabio popular, educación viral con monitores de monitores).

Cita 10: Considerar como foco de cualquier plan de desarrollo el mejoramiento de valores y cultura

☹ Brechas a superar: Desconfianza, vida indigna, crisis de representatividad, sin proyecto común/vínculos), individualismo/soledad, deterioro de valores

😊 Solución propuesta: Actores prominentes, desintermediación, comunidades organizadas (resilientes), educación valórica

Cita 11: Organizaciones piramidales y con servicios internos (no externalizados) son cerca de un 20% más caras y con servicios de calidad inferior a los que entrega una red. Si se cambia a la organización en red nos basaríamos en la confianza, que exigiría a **nodos de la red funcionar bien o serían eliminados. Estaríamos más cerca de nuestras raíces ancestrales**, en que según indica la Comisión de Herencia de los **Pueblos Originarios**, pdte Pedro Mege, los mapuches prescindían de jefes y estructuras jerárquicas. Sería necesario privilegiar la verdad, valor de la palabra, confianza y la meritocracia. **Nuestra cultura** evolucionaría aumentando emprendimiento y autonomía laboral, transparencia, cumplimiento de compromisos, valor de la palabra y meritocracia. **Esto viene con los nuevos modelos de negocio y se acelera con la crisis.**

Cita 12: Promover un **nuevo imaginario colectivo de lo que es ser chileno basado en virtudes de nuestra herencia cultural** que:

- 1.-Proteja el **desarrollo humano** integral y hábitos deportivos, recreativos y sociales, artísticos y de buena **vida (vida digna)**,
- 2- Permita **cohesionarnos** por identificarnos con esta identidad común.
- 3- Remueva cualquier lacra cultural adquirida después de la integración entre pueblos originarios y extranjeros,
- 4- Permita proyectarla para diferenciarnos positivamente en el mundo.

Cita 13. **Refundar institucionalidad** resolviendo la situación de crisis de confianza y de **representatividad**.

Cita 14: Gran parte de la clase política ha asumido un rol de seguidores de la comunidad y no de líderes (sólo people meter). Esto se traduce en falta de iniciativas para los problemas de fondo con soluciones de largo plazo. En este contexto, **las soluciones se lograrán solo cuando la comunidad las exija, lo que podría ocurrir dada la creciente movilización ciudadana**. Esta **deficiente operación del Estado** se traduce en un nivel de servicios públicos que **la población no está dispuesta a aceptar por más tiempo, por lo que se espera que los gobiernos enfrenten crecientes convulsiones sociales a futuro..**

Se sigue verificando que **aumentar los recursos económicos no permite mejorar** la calidad de los servicios públicos sin una mejora en la gestión que ponga los incentivos correctos (lo mismo plantea el Consejo Modernización Estado nov. 2019).

Cita 15: Estamos en presencia de una grave disminución del capital social que impide la generación de soluciones y se traduce en una serie de **conflictos inmovilizantes (genera sobre regulaciones que detienen al país)**.

Cita 16: Con la tecnología de redes sociales para intervenir de manera organizada. **Ya no es posible discutir estas materias sin su participación (democracia directa o desintermediada)**, por lo que es urgente el esfuerzo de informar a la gran masa de ciudadanos que buscan el bien

común para que se hagan presentes y predominen sobre actores que tengan visiones disfuncionales.

☹ Brechas a superar: Desconfianza, vida indigna, crisis de representatividad, sin proyecto común/vínculos), individualismo/soledad, deterioro de valores, calidad de servicios, convulsión social, conflictos inmovilizantes/ sobre regulación

😊 Solución propuesta: Actores prominentes, desintermediación, comunidades organizadas (resilientes), educación valórica, ir a redes, herencia cultural, vida digna, desintermediación política, refundación institucional

Cita 17: Estamos ante una "**desintermediación de la sociedad**" representada por movimientos de redes sociales que recelan de las instituciones tradicionales y que están siendo más efectivos,

Cita 18: Reforma de la justicia, que asegure equidad y termine con lo **atractivo de cometer delitos**

Cita 19: Fortalecer en forma orgánica la desintermediación y participación favorecida por el crecimiento de las redes sociales y de todo tipo de organizaciones en red.

Promover la acción de actores prominentes que aporten innovación institucional desarrollando **proyectos colectivos a nivel geográfico** o sectorial aumentando la confianza y el capital social.

☹ Brechas a superar: Desconfianza, vida indigna, crisis de representatividad, sin proyecto común/vínculos), individualismo/soledad, deterioro de valores, calidad de servicios, convulsión social, conflictos inmovilizantes/ sobre regulación, paraíso del delito,

☺ Solución propuesta: Actores prominentes, desintermediación, comunidades organizadas (resilientes), educación valórica, ir a redes, herencia cultural, vida digna, desintermediación política, refundación institucional, reforma de la justicia

Cita 20: El **agotamiento del modelo de desarrollo lamentablemente no ha sido advertido** aún y por lo tanto no se están tomando medidas para compensarlo mediante el desarrollo de nuevas industrias exportadoras.
Cita 21: Es necesario un nuevo impulso exportador para mantener crecimientos del PIB cercanos al 5% anual. Un mayor ritmo de crecimiento del PIB es perfectamente posible, pero ello requiere abandonar el “piloto automático” e implementar políticas de desarrollo deliberadas. La política de desarrollo más importante **sería la de reimpulsar el crecimiento del sector exportador con una base diversificada, y con énfasis en productos de exportación de mayor valor agregado.**” Erik Haindl R.

☹ Brechas a superar: Desconfianza, vida indigna, crisis de representatividad, sin proyecto común/vínculos), individualismo/soledad, deterioro de valores, calidad de servicios, convulsión social, conflictos inmovilizantes/ sobre regulación, paraíso del delito, agotamiento del modelo de desarrollo

☺ Solución propuesta: Actores prominentes, desintermediación, comunidades organizadas (resilientes), educación valórica, ir a redes, herencia cultural, vida digna, desintermediación política, refundación institucional, reforma de la justicia, desarrollo exportador de valor

Esta solución presenta similitudes a la propuesta por Mario Waissbluth el 31 dic 2019, que ante la preocupación por la desconfianza y anomia (falta de vínculos) propone:

- Trabajar a nivel de las 234 mil organizaciones de la sociedad civil (equivalente a actores prominentes),
- Desarrollar la descentralización,
- Educar en valores anti individualismo en básica.

Esta solución se puede expresar de la siguiente manera:

- 1.-Desintermediación (económica, política, social),
- 2.-Comunidades organizadas en redes (y resilientes),
- 3.-Actores prominentes generadores de confianza y constructores de proyectos colectivos,
- 4.-Rescatar la herencia cultural para combatir deterioro de valores, educación valórica,
- 5.-Vida digna (desarrollo humano integral y hábitos deportivos, recreativos y sociales, artísticos y de buena vida),
- 6.-Refundación institucional,
- 7.-Desarrollo exportador de valor.

Agrupando y detallando estos elementos tenemos los siguientes **cinco cambios**:

1.-**Reforzar las capacidades autónomas de nuestras comunidades** para proveer empleo, servicios, valores en marco de economía colaborativa, por ser la única forma de resolver los problemas de valores, confianza y falta de vínculos, logrando red social de apoyo en que la familia y calle en sus entornos generen relaciones basadas en comportamientos virtuosos, además de compensar las fallas del Estado, de las empresas, problemas del mercado laboral y otros,

2.-**Rescatando nuestra herencia cultural** para generar una tradición valórica propia, que en nuestro caso además de ser virtuosa es la requerida en el nuevo mundo global de redes autónomas, transformándola en nuestra tradición valórica para orientar nuestras acciones y relaciones, lo que es fundamental para que no seamos presa fácil de lacras culturales internacionales. Esto significa instalar un nuevo imaginario colectivo aspiracional de lo que es ser chileno, basado en virtudes de nuestra herencia cultural.

3.-**Retomando el crecimiento exportador** que es la única fuente capaz de triplicar el PIB, para resolver las necesidades sociales razonables que en el corto plazo resultan imposibles de financiar,



**Ronald Bown Fernández,
Mercados Globales**

4.-**Vida digna** basada en desarrollo humano integral (productivo, deportes, recreación, vida social, arte y cultura, priorizando la vida sana), incluyendo un acuerdo explícito y formal para compartir la riqueza generada en el corto plazo y en el largo plazo, basada en compromisos recíprocos de convivencia, incluyendo reconocimiento social y mínimos dignos y solidarios para personas con condiciones especiales,

5.-**Refundando nuestra institucionalidad** para cumplir los objetivos anteriores y tratar a los usuarios de servicios del Estado con dignidad y priorizando su evaluación de calidad de servicio y trato, mejorando el uso de recursos y tecnología, resolviendo su nula mirada de largo plazo y su ineffectividad en diferentes frentes, incluyendo la mala calidad de servicios a pesar de aumentos de varias veces en los presupuestos,

Esto significa que las soluciones ya no vendrán de la izquierda o la derecha, del estado o del mercado, vendrán de las mismas comunidades, como vemos todos los días con las organizaciones en redes tecnológicas que superan ampliamente las soluciones públicas y privadas tradicionales en una gran cantidad de actividades a nivel global.

Ahora, nuestras comunidades tendrán que organizarse para ser resilientes ante la inminente pérdida de empleo por cambios tecnológicos y estallido social, aumento de desastres naturales, ambientales y sociales, además de delincuencia, enfermedades o pandemias, normalmente simultáneos, cambio climático, así como de crecientes guerras comerciales y enfrentamientos internacionales de todo tipo. Necesidades no cubiertas por el “sistema” de salud preventiva, educación, seguridad, alimentación sana, cultura y recreación, movilización, alojamiento, cuidado de niños y adultos, etc. Pero lo fundamental, es que la operación a nivel de comunidades no sólo es más económica y de mejor calidad con los nuevos modelos de economía colaborativa, sino que produce un cambio cultural de fraternidad, reciprocidad, justicia, solidaridad e inclusión, confianza y meritocracia como se comprueba en estudios a nivel internacional.

La pandemia del covid 19 está acelerando varios de estos cambios, incluyendo la pérdida de empleos, un mayor uso de tecnología para el trabajo y educación remotos, una mayor activación de las comunidades territoriales y un aprendizaje de valores resilientes y de solidaridad.



**Mario
Boada
Comunicaciones**

Para lograr estos cambios, se están desarrollando una serie de acciones incluyendo el siguiente acuerdo a nivel nacional con ASECH, Multigremial y CONAPYME.



**Arturo Gana
de Landa
Presidente
Comisión
Pymes**

Una propuesta y una invitación
Acuerdo Proyecto País Colegio de Ingenieros de Chile y Pymes
Enero 2020

El Proyecto País del Colegio de Ingenieros de Chile, en su propuesta para el año 2025 (PP2025), considera una serie de acciones para fortalecer la economía que está emergiendo en el mundo actual con la economía colaborativa, las redes sociales, la auto-organización de las comunidades con las nuevas tecnologías y el desarrollo descentralizado, todo lo cual genera un espacio de crecimiento importante para las Pymes.

ASECH/CONAPYME/MULTIGREMIAL entregan propuestas específicas para que las Pymes aumenten su participación en la economía y logren una sociedad en la que el 98,5% de las empresas, las Pymes, tengan oportunidad de participar, mantenerse y crecer en el mercado, emparejando la cancha.

Por lo señalado, el Proyecto País del Colegio de Ingenieros y **ASECH/CONAPYME/MULTIGREMIAL** han suscrito un acuerdo de colaboración para implementar las propuestas del Proyecto País a nivel nacional, apoyados en más de 80 comisiones de expertos de PP 2025, con el aporte y participación de la red de ASECH/CONAPYME/MULTIGREMIAL, en las 16 regiones del país.

En el preocupante marco de la situación que vive hoy Chile, esto es una buena noticia para todos los ciudadanos que anhelan vivir en una democracia transparente, efectiva, inclusiva, y ajustada a un Estado de Derecho.

Un primer paso es el **fortalecimiento de comunidades territoriales**. El plan de trabajo parte con la creación de comunidades organizadas con un sistema de ventas y servicios basados en Pymes, para aumentar el empleo a nivel de cada comunidad y la calidad de vida. Este trabajo compartido busca generar actividades como ventas y servicios de todo tipo, de alimentos preparados y materias primas, educación, salud preventiva, cuidado de niños y adultos, seguridad, educación valórica, deportes y servicios de preparación física, transporte de personas y de carga, alojamiento, organización para desastres naturales e incendios, etc. Esto permitirá enfrentar el creciente desempleo producto de la crisis social y, a la vez, promover un proceso de adaptación al cambio tecnológico a nivel de las comunidades.

Es muy importante **fortalecer comunidades más integradas y unidas**, con mayor nivel de conocimiento, confianza y colaboración entre los vecinos, mejor gobernabilidad, calidad de vida y la necesaria resiliencia a nivel de ciudades, pueblos y barrios.

En la **reconstrucción de confianzas ciudadanas**, se permitirá, como en los barrios antiguos, que los jóvenes y los vecinos se sientan parte de una comunidad con apoyo en todos los ámbitos, disminuyendo los peligrosos avances del individualismo, la soledad y la anomia o falta de vínculos.

Se agrega a lo anterior, la **generación de una cultura de economía colaborativa**, con sus bases de confianza y meritocracia, propias de las organizaciones no jerárquicas (llamadas adhocracias porque se arman y desarman ad hoc a las necesidades). Como se observa a nivel mundial, esta economía desintermediada, en que personas atienden directamente personas, es altamente competitiva y entrega mejores servicios que la empresa jerárquica tradicional.

La paradoja es que la solución a nuestros problemas actuales en el país -para proyectarnos positivamente al futuro- es volver al origen, debido a que el tipo de organización no jerárquica es justamente la que tenían (y tienen) el pueblo Mapuche y otros nativos en el caso de Chile.

La propuesta conjunta Proyecto-País 2025 del Colegio de Ingenieros de Chile y ASECH/CONAPYME/MULTIGREMIAL considera esencialmente el desarrollo humano integral, con promoción de hábitos deportivos, recreativos y sociales, artísticos y de buena vida (vida digna), disminuyendo el malestar de la sociedad moderna actual.

Recogemos opiniones y reflexiones de chilenos destacados, como Gastón Soublette, que lo manifiestan en los siguientes términos: “tenemos un mal global, en que un modelo puramente económico y tecnológico aleja de lo natural y de lo profundo, uniforme en una mentalidad promedio consumista, cada vez más inmersa en la vulgaridad, falta de respeto y consideración, corrupción y debilitamiento de la espiritualidad”.

Chile es hoy líder en obesidad entre los países de la OCDE y también lidera en consultas por trastornos psicológicos.

Esta alianza propone y promueve un cambio que trasciende la dimensión solamente económica e institucional, para abarcar los valores y los pilares de una mejor calidad de vida, que son las brechas detectadas por el Proyecto-País 2025.

Gastón L’Huillier
Director Ejecutivo – Proyecto-País
Colegio de Ingenieros de Chile

Juan Pablo Swett
Multigremial

Arturo Gana de Landa
Presidente
Colegio de Ingenieros de Chile A.G.

Alejandra Mustakis
ASECH

Juan Araya
CONAPYME

LAS CAUSAS TOP 12 DEL ESTALLIDO SOCIAL ACTUALIZANDO EL ANALISIS DEL 2011 : ANALISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL EN VALORES Y CULTURA.

Dentro de estas evaluaciones positivas se puede incluir que PNUD indica que el Índice de desarrollo humano en América latina es liderado por Chile, que se ubica en el lugar 42 entre 189 naciones, considerado "muy elevado", también que Chile pasó a ser reconocido como democracia completa, al igual que Francia y Portugal, subiendo del puesto 23 al 21 en el Democracy Index 2019. El Índice considera cinco factores: procesos electorales y pluralismo, funcionamiento del gobierno, participación política, cultura política democrática, y libertades civiles. Adicionalmente, la Organización No Gubernamental (ONG) Transparencia Internacional (TI) publicó este 29 de enero el Índice de Percepción de la Corrupción global luego de analizar 183 países y muestra que Uruguay y Chile son percibidos como los países latinoamericanos menos corruptos.

Sn perjuicio de lo anterior, la actual explosión social tiene antiguas raíces históricas y motivos contemporáneos, que resulta fundamental analizar con gran profundidad para un buen diagnóstico, que permita la definición de soluciones de fondo. Considerando el trabajo de las comisiones y otras fuentes, además de los elementos económicos, sociales, fallas del estado y sus servicios públicos y otros que se mencionamos en nuestra publicación del 2011, que siguen vigentes, seleccionamos a las causas top 12 del estallido social que son las siguientes:

1.-CRISIS DE REPRESENTACIÓN Y DEL SISTEMA POLÍTICO.

Como indicamos en nuestro libro del 2011, 74% de los chilenos opina que se gobierna para grupos poderosos en su propio beneficio (PNUD 2018). Gabriel Salazar indica que de acuerdo a lo medido por el PNUD en 1991, no existía confianza en el actual sistema político, los políticos y el Estado. Esta desconfianza solo ha ido aumentando en el tiempo, para pasar del 54% en 1991 a más del 90% en 2017. "Es decir, estamos viviendo con este modelo una crisis de representación brutal.... porque el modelo no entrega mecanismos de participación ciudadana que sean efectivos, si es que hay algún mecanismo efectivo, y que no hay realmente, son todos mecanismos consultivos: al final consultan, pero la autoridad decide", advierte.

2.-FRENO DEL CRECIMIENTO ECONÓMICO FRUSTRAS EXPECTATIVAS CREADAS POR LOS POLÍTICOS

De haberse manteniendo el crecimiento económico basado en exportaciones, que es el único tipo de crecimiento sin límite cuando el mercado interno es acotado, probablemente se habría logrado evitar el estallido social.

Sin embargo, al menos los últimos cuatro gobiernos no lo lograron, porque pensaron que era un tema del sector privado (con una carga ideológica extremadamente inocente y equivocada, cuando se requiere el desarrollo de nuevos rubros de mayor complejidad), o bien, fracasaron en su intento o el gobierno siguiente discontinuó sus

esfuerzos, o todas estas causas juntas. Al respecto Ricardo Hausmann de Harvard, dice que Chile le tiene alergia a todo lo que suene a políticas sectoriales, que el asocia a la renuncia del Estado chileno a cumplir sus funciones. Chile destaca en OCDE por su falta de políticas de desarrollo productivo sectoriales, que las tienen todos los países, incluyendo Alemania, Francia y ni que hablar Estados Unidos que incluso llega al nivel de guerras comerciales.

El crecimiento de la década pasada no se basa en un desarrollo productivo proactivo, sino que en mejores precios internacionales. cobre, forestal y pesca que son el 70% de las exportaciones, como comentaron las comisiones respectivas en el libro del 2011, iban a mantenerse irremediablemente frenados como efectivamente ocurrió.

El alejamiento del crecimiento exportador, es una variable tan evidente, estructural y suficiente que nos permitió anticipar diez años antes la baja en tasas de crecimiento del PIB en nuestra publicación del año 2005.

Esto coincidió con discursos políticos optimistas y errados, lo que se tradujo en expectativas de crecimiento frustradas. Cecilia Cifuentes, economista de la Universidad de los Andes coincide "Los ciudadanos más que preocuparse que Chile objetivamente está mejor que el resto de los países de la región, lo que ven es que sus remuneraciones crecían más rápido y desde hace seis años eso se da en forma más lenta. De alguna manera, la gente se acostumbró a eso, lo que explica el descontento con este gobierno de Sebastián Piñera, **que en su campaña y en su primer año de mandato creo la expectativa que se iba a recuperar lo que habíamos vivido antes**". Mayor detalle de este punto central se puede ver en informe de la comisión

macroeconómica presidida por Erik Haindl que dice que **"¡No fuimos escuchados! en nuestros informes entregados debidamente a todos los sectores políticos en los años 2005 y 2011"**.

3.-ANTIQUÍSIMA CONDUCTA DE DESCONFIANZA Y AGRESIVIDAD REGULATORIA DEL ESTADO, GENERA UNA CONDUCTA RECÍPROCA, QUE SE AGUDIZA CON BURLAS DE LAS AUTORIDADES, SACANDO DEL ESTADO DE MODERACIÓN A LOS CHILENOS

El Estudio Nacional de Transparencia y Protección de Datos Personales del Consejo de la Transparencia indica que el **84% de los chilenos considera al Estado como distante, un 76% asegura que tiene un mal trato y un 71% dice que discrimina. Al estar basados en la desconfianza interpersonal antes comentada los sistemas regulatorios chilenos son agresivos con los ciudadanos, lo que genera reacciones recíprocas de desconfianza y agresión al sistema. Esto es muy grave porque no tienen sanción social, se ven como un legítimo derecho a la defensa y destruyen el sistema. Esto se ve aún más agravado, porque los últimos gobiernos le han enseñado a la población que si no se toma las calles y ejecuta actos violentos no es escuchada.**



Moais, isla de Pascua, Chile, Foto de Ana María Sáenz.

Esto junto con la falta de orientación a los usuarios indicada por el Consejo Asesor Permanente para la Modernización del Estado, resulta coherente con esta percepción de maltrato del 76% de los chilenos. Para ejemplificar, Victor Gubbins Presidente de la Comisión de Desarrollo Urbano del Proyecto País, indica que cuando se quiere privilegiar el uso del transporte público se ponen restricciones como paseos peatonales, parquímetros y otros, pero no se crean sistemas de transporte y calles que permitan fenómenos como el del "peatón europeo", que deja el auto propio por una mejor calidad de vida. Otro ejemplo es cuando Metro preocupado por la evasión en Transantiago pone barreras en las estaciones y la gente se siente agredida, desarrollando agresiones a los guardias las que incluso tenían apoyo social.



**Victor Gubbins
B., Pablo Allard,
Desarrollo
urbano**

La conducta de desconfianza y de agresión verbal y regulatoria por parte del Estado, que ha generado una población con propensión antisistema, viene de larga data quizás desde la constitución de Portales de 1833 que opinaba “La Democracia que tanto pregonan los ilusos, es un absurdo en los países como los americanos, llenos de vicios y en donde los ciudadanos carecen de toda virtud, como es necesario para establecer una verdadera República. La Monarquía

*tampoco es el ideal americano, salimos de una terrible para volver a otra y ¿qué ganamos? La República es el sistema que hay que adoptar; ¿pero saben como yo la entiendo para estos países? Un gobierno Fuerte, Centralizador, cuyos hombres sean verdaderos modelos de virtud, patriotismo, y **así enderezar a los ciudadanos por el camino del orden y de las virtudes**. Cuando se haya moralizado, venga el Gobierno verdaderamente liberal, libre y lleno de ideales, donde tengan parte todos los ciudadanos”.*

Es terrible que entre los ilusos demócratas estaban Ramón Freire y otros padres de la patria, que no fueron asesinados por un afán controlador centralista.

Incluso, el trabajo de las comisiones del Proyecto País permite entender que la desconfianza es incluso anterior, porque se produce cuando chocan la cultura originaria mayoritaria no jerárquica y basada en la palabra de los Mapuche, con la cultura occidental jerárquica, en que la palabra no vale porque todo debe estar por escrito y luego tampoco lo escrito se respetaba. Es decir, una **cultura y organización impuesta incompatible con la originaria del** pueblo originario mayoritario. Los Mapuches, que tenían una organización no jerárquica (llamadas adhocráticas o colaborativas), cuya convivencia se basaba en la confianza y meritocracia cuando existían objetivos comunes, organización más cercana a la democracia directa que estuvo vigente hasta la ocupación del territorio mapuche en 1884 y que hasta el día de hoy se mantiene viva en sus más de 2000 comunidades en amplios territorios. Esto se refleja en la declaración que los "Mapuches eran gente carente de vicios y malicia, hasta que llegan los españoles", escrita por Alonso de Ercilla.

Desde el inicio de la república y desde la constitución de Portales se ha optado por modelos centralizados y jerárquicos, basados en la desconfianza violenta. **Este quiebre se agudiza con las tendencias actuales a la economía colaborativa y las redes sociales, similares a la cultura originaria**, que utilizan soluciones no jerárquicas y que están superando a las jerárquicas en muchos ámbitos de actividad.

Este shock de desconfianza fundacional, por su extensión de varios siglos de engaños, sin duda sigue teniendo efectos en la confianza y comportamientos, dado el traspaso intergeneracional de elementos culturales que incluso es previo a la etapa escolar y tiene que ver con expresiones comportamentales visibles e incluso no verbales de temor, rechazo, rebeldía, desconfianza, desesperanza y otros que se traspasan incluso inadvertidamente.

Cuando a estas agresiones y relación de desconfianza mutua, se agregan burlas de las autoridades como que se "levanten más temprano para tener costo de Metro más bajo", que "aprovechen de hacer vida social en las colas de salud" y que "hagan bingos para tener recursos en los colegios", entre otras irresponsables intervenciones, **se puede producir una respuesta increíblemente violenta en nuestro país**, como la que se produjo en Octubre de 2019. Después, puede ser muy difícil sacar a la población de la actitud de enfrentamiento.

Esto se debe a la herencia cultural, que según indica la Comisión de Herencia de los Pueblos originarios, incluye dos estados discontinuos, sin términos medios, en que somos moderados y pacientes en la normalidad, hasta que reaccionamos en el momento de lucha en forma muy extrema, como se constata reiteradamente

en nuestra historia. Según explica su Presidente Pedro Mege esto se debe a siglos de guerras intermitentes.

4.-ABUSOS E IMPUNIDAD Y FALTA DE RECIPROCIDAD

Indignación creciente por la gran cantidad de abusos e impunidad en el sector privado y público en la última década y anteriores, que **destruye la credibilidad del discurso de la relación entre esfuerzo y progreso personal.**

No se ha dado lo que dijo Portales, que los hombres de Estado “sean verdaderos modelos de virtud, patriotismo, y así enderezar a los ciudadanos por el camino del orden y de las virtudes”.

5.-VIDA INDIGNA

Mala calidad de vida y apremio por satisfacer las necesidades básicas. Record de obesidad, enfermedades psicológicas, temor ante la delincuencia y ante el futuro por malas jubilaciones o falta de posibilidades de desarrollo para la juventud, problemas de exclusión e inequidad. Sociedad actual que privilegia lo productivo, en que extensas jornadas laborales y grandes tiempos de desplazamiento, eliminan espacios para el desarrollo de las vocaciones y talentos, vida familiar y de comunidad, disfrutar de la naturaleza, los deportes y buena alimentación, cultura y arte, recreación, afiliación, autorrealización, el logro de trascendencia y disfrutar de las cosas simples e importantes de la vida.

Como dice Gastón Soublette, tenemos un mal global, en que un modelo puramente económico y tecnológico aleja de lo natural y de lo profundo, **uniforma en una mentalidad promedio consumista, cada vez más inmersa en la vulgaridad, falta de respeto y consideración, corrupción y debilitamiento de la espiritualidad.** La sabiduría popular y virtud del pueblo, se han perdido en gran parte por vivir en el apremio de las necesidades básicas.

Esto tiene relación con los Cambios tecnológicos que afectan el estilo de vida y avanzan transformando el empleo. El 55% de los puestos de trabajo en Chile podrían ser reemplazados por máquinas o algoritmos (Informe OCDE). Ya el 2018 el INE informó que el número de trabajadores que realizaba tareas informales era superior al 30%. (trabajadores independientes, temporeros agrícolas, vendedores ambulantes o de comercios propios y a los conductores o repartidores de aplicaciones de transporte y delivery).

La explosión social y el covid 19 han sido muy efectivos en acelerar esta destrucción de trabajos tradicionales.

6.-DESIGUALDAD

Chile es el país más desigual entre los 50 países con desarrollo humano alto (IDH).

Más allá de las cifras y los datos objetivos, las personas reconocen desigualdades de trato y de privilegios que están en la base del malestar social, comenta Marcela Ríos, coordinadora del área de Gobernabilidad del Programa del PNUD de Chile.

Esta desigualdad incluye el género, ya que PNUD destaca que el ingreso nacional bruto per cápita para los hombres el 2018 fue de casi 29 MUS\$, mientras el de las mujeres alcanzó a 15,2 MUS\$. Sin perjuicio de lo anterior, el estudio revela un cambio cultural en Chile que es "uno de los pocos países del mundo donde se han reducido los prejuicios respecto de los roles sociales de hombres y mujeres en áreas como acceso a la educación superior, posiciones de liderazgo en el trabajo, derechos reproductivos y política.

También indica que en la Región Metropolitana existe una mejora generalizada en la esperanza de vida en los últimos 15 años, pero las diferencias entre comunas son persistentes y han aumentado. "Se están produciendo avances en la vida sana, pero no están llegando a todos de manera equitativa", sostiene el documento.

El PNUD considera en su informe que las recientes manifestaciones en Chile y otros países de Latinoamérica, se deben a **"una nueva clase de desigualdad, ya no tan marcada por el nivel de ingresos, sino que más bien por la falta de equidad, de desarrollo ambiental, de transformación tecnológica y de educación"**.

"La desigualdad en un contexto de crecimiento económico, como lo hubo, generó aspiraciones que no han sido satisfechas en varios países de la región", afirmó Luis López, director del PNUD.

"Reducir las desigualdades es posible pero no fácil. Requiere identificar cuáles son las que frenan el desarrollo humano y tener claridad respecto de la urgencia de actuar. Expandir la democracia y los sistemas de rendición de cuentas de las élites es central", agrega Marcela Ríos.

7.-ACCIÓN DESTRUCTIVA DE LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN PERSIGUIENDO EL PEOPLE METER, QUE SE EXACERBA CON LAS REDES SOCIALES Y FAKE NEWS.

Cecilia Cifuentes de la Universidad de los Andes, también consideró que los medios de comunicación, "especialmente la televisión", han jugado un rol importante en la percepción de los ciudadanos sobre cómo está el país. **"Los matinales suelen apegarse a las noticias negativas por sobre la realidad objetiva.** Muestran casos que, si bien son reales, son más bien preocupantes, de situaciones muy dramáticas.

Este comportamiento que aumenta la desconfianza, se traduce en una percepción sesgada por la información negativa, cuyo efecto resulta increíble porque **ocho de cada diez chilenos declara sentirse muy o bastante feliz con su vida personal y familiar, pero sólo 24% cree que los demás chilenos tienen ese nivel de felicidad de acuerdo a Encuesta CEP.**

Esto se ve **acrecentado por la increíblemente violenta, insultante y negativa interacción en redes sociales y la llegada de las fake news.**

8.-PERDIDA DE CONOCIMIENTOS Y CULTURA QUE SON NECESARIOS PARA CREAR EL FUTURO

El alejamiento de las virtudes y tradiciones históricas afectó la identidad cultural y la capacidad de proyectarse, debido a que **"los que conocen su pasado controlan su futuro porque las tradiciones permiten potenciar virtudes y no repetir errores"**. La mente humana relaciona conocimientos del pasado para imaginar y crear el futuro, por lo que nuestros conocimientos y creencias nos condicionan

absolutamente. **La identidad también se debilitó debido a que es la relación entre lo que conocemos y como nos proyectamos.**

9.-FALTA DE PROPUESTAS DE FUTURO PARA ELEGIR

Por otra parte, el pueblo no tiene propuestas alternativas oficiales o de instituciones, porque aquellos históricamente responsables de plantear alternativas, como las universidades, los intelectuales o los partidos políticos, han fallado. La falta de alternativas le impide participar para expresar lo que quiere, no solo lo que no quiere. Eso, explica la reacción de sabotaje al sistema en opinión del Premio Nacional de Historia Gabriel Salazar, participante en la Comisión de Capital Social del Proyecto País.



Carlos Vignolo Fritz
Capital Social

Esta falta de propuestas de futuro nos lleva a entregar la presente publicación, porque estamos conscientes que no existe otro desarrollo equivalente en el país, aunque lamentamos que no fue debidamente escuchado oportunamente el 2011.

10.-FALLA DEL ESTADO Y LOS SERVICIOS PÚBLICOS

Incapacidad de todos los poderes del estado para preservar el orden, controlar la delincuencia y administrar adecuadamente el malestar, alejamiento de la clase política de criterios técnicos, falla de la educación en valores y cultura cívica que instala una cultura de derechos y sin deberes (exigibles sin reciprocidad de ningún tipo, no entregados por amor sino que por obligación).

El 78% de los chilenos opina que recibe menos del estado de lo que le entrega, reciprocidad que con las empresas es de 68%. 82% opina que chilenos no se benefician con logros económicos del país, según estudio del PNUD.

Esto junto a los antecedentes anteriores muestra una falla de los servicios públicos a pesar de enormes aumentos de presupuesto en salud, educación, transporte, seguridad y otros. En la encuesta del CEP de julio-agosto de 2013, frente a la pregunta de cuáles son los tres factores más importantes para surgir en la vida, el “tener un buen nivel de educación es esencial o muy importante” logra la preferencia del 69% de los encuestados, seguido por el 66% y el 54% de **“trabajar duro” y “tener ambición”**, respectivamente. En este contexto, una educación cuyas reformas se alejaron del objetivo de mejorar la calidad es una lápida a las posibilidades de escalamiento social.

11.-DAÑO TRANSGENERACIONAL EN MESTIZOS NO RECONOCIDOS

De acuerdo a lo que indica el Premio Nacional de Historia Gabriel Salazar, participante en la Comisión de Capital Social del PP, el pueblo mestizo no tenía ni territorio ni derecho de propiedad desde que nació. Fue un pueblo sin derechos, porque la Corona de España dictó

derechos para los españoles y para los criollos, incluso dictó el derecho indiano, para los mapuches, "pero no dictó nunca nada, ningún derecho para los mestizos"..... En esa condición vivió desde el siglo XVI hasta más o menos 1931, cuando se dicta el Código del Trabajo, que de alguna manera fue el primer derecho que lo cubrió y le dio algún sentido legal a su existencia. "Es un pueblo increíblemente marginado, ignorado, maltratado y como no tenían derechos podían ser abusados, hombres, mujeres y niños a lo largo de toda la historia. Para él, parte del pueblo tiene un daño transgeneracional, **es una memoria subconsciente, de exclusión, de rabia, de no integración, de ignorancia de su condición de ciudadanos, etc., que le lleva a realizar estas ocupaciones de la ciudad con saqueos y violencia...**

12.-AUMENTA INDIVIDUALISMO Y SENTIMIENTO DE SOLEDAD JUNTO CON LA DISMINUCIÓN DEL APOYO SOCIAL

En nuestra anterior publicación del 2011, alertamos que ya estábamos en el segundo lugar mundial en individualismo (Culture and Self Construals), mostrando un gran cambio con respecto a los 80, cuando nuestra cultura se denominó colectivista por su compromiso con la familia extendida y la conformidad con las normas sociales. Mariane Krause Presidenta de Conicyt plantea que **las soluciones de corte económico transmiten valores totalmente individualistas, en que cada uno ve su vida "entendiendo que todo depende de uno", perdiendo la empatía para darse cuenta de los problemas del otro y generando un sentimiento de soledad, que es mayor mientras más pobre es la persona.** La pérdida de esperanza para mejorar su situación personal estaba generando una base de

rabia que llevó al momento actual, en que lo colectivo se hizo omnipresente".

En Papa Francisco en su visita a Chile, planteaba que en nuestra sociedad actual líquida o ligera, van desapareciendo los puntos de referencia desde donde las personas pueden construirse individual y socialmente. Esto podría ser una de las razones de la pérdida de conciencia del espacio público. Un espacio que exige un mínimo de trascendencia sobre los intereses privados —vivir más y mejor— para construir sobre cimientos que revelen esa dimensión tan importante de nuestra vida como es el 'nosotros'. Sin esa conciencia, pero especialmente sin ese sentimiento y, por lo tanto, sin esa experiencia, es y será muy difícil construir la nación, y entonces **parecería que lo único importante y válido es aquello que pertenece al individuo, y todo lo que queda fuera de esa jurisdicción se vuelve obsoleto.**

Sin perjuicio de la lamentable violencia y destrucción de las protestas que tienen más que ver con un aprovechamiento delictual que con las legítimas manifestaciones sociales, es interesante apreciar que en **las manifestaciones pacíficas se une la comunidad sin divisiones de nivel socioeconómico o político, incluyendo a los mapuches y generando una unión transversal muy poderosa y cohesionada.** Estos ciudadanos en su gran mayoría tienen legítimas aspiraciones sociales pero no desean destruir el sistema que les permite ganarse su sustento. Esto nos permite ser **optimistas porque esta gran mayoría unida y moderada y su sabiduría popular deben ser la base de los cambios y del refuerzo institucional que necesita el país para lograr una nueva etapa de avance.**

Bueno, sin entrar en más detalle, este tipo de factores, que generan el estallido social, permiten explicar también **la paradoja que significa**

el bajo nivel de confianza y el malestar que se ha acumulado en la población, a pesar de la herencia cultural virtuosa que nos muestran las comisiones de Herencia Cultural y Sabiduría Popular del Proyecto País.



Gastón Soubllette y Gastón L'Huillier, Foto de Edith Wilson Porter.

°Marchamos hacia el caos, porque el hombre ha roto un orden fundamental, ha quemado todas sus naves y debe regresar°, Efraín Barquero, 1970.

IDENTIDAD CULTURAL VIRTUOSA

Los valores compartidos o cultura resulta55 -n esenciales para tener una identidad virtuosa, sentido de pertenencia, autoestima personal y grupal, capacidad de colaboración, cohesión ante amenazas al país, disposición al sacrificio por el bien común, buena convivencia e identidad diferenciada, además de una imagen país que agregue valor a nuestras exportaciones, sólo por mencionar algunos aspectos.

Son tan importantes los valores y la cultura que las estrategias en el mundo moderno, en que las dificultades de acceso a los recursos financieros, materiales y tecnológicos ha disminuido, se centra cada vez más en los elementos culturales que generan competencias esenciales. También, a lo largo de la historia de la humanidad se observa que los grandes imperios y sociedades tiene una base cultural que los distingue y les da fuerza. No es posible hacer un proyecto país ambicioso sin reforzar la base cultural.

Siendo Chile una nación multicultural que incluye pueblos originarios de culturas que dan mucho valor e identidad a cada uno de sus territorios ancestrales, incluyendo Mapuches, Aymaras, Rapa nui (o pascuense), Atacameños, Quechua, Colla, Diaguita, Alacalufe (o kawashkar o Kawesqar), Yagán (o yámana), y si fuera factible agregaríamos a los de origen Ona o Selknam. Todos ellos son patrimonio de la humanidad porque son la mejor adaptación humana a las experiencias de vida que tuvieron en sus territorios, conservan la historia, tradición y sabiduría de ese saber vivir de milenios. Sin

ellos sus territorios no tendrían identidad. Incluso su cultura y ADN esta ajustada en una simbiosis de milenios de adaptación. Hasta los pueblos desaparecidos como los chinchorros siguen aportando identidad a Arica con las momias más antiguas de la humanidad de 7.000 años.

Permítanme resumir solo algunos ejemplos para motivarlos a estar atentos a estos extraordinarios casos de adaptación humana. Claudio Gay no podía explicarse la capacidad de los mapuches de dormir al aire libre, despreocupados del frio y la lluvia. Recientemente se descubrió que, gracias a procesos de selección natural de miles de años, los mapuches y selknam comparten una marca genética que les permite procesar mejor las grasas y resistir el frio (Proceedings of the National Academy of Sciences USA-PNAS). Los indígenas de la Patagonia son un ejemplo de supervivencia extraordinario por vivir en un clima inhóspito y extremo, trasladándose casi desnudos de un lugar a otro según la estación del año, para llegar a las fuentes de alimentación manteniendo una cantidad de población en perfecta armonía con estas fuentes de alimentación. Sus hogares eran toldos de pieles de lobo marino resistentes al agua y fáciles de transportar. Los indígenas que viven en la altura hasta el día de hoy muestran un rendimiento físico superior a otros humanos en alturas extremas.

Estas capacidades se heredaron en sus descendientes chilenos que también presentan estas capacidades resilientes, siendo, por ejemplo, uno de los pocos países que puede ganar partidos de futbol en la altura de La Paz.

Esta multiculturalidad suma importantes aportes de diversos países europeos como España, Alemania, Francia, Croacia, Italia e Inglaterra, de países árabes y asiáticos y por supuesto americanos en forma creciente, reuniendo una diversidad que aporta una mayor variedad de talentos y atractivos.

Sin embargo, **lo que nos puede diferenciar en el mundo global es aquello distinto al aporte de otras naciones y sus inmigrantes, que es la cultura originaria que en el crisol cultural de más de tres siglos de guerra generó características particulares en los chilenos.**

Por este motivo, se propone rescatar los elementos culturales virtuosos de los pueblos originarios de los variados territorios del país. En este rescate merecen un lugar destacado las virtudes culturales del pueblo Mapuche, por ser mayoritario entre los pueblos originarios actuales, cubrir una mayor parte del territorio nacional en el pasado y también hoy día y prolongar su aporte cultural por más de 500 años, gracias a su resiliencia en mantener su autonomía, adaptarse y sobrevivir a pesar de devastadoras enfermedades importadas que destruyeron cerca del 90% de su población.

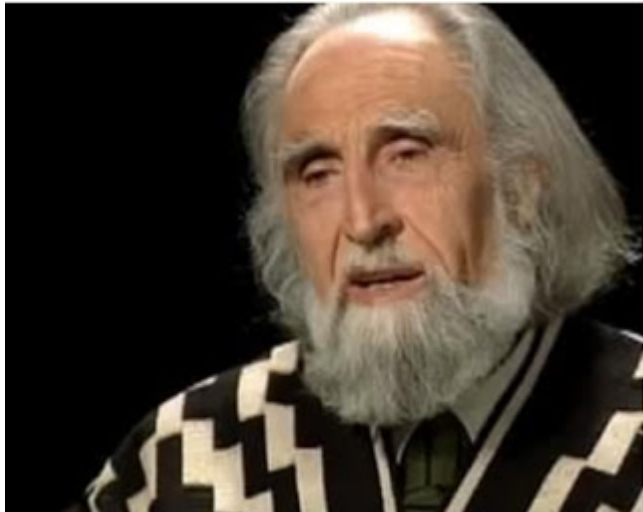


Escuchando al gran biólogo y filósofo [Humberto Maturana](#) vemos las posibilidades que nos abre esta refundación de valores: “Inevitablemente el propósito de convivencia, de querer convivir y coexistir, se funda en el mutuo respeto, la honestidad, en conversar, en escucharse, en reflexionar, y poder cambiar de opinión para poder tener un proyecto común en ese propósito de convivencia.”

Este cambio, en que dejamos de ser ciegos que no quieren ver las virtudes de la cultura mapuche, de otros pueblos originarios, de los otros chilenos y de los inmigrantes de todas las épocas, significa tener capacidad de cambiar de opinión con respecto a nuestro pensamiento histórico y eso nos puede permitir tener un fortalecido proyecto común de convivencia. Esto incluye incluso redefinir cuál es el motor de la sociedad y muy probablemente reinventarnos nosotros mismos.

EL MOTOR DE LA SOCIEDAD

El wichen-mapu ha constituido históricamente el ideal moral mapuche. Es el logro del equilibrio entre diversos elementos naturales y sociales. Es la existencia de amistad y paz en la sociedad. Las machis hacen hasta el día de hoy ésta “tierra de la amistad” el ideal de sus predicaciones, **no se trata sólo de que exista prosperidad, sino que ella esté afirmada en la justicia de las relaciones, es por ello, que se la puede traducir como “tierra justa”**, Se pueden también traducir como tierra donde la sabiduría se ha transformado en costumbre. Donde la envidia, el mal, el calcu (origen de todos los males), ha sido expulsado (2-Los antiguos mapuches del sur, jose Bengoa, pag98).



Como dice Gastón Soublette en su libro cartas públicas, **“El actual modelo de civilización demuestra ya, a estas alturas de la historia, estar fracasando al fin por agotamiento y pérdida de los valores fundamentales de nuestra cultura, los cuales fueron reemplazados por el mito del progreso material de incremento ilimitado y su ética del esfuerzo productivo, la competitividad y el rendimiento”**.

Centrarse en lo material sólo producirá frustración y resentimiento porque “luego de cierto nivel de ingresos cualquier mejora resulta en un aumento de expectativas” Yuval Noah Harari.

Los cambios a nuestro estilo de vida deberían ser muy importantes, si estamos de acuerdo que el motor de la sociedad no puede ser el crecimiento de lo económico y la rentabilidad sin límite. Para lograr este cambio de eje de la existencia tenemos la fortuna de contar con la herencia cultural de los sabios populares anónimos y de la cultura Mapuche. Es un tema de sabios no de tecnólogos.

Este cambio está siendo facilitado por la cultura alternativa que está emergiendo a nivel internacional, gracias a la economía colaborativa, las redes sociales, la auto organización de las comunidades con las nuevas tecnologías y el desarrollo descentralizado. Es muy probable que la economía competitiva actual sea recordada sólo como un corto período en la historia humana, que salvo este tipo de interrupciones, estaría más marcada por la colaboración y el amor durante millones de años, que por el enfrentamiento competitivo con fines individuales. Esto a la vez es

una nueva fuerza que debe permitirnos modernizar nuestra institucionalidad y pasar a la sociedad del conocimiento y redes.

Tenemos una gran oportunidad de lograrlo si consideramos que en las elecciones presidenciales del 2017 estaban facultados para votar 5,5 millones de chilenos. Estos millenials chilenos, que presentan ciertas características diferentes a los de otros países, ya vienen con la cultura de trabajo en redes digitales y economía colaborativa. Ellos y otros más jóvenes, son nuestra puerta de entrada a la nueva era.

Ya en el Proyecto País 2025 publicado el 2011, la Comisión de Características Psicológicas Presidida por Aldo Siri planteó: “la importancia de incorporar el desarrollo de valores que faciliten un bienestar biológico, psicológico y social, además de motivaciones para el fortalecimiento de los talentos, ampliando claramente el alcance de proyectos de desarrollo más allá de las necesidades materiales, las que solo tienen relevancia en la medida que son instrumentos para lograr los demás objetivos, siendo no relevantes e incluso peligrosos los recursos que van más allá de estas necesidades”.



Aldo Siri
Frites
Psicología

Roberto Crenovich, un querido amigo de la familia, muy sabio, me recomendó “lo importante es tener un buen pasar, todo el resto de lo material no es necesario”.

En esta materia, después de un dificultoso entendimiento de nuestra desconocida y mal interpretada historia y particularidades culturales, se propone fortalecer nuestra herencia cultural reinventándonos a partir de la sabiduría popular de tradición oral y de los pueblos originarios, que **en el caso chileno resulta maravillosamente útil para el futuro que se caracteriza por organizaciones en red colaborativas que son adhocráticas, (se ajustan ad hoc a los desafíos) basadas en la confianza y meritocracia, al igual que las organizaciones Mapuches**, cuyo fin era la reciprocidad a nivel comercial, social y medio ambiental. **Precisamente la reciprocidad con la naturaleza los hacia austeros, no materialistas ni depredadores, para no endeudarse con la naturaleza. Para ellos nada era gratis, ni siquiera tenían esa palabra en su idioma.**

A pesar de la opción preferente históricamente de los chilenos de asemejarse a países “desarrollados”, la evolución de cientos de años de convivencia y guerra con los pueblos originarios marco tanto a los chilenos como a los pueblos originarios con una diferenciación cultural que es la única opción diferenciada sobre la cual podemos proyectarnos a futuro, porque **es más valioso proyectar características propias que ser una mala copia de otros.**

La herencia cultural a pesar de ser ignorada existe, porque el 86% de los chilenos tienen una mujer de pueblos originarios como

antepasado y una mezcla genética con un promedio de 52% europeo, 44% amerindio y 4% afroamericano (Rothhammer y Cifuentes), lo que indica que el contacto y la crianza con madres indígenas influyó en casi la totalidad de las familias chilenas de todos los niveles sociales, porque los españoles trajeron pocas mujeres, dejando una herencia de adopción o copia de comportamientos o valores que se pueden definir como “la forma de hacer las cosas” imposible de obviar, aun cuando estos comportamientos no se aprendieran intelectualmente. Quizás por esto el chileno, tiene una excelente esperanza de vida al nacer a pesar de una dieta y estilo de vida poco sano que se traduce en altos índices de obesidad. Ya Claudio Gay hace más de un siglo comentaba que los Mapuches tienen vidas largas y muy buena vejez, sin ser extraño ver individuos que superan el siglo en épocas de baja esperanza de vida a nivel mundial (1-Usos y costumbres de los araucanos, Claudio Gay, pag 29).

Esta integración genética es acompañada de padres que aportaron a los actuales chilenos elementos culturales europeos y originarios, Claudio Gay, indica que como le comentó el famoso Lonko Juan Colipí y confirmó luego el Lonko Maillín, la sangre española se ha mezclado tanto con la de su raza que jamás estaremos seguros de encontrar un reche o “indio puro” (1).

ELEMENTOS CULTURALES PROPIOS DE LA ORGANIZACIÓN MAPUCHE

A.- CONFIANZA Y MERITOCRACIA

Al analizar los elementos culturales uno que sorprende, es que de un

pueblo originario que según Alonso de Ercilla “no conocía la malicia y él vicio, hasta la llegada de los españoles”, época en que **la palabra era sagrada y el que mentía era expulsado o muerto**, según informa Pedro Mege Presidente de la Comisión de Herencia de Pueblos Originarios del PP, hemos pasado a tener el nivel de confianza interpersonal más bajo a nivel OCDE. Incluso podría ser más grave mentir que matar a alguien, porque el crimen se podía compensar con bienes si uno los tenía pero la mentira no.



**Pedro Mege, Herencia
Pueblos originarios**

Al preguntarse ¿Cuáles fueron los factores que permitieron lograr las virtudes pérdidas y como se pueden rescatar? la respuesta que emerge de la Comisiones de Herencia Cultural, es que **el tipo de organización de los Mapuches es crucial**. Originalmente los mapuches no fueron por “rey jamás regidos ni a extranjero dominio sometidos”, como dice el poema épico la Araucana y se corrobora con otras fuentes, lo que con los actuales modelos de análisis de organización podemos catalogar de organización adhocrática, ya que no se organizaban en forma jerárquica, sino por capacidad de colaborar basándose en la confianza para lograr objetivos comunes

con capacidad de adaptarse *ad hoc* a todo tipo de desafíos lo que las hace muy resilientes.

Henry Mintzberg define que la organización adhocrática se caracteriza por no ser jerárquica, por lo que opera en base a objetivos comunes y adaptación mutua. En su opinión este tipo de organización es la más adaptativa y es la organización del futuro. Para operar, estas organizaciones requieren confianza y meritocracia y se organizan entregando el liderazgo al más apto para determinado desafío, lo que las hace muy meritocráticas, adaptativas e innovadoras.

Un ejemplo de esto es cuando los Mapuches eligen a Lautaro como Toqui (Jefe de Guerra) a pesar de ser criado por Pedro de Valdivia, por el conocimiento de las armas y tácticas españolas, lo que fue clave para la derrota española. **En una sociedad jerárquica el puesto de jefe habría estado ocupado y esto habría sido imposible.**

También esto se aprecia cuando este pueblo campesino sin mando central fue capaz de cohesionarse para rechazar la invasión de un ejército profesional como el Inca en el Maule (fueron rechazados por mapuches del norte o picunches, que los Incas llamaron promaucaes-enemigos salvajes). Si bien nos remontamos a tiempos que el lector quizás no considera para nada vigentes, es posible encontrar actualmente **comportamientos colaborativos sorprendentes para un país con tan bajo nivel de confianza interpersonal, cuando el país enfrenta alguna amenaza**, en los cuales el nivel de confianza interpersonal, la cohesión y la capacidad de sacrificio por el bien común aumenta mágicamente.

La paradoja en el caso chileno, es que la solución a nuestra falta de confianza y meritocracia, que nos permitirá proyectarnos positivamente al futuro es volver al origen, debido a que el tipo de organización, no jerárquica de los mapuche, es justamente lo que está emergiendo en el mundo actual con la economía colaborativa, las redes sociales, la auto organización de las comunidades con las nuevas tecnologías y el desarrollo descentralizado.

Estas virtudes culturales pérdidas, que ya están renaciendo, junto con la nueva economía hace posible generar una narrativa que ***“volvemos a nuestro tipo de organización original para la cual tenemos todavía algunas competencias esenciales que nos favorecen y otras que se debemos resucitar”***. Mientras más rápido este tipo de organizaciones reemplacen a las tradicionales basadas en estructuras jerárquicas con regulaciones legales como solución a la desconfianza, que tienden a una sobre regulación que las hace cada vez menos competitivas, **más rápido disfrutaremos de una comunidad que opera basada en la confianza** y no en la desconfianza, de gente libre y no jerárquicamente regida que se aleja de la cultura originaria y por lo tanto no ha resultado natural de adoptar en el caso chileno. Durante los últimos siglos predominaron las soluciones jerárquicas pero las nuevas tecnologías están mostrando que las soluciones de economías colaborativas son ampliamente superiores en una gran mayoría de actividades.

En estas nuevas organizaciones el que no cumple o no lo hace bien es excluido sin ninguna piedad o paternalismo, igual que en el caso Mapuche.

En todo caso, este cambio es muy exigente, porque en esta sociedad adhocrática o colaborativa, si bien existe libertad y no hay jefe, son más drásticas que el actual sistema. Por ejemplo, la legislación laboral protege la incompetencia porque no la válida como causal de despido y con este cambio se acaba el paternalismo, prima la meritocracia y se elimina en forma automática a los que no cumplen, como se aprecia en una red social en que los bien evaluados tienen excelentes resultados, pero los que fallan o mienten pueden quedar al final de una larga cola sin recibir demanda o directamente pueden ser expulsados. En el caso Mapuche eran expulsados o muertos los que no cumplían su palabra, según dice Pedro Mege.

Por eso las apps de economía colaborativa tienen niveles de confianza extraordinarios en los participantes bien calificados, y **las personas se comportan en forma mucho más virtuosa** que si estuvieran participando en un sistema en que no cumplir o hacer las cosas negligentemente sea protegido.

A modo de ejemplo, la publicación *Entering the Trust Age*, de New York University, muestra que el nivel de confianza en las personas con sus antecedentes completos en redes de economía colaborativa alcanza niveles de 88%, similares a los niveles de confianza alcanzados en la familia (94%) y entre amigos (92%).

En todo caso **no es importante si a uno le gusta o no este tipo de organizaciones, simplemente tenemos que entender que es lo que viene, queramos o no, y nuestra única opción es adaptarnos. Resistirse sólo nos dejaría en gran desventaja con respecto a los que se adapten.** Este es un mensaje importante para aquella porción de la juventud que busca sistemas basados en derechos sin

responsabilidades. Esos sistemas están en acelerada destrucción y es mejor que aprendan a adaptarse a lo que viene.

Esto producirá un cambio cultural muy positivo en valores como la confianza y meritocracia, ya en curso en la juventud, que al igual que muchas cosas positivas que nos depara el futuro no son mérito de los chilenos. Sin embargo, tenemos la ventaja que **la cultura Mapuche aún muestra resabios en los chilenos que los hacen extraordinariamente hábiles y adaptativos para los tiempos que vienen**, lo que nos permite ser líderes regionales en la rápida y masiva adopción de las redes de economía colaborativa en todos los niveles etarios y socioeconómicos. Es un elemento de amplia aceptación que el chileno “cuando lo necesita es muy adaptativo”, lo que da confianza que ante mayores de exigencia elevará sus estándares en forma notable.

También como en el caso mapuche debe existir red social de apoyo y fraternidad. Los españoles al llegar decían “no hay mapuche flaco”, gracias a que los bienes eran comunes. En nuestra época un cambio a este tipo de organizaciones debe ser acompañado de un sistema de seguridad social que incluye el reconocimiento social, inclusión y mínimos dignos y solidarios para personas con capacidades especiales.

B.- RECHAZO A SERVIR A OTROS Y A TENER JEFES, APTITUD PARA TRABAJO COLABORATIVO NO JERÁRQUICO, MINGA VS MITA.

Esta herencia cultural también lleva a rechazar cualquier tipo de mando jerárquico, como dice Claudio Gay, (1) pág. 91 “**incluso los Toquis debían evitar dar órdenes con tono de “autoridad” a sus tropas porque corrían el riesgo que lo desafiaban con su lanza.**”

Este rasgo hoy se traduce en que, a pesar de ser el chileno muy hospitalario con sus visitas y amigos, gracias a la herencia orgullosa del “Utan-Mapu” o tierra de la hospitalidad, apenas el servicio adquiere un carácter jerárquico lo rechaza, generando la peor calidad de servicio de la región, opinión ampliamente compartida, y que ha quedado “muy en evidencia” con la mejor capacidad para dar un buen servicio de los inmigrantes recibidos en los últimos años. Esta calidad de servicio lamentable tendría que ver con que, a diferencia de otros países, el servicio habría sido estigmatizado desde el origen de Chile como un tipo de esclavitud, lo que a hasta el día de hoy no se ha superado, salvo cuando el trabajo es sin jefes, es decir no jerárquicamente organizado, como en las apps de economía colaborativa.

Adicionalmente, es conocido el chileno por tener difíciles relaciones con sus jefes en la sociedad jerárquica actual, lo que lleva a pensar que se sentirá más a gusto con los nuevos modelos de economía colaborativa donde podrá mejorar sustancialmente su libertad, felicidad, desempeño y productividad.

Existen ejemplos de esto, como la externalización de oficinas de atención a clientes en una gran empresa de logística, que antes, con el modelo de empleados, tenían pésimos resultados económicos, de productividad y calidad de servicio, los que mejoraron notoriamente al transformarse en pequeñas pymes autónomas.

Otro ejemplo es la minga que existe en Chiloé hasta el día de hoy, °que es un sistema de trabajo de reciprocidad y afán festivo. Una familia invita a otra (s) a realizar un trabajo y este termina con una celebración. Este cambio no producía transformaciones en el sistema social mapuche, por el contrario, lo reforzaba. Sin embargo, el

segundo sistema de trabajo andino, la mita, no fue adoptado y su concepto no existe en la lengua. La mita exigía la existencia de una dominación por encima del sistema de familias y, por lo tanto una centralización del poder y la presencia de un Estado. Consistía en la entrega de mano de obra por parte de las comunidades andinas para trabajar en actividades generales. Esta forma arcaica de trabajo dependiente no fue incorporada por los mapuches. Las consecuencias fueron de la mayor importancia. A diferencia del mundo andino, con una estructura de trabajo dependiente, el mundo mapuche desconocía el concepto de -servir-” (2-Los antiguos mapuches del sur, José Bengoa, pág. 150).



Minga chilota

Esta disfuncionalidad para servir, dejaría de ser una desventaja porque se está generando un amplio espacio para operar en forma autónoma y no jerárquica en la nueva economía que está desplazando los modelos jerárquicos que en muchos ámbitos no pueden competir como se aprecia en el libro Estrategias de Transformación Digital de editorial Penguin pronto a ser publicado. Adicionalmente, la solución de comunidades resilientes recomendada en el caso chileno, basada en economía colaborativa, debería ampliar en forma importante estas posibilidades de trabajo.

C.- HERENCIA DE CULTURA DE INNOVACIÓN

Como planteó Mintzberg, otro rasgo cultural de este tipo de organizaciones adhocráticas adaptativas es la innovación, incluyendo capacidad de crear, copiar, aprender, mejorar y aplicar ingeniosamente nuevas soluciones. A modo de ejemplo, los principales botines de los malones Mapuches eran, junto con las mujeres y riquezas, los herreros u otras personas que les pudieran transferir nuevos conocimientos. Ya operaban con lo que ahora serían modelos de innovación abierta. A modo de ejemplo, los Mapuches no sólo derrotaron a los españoles por copiar sus técnicas, sino que porque además las mejoraron desarrollando mejores sistemas de entrenamientos de caballos, jinetes, armas y tácticas que llamaron la atención a nivel mundial por derrotar al principal imperio del mundo de esa época.



Telemetrón, innovación para la creación musical en el espacio, consiste en un dodecaedro, capaz de capturar y transmitir información que se convierte en música, desarrollado por Nicole L'Huillier Ch., Investigadora chilena de Media Lab del MIT, artista y arquitecta.

Es posible que de esta herencia cultural venga el popular “maestro chasquilla chileno” que destaca por su creatividad para resolver problemas sin recursos. Adicionalmente, por ser una sociedad meritocrática, diferentes responsabilidades exigían difíciles pruebas de destreza. En el caso de los jinetes debían correr ocultos detrás del

caballo, con una lanza y recoger una roca a pleno galope. Quizás esta herencia todavía se observa en el interés por los jinetes acróbatas que continúan con sus antiguas prácticas.

ELEMENTOS CULTURALES PROPIOS DE LA COSMOVISIÓN MAPUCHE

En la versión mapuche de esta sociedad no jerárquica además existían otras valiosas virtudes culturales como:

A.- ALTO RENDIMIENTO EN CONDICIONES CRÍTICAS Y RESILIENCIA

Además de esta facilidad para crear organizaciones *had hoc*, cuando existe un desafío. Otro elemento que destaca Pedro Mege, Presidente de la Comisión de Herencia de los Pueblos Originarios, es la característica que se generó debido a las intermitentes guerras durante más de 4 siglos, que produjo un conducta de relajamiento entre guerras y la capacidad de tener un “máximo desempeño durante el conflicto”, que se mantiene hasta hoy en que el chileno tiene mejor rendimiento bajo presión, ante amenaza y en condiciones adversas, actuando en forma aguerrida. Incluso se podría decir que está constantemente entrenándose para hacer las cosas al límite en términos de plazos y condiciones y encuentra un especial placer que se refleja en la expresión “la hice”, disfrutando de la adrenalina de hacer las cosas al límite. Esto pudo derivar en una serie de consecuencias negativas históricamente, pero tiene potencial

positivo para el dinamismo del mundo que viene, en materias tales como:

- Ser más adaptativo mientras más difíciles son las exigencias, por lo que no debe sorprender que a mayor globalización, inmigración, exigencias regulatorias y normativas, el chileno mejor responde. Ha logrado incorporar nuevas prácticas agrícolas, estándares de seguridad en minería y otros cambios, que *ex ante* parecían muy difíciles.
- Resiliencia, que se muestra, con cada desastre natural, destacando la capacidad de levantarse después de tantos desastres, incluso saliendo fortalecido como comunidad.
- No tenemos mucho que aportar a los países desarrollados y al mundo en el desarrollo de labores planificadas y sistemáticas, contando con todos los recursos, pero si en salir adelante ingeniosamente en el caos, en condiciones adversas, precarias, generando soluciones esenciales, como dice el arquitecto Alejandro Aravena, con “chispeza” (chispa y viveza), término propuesto por Gary Medel seleccionado nacional de fútbol), en momentos en que otras culturas acostumbradas a situaciones ordenadas ante el imprevisto tienen a “bloquearse”. Esto debe transformarse en una competencia esencial para ser ciudadanos del mundo futuro, caracterizado por continuos cambios y organizaciones *had hoc* que se adecuan continuamente a los cambios y a las nuevas propuestas de valor a sus usuarios.

La consecuencia negativa es que cuando algo no se ve como desafiante se produce un relajamiento que normalmente en el caso chileno termina con un rendimiento muy por debajo del potencial.

Estas condiciones se aprecian en épocas posteriores en figuras que presentan notables capacidades en situaciones desafiantes como Santiago Bueras, Juan Calfucura, Juan Lorenzo Colipi, Ramón Freire, Manuel Rodríguez, Arturo Prat y muchas otras, que conforman el imaginario colectivo de ser chileno, que precisamente se forja con la actuación en situaciones límites, emergiendo la figura del roto y el huaso chileno, que se proyectan como muy virtuosas en situaciones de peligro y desastre.

B.- APRECIO POR LA LIBERTAD Y SEÑORÍO DE SI MISMO

La libertad mapuche es la capacidad generada por la voluntad y esfuerzo humano de alcanzar la gobernabilidad, la autonomía y señorío de sí mismo. Si uno no era capaz de poseerse a sí mismo, era esperable que sería poseído por otro o por alguna pasión animal. Es la forma de poseer el destino y no ser poseído por él. Nadie es libre si no merece serlo, no hay libertad sin voluntad, no es un derecho. La libertad se basó en la idea de aristocrática de la naturaleza (grupo de personas que se distingue en excelencia de los demás), en el que se impone el mejor, el más digno, el más adaptado, el más fuerte. El Kidu ngünewün (libertad en mapudungun) es un lujo que no todos los humanos pueden permitirse y es lo que nos distingue del mundo animal donde reina la necesidad, con determinismo inflexible y

recurrente. Es vivir con independencia interna, no dependiendo de lo demás, pero sobre todo no dependiendo de las esclavitudes de las partes inferiores de sí mismo ([Ziley Mora Penroz](#)).

C.- RECIPROCIDAD EN TODO SENTIDO (NADA ES GRATIS)

La reciprocidad en todo orden de cosas, incluyendo la naturaleza, lo que los hacía austeros, no depredadores porque nada era gratis ni regalado (no existen palabras para pedir, rogar y gracias o de sin costo en el mapudungun) y todo lo que se consumía tenía que ser compensado. Los mapuches suelen tener cuidado en tomar solo lo que necesitan para no endeudarse con la naturaleza. Esto permite entender por qué su sociedad no se orientaba a la acumulación de excedentes. Este concepto de reciprocidad incluye la creencia presente en otras religiones de “tratar al prójimo de la forma que una espera que lo traten” ([José Bengoa](#)).

D.- FORTALECER LA FUERZA DE VOLUNTAD PARA LOGRAR LA VIDA ETERNA

La cosmovisión estaba marcada por la visión que durante esta vida es necesario fortalecer la fuerza de voluntad para que el alma no se disipe en el cosmos al morir y tener vida eterna, por lo que se sometían a exigentes pruebas en su vida, buscaban la perfección en lo que hacían y despreciaban las comodidades porque los hacían débiles. Si el hombre no genera el poder de la voluntad firme (yafuduami) no adquiere sabiduría suficiente (kimün) el am (alma, lo que sale en el sueño a realizar el viaje astral) se disgrega al contacto de vibraciones que le toca enfrentar post mortem. El hombre deberá autoinferirse, ponerse pruebas difíciles en la existencia, ya que todo apunta más a la inercia cómoda y degradante. Una decisión consciente del inche (el yo del individuo) empuja al am (alma) a entrar en un círculo evolutivo de sublimación y ennoblecimiento (Ziley Mora Penroz). Mayor detalle de este concepto y de la cosmovisión se presenta en el extracto del libro Newen, en anexo III.

E.- EL HOMBRE DESPIERTO PUEDE ANTICIPAR LOS EVENTOS Y POR LO TANTO ERA RESPONSABLE DE TODO LO QUE LE OCURRÍA (NO SE ECHABA LA CULPA A OTRAS PERSONAS O FACTORES).

Tenían la visión que el hombre era capaz de anticipar las cosas, incluyendo las no obvias y por lo tanto todo lo que le ocurría era su propia responsabilidad. No existía la posibilidad de echarle la culpa de algo a otras personas o factores. Estos valores se pueden apreciar en el mapudungun por ejemplo en la palabra Lloftulen o acechar en

plenitud del estar despierto, del más alto nivel de atención consciente, con poder de interpretación de lo sorpresivo. Existen 18 palabras en el mapudungun que aluden a un tipo o grado de vigilia, incluidos el darse cuenta y de comprender dentro de uno mismo. Esta capacidad de atención era un gran valor en la antigua sociedad Mapuche.

Este tipo de valores son muy diferentes a los actuales que avanzan hacia una comunidad con derechos, pero sin deberes en que no hay culpables, sino que sólo justificaciones y atenuantes cualquiera sea la falla o crimen cometido. En esta nueva sociedad incluso está en duda el principio del libre albedrío, ya que las personas no serían culpables de lo que hacen por estar condicionadas por su educación y otros factores. Este concepto incluso amenaza las bases de religiones como la católica.

Esta cultura de una sociedad de derechos sin deberes y méritos, sin reciprocidad y efectivamente de regalos y gratis, sería muy muy contraria a la filosofía y sabiduría mapuche.

No es sabio, porque no es el sentido de la vida, auto inferirse resentimiento y dañarse, por andar por la vida pensando que los demás le deben algo, porque era un derecho declarado por la sociedad, aunque ni siquiera conozca a las víctimas de su furia. Los gobiernos y padres que le enseñan a sus hijos que en la vida tienen derechos sin deberes les están haciendo daño. Una declaración de una inmigrante hace tangible esta situación cuando dice "quien

podría pensar que los propios chilenos destruirían Chile, los jóvenes se enfurecen y reaccionan violentamente, culpándonos a todos por sus frustraciones”. Esto parece que ya alcanzó niveles patológicos y los culpables somos todos, incluidos los padres y el Estado, por el exceso de garantías, derechos prometidos y el exceso de paternalismo.

Por otra parte, es muy molesto que a uno como padre que se le interprete que uno da cosas a sus hijos por obligación. cuando en realidad es por amor. Es válido el dicho “cuando hay amor sobran las reglas”.

Abundan los casos de problemas de contención al enfrentar insolentemente a profesores y a cualquiera que tenga cierta autoridad. Cómo planteo el PP 2025 publicado el 2011, un informe de la OCDE ubicaba a nuestros adolescentes entre los 7 más indisciplinados, lo que se atribuye a la **pérdida del valor social de la disciplina y de la autoridad, originada por la pérdida de autoridad de los padres, lo que afectaría valores como el esfuerzo y la superación, disminuyendo la tolerancia a la frustración y la responsabilidad.**

Si además no han cultivado su fuerza de voluntad, no tendrán tolerancia a la frustración ni resiliencia, y explotarán dañando irracionalmente sus propios bienes y los de los demás.

Esto no sería posible en la cultura mapuche en que nada es gratis e incluso la libertad hay que ganársela controlando su dolor, frustración y bajas pasiones,

F.- ROL TRASCENDENTE DE LA MUJER

La importancia e incluso supremacía de la mujer en algunos ámbitos se reconocía por su rol en los intercambios y el comercio que era monopolio femenino, mientras los hombres estaban en las orillas en una actitud de guerreros guardianes. Cómo nos dicen los actuales Lonkos, este concepto es el único de los aquí citados que no reconocen, porque lamentablemente la influencia española machista lo hizo desaparecer hace ya mucho tiempo. El culto era a los pillanes o antepasados que era mujer la mayoría de las veces entre los antiguos (José Bengoa). También en conceptos como que la mujer **“Siempre sabe de modo intuitivo el propósito de su camino, que es aproximarse al hombre (que es semilla prematura del cielo) para que este encarne y materialice su misión divina”**.. Ella despierta al hombre, lo prueba y exige su perfección (Ziley Mora Penroz). Como algunos dirían hoy “una bruja”. Antes de la conquista española los pueblos del centro-sur vivían bajo un tipo de matriarcado. Los hijos llevaban la filiación y el tótem de la madre (el marido debía ir a vivir con la familia de la esposa); sin embargo, al momento de la conquista española, los hombres eran los jefes de familia, aunque los hijos seguían llevando el apellido de la madre (José Bengoa).

G.- CULTO A LOS ANTEPASADOS Y SABIOS



Mc Millaray y COLELO

También es importante el culto a los antepasados y a los sabios de edad, que permiten tener siempre presente elementos culturales, creencias y tradiciones que dan raíces que contribuyen a la sabiduría entendida como el sentido de la vida, además de aportar sentido de pertenencia, tradiciones, seguridad y confianza personal que permiten superar dificultades en la vida y que la juventud occidental actual en general no rescata, generando mayor debilidad y fragilidad en las personas e incertidumbre y peligro sobre su comportamiento, al no contar con estas tradiciones o modelos orientadores.

Hoy los jóvenes mapuche, incluyendo revolucionarios cantantes como Mc Millaray y Colelo, mantienen la tradición de transmitir en su poderosa y pegajosa música moderna el agradecimiento por su

herencia cultural. En eso le llevan una gran ventaja a los chilenos. En la cultura Mapuche el que no cuenta con culto por sus antepasados no es nadie porque no tiene tradiciones.





Parque Nacional Conguillio. Foto de Ana María Sáenz.

H.- SOLIDARIDAD

A pesar de su valorización de lo meritocrático, existía solidaridad que queda reflejada en que los bienes eran propiedad compartida por toda la comunidad, existiendo un estado de bienestar que impresiona a los españoles cuando llegan, diciendo que “no hay Mapuche flaco” (Bengoa). Esto es interesante porque muestra que los valores de meritocracia y solidaridad no son excluyentes, como algunos podrían pensar hoy. Como comentamos antes, en nuestra sociedad hemos disminuido tanto la meritocracia como la solidaridad.

Gran parte de estos valores se obtienen del estudio del Mapudungun que, según Juan Ignacio Molina, estudioso de la lengua mapuche dice “siempre se reflexiona sobre la armoniosa estructura y riqueza de la lengua propia de este país, **parece que la nación chilena haya sido en otro tiempo más culta de lo que es al presente, o al menos ella sea un residuo de un pueblo ilustrado**, el cual debió caer por alguna de aquellas revoluciones físicas o morales... **La perfección de la lengua sigue constantemente a la de la civilización; ni se puede comprender como una nación siempre salvaje, que jamás ha sido limada por las sabias leyes, ni por el comercio, ni por las artes, pueda hablar un idioma culto, expresivo y abundante. La copia de las palabras de un lenguaje presupone un número correspondiente de ideas claras en el complejo de los individuos que las hablan, las cuales en un pueblo rustico son, o deben ser necesariamente, muy limitadas**” (2)

Sin pretender ser exhaustivo en este rescate de valores, porque es un trabajo en proceso tan complejo como es de sofisticada la cultura mapuche, hemos rescatado estos elementos para probar la tesis que estos componentes de valores y cultura de los Mapuches antiguos son muy superiores a los de la sociedad actual y que resultan muy adecuados a la nueva sociedad de economía colaborativa, redes sociales, auto organización de las comunidades con las nuevas tecnologías y de desarrollo descentralizado que son el futuro. Además de responder con efectividad a los problemas ambientales y de sostenibilidad económica, social y ambiental.

Como planteamos en nuestra publicación anterior del año 2011 **los elementos virtuosos de la cultura Mapuche, además de los de la sabiduría popular chilena deben considerarse para develar el misterio de la cultura chilena y rescatar virtudes útiles para el mundo que viene**".

El deterioro de los valores y la cultura que se refleja en el peor nivel de confianza interpersonal de OCDE de un 13%, nos pone una gran tarea por delante, que en el Proyecto País 2025 fue expresada en los siguientes términos: **"Considerar el mejoramiento de valores y cultura como un factor que es parte de nuestra tarea de desarrollo y promover este nuevo imaginario colectivo de lo que es ser chileno basado en virtudes de nuestra herencia cultural que:**

1. Proteja el desarrollo humano integral y hábitos deportivos, recreativos y sociales, artísticos y de buena vida.

2. Permita cohesionarnos por identificarnos con esta identidad común.
3. Remueva lacras culturales adquiridas después de la integración entre los pueblos originarios y extranjeros, que incluyen como indicó Aldo Siri en nuestra publicación del 2011, la falta de cumplimiento de compromisos y de confianza, la falta de meritocracia y la envidia resultante (el "chaqueteo"), el comportamiento pasivo-agresivo (decir "sí", pero después hacer lo contrario), el paternalismo que protege a negligentes e impide reconocer a los con méritos, el individualismo y la falta de disposición al sacrificio por el bien común, elementos que no habrían sido característicos de los pueblos originarios.
4. Permita proyectarla para diferenciarnos positivamente en el mundo.
5. Promover el desarrollo espiritual y sentido de trascendencia, mediante visiones y creencias basadas en el amor, incluyendo visiones filosóficas, religiosas y de cosmovisiones que dan un sentido a la existencia y promueven una reciprocidad positiva."

Uno de los mayores activos para el futuro es la capacidad de atraer talentos que Chile ha logrado, incluyendo capital humano avanzado de países desarrollados que han encontrado una mejor calidad de vida y oportunidades en Chile. Los elementos culturales virtuosos y útiles en el mundo actual pueden reforzar esta atraktividad. Tenemos

que darles a ellos y a las nuevas generaciones una identidad y valores que les aporten valor y que sean nuestra mejor versión."



Santa Martina, Santiago, foto Edith Wilson Porter.

Sus antiguos pillanes eligieron la tierra del fin del mundo, con las más extensas montañas de fuego purificador y los mayores peligros, para cultivar almas poderosas en sus hijos. La pureza de sus cielos, aguas, nieves, cumbres y océano, impregnada en sus hermanos de la naturaleza que los nutren, le purifican su alma y su cuerpo para superar cualquier prueba cuando despierta a la conciencia sobre su misión.

Los hijos de esta tierra siempre fueron tan gallardos y poderosos gracias a su alma, preparada para reconstruirse cuantas veces surge una amenaza natural, de imperios o enemigos, manteniendo su lucha por tanto tiempo, como para presenciar lo efímero de sus enemigos y lo eterno de su existencia.

OPORTUNIDAD DE CHILE AL NO TENER IDENTIDAD CULTURAL, SEGÚN SIMÓN ANHOLT, EL “PSIQUIATRA DE LOS PAISES”

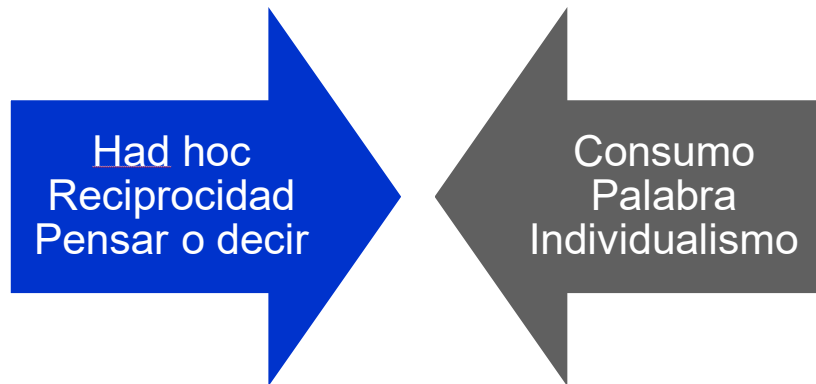
La negación y desconocimiento de la cultura originaria, se traduce en que expertos, como Simon Anholt, que inventó el índice de mide la percepción de los países en el mundo, detecta que Chile tiene la ventaja de no tener una imagen en Europa o Estados Unidos. Opina que esto es una gran oportunidad y que Chile debe asomar como imagen y propuestas. Una idea, un aporte a un problema de interés mundial, una visión. Indica que no es suficiente ofrecer paisajes porque existen lugares maravillosos en todos los continentes. Al final lo que cuenta es la gente, el relato.

Concluyó en su investigación que nuestra identidad está llena de misteriosas contradicciones, en que incluso entre los chilenos emergen opiniones diferentes, **que son muy atractivas como marketing, porque hay una tensión, una historia a revelar.** A modo de ejemplo, dice que estas contradicciones incluyen comportamientos como que “evade los conflictos, pero en situaciones terminales puede ser violento”, “austero, mientras es pobre”, “impaciente, pero capaz de soportar casi sumiso situaciones de malestar”, “legalista pero ágil para evitar cumplir las normas”, “Solidario en emergencias siempre”, “xenófilo. por sentir simpatía por los extranjeros y sus costumbres, pero puede llegar a ser xenófobo”.

Por esto Anholt Considera el caso chileno como interesante, así como a otros extranjeros que han opinado que es una cultura difícil de entender.

En la comisión de Virtudes culturales Mapuche consideramos que estas contradicciones **vienen de una pugna que sigue existiendo y que muchos percibimos entre una cultura originaria de muy porfiada memoria, que emerge inevitablemente cuando se requiere, y la otra cultura copiada desde el mundo occidental e impuesta en forma jerárquica y centralizada desde la constitución de 1833** cuando Portales propuso “Un gobierno Fuerte, Centralizador, cuyos hombres sean verdaderos modelos de virtud, patriotismo”. Esto ocurrió cuando Chile tenía vocación regional, si consideramos que al independizarse tenía 50 cabildos y el líder más popular era Freire que era de regiones y regionalista, además, que hacía siglos que los Mapuches disfrutaban de una organización cercana a la democracia directa con una enorme sofisticación cultural, que no fue bien entendida por alejarse de los paradigmas de los invasores, de la elite chilena y de la época.

La siguiente figura permite apreciar como los valores originarios y actuales se contraponen:



Los del sector azul que corresponden a los originarios incluían:

1.-Organizaciones Hadrocráticas, que se organizan had hoc al desafío, son colaborativas y no jerárquicas. Para operar requieren confianza, meritocracia y son las mejores para la adaptabilidad, Innovación y resiliencia.

2.-Comportamiento basado en la reciprocidad, incluyendo la naturaleza que llevaba a un comportamiento austero al consumir lo justo Austeridad. También el motor de la sociedad consideraba la reciprocidad social y comercial, llevando a la solidaridad e intercambios de mutuo beneficio.

3.-Gran cuidado con lo que se dice o se piensa porque desencadena fuerzas para volverse realidad.

Por el contrario, como el sector gris de la figura lo indica, nuestra sociedad está orientada al consumo y crecimiento de la producción y utilidades sin límite como gran foco, lo que resulta depredador de medio ambiente, se aleja de la reciprocidad con el medio ambiente y de la austeridad. Esto lleva a reemplazar la colaboración por la jerarquía, como ha ocurrido históricamente con las sociedades orientadas a lo material han terminado con distintos niveles de pérdida de libertad y esclavitud.

En este contexto que solo lo material vale se produce un deterioro de valores que lleva a falta de cumplimiento de la palabra que se observa actualmente, junto con conductas oportunistas que incluyen cambios en los discursos, se contraponen con el apego religioso a la palabra de la cultura originaria.

Nuestra sociedad ya el 2011 era la segunda más individualista en el estudio Culture and Self Construals, lo que es contradictorio con la reciprocidad.

Anholt menciona también que se repiten paradigmas que no son reales como “lo de ser un país chico”, que mientras escribo este texto se lo escucho decir por televisión a la Ministra Vocera de Gobierno, Karla Rubilar, cuando en realidad nuestro territorio es mediano y

ocupa el lugar 38 a nivel mundial. De hecho, tiene una mayor superficie y agregaríamos una mayor riqueza que todos los países de Europa, excepto Rusia.

Otros paradigmas de este tipo son que el mapuche y los chilenos eran chicos. Según Charles Darwin en 1835 eran indios de talla bastante elevada. En el siglo XVIII la media nacional era 1,67 m, por arriba de los españoles que no se elevaban por sobre el metro 65, mayor a la de mexicanos, venezolanos y brasileños, dice manual Lorca-Jaña director del magister en historia de Chile, llegando en algunas décadas a 1,68 m. Holanda que hoy es el país con población más alta, con 1,83 m en esa época media 1,7 m un poco más que los chilenos. Por otra parte, siempre existieron chilenos altos como Santiago Bueras, que con una estampa física de 1,95 metros cargaba en la guerra de la independencia a dos sables contra el adversario, siendo una figura realmente temible (1818).

Es interesante detenernos en la estatura, porque es un indicador alternativo al PIB, para aquellos años sin datos del PIB dice Llorca-Jaña. Es un indicador de bienestar biológico, que indica países con mayor esperanza de vida, y hoy nos permite corregir otros paradigmas históricos errados. La baja densidad poblacional y la abundancia de comida y el hecho que, a fines de la colonia, contrario a lo que se creía los sueldos eran bastante altos, existía una dieta con alto consumo de carne (unos 70 kg al año), además no había propagación de enfermedades porque no existían grandes urbes y el nivel de vida era bastante más alto de lo que se creía.

Los cambios de la sociedad en el siglo XIX con disminución de los salarios, aumento de la población y una producción de carne que no dio abasto, junto al aumento de una urbanización precaria, con mucho hacinamiento, sin agua potable, con propagación de enfermedades, disminuyeron la estatura que bajó levemente a 1,667 m. En esa época el PIB per cápita crece mucho pero no se traduce en aumento de la estatura. En Inglaterra con la revolución industrial paso lo mismo. Luego la estatura chilena aumenta, pero con mucha divergencia con respecto a otros países. Nosotros aumentamos 4 o 5 cm y países desarrollados crecieron 10 a 12 cm. Actuales estudios muestran que el chileno en la década del 80 media 1,717 m y ahora 1,73 m.

Las observaciones de Anholt, coinciden con otras como las siguientes:

- Roberto Ampuero al hablar de nuestra proyección internacional indica que carecemos de un cuento que cautive, un megarelató nacional y no proyectamos una cultura que valga la pena conocer,
- Karen Ebensperger indica que padecemos de endofobia, que es la tendencia a desprestigiar la cultura propia, agregando que la vulnerabilidad de las sociedades occidentales es no valorar lo más valioso de lo propio.
- Miguel Laborde al hablar de imagen país dice que antes de proyectarla hay que hacer una campaña interna para creerse el cuento. Nos creemos el cuento de Chile y sus paisajes, de Chile y su eficiencia comercial, pero no nos creemos el cuento de los chilenos, no nos convencen. Plantea que lo clave es un

cultura o visión. Agrega ¿cómo saber dónde vamos, donde ir como nación, si no sabemos quiénes somos ni de dónde venimos?

- Gastón Soublette indica: “Yo creo que de los países de Latinoamérica el que tiene menos identidad cultural es Chile, cualquier otro país tiene un vínculo con los pueblos originarios mucho más profundo que el nuestro, aquí nos hemos separado totalmente de la tierra y de los pueblos que viven en armonía, en el orden natural”

En los comentarios de Anholt y los demás citados, destaca la necesidad de proyectar una cultura que valga la pena conocer a nivel interno y externo, lo cual podría tener impactos insospechados en nuestro posicionamiento y exportaciones culturales y de todo tipo.

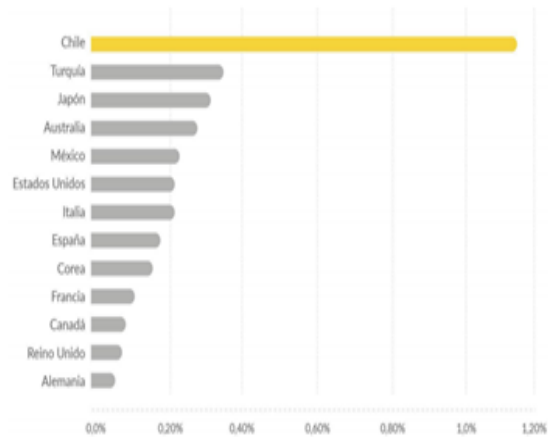
A pesar de esta negación y desconocimiento de la cultura originaria, en opinión de la Comisión de Virtudes Culturales del Pueblo Mapuche del Proyecto País, la cultura Mapuche ha estado siempre presente en forma inadvertida o negada, pero en muchos hechos históricos irrumpe con fuerza ante la sorpresa de los mismos chilenos que no estaban previamente conscientes que actuarían de esa manera en circunstancias especiales, tanto que si les hubieran preguntado, habrían dicho que iban a tener otro comportamiento, especialmente en la desgracia en que sale lo mejor de los chilenos porque vuelven instintivamente a actuar de acuerdo a su cultura natural.

CAMPEONES DE LA RESILIENCIA

Esto explicaría, por ejemplo, la resiliencia de este país, que llama la atención a nivel mundial por vivir en mayor normalidad que otros que sufren desastres naturales menores. Chile es campeón mundial en esta materia, si se considera que gasta en desastres naturales 3 veces más de su PIB que cualquier país de OCDE. No sólo supera sus desastres naturales con menores daños, sino que sale fortalecido de ellos, hasta que vuelve a olvidar su cultura propia. Contribuye a esta imagen el terremoto más intenso de la historia, el de Valdivia, con 9,6 grados en la escala de Richter y los continuos desastres naturales que se difunden a nivel mundial.



El impacto de los desastres en Chile



Fuente: CISP/CODEL, 2012.

■ Pérdidas por desastres como porcentaje del PIB, promedio anual para el período 1980 - 2011

Chile ha gastado en promedio **3.000 millones de dólares al año** en desastres. Sólo el 27-F produjo pérdidas por **30.00 millones de dólares**



En general el comportamiento en situaciones críticas es muy inesperado por lo audaz y peligroso y por decisiones que pueden ser extremas y no aceptables en épocas normales.

EL IDIOMA CHILENO

Esta herencia cultural también se aprecia en que cotidianamente

usamos decenas de palabras en mapudungun. El lenguaje chileno es español con mezcla mapudungun. A continuación, algunos pocos ejemplos:

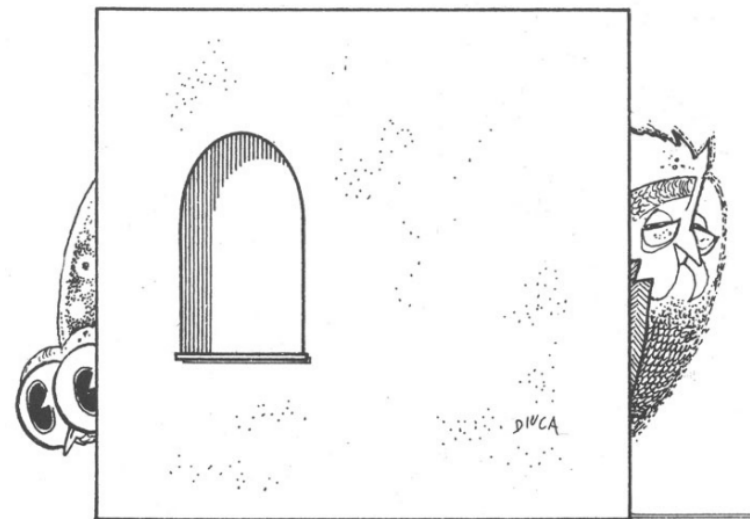
- Cahuín: Significa reunión de gente para beber y embriagarse; comentario, boche,
- Charquicán: Guiso con charqui. Revoltijo,
- Guata: panza, barriga,
- Pilcha: conjunto de las prendas del paisano, especialmente el poncho, chiripa,
- Pilucho: desnudo,
- Yapa: lo que se da sin obligación, que se regala,
- Pololo. Tan usado que es un verbo. “¿Queris pololear conmigo?” Un clásico chileno. Sin embargo, la palabra tiene doble significado. El primero es de pareja, lo que es estar de novios, que para nosotros es pololear. El segundo significado, es el de un trabajo esporádico. Ejemplo: “¡Me salió un pololito!”.
- Guarén. Al ser una cultura muy conectada a la tierra, los mapuches no utilizaban un genérico para cualquier roedor. Un ratón grande es guarén...
- Laucha. Mientras que a los más pequeños dientudos se les llama laucha. También muy ocupado como sobrenombre, llamando al amigo más bajo o con cara de ratón, la laucha.
- Pichintún. Pequeña cantidad, un poquito. Viene a ocupar el espacio de cantidad entre nada y muy poco, un pichintún.
- Quiltro. De las palabras que re contra juramos los chilenos que podemos ocupar con cualquier hispanoparlante y nos van a entender. Son tantos los perros quiltros que habitan en las calles de Chile, que la ocupamos constantemente, se refiere a perros que no son de raza, los mestizos.
- Macha. Molusco bivalvo comestible, semejante a una almeja de concha triangular. Un deber probarlas en Chile, las machas a la parmesana son el gran aperitivo de la costa chilena. Una delicia.
- Loco. ¿Cómo? Tranquilo, existen dos locos. El primero es el del castellano, el adjetivo loco, que es el estar chiflado, tocado, piteado, etc. El segundo es el loco del mapudungun, que es un molusco gasterópodo marino de las playas de Chile, de exquisito sabor, que se ha vuelto escaso debido a su recolección excesiva. Una de las delicias chilenas.

En el notable libro Bestiario del Reyno de Chile, Lukas nos muestra cómo el chileno aplica la costumbre ancestral de hablar a partir de la naturaleza, **en forma similar a la popular figura de Condorito**. Esto figura en dichos como el “gallo choro”, “gallas caballas”, “Pajarón”, “gallo aperrado”, “gallo sapo” y muchos otros. Esto también da origen a muchos divertidos dichos como “Gallo choro sacándole la cresta a gallo vaca”, que se muestra en este dibujo de Lukas.



Algunos de estos dichos son los siguientes:

- “Gallo choro picado de la araña se transforma en picaflor”,
- “Cuando el pateperro está en la cuerera anda a patadas con las pulgas y a palos con el águila”,
- “Gallo-pulpo haciendo chanchullo con la concha de la lora y la cacha de la espada” y muchos otros.



Gallo-sapo de loro en un choreo

Gallo-gallina callado el loro

OTRAS HERENCIAS MAPUCHE CENTRALES EN LA IDENTIDAD CHILENA

De acuerdo con antropólogos franceses, tenemos similar forma de hablar y muchos comportamientos típicos mapuche.

De acuerdo a los versos del Canto XXI del poema épico La Araucana (1569), los colores de la actual bandera chilena se remontarían a las bandas tricolores utilizadas por los toquis mapuches durante la Guerra de Arauco contra la Conquista española, como se observa en el siguiente retrato de Lautaro (<https://www.gob.cl/nuestro-pais/>)..

La estrella de la bandera representaría la «estrella de Arauco», según Bernardo O'Higgins (<https://www.gob.cl/nuestro-pais/>), y fue inspirada en la bandera mapuche del lucero del amanecer de ocho puntas (Gastón Soublette),

En el siguiente cuadro de Lautaro se aprecian la banda, los colores y el lucero.

Incluso el primer escudo nacional desarrollado por José Miguel Carrera, incluía “Aut Consilliis aut ense” (O por consejo o por espada) que era un refrán Mapuche que se transformó en “Por la razón o la fuerza” (Ziley Mora).



Lautaro (óleo de Pedro Subercaseaux)

Como dice otro dicho “aunque la mona se vista de seda, mona queda”. Es decir, aunque la cultura se niegue no deja de existir, porque no es un conocimiento intelectual, es la forma que consideramos correcta o natural de hacer las cosas, que los chilenos piensan que es la misma que en otros lados, pero si uno compara comportamientos no lo es. Si uno lo estudia, puede llegar a la conclusión que es lo único que diferencia en forma virtuosa a los

chilenos, aunque emerge contaminado entre las lacras culturales adquiridas, que no son originarias como dijimos en nuestro libro del 2011.

Es decir tanto para los chilenos como para el mundo, si bien la cultura existe y predomina en los momentos críticos, **al negarla y ocultarla detrás de lacras culturales no originarias, es algo no descubierto por nosotros mismos y por el mundo, lo que es atractivo por el misterio de la historia que hay que revelar y por estar la incógnita de ¿cuál puede ser la nueva visión y soluciones que aporte a la necesidades mundiales?**

Para contribuir, en develar este misterio y definir cuál debe ser la identidad chilena que los expertos dicen que no existe, basados en mediciones objetivas, hemos profundizando en este tema con la ayuda de expertos.

No pretendemos agotar este tema tan profundo y de alto impacto, pero si hacer desde nuestra especialidad **una orientación estratégica en la dirección correcta, considerando los intereses de los chilenos y las virtudes de esta herencia**, que de acuerdo a las nuevas tendencias en un mundo, que será muy diferente al actual, pueda ser un aporte importante. Esperamos que esta definición estratégica luego se pueda fortalecer con el aporte de profesionales de todas las especialidades.

Con el ánimo de contribuir a recomponer las relaciones entre los chilenos y sus pueblos originarios, nos parece relevante buscar una explicación al pésimo manejo de las relaciones de Chile con sus pueblos originarios.

Como dijimos antes, de acuerdo a lo que indica el Premio Nacional de Historia Gabriel Salazar, participante en la Comisión de Capital Social del Proyecto País, el pueblo mestizo no tenía ni territorio ni derecho de propiedad desde que nació. Tampoco tuvo acceso a una herencia cultural. En el libro el padrastro de la Patria, Ambrosio O'Higgins mostraba gran respeto por los Mapuche, que se lo traspaso a su hijo Bernardo, uno de los padres de la patria, pero de los mestizos decía que "carecían de la perseverancia y tozudez ibérica y también del orgullo y coraje de los indios, que eran más blandos que ambos y sufrían de pasividad".

Estos comentarios se refieren a los mestizos no reconocidos, porque los que se integraron el pueblo mapuche siguieron siendo Mapuches y los que fueron reconocidos por los españoles se integraron al mundo español. Por su parte, estos últimos fueron criados ocultando sus madres mapuches y su cultura, enseñándoles a ocultar su origen mestizo, lo que naturalmente produjo su alejamiento e ignorancia.

LA CENTRALIZACIÓN DE CHILE Y EL SABIO DE LA TRIBU

Además del trato a los mestizos, es muy importante en este abandono cultural la centralización del país en Santiago, cuya población al no convivir con pueblos originarios, ocultar y desconocer sus culturas, no tiene ningún apego por ellos. Desde que Freire, de tendencias regionalistas, no logró que se consolidará su constitución democrática y Chile se centraliza con la constitución de Portales, a pesar de su origen descentralizado con más de 50 cabildos, se origina parte importante del problema.

Es interesante mostrar que en esta lucha entre un país centralizado y jerárquico y uno más descentralizado y democrático, los mapuches no estuvieron ausentes. Al respecto, Pedro Cayuqueo en su libro “Historia secreta Mapuche” nos aporta un caso extraordinario que muestra la mirada estratégica y sabiduría demostrada por otros Mapuche como Lautaro, Pelantaru y Calfucura. Se trata de Juan Mañilwenu, el sabio de la tribu, nacido alrededor de 1770, hábil guerrero, sin linaje de noble, que tras sus proezas de juventud en el Puelmapu (actual Argentina) y regresar a su natal Adencul llega a ser el principal jefe Mapuche del Gulumapu (actual Chile), gracias a su poder y riqueza obtenido en el Puelmapu y el respeto por su coraje y destreza para la pelea, que lo hacía muy buscado para los malones.

Además, los cronistas relatan que era un sabio líder capaz de escuchar al resto y maniobrar siempre con inteligencia y templanza. Edmund Reul Smith en 1853 escribió que “Mañil tenía el aire de quien tiene inflexible voluntad y costumbre de mandar. Su voz era fuerte sin ser áspera, hablaba reflexivamente pensando bien sus palabras. También escuchaba con atención”. El libro de los profesores Manquilez y Guevara indica que “mandaba con imperio. A nadie le negaba la palabra”. Bernabé Chacón, destacado militar chileno, lo describe como “un anciano de venerable aspecto, con aspecto respetable y simpático. De costumbres austeras, hábil consejero, de gran autoridad y el más poderoso del territorio. A una sola indicación suya toda la tierra tomaría sus armas y se creería invencible con él a la cabeza”. Como indica Chacón no era un apologista de la guerra, y en la reunión de lonkos y autoridades en Cañete decía que “se trata pues de razonar, no de pelear”.

Además de Mañilwenu, existían en esa época varios lonkos de gran importancia histórica, Juan Colipi aliado del Estado chileno que al

morir incrementó el poder de Mañilwenu y Francisco Mariluan que en 1825 firmó el tratado de Tapihue, bajo el gobierno de Ramón Freire, que reconoció la autonomía del pueblo Mapuche al sur del Biobío. Mañilweñu que nunca les creyó a los winca no firmó ese tratado

Este célebre mapuche siempre fue un cuidadoso observador de los hechos políticos en Chile y Argentina y era contemporáneo y aliado de Calfucura para mantener el territorio mapuche Walmapu de grandes extensiones de océano a océano. Sus lenguaraces siempre lo mantenían informado, leía los periódicos y libros, dictaba documentos y cartas, también mantuvo una completa biblioteca por años en su ruca principal.

En el alzamiento militar de 1859 demostró el genio militar como estratega y político de Mañilwenu. Al igual que en 1851 el jefe mapuche apostó por apoyar a los federalistas. Veía en ellos la posibilidad cierta de una relación nación a nación que no creía posible con la elite gobernante capitalina.

Este sabio mapuche no estaba equivocado. Si uno analiza la historia se han dado dos focos en la expansión del estado chileno: un privilegio de los intereses económicos por sobre el interés de colonizar y falta de consideración con los pueblos originarios.

En el caso del territorio de Magallanes, se entregan concesiones a privados que eliminan a los indígenas por estar dentro de su “concesión” y en Isla de Pascua, que era un “Protectorado” chileno, otra concesionaria termina vendiendo a personas rapanui como esclavos a Perú. Estos hechos deben ser conocidos por los chilenos, porque si bien hechos similares han ocurrido en quizás todos los países de América Latina y de otros continentes, se deben producir

procesos de reconocimiento, arrepentimiento, perdón y reconciliación, porque es difícil fundar un futuro de verdadera hermandad sin tener una misma mirada de la historia. La verdad es una sola. Un proceso como este se desarrolló exitosamente en Nueva Zelanda.

Volviendo al desafortunado predominio centralista, es claro que la pérdida de injerencia de los chilenos de regiones que hoy son el 60% de la población no ha sido positiva para los pueblos originarios. Como en el caso del Director del Proyecto País, que se crio en regiones, los chilenos de regiones que han tenido la experiencia de convivir con pueblos originarios han llegado a entenderlos y apreciarlos, sean Aymaras, Rapa nui (o pascuense), Atacameños, Quechua, Colla, Diaguita, Mapuches, Alacalufe (o kawashkar), Yagán (o yámana), todos ellos como culturales ancestrales comparten elementos de sabiduría que se han perdido en el mundo moderno.

Sin embargo, los capitalinos pocas veces han tenido una relación con ellos, más que su mestizaje que optaron por ocultar y no han sido respetuosos de sus culturas, llevando adelante procesos de “chilenización”, que buscaron eliminar sus culturas para incorporarlos a una “cultura chilena”, cuando en realidad la cultura chilena se origina en estas culturas antiguas. Esto ha sido sólo continuar lo que intentaron los españoles con métodos más salvajes, como cuando bajo la pena de cortar la lengua a los rebeldes atacameños les prohibían hablar en su lengua.

Hasta el día de hoy los capitalinos cuando piensan en Chile piensan sólo en Santiago, teniendo dificultades culturales para ver el país en toda su extraordinaria diversidad, como hemos podido comprobar cuando a veces más de mil técnicos definen un programa presidencial

trabajando más de un año, pero no consideran las diversas realidades de regiones y cuando tienen que captar el 60% de los votos que no están en Santiago, se dan cuenta que su trabajo no tiene mucho que decir para esa población mayoritaria.

Escribo esto porque soy optimista a diferencia de otros que creen que no es posible recomponer la relación con nuestros pueblos originarios, creo que **nunca es tarde para el arrepentimiento y para escribir y dar a conocer la historia real, especialmente si puede aportar a una verdadera amistad y respeto entre los mismos chilenos y entre los chilenos y los pueblos originarios, mestizos todos, provenientes de una misma raíz que es necesario recomponer para unir.**

DEVELANDO LA CULTURA CHILENA A PARTIR DE LA SABIA CULTURA MAPUCHE: ANTECEDENTES A CONSIDERAR

A.-LIBRO NEWEN COMO CONTEXTO

Además de los antecedentes ya compartidos, necesitamos agregar otros elementos de la cultura mapuche para develar el misterio de la identidad chilena. Para esto nos basaremos principalmente en el libro **NEWEN** (poder de la espiritualidad Mapuche), publicado en marzo de 2020 por Ziley Mora Penroz.

En anexo III se presenta un breve resumen de la cosmovisión Mapuche basada en el libro Newen.. El autor incluye 57 epigramas, que se escogieron como remedios de sabiduría o Kimün lawen, que

son el modo mapuche de forzar el reingreso a la antigua patria o wenumapu (cielo) de donde proviene.

En este resumen, se aprecia que esta organización, cosmovisión y valores tienen estrecha relación con nuestra geografía de la transformación y por lo tanto inestable, que no ha terminado de construirse, que devora lo que no se transforma a sus cambios. Esto está reflejado en la cosmovisión mapuche, que incluye la transformación personal cambiándose el nombre 4 veces durante la vida y evolucionar gracias al fuego del alma que eleva a la persona y le permite sobrevivir después de su muerte. Para las antiguas culturas indígenas, la altura ayuda a purificar, mata las larvas, lo bajo. En el caso mapuche, el fuego de nuestro am o alma inflamada con el fuego de un alma de voluntad firme de guerrero (yafuduami) y que logró adquirir suficiente sabiduría (Kimün) podrá contactarse y despertar a su espíritu (pillü), chispa divina desprendida de la gran fuerza (Füta Newen), para unirse a él haciéndonos subir, transformándonos en Pillán (fusión de espíritu divino (pillü y alma o am), en que el fuego sería la pasión de superación de difíciles pruebas, de fuerza de voluntad (Ziley Mora).

En su prólogo Gastón Soublette nos explica que **la sabiduría, el conocimiento del sentido de la vida, es una sola**, no obstante la gran variedad de escuelas en que se ha diversificado su enseñanza a través de la historia, porque no depende de ninguna genialidad específica, sino que es inherente a la calidad espiritual de los hombres. Indica que la sabiduría es originaria de su propio ser consciente, individual y social inserto en la totalidad cósmica desde la noche de los tiempos.

No puede establecerse una jerarquía valorativa entre las grandes expresiones de sabiduría como el Baghavad Gita de la India, los Sutras Budista, el Iching y el Tao Te King de la China porque se refieren a la vivencia misma del conocimiento superior.

Tampoco consisten en textos los cuales son sólo una ayuda para alcanzar las experiencias fundamentales del sentido del mundo. La sabiduría es una enseñanza experiencial y no intelectual.

Opina que la ausencia de escritura de la cultura Mapuche puede no ser considerada una carencia. **Se puede decir que el gran mérito de la lengua mapuche es haber conservado intacto el carácter original de sus denominaciones** sin que ningún proceso histórico la haya alterado o instrumentalizado para degenerar en un puro lenguaje de comunicación, a diferencia de otras lenguas.

“Te acompaño porque soy parte de ti” dijeron los Mapuche enarbolando sus banderas al lado de las chilenas, aquel día en la marcha de la dignidad..... por su parte desde esa fecha los chilenos levantan sus demandas junto a las banderas Mapuche, gesto de reciprocidad que quiere decir **“nunca más los ignoraremos a los Mapuche y a los pueblos indígenas porque son nuestros hermanos”**. Ese es el nuevo sentir, el nuevo paradigma cultural-social que nos lleva a reencontrarnos con la raíz común de nuestro generalizado mestizaje nacional (Ziley Mora).

Su autor nos dice: “Sólo una raíz profunda, poderosa y compartida por los chilenos-mestizos todos-podría resistir siglos de dominio y olvido, y resurgir, casi naturalmente, como un principio ordenador ante el caos”



Sollipulli, Araucanía. Foto de Ana María Sáenz.

Volviendo al libro NEWEN, el Az Mapu de las costumbres de la tierra, ese código ecomoral y social del territorio madre que por milenios guió la conducta de nuestros antepasados. **La única ideología,**

filosofía y religión que siguió nuestro mayor pueblo originario son las leyes inmutables de la naturaleza. La esencia del Az Mapu es la armonía con nosotros mismos, con el ser interior y con nuestro entorno natural.

Por eso propone una reinención de la cultura a través de repensar el desarrollo y humanizar nuestra conveniencia, recuperando esta raíz que esconde el remedio para nuestra civilización enferma. Este es un poder oculto que no porque se desconozca deja de operar.

Gastón Soublette agrega que lo que impresiona de esta lengua no es su traducción al castellano, sino que **la lengua mapuche misma, que en la estructura de sus denominaciones contiene ya la expresión de una experiencia espiritual de la realidad.** Si bien este carácter puede ser rastreado en otras lenguas antiguas, si uno se remonta al origen de sus palabras..... Las palabras que originalmente tenían un profundo significado como sabia experiencia de la realidad, devengan denominaciones referidas a hechos sin ninguna trascendencia, y quien las emplea vive en la más crasa ignorancia de sus verdaderos referentes, en la medida que la experiencia fundamental que las generó ya está perdida para el hombre de las urbes.

Esto es lo que a un lingüista alemán del siglo XVIII, el sacerdote jesuita Bernardo Havestadt le hizo decir en el prólogo de su gramática mapuche: **que si los europeos estaban orgullosos de poseer un idioma rico y hermoso, supieran que por sobre todos los idiomas, como las montañas de los Andes se alza la lengua mapuche por su riqueza conceptual.**

Cómo la sabiduría crece y decrece junto con los períodos de decadencia, la era industrial puede estar orgullosa de sus logros, pero no puede evitar, que en las últimas décadas quede de manifiesto que nunca antes la humanidad se alejó más peligrosamente de la sabiduría como lo ha hecho ahora.

La ideología del progreso valora la historia en razón al mayor grado de adelanto científico, tecnológico e industrial y financiero, por lo que la era industrial es llamada el **“ascenso del hombre”, lo que lleva a vivir en el prejuicio no explicitado que todas las épocas anteriores están en desventaja con respecto a la nuestra.**

En cambio, la humanidad antigua, en todas las latitudes del mundo, estaba consciente de haber perdido, por un proceso de decaimiento espiritual, una plenitud de la vida humana en la tierra que fue la ventura de los ancestros remotos.

En este orden de ideas, habiéndonos formado un concepto del valor espiritual del mapuche antiguo, lo que de acuerdo a Gastón Soublette aparece confirmado por los cronistas que por su hidalguía no pudieron menos que admirarlos en su señoría, su generosidad y su integridad, el Chile antiguo verdadero paraíso de grandeza y belleza incomparable, habitado por seres sabios integrados a un orden dado desde el origen del mundo, es lo que hoy debe llamarnos a reflexión, en la grave crisis que por la que pasa nuestra nación, despojada de sus más nobles tradiciones culturales y empobrecida psicológicamente por la así llamada cultura de masas.

En el error de los chilenos de crear una nación creyendo poder prescindir de sus raíces ancestrales, podría esbozarse una explicación de la precariedad cultural de esta república que ha demostrado carecer de bases suficientemente arraigadas para

resistir el embate avasallador de las influencias foráneas. Porque si hay algo que el pueblo mapuche puede enseñarle al mundo es a resistir heroicamente en la defensa de lo propio.

Gastón Soublette agrega que este y anteriores libros de Ziley Mora Penroz son de incalculable valor como aporte a la cultura nacional. Indica que frente a este interlocutor de las Tierras del Sur cabe ahora reflexionar en el sentido de ver en él al mensajero que el destino mismo de la raza capacitó para esta tarea necesaria para el futuro desarrollo cultural de nuestra sociedad.

El autor dice que la fronda aristocrática santiaguina de terratenientes, intelectuales y poderosos juristas, negaron el dato mapuche y mestizo en el cuerpo y alma de Chile. En sus charlas hace una **excepción de los primeros y únicos gobernantes de regiones, O'Higgins y Freire**, el primero de los cuales hablaba mapudungún y reflejo en la bandera nacional nuestro origen mapuche.

Indica que, **a pesar de esto, del Biobío al Sur el alma popular de la patria permanecía aparte, olvidada pero activa.** Pero cuando nadie lo esperaba, como parido desde las entrañas mismas de la memoria reaparece en nuestro horizonte la ancestral bandera nativa. Resurge el espíritu mapuche. Como de golpe advino el germen de otra cultura nacional, una casi inscrita en el mestizo ADN nacional, la que naturalmente se nos propone y asoma para inspirar la vida moral de Chile. O al menos para orientar su cultura desde un tronco fundante.



Moais, isla de Pascua, Chile, Foto de Ana María Sáenz.

Con el objeto de develar los valores mapuches que son parte de nuestra herencia cultural virtuosa, recogimos del libro Newen tres de sus 57 epigramas.

Enterró sus compromisos ese pervertido incumplidor de su palabra luego ¿Qué daño puede hacer la langosta? Prometer, anunciar algo produce de inmediato un movimiento de energía desencadenando la palabra que comienza a trabajar en el seno de la naturaleza con miras a la plenitud de su realización. Por lo tanto, no cumplir con la palabra es quedar en deuda con la naturaleza, es una interrupción de una fuerza que tomaba cuerpo. Frente al trauma y desequilibrio que

produce una palabra falsa, la devastación de la siembra por la langosta resulta insignificante. Sobre el papel escrito se puede mentir, porque el papel aguanta todo, en cambio el compromiso verbal caerá sobre el que lo dice. Dado que la naturaleza aguanta solo lo que tiene consistencia y respaldo. Si no se cumple se lo cobrará inexorablemente sobre la piel del dueño de esa boca irresponsable. Por eso estructuró un lenguaje rodeado de una ética de las palabras, en que cada sonido es afín a un significado y cada significado invoca una realidad de la naturaleza pronta a manifestarse si se le fuerza con la palabra-conjuro adecuada. Por eso no existen palabras nefastas tales como enfermedad o soledad en el mapudungun.

Estando yo sentado y cómodo me fui de espaldas y por yacer tendido a lo largo sobre mi cama, con vergüenza me sorprendieron allí mismo los rayos del sol. El autor indica que el concepto descanso del mapuche difiere del vulgar concepto occidental. Ngütantü, significa: el lugar donde cada noche se dobla y vuelve a la tierra el grano, semilla de la vida humana, luego que supo aprovechar al máximo del sol del día. Lo indigno no es el descanso mismo, sino el que viene de la ley del menor esfuerzo y del caos de la entropía del inmovilismo. A la mañana temprano el hombre debe disponerse a actuar como tal, es decir como un despierto y activo constructor de sí mismo. El hombre no ha sido creado para permanecer en su lecho a gusto y caliente. Nadie tiene derecho a irse a la cama si no se ha llenado de sol y no ha cumplido con su responsabilidad enorme de ser hombre, si no ha trabajado y crecido hasta haberse hinchado de madurez. Se va a la cama sólo luego de caer rendido por el esfuerzo.

Este epigrama permite concluir que esta cosmovisión no es una apología de la flojera como algunos indicaron por observar mal u observar mestizos que habían perdido su cultura. Esta conclusión también es evidente si analizamos el esfuerzo para mantenerse más de 300 años en guerra, logrando la victoria, a pesar de la pérdida de cerca del 90% de su población debido a las enfermedades traídas por el hombre blanco. Sin duda su cultura era de gran esfuerzo para la superación personal en todos los planos, debiendo someterse a grandes pruebas para la transformación de su alma. No estaban en esta tierra para disfrutar, sino para evolucionar. Su educación era una mezcla entre una preparación personal espartana con otra propia de monjes.

Cualquier cosa que digas o que quieras secretamente será recogida y anotada. Llanküpi al desear sentirse sola, con su deseo negativo, fue culpada de deprimir la tierra y volverla estéril. Si el verbo es una fuerza poderosa, lo es más en la boca de una mujer, al ser ellas portadoras de las altas fuerzas que conciben la vida. Esto imponía dos prohibiciones “hacerse de rogar para decir su nombre” y vigilarse en sus sentimientos. Si uno divulga su nombre, su identidad secreta que lo conecta con la realidad del cosmos, puede perder su principal fuerza. Por eso se evita decir los nombres de difuntos porque pueden presentarse a indagar el motivo de su invocación. La plaza de la memoria viva y actuante de la tierra es tan sensible, tan interconectada al todo y a todos los elementos, que cualquier cosa que digas o sientas será recogida y anotada.

B.-CON EL APOORTE DE LA CIENCIA HOY YA PODEMOS COMPRENDER QUE LA FILOSOFÍA MAPUCHE NO ERA SUPERSTICIÓN

Distintas disciplinas de las ciencias modernas han permitido el desarrollo el concepto de la sincronicidad, el cual es muy afín y permite comprender el planteamiento en la cultura Mapuche y sus leyes invariables de la naturaleza. Algunos aportes desde la ciencia moderna:

- Por el desarrollo de la física cuántica podemos vislumbrar que la materia “sólida” es una ilusión, que a nivel micro (o cuántico) las partículas están separadas y pueden tener dos estados: de partícula (masa) o de onda (energía). Por lo que el universo es abierto, son puras posibilidades que se manifiestan en cosas, en momentos, en hechos, en pensamientos. Así, nada está escrito en piedra, el destino está “implicado” en el universo para buscarlo y desplegarlo. (David Bohm).

- El universo que vemos, medimos, tocamos, es la parte “explicada” (la que tiene masa), pero la mayor parte está “implicada” (en estado de energía) y no la percibimos claramente con los sentidos. El universo es energía y, por lo tanto, existen todas las posibilidades para que se despliegue. Es nuestra responsabilidad, individual y colectiva, que se desplieguen aquellas posibilidades positivas para todos. Pensar y decir los cambios necesarios para un mundo, ciudad, escuela, familia, individuo, son posibles y está en nosotros acometerlos.

- La mirada de cambios debe ser global ya que el mundo es uno sólo y debemos incluir a todo el que habita nuestra Tierra, todos

estamos relacionados; basta pensar en los recursos limitados, el medio ambiente poluto y compartido, la globalización de las relaciones.

- Todo en el universo está relacionado y conectado, desde las partículas a las galaxias. Estamos llamados a validar al otro, a todos los otros. Somos una red de energía vital, dinámica. Los otros son las personas, también la naturaleza.

- ¿Cómo vive el ser humano esto? Lo vive en el lenguaje con el que construye el mundo, no lo describe. A eso llamamos cultura, a transformar un palo en cuchara, una piedra en cuchillo. Hasta llegar hoy a transformar materiales en partes en la tecnología que usamos en cada instante. Desplegamos las posibilidades del universo implicado usando el lenguaje. (Varela).

- Entonces a través del lenguaje podemos transformar nuestro entorno, lo que tiene implicancias en nuestra responsabilidad individual y colectiva, ya que podemos colaborar y liderar un cambio hacia un mundo mejor para todos, transformando las posibilidades infinitas en acciones.

- La naturaleza del compromiso no está en cuanto transpiramos y nos matamos por obtener logros, sino que está en la buena predisposición y en escuchar nuestra voz interna que nos pide y nos ayuda a desplegar nuestro propio viaje, en un “estado de rendición” porque si está la disposición las cosas van a pasar y debemos estar abiertos y atentos a cuando pasen. En ese estado, nuestra relación con el futuro es otra, somos parte del despliegue del universo. “Sacrificamos nuestra pequeña voluntad atada a la gran voluntad del destino del ser” (Buber). “La realidad ya está en el sistema y sólo espera ser manifestada” (Varela).

Hoy ya disponemos de experimentos de público conocimiento en que el pensamiento puede mover la materia. Algunos nos muestran como el agua reacciona a los pensamientos y otros como las ondas de un cerebro pueden mover un robot a gran distancia. Esto permite entender hoy, que no es superstición o algo sobrenatural que las cosas están conectas y que el pensamiento y la palabra pueden producir cambios en nuestro entorno físico.

C.- LA COSMOVISIÓN MAPUCHE MUESTRA INCREÍBLES COINCIDENCIAS CON OTRAS RELIGIONES, PERO LO INTERESANTE ES LO QUE LA DISTINGUE

A modo de ejemplo, maestros de la religión cristiana enseñan que el ser humano tiene varias capas, la exterior de los sentidos que confunde y engaña. Luego vienen otras hasta llegar al alma y al interior más profundo donde está el espíritu santo. Esto lleva a recomendar a las personas no centrarse en sus sentidos y en lo material, porque se equivocarán, especialmente si están segadas por la soberbia de su intelecto. Entonces, para decisiones no obvias e importantes, se recomienda buscar entre todas las opciones la que genera mayor paz interior, símbolo inequívoco que es la correcta.

Lo anterior muestra similitud con la cosmovisión Mapuche que el juicio a las almas de los muertos, la reciprocidad y el amor, el sentido de la evolución de la vida terrenal, que las personas mueren cuando el resto se olvida de ellas, la existencia de cielo o paraíso, la relación del alma con un espíritu divino, la capacidad creadora o destructora de la palabra y el pensamiento, la cercanía a lo divino y puro de las cumbres y muchos otros elementos presentes en diversas religiones del mundo.

Suponiendo que muchos de estos elementos vienen de decenas de milenios de sabiduría compartida por diferentes culturas humanas basados en leyes inmutables de la naturaleza, o si usted prefiere, de creencias universales que milagrosamente se expandieron en la humanidad, ¿qué distingue a la cosmovisión Mapuche?

La inexistencia de dominación del hombre por el hombre. No sólo no tenían jefes o fueron "por rey jamás regidos" como dijo Encina, sino que fueron indomables a trabajos dependientes como la Mita, usando sólo la Minga como trabajo colaborativo no jerárquico, Después de milenios de optar por la libertad fueron muy malos esclavos (se deprimían y morían) y empleados posteriormente. Esto tiene enormes consecuencias en la organización de colaboración de mutuo beneficio, cultura de confianza, bienestar compartido, inexistencia de clases privilegiadas por riquezas, etc. Si revisamos otros pueblos, incluidos los Mongoles, Chinos, Egipcios, Mayas, Aztecas, Incas y muchos otros, eran culturas basadas en la dominación necesaria para los privilegios materiales y de poder no reciproco. Sólo existía idealmente la superioridad basada en la meritocracia no material, en las capacidades, valores y fuerza de voluntad, más que a lo material.

La reciprocidad, concepto asociado a la necesidad de relacionarse en un mundo sin dominación, que asegura el equilibrio comercial, social, ambiental. Esta reciprocidad erradica el materialismo por generar una deuda con la naturaleza y romper la reciprocidad, el equilibrio y comprometer el futuro ya que la naturaleza cobrará la deuda con desastres naturales u otros. Implícitamente, a este principio se asocian la fraternidad, el respeto y amor entre hermanos, humanos y con otras formas de vida, que también son hermanos, como muy bien explica en su discurso Pelantaru (anexo II).

La preferencia por su territorio. Si bien los Mapuches como muchas culturas antiguas incluían el viaje de iniciación para formar a sus jóvenes, que en su caso era en las pampas de lo que hoy es Argentina, debían vivir en sus territorios familiares elegidos por sus antepasados, donde está la protección de sus pillanes. Esto los transforma en un pueblo poco propenso a la conquista de otros territorios y pueblos. Si se intenta reconstruir la leyenda, sus antiguos pillanes llegaron de muy lejos hace miles de años, eligieron el mejor de los territorios, descartando en su largo camino lo tropical por su putrefacción y veneno (temor a las almas de la naturaleza en descomposición porque pueden saltar al cuerpo humano), las pampas y desiertos por su sequedad y vida precaria, eligiendo el paraíso de pureza, riqueza natural y cumbres limpias, exento de fauna o flora venenosa y putrefacta. Esto a su vez habilitaba para tener una existencia centrada en la superación personal y no en la producción para sobrevivir, los frutos de su tierra eran abundantes sin necesidad de hacer obras de riesgo u otros. En su cosmovisión, la montaña permite la espera de las almas en tránsito de sus pillanes en los volcanes sagrados. Es un territorio cuyos volcanes representan el fuego necesario para que el alma (am) pueda unirse al espíritu (pillu) y lograr la vida eterna y la evolución a la categoría superior de Pillán:

Resiliencia. Dado que es un territorio en construcción y por lo tanto con frecuentes desastres naturales, al cual están indisolublemente unidos, deben convivir con sus amenazas, generando la necesidad milenaria de la resiliencia. Esto tiene grandes efectos en la capacidad para vivir superándose en la dificultad, incluso para entender que la tranquilidad no es el estado natural de las cosas (es sólo un paréntesis para prepararse para el próximo desastre), que la comodidad todo lo degrada. El chileno hereda esta tendencia a degradarse (física y moralmente, ser anárquico) en la comodidad y ser virtuoso en la

amenaza, pero no tiene la cosmovisión originaria que permitía alejarse de la comodidad degradante, el materialismo y la ostentación en épocas de abundancia.

La condición de ser humano y la importancia de estar despierto. En los momentos de peligro, como al entrar en batalla, a diferencia de otros pueblos que combatían el temor apelando a comportamientos y gritos de animales salvajes, los Mapuche apelaban a que entraban en combate sin perder su condición de humano, algo muy importante para estar despierto al pasar a otra vida y lograr la vida eterna. Decían *inche kai che*, que significa literalmente "yo, el hombre, permanece", a diferencia del estado bestial que el guerrero germano o celta debía alcanzar en comunión con, animales totémicos que presidían el rito guerrero (véase el discurso de Enrique V Plantagenet previo a la batalla de Azincour en el drama de Shakespeare), según explica Ziley Mora.

Esto es muy importante para entender porqué en los momentos más difíciles mantenían una tranquila fiereza, sin perder el autocontrol, sin caer en actos de barbarie o crueldad innecesarios, por ser un comportamiento más bajo que el animal. Estos eventos eran sólo parte de sus pruebas de superación para evolucionar al logro de la inmortalidad y a un estado superior.

Basarse en leyes inmutables de la naturaleza más que en fe ante lo sobrenatural. Este concepto permite entender que lo divino también es algo que puede conocerse si estamos en el nivel de comprensión adecuado. Esta búsqueda del entender no es contraria a la fe en lo superior o no explicable para nuestro nivel de conocimientos, pero si protege contra el fanatismo religioso y la falta de respeto por la sabiduría de otros, especialmente de otros pueblos indígenas y

culturas antiguas. Esto explica el respeto existente entre los pueblos indígenas.

Otros poderosos elementos como la vigilancia del poder de la palabra y el pensamiento, para no producir desastres que es tremendamente importante para una vida virtuosa son compartidos por otras religiones antiguas. También en otras culturas existe la creencia que el hombre debe realizarse a través de un esfuerzo constante y adquirir *kimun* (conocimiento), *rakidum* (pensamiento).

Pensamos que teniendo mucho en común con otras sabidurías, la mapuche tiene objetivamente elementos virtuosos escasos en otros territorios, que además serán muy necesarios en el mundo que viene, lo que aumenta la importancia de utilizarla como principio de orientación ante el caos no sólo en Chile, sino que especialmente en otros territorios, que según los científicos actuales enfrentan incluso mayores amenazas.

IDENTIDAD CULTURAL RESULTANTE DE LA HERENCIA E HISTORIA

Considerando los antecedentes anteriores podemos trabajar en develar la cultura chilena, entendiendo como cultura las formas de hacer las cosas, es decir cómo el comportamiento mapuche se rescata en el actuar de los chilenos.

Al escuchar a Pedro Mege, Presidente de la Comisión de herencia de los Pueblos Originarios, inmediatamente nos sorprendió la falta de autoridad jerárquica de los mapuche que obliga a hacer las cosas de común acuerdo, con beneficios recíprocos o gana-gana, siempre actuando en base a la colaboración y organizándose meritocráticamente para el mejor bien común. Ya sabíamos que este tipo de organizaciones sustituyen la autoridad jerárquica con drásticas reglas del juego y están basadas en altos niveles de confianza.

Si a esto se le agrega la filosofía de reciprocidad con la naturaleza que impide poner en el centro lo material, incluyendo la acumulación de recursos, se concluye que es una cultura no depredadora. Esto queda recogido en el extraordinario texto del discurso de Pelantaru luego de la victoria de Curalaba en 1598, que presentamos en anexo II y muestra un resumen de la cosmovisión, incluyendo que “cuando tenemos necesidad de cortar un árbol viejo plantamos un arbolito joven en su lugar, y si es frutal plantamos dos”.

Por el contrario, una organización jerárquica y centrada en lo material, como nos muestra la historia se orienta normalmente a esclavizar a sus personas para lograr sus objetivos materiales.

Gastón Soublette reflexiona que, entre pueblos jerárquicos y orientados a lo material, como los que hicieron las pirámides de Egipto, los jardines de Babilonia, Machu Pichu, las pirámides Mayas y Aztecas, a veces surge una cultura que por no orientarse a lo material se centra en producir personas evolucionadas como los Mapuches.

Mientras otras culturas necesitan templos físicos, que por su majestuosidad los enorgullecen, los lonkos hasta el día de hoy se enorgullecen porque para sus rituales no necesitan templos porque su tempo es la naturaleza, pero vemos que en su cultura hay exigencias muy altas para que sus personas evolucionen, incluyendo el trabajo, el uso cuidadoso de la palabra y del pensamiento..... Hay que tener mucho cuidado al leer a observadores que centraban la noción de desarrollo en el trabajo productivo y en lo material, sin valorizar otras actividades cuyo esfuerzo era para alcanzar la madurez, como muestra el segundo epigrama antes presentado.

Estos conceptos se traslucían en el comportamiento mapuche, que producía la siguiente impresión para un observador como Charles Darwin en 1835.

En todas estas tribus los hombres usan un vasto poncho de lana y algo semejante al *chiripá* de los gauchos. Todos encierran sus largos cabellos en una redecilla pero no llevan otro tocado. Son indios de talla bastante elevada; tienen los pómulos salientes y su fisonomía difiere un poco de la de todas las tribus que yo había visto hasta entonces. De ordinario sería y austera, llena de carácter, indica una honrada rudeza y una feroz determinación. Sus largos cabellos negros, sus facciones graves y bien definidas, su matiz moreno, me recordaba los viejos retratos del rey Jacobo I. Aquí ya no se encuentra la humilde cortesía común en Chiloé. Los indios que viven hacia Arauco e Imperial son aún libres y no se han convertido al cristianismo; tampoco están en muy buenas relaciones con los blancos. Algunos os dirigen un *mari-mari* (buenos días) muy brusco; pero el mayor número de ellos no parece muy dispuesto a saludaros. Esa independencia es, sin duda, la consecuencia de sus largas guerras con los españoles y de las victorias numerosas que solo ellos entre todos los pueblos de América supieron lograr sobre los blancos.

Destaca que su fisonomía difiere de todos los indios que ha conocido antes, y que eran serios, austeros, llenos de carácter, con saludo brusco, indica que mostraban una honrada rudeza y una feroz determinación, propia de una gran fuerza de voluntad.

Relacionando estas observaciones con los elementos seleccionados de su cultura se devela el siguiente sentido:

-Seriedad por su enorme responsabilidad de ser hombre, que incluye no derecho al descanso para ser un despierto y activo constructor de sí mismo, de trabajar hasta hincharse de madurez y caer rendido por el esfuerzo, con la obligación de cumplir su palabra, evitar la degradante comodidad que debilita, pagar recíprocamente todo lo recibido de la naturaleza y de otros hombres, controlar sus dichos y pensamientos para evitar movilizar energías destructivas de la naturaleza y otras grandes exigencias de su cultura,

-Austero para no endeudarse con la naturaleza depredándola, que según su pensamiento volvería a cobrarse la deuda con desastres naturales u otros ajustes de cuentas, como los que el mundo enfrenta hoy,

-Lleno de carácter y con feroz determinación, por desarrollar durante toda su vida la fuerza de voluntad para lograr que su alma sobreviva,

- Señorío de sí mismo, que incluye la capacidad para soportar el dolor no vista en otros pueblos, como nos comentan muchos observadores incluyendo a Claudio Gay. Un ejemplo es la capacidad de Pelantaru para cortarse orgullosamente los pies sin dar muestras de dolor.

En la foto siguiente, obtenida del Facebook de Pedro Cayuqueo, se pueden corroborar estas observaciones de Darwin. Se percibe esta seriedad, ausencia de ostentación, una feroz determinación y carácter, acompañada de una total tranquilidad.



Al observar que nadie habla se puede concluir que las palabras no podrían malgastarse por nada, eran dueños de su silencio, y muy cuidadosos en sus dichos, aun siendo muy poderosos como Mañilwenu que hablaba reflexivamente pensando bien sus palabras.

También se observa que incluso los de avanzada edad tienen la misma sobria disposición al combate en primera línea, con sus sorprendentemente largas lanzas, que alcanzaban hasta 10 mt. Lejos se ven de la exaltación animal, sino que se muestran totalmente controlados y tranquilos. Se percibe que hay una cultura poderosa que los respalda.

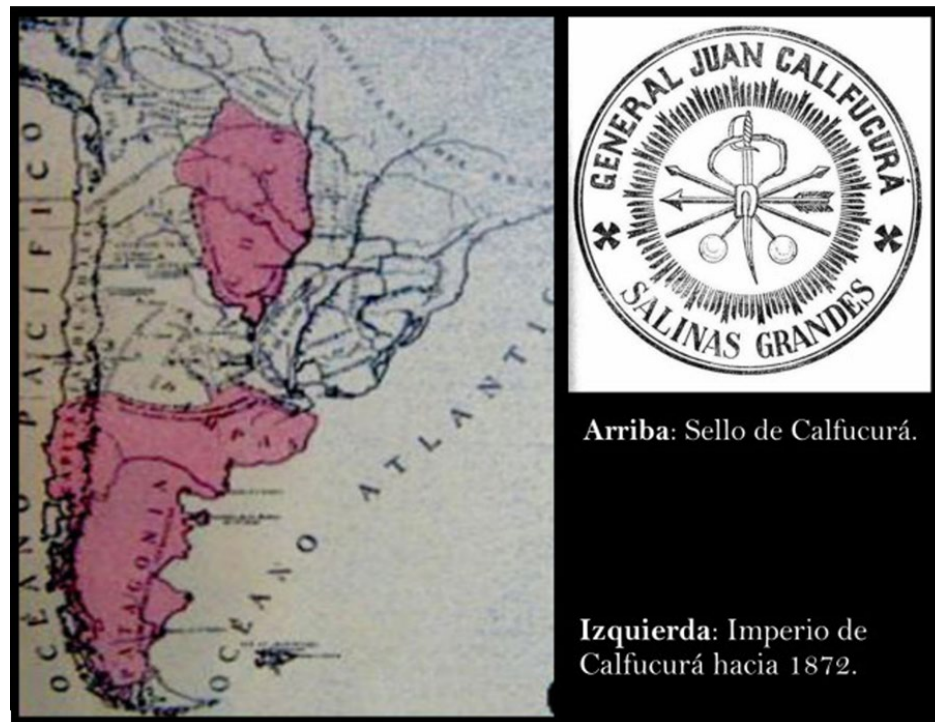
Si uno analiza la expresión de la siguiente foto, de Juan Calfucura, extraordinario estratega, llamado el Napoleón de las Pampas, que domino amplias extensiones del Gulumapu (actual Argentina por más de 40 años hasta cerca de 1872), tiene la misma expresión de

tranquila fiereza y expresión de silencio. El siguiente mapa muestra la gran extensión territorial que dominaba el Walmapu bioceánico hasta 1872.

En anexo II se presentan más antecedentes de este importante caudillo.



General Juan Calfucurá, reconocido como gran estratega, de gran poder en la actual Argentina entre 1834 y 1873. Llamado según el grado de adhesión el Napoleón de las pampas o el Chacal de las pampas. Inspiraba un tremendo temor por su feroz determinación y poderío militar que amenazaba incluso a Buenos Aires, lo que le permitió exigir al gobierno Argentino pagos anuales cuantiosos en animales y bienes para evitar sus ataques, en los que derrotó a Bartolomé Mitre y otros generales argentinos.



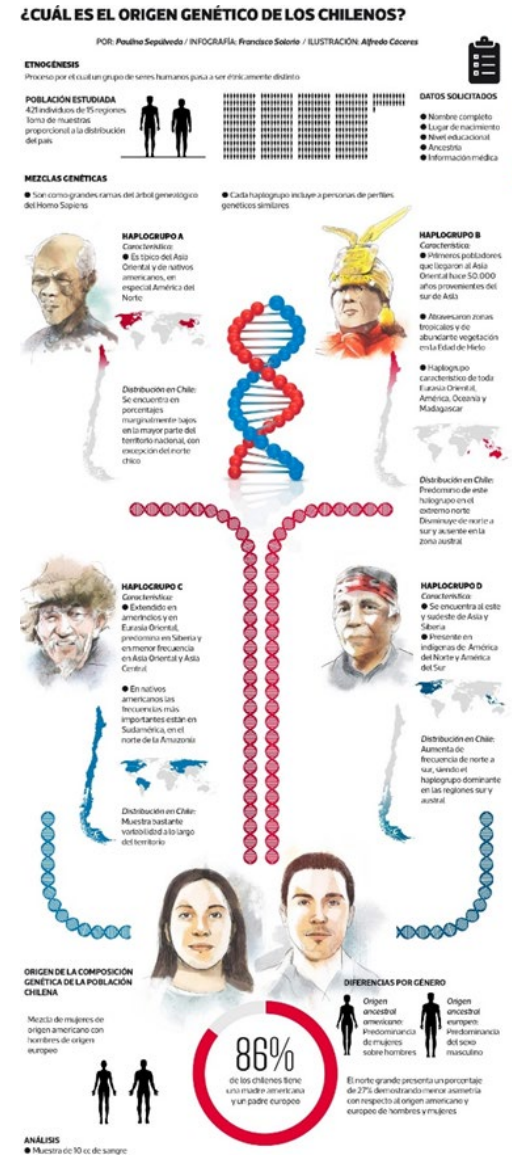
Arriba: Sello de Calfucurá.

Izquierda: Imperio de Calfucurá hacia 1872.

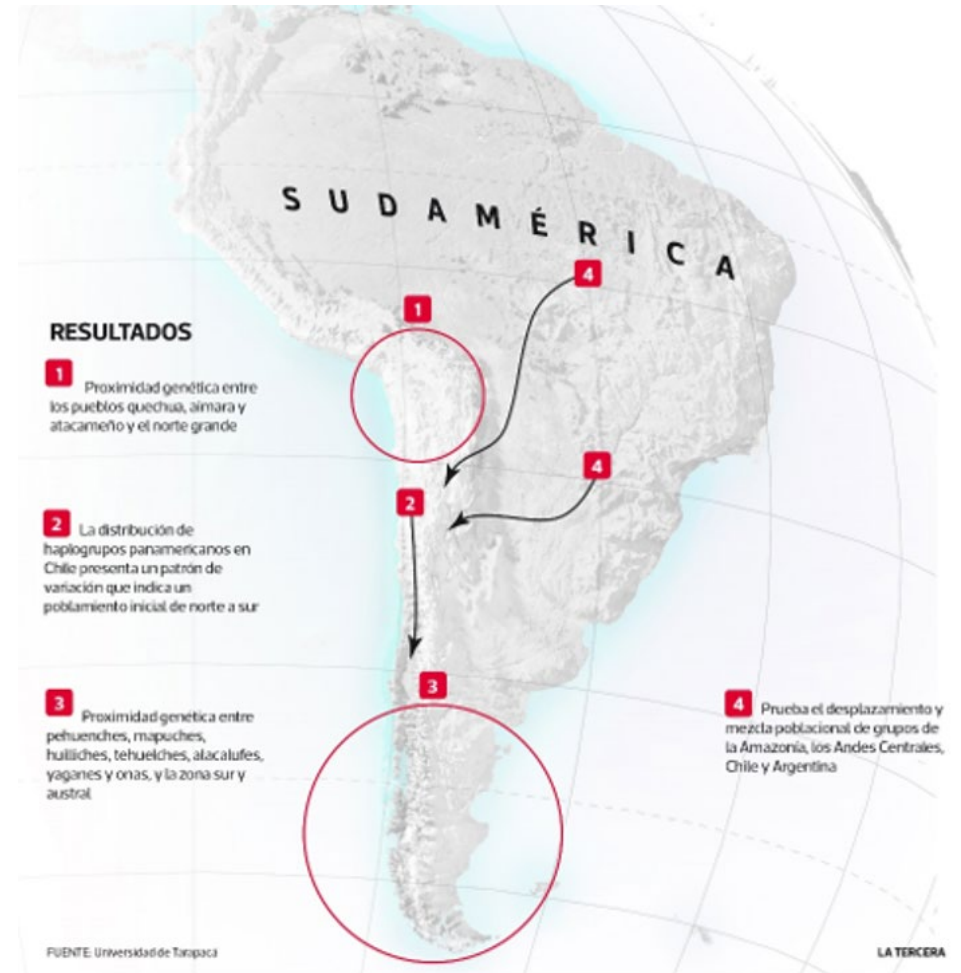
De estas observaciones y fotos, se puede interpretar que “esta seriedad se mantiene en la expresión usual incluso hosca de los chilenos”, y en su actual y muchas veces brusco trato, sin necesariamente entender por qué se originaron estos comportamientos ancestrales, conservan una serie de ellos tanto por ser hijos de los mapuches, como por cientos de años de convivencia y/o enfrentamiento con ellos. Estos peculiares comportamientos, los chilenos no los aprendieron en forma intelectual o consciente, los adquirieron por imitación de sus propios padres, de sus hermanos o de sus adversarios.

También la música mapuche más que para bailar y divertirse parece creada para acompañar rituales y concentrarse en lo espiritual, lo que seguramente lleva a que los chilenos no son alegres ni virtuosos bailarines.

Para comprobar lo que dice Darwin sobre que su fisonomía no es similar a otras tribus, ahora podemos recurrir a los estudios de ADN de la Universidad de Tarapacá que concluyó que el 86% de los chilenos tiene una madre americana en su historia genética. Entre otras conclusiones también determinó, que los mapuches llegaron desde la Amazonia, bajando por la costa atlántica y cruzando por el Chaco, lo que explicaría sus diferencias con los pueblos Aymara y Quechua (Rothhammer). Esto se muestra en la siguiente publicación del diario La Tercera.



Los haplogrupos C y D, predominantes en las zonas del centro y sur de Chile, serían los mismos de Eurasia Oriental (Siberia, Asia Oriental y Central) y del sudeste de Asia y Siberia, respectivamente, con las fisonomías faciales mostradas en la figura. Asia Oriental incluye a Mongolia, China, Corea y Japón,. Asia Central incluye a Kazajistán, Kirguistán, Tayikistán, Turkmenistán y Uzbekistán, y tiene herencia persa, iraní y turca, llamándose en ocasiones Turquestán. Sudeste de Asia incluye a Birmania, Brunéi, Camboya, Filipinas, Indonesia, Laos, Malasia, Singapur, Tailandia, Timor Oriental, Palaos, Vietnam y las islas Andamán y Nicobar de la India. En particular los mongoles muestran gran parecido físico a los mapuches, como se aprecia en las fotos anteriores, y también cuentan con una conocida historia de diestros y feroces jinetes y guerreros.



Por último, para resumir o recapitular algunos rasgos de los chilenos que provendrían de esta herencia cultural originaria y su desarrollo

en los últimos siglos, cuando no ha sido degradada copiando modelos foráneos, sin pretender ser exhaustivo, podemos citar los siguientes:

- Se mantiene por transmisión de conductas lo que apreciaba Charles Darwin en 1835, una **fisonomía de ordinario sería, austera, llena de carácter, indica una honrada rudeza y una feroz determinación**. En su origen se asocia esta fisonomía y su actitud **silenciosa, hosca, muchas veces con trato brusco** a los 4 siglos de guerra (1485 con los incas hasta 1883) y a su cultura y cosmovisión, muy exigente en cuidar la palabra y cumplirla en épocas que la mentira se castigaba con la muerte, controlar sus dichos y pensamientos para evitar movilizar energías destructivas de la naturaleza, en la autosuperación para lograr la vida eterna que incluía someterse a duras pruebas para aumentar su fuerza de voluntad, evitar comodidades que debilitan, pagar recíprocamente todo lo recibido de la naturaleza y de otros hombres, etc. Esto también produce gran **porfía y persistencia en las luchas**, cuando sale de su estado de moderación. Respecto de la austeridad, últimamente esa sobriedad tradicional chilena se está debilitando y siendo reemplazada por la degradante ostentación de los llamados nuevos ricos generados por el desarrollo económico,
- **“Hospitalario”**, actitud que difiere de lo anterior, que el chileno mantuvo por imitación del antiguo orgullo mapuche

documentado por Claudio Gay de Utan Mapu (República de la Hospitalidad). A comienzos de 2020, un 78% de los extranjeros inmigrantes califica su relación con los chilenos como bastante o muy amistosa,

- Con **mala calidad de servicio, rebelde e intransigente**, cuando no está en actitud de hospitalidad y se siente sometido a un rol bajo autoridad, que causaba gran rechazo en los Mapuche que no conocían servir porque solo aplicaban un trabajo colectivo voluntario (Minga) y servir lo asociaron a esclavitud,
- **Muy observador** un comportamiento apreciado por los Mapuche (estar despierto, atento para lo cual tenían cerca de 20 palabras), **moderado y paciente**, con reacciones previamente analizadas reflexivamente cómo se aprecia en muchos hechos históricos, por lo mismo, como dice Simón Anholt “evade los conflictos, pero en situaciones terminales pueden ser violentos. Sensible y exigente con **propensión a reaccionar airadamente** ante cualquier leve tono autoritario o maltrato. Muchas veces este comportamiento puede parecer desmedido para otras culturas,
- **Desconfiado**, por las muchas veces que fueron engañados, quebrando las drásticas reglas de conducta originarias, que

permitían convivir sin autoridad jerárquica y basados en la confianza,

- Asociado a lo anterior y a la herencia de 4 siglos de guerras intermitentes, nada menos que con los mapuches, **conductas extremas en casos de conflicto**, fuera de los estándares aceptables para el mundo de hoy, sin crueldad, Transgrede límites, considerando que su reacción es lo normal,
- **No racista**. Como dice Simon Anholt “Xenófilo. por sentir simpatía por los extranjeros y sus costumbres lo que vendría del Utan Mapu (Nación de la hospitalidad), que se traduce en un mejor trato a los extranjeros que entre los chilenos mismos,
- **Gran confianza interpersonal en momentos de crisis**, en que el chileno espera que otro chileno se comporta de manera virtuosa y confía en él, a pesar de su alta desconfianza interpersonal cotidiana. Producto de lo anterior extraordinaria **cohesión y solidaridad en el peligro y la desgracia**, que gracias a que son frecuentes por los desastres naturales se observa recurrentemente una fuerte cohesión transversal a todas las clases sociales e ideologías, olvidando repentinamente sus momentos de anarquía y pugnas internas,
- Producto de lo anterior y de 4 siglos de guerra y continuos desastres naturales, **gran capacidad para actuar en el caos**. Esto se traduce en una **gran capacidad resiliente** para salir fortalecidos de los desastres,
- **Capacidad innata de innovación**. Su organización adhocrática originaria aportó gran capacidad de creación, adaptación, innovación, copia y mejoramiento (lo que permitió aprender de los españoles para luego derrotarlos). Esto ha permitido la supervivencia del pueblo y cultura Mapuche hasta el día de hoy.
- **Exigente con sus líderes**. También este tipo de organización, les otorgó capacidad de cambiar a sus líderes en base a la meritocracia, cuando no están a la altura, siendo muy anárquicos en esa situación.
- **Reconocimiento social a los que tienen conocimiento y sabiduría**, similar a la cultura Mapuche, más que a los deportistas o personas con muchas riquezas o poder (notar que esto no es así en muchos países cuyos héroes son los deportistas, artistas, poderosos, ricos, etc). Incluso historiadores dicen que hay una conducta de transformar en anécdotas y trivializar, las extraordinarias acciones de los héroes nacionales y de otras figuras históricas.

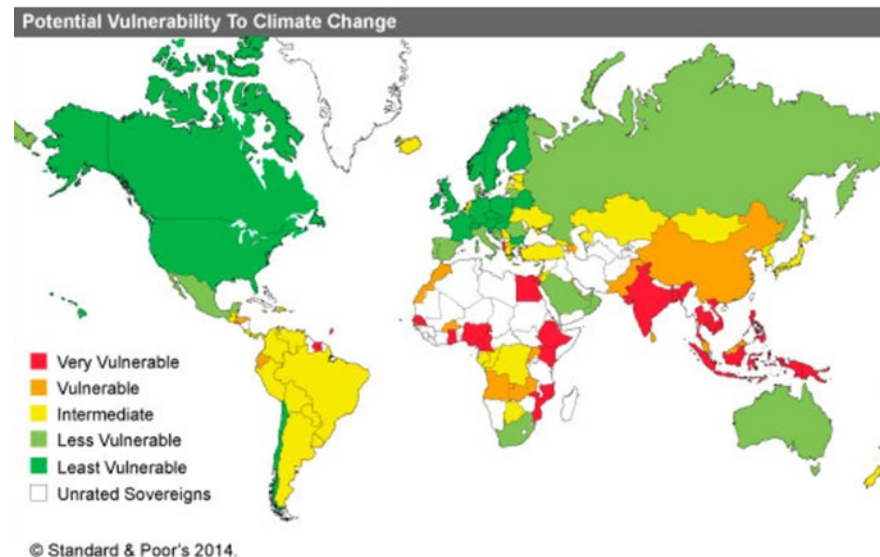
Lamentablemente, se han perdido en gran medida valores tan importantes como la meritocracia, el antiguo cumplimiento estricto de la palabra, la conciencia ambiental, el señorío o autocontrol y sobre si mismo, el foco en superación de la sabiduría y fuerza de voluntad personal, evitar las comodidades que degradan, el orgullo de no aceptar el asistencialismo, la gran valorización del rol de la mujer y otros.

Sin embargo, la realidad del mundo que viene obligará a recuperar muchos de estos valores debido a las dificultades ambientales y mayor frecuencia esperada en los desastres naturales, sociales, incendios, enfermedades, que son muchas veces simultáneos, además de la proliferación de la economía colaborativa y sus nuevos modelos de organización.

Los valores mapuches no abandonados por los chilenos tienen estrecha relación con nuestra geografía, que según Ziley Mora está en transformación, es inestable, no ha terminado de construirse, que devora lo que no se transforma, adaptándose con resiliencia a los cambios y desastres naturales de su geografía. Sin este comportamiento del territorio, probablemente los chilenos habrían perdido muchos otros valores originarios y estarían en un mayor estado de caos.

De esta forma, se aprecia que muchos de estos comportamientos, a pesar de no originarse por un estudio intelectual, sino que por la educación y asimilación de conductas, corresponden al Newen (poder de la espiritualidad Mapuche). Siguiendo el consejo de Simón Anholt, se genera la oportunidad de aprovechar el vacío de identidad cultural en el mundo, proyectando esta identidad como un gran aporte a las dificultades globales crecientes. Este Newen será cada vez más necesario en otros territorios del mundo que enfrentarán cambios ambientales más irreversibles y de mayor impacto que Chile, que como vimos en nuestras primeras secciones y se muestra en la figura siguiente, es uno de los pocos países a nivel mundial con gran capacidad de adaptación al cambio climático y de una naturaleza dañada y desequilibrada por el ser humano. En el futuro necesitaremos esta cultura de la resiliencia a nivel global.

Un seguidor de la cultura y cosmovisión Mapuche probablemente diría que esta cultura corresponde a leyes inmutables de la naturaleza, entendidas como lo que la naturaleza en este territorio nos exige no sólo para sobrevivir, sino que para vivir superándonos, cohesionándonos, logrando ser mejores personas.



Bueno, podríamos continuar en este rescate de elementos de la identidad provenientes de la herencia Mapuche, pero queremos dedicar espacio a otros elementos de la herencia cultural virtuosa a rescatar como parte de la identidad nacional, para develar un imaginario colectivo positivo y aspiracional de ser chileno, como son el aporte del sabio popular anónimo también de tradición oral y de los héroes patrios, que también veremos que rescatan elementos de la cultura mapuche, de la cual también provienen como tronco original fundante.

VALORES POR RESCATAR DE LA SABIDURÍA POPULAR ANÓNIMA DE TRADICIÓN ORAL

Gastón Soubllette define sabiduría como conocimiento vivencial no teórico del sentido de la vida. Dice que da la impresión de que los sabios populares anónimos de cualquier cultura son el mismo personaje y cumple en la comunidad la misma función. Recuerda a estos sabios populares como una especie de modelo de excelencia humana; hoy, ya casi desaparecidos, hombres de pocas palabras, pero de mucha presencia, para nada vulgares, hábiles en sus actos, muy queridos y respetados por la comunidad. Por su condición de hombres armónicamente insertos en el orden natural, los sabios estaban libres de la tensión psicológica que conlleva la ambición de crecer y hacer fortuna. Libres también del espíritu de competencia y del bullicioso enjambre de la gran ciudad y del peso permanente de la información. Por eso su experiencia del mundo, a juzgar por lo que dicen sus humildes reflexiones y comentarios del vivir, era muy completa y equilibrada.

- Sus reflexiones y consejos, incluyen **"Para el hombre completo son mis respetos"**, que unifica las partes disociadas de su interior, eliminando sus máscaras o falsa identidad y son conscientes que el hombre puede morir interiormente que se expresa en **"Hay vivos que parecen muertos / Y hay muertos que aún viven"** gracias a su legado,

- Que **"Vivimos sobre nuestras raíces, no sobre nuestras ramas"** porque el orden es invisible y espiritual,
- Que ser hombres geniales, instruidos u ocurrentes no significa ser sabio porque **"La poca sabiduría empaña las ocurrencias"**.
- Tiene intuición de mecanismos de reciprocidad que genera la acción o pensamiento, como el dicho evangélico que enuncia esta ley **"Con la vara que mides, serás medido"**.
- El autoconocimiento es valorizado como expresa **"Quien a sí mismo no se conoce, a sí mismo se asesina"** porque se convierte en presa de sus impulsos, que estima podrían tener su origen en la filosofía Mapuche que valoriza el despertar incluido el conocerse.
- De esta tradición, se infiere que el corazón ve, siente y presiente, porque tras las apariencias, que engañan, hay un mundo que conocer, como expresa el dicho, **"Quien conoce su corazón, desafía sus ojos"**.
- También se incluye el conocimiento de los demás como enuncia **"Quien descubre el quién soy descubrirá el quién eres"**, escrito por Pablo Neruda, que indica que el sondeo de nuestra propia esencia nos capacita para conocer a otros hombres.
- Los tipos de persona son otro componente como la persona voluble, no constante o rodante **"Piedra que mucho rueda no sirve para cimiento"** indicando que los que cambian dirección que no sirven de líderes, o el hombre fuerte que se

recoge en **“el hombre fuerte y el agua que corre labran su propia huella”**, los que no valoran la vida en **“el que todo lo aventura pierde caballo y montura”**, personas soberbias como **“No hay altanería que no amanezca caída”**, los que hablan mucho en **“Hay hombres vanos que tienen lengua pero no tienen manos”** o **“Buen hablador nunca buen hacedor”**, el hombre verdadero y la verdad **“Quien es como parece, cumplirá lo que promete”**. También recoge la amplitud de criterio y experiencia en **“Dicen que los rodantes que son viejos tienen a flor de labios un buen consejo”**.

- La valorización del trabajo en **“a Dios rezando y con el mazo dando”** que indica que no basta con rezar y la meritocracia en **“El que quiere celeste que le cueste”** y el concepto de justicia en **“está mal pelado el chancho”** (si algo no es justo).
- Otros valores centrales son la humildad en **“la humildad es el hilo con que se encadena la gloria”** La humildad tiene que ver con la vida interior profunda y estar en relación con todo, la naturaleza, los humanos, incluyendo no ser depredador de la naturaleza y de los semejantes para que le vaya bien. Esto incluye despreciar a los materialistas y apreciar la austeridad.
- La medida en **“se come para vivir, no se vive para comer”** o **“como pecas, pagas”** que indican que la ley natural de reciprocidad castigará cualquier exceso. O incluso la medida para dar, como dice el refrán **“La culpa no la tiene el chancho, sino quien le da el afrecho”**.

- Además de estos valores centrales de la sabiduría, como el autoconocimiento, la humildad y medida, se incluye el amor en **“Donde reina el amor, sobran las leyes”**, indicando que las regulaciones y leyes reemplazan los buenos sentimientos.
- También se incluye la inspiración divina en dichos como **“La virtud es divina, la moral es humana”** (porque la moral es coercitiva y frágil) y **“A nadie le falta Dios”** o **“Quien no pone en Dios su confianza tendrá mala andanza”**.



Soublette, Gastón (2009). Sabiduría chilena de tradición oral (refranes). Ediciones Universidad Católica de Chile.

VALORES POR RESCATAR DE LOS HÉROES, FIGURAS Y HECHOS NACIONALES

No puede faltar dentro de los elementos que conforman el imaginario colectivo de ser chileno y su herencia originaria, la identidad que se forja en siglos de desastres naturales y guerras intermitentes, muchas veces guerras sin límites, de exterminio que buscaban la paz de los cementerios.

Hombres y mujeres ejemplares como Lautaro, Pelantaru, Ramón Freire, Manuel Rodríguez, Santiago Bueras, Javiera Carrera, Paula Jaraquemada, Agueda Monasterio, Sargento Candelaria Pérez, Juan Lorenzo Colipi, Calfucurá, Irene Morales, Filomena Valenzuela, Arturo Prat y muchísimos otros aportan al chileno tradición de “Conducta espontánea, de gran capacidad de respuesta ante el peligro, la agresión y los desastres, estoica y de gran resiliencia, ingenio y osadía, fiereza y capacidad de sacrificio, muchas veces con actitudes suicidas”. También incluye ser mesurado en la normalidad pero en casos de amenaza ser muy confiable, “aperrado” y cohesionado, muy extremo y decidido, sin crueldad, pero atemorizante y asesino”.



Ramón Freire, peleó en las guerras de la independencia, fue Director Supremo, increíbles experiencias de sobrevivencia lo convencieron que no estaba destinado a morir en batalla por lo que tomaba grandes riesgos incluyendo la carga decisiva en la batalla de Maipú junto con Santiago Bueras, de gran popularidad, presiona con las tropas del sur a O'Higgins haciéndolo abdicar cuando piensa que se transformó en un dictador, militar demócrata que no logra implantar su constitución democrática y descentralizada, entre otras muchas notables historias.



Juan Lorenzo Colipí, hijo de Lorenzo Colipí, quien fue un cacique poderoso de los abajinos, la agrupación mapuche más numerosa del siglo XIX, quienes ocuparon las llanuras de la cordillera de Nahuelbuta (Traiguén, Lumaco, Los Sauces, Purén y Chol-Chol). Juan Lorenzo Colipí nació en 1818 y permaneció en Purén, pasando mucho tiempo junto a los soldados. Participó en la guerra contra la Confederación Perú-Boliviana (1836-39), como integrante del Batallón Carampangue. Dentro de este conflicto sus actuaciones más importantes fueron en el combate del puente de Buin (6 de enero 1839) y el combate del puente de Llacla (17 de diciembre de 1838). En este último, Colipí con solo 11 hombres combatió con fuerzas opositoras muy superiores (600), retirándose posteriormente, cargando sobre sus hombros a un soldado herido. La defensa del puente permitió salvar a una de las divisiones de las tropas chilenas, en uno de los momentos más críticos

de la guerra. Al término del conflicto, como recompensa de sus actuaciones heroicas, obtuvo el grado de capitán.



Sangento Candelaria. Con mucho esfuerzo montó en Callao la “Fonda de la Chilena”, también frecuentado por peruanos que al declararse la guerra generó discusiones y peleas que acabaron por destruir su negocio. Entonces decidió unirse al ejército chileno. Lo primero que hizo fue vestirse de hombre y ejercer de espía en el puerto de El Callao. Fue descubierta y encarcelada en Casa - Matas donde permaneció hasta que el ejército chileno ganó la batalla de Portada de Guías. En el verano de 1838 se trasladó a Lima donde pidió enrolarse en el ejército como mujer, sin disfraces masculinos, lo que fue aceptado. El haber vivido en Perú la convirtió en un valor importante como guía. No sólo ejerció de cantinera, enfermera y guía, también participó

activamente en el campo de batalla como un soldado más. Su labor en la guerra le valió ser ascendida a sargento, convirtiéndose en la primera mujer en Chile en alcanzar dicho rango.



Santiago Bueras, conocido como el Huaso Bueras, estudio cuatro años latín, retórica, gramática, filosofía y teología e ingreso a la universidad. Su vida de campo le permitió desarrollar en cortos años

excepcionales cualidades físicas. Fue querido por los campesinos que eran sus mejores amigos. Siendo tomado prisionero lidera la rebelión y la toma del barco de prisioneros, para luego tomar la fortaleza de Valparaíso y dirigir sus cañones a los barcos españoles. Realizó grandes hazañas en muchas batallas, salvó con cargas suicidas a dos directores supremos cuando estaban rodeados. Llamado el hércules chileno, intimidante por su gran fuerza, su talla de 1.95 m, cargar con dos espadas y ser gran jinete. Para los españoles era el comandante de las dos espadas. Su famosa carga, decide la batalla de Maipú y la independencia de Chile, resultando herido de muerte, motivando el cuadro la carga de Bueras.



Manuel Rodríguez realizó innumerables acciones en diferentes cargos para lograr la independencia de Chile, como abogado, político, guerrillero y con el grado militar de Coronel, siendo reconocido como uno de los «padres de la Patria». En el periodo de la Reconquista española, su labor como guerrillero, espía y principal figura de la

resistencia independentista en Chile lo transformó en mito y leyenda popular. Durante la Patria Nueva, tras el desastre de Rancagua, enfrentó a Bernardo O'Higgins. Reapareció en la escena pública tras el combate de Cancha Rayada, asumiendo brevemente como director supremo interino en Santiago, para evitar el desbande general de la causa patriota. Tras dejar su puesto, una vez que se supo que O'Higgins no había muerto. Luego de la victoria en la batalla de Maipú, fue apresado por O'Higgins. Siendo asesinado cerca de Til-til mientras lo trasladaban a la cárcel de Quillota.

Para tangibilizar algunos de estos elementos culturales, es útil considerar al General Manuel Baquedano, cuya relevancia radica en que como principal líder militar permite inducir los valores del ejército chileno en la Guerra del pacífico. Además representa la tradición militar desde el inicio de la República, porque su padre lucho en la batalla de Rancagua y en el ejército de los Andes que cruzó la cordillera en 1817 y lucharon juntos en la guerra contra la Confederación Perú Boliviana cuando él tenía 15 años, entrando en combate en la Batalla de Portada de Guías en 1838 y luego en la famosa Batalla de Yungay.

Para tener una noción de lo cercano de estos hechos con nuestra época, es bueno considerar que en 1955, año en que ya existían una parte importante de los chilenos actuales, todavía desfilaban héroes de la guerra del Pacífico, que lucharon con el General Baquedano cuyo padre lucho por la independencia. Es decir, en dos generaciones de los Baquedano se cubre toda la historia militar nacional.



Manuel Baquedano

Tomando como fuente el libro “Andean tragedy” escrito por el historiador estadounidense Willian Sater, tenemos que “Prefería el ataque frontal más simple”, indicando que **“consciente de las muchas bajas que causaría su decisión, creía que sus soldados triunfarían de todos modos, simplemente porque eran chilenos”**. Sater opina que era “invariablemente generoso con la vida ajena”. Sin embargo, el pensamiento de Baquedano se basaba en el conocimiento directo de toda la historia militar nacional y los hechos le dieron la razón en la Guerra del Pacífico, por representar la cultura de las tropas.

Esto grafica el elemento cultural chileno, que no hay guerras a medias, que se refleja en que en la guerra **la vida de los chilenos vale poco y las de los enemigos menos, lo que se traduce en conductas osadas, suicidas y asesinas definidas por sus propios generales**, como se aprecia en todos los conflictos en la historia de Chile. El antropólogo Pedro Mege indica que siglos de guerras esporádicas, heredaron una cultura en que no hay términos medios, que se caracteriza porque en épocas de paz el comportamiento es moderado y relajado, pero en los momentos de lucha es de gran cohesión, con capacidad superior de acción y sacrificio.

El chileno, que normalmente no se conoce profundamente, en la paz adopta de buena fe discursos y criterios políticamente correctos, de derechos humanos y moderación, pero en los desastres y amenazas su esencia lo transforma en forma inconsciente e inesperada en otra persona, sin crueldad, pero **sin límites, extremo, osado hasta el suicidio, atemorizante y asesino, incluso ante los ojos de historiadores norteamericanos, país que según el inglés D.H.Lawrence indica, se caracteriza porque “la esencia del alma americana es dura, aislada, estoica y asesina, y nunca se ha dulcificado”**.



Simulacro de la toma del Morro de Arica, en que las vertiginosas cargas tardaron sólo 55 minutos en superar todas las defensas, menor tiempo al de subir al tranco del caballo, Gonzalo Bulnes.

Arturo Prat Chacon

Pero dentro de los héroes no puede faltar Arturo Prat cuyo monumento y nombre está en las plazas y calles de todas las ciudades y pueblos de Chile. Su historia quizás no serviría para una serie de aventuras atractiva a nivel mundial de varios capítulos como Pelantaru, Lautaro, Cafulcura, Manuel Rodríguez, Ramón Freire, José miguel Carrera, Patricio Lynch, Juan Lorenzo Colipi y muchos otros; sin embargo, es el más inspirador de la personalidad chilena.

Francisco Javier González dice que “no fue un hombre de una inteligencia superior, avasallador. Fue un chileno normal, tranquilo, modesto, sobrio, moderado, atento, generoso, paciente, cumplidor del deber y constante”. En una carta a su mujer decía “no cuento entre mis defectos la inconsecuencia...no tengo ninguna ambición, los honores ni la gloria me arrastran”. Dos meses antes de su muerte le escribía hablándole de su dolorosa separación “mi puesto y las circunstancias lo exigen”, palabras que bien pueden reflejar la fuerza que lo animó en la rada de Iquique ese 21 de Mayo.

Luz María Méndez nos dice “fue un hombre superior, ético, correcto, además de ser oficial estudio Derecho lo que le dio una formación humanista, comprendió el sufrimiento humano con la muerte de su hija, sin poder asistir a su funeral por encontrarse de servicio.

Carlos Tromben Reyes nos dice, que encaró valores republicanos como la austeridad, meritocracia, tolerancia, interés por la educación y la libertad electoral.

Su sencillez y coherencia, atributos escasos en la actualidad, resaltan en Arturo Prat, atraen y hacen admirable su figura para los chilenos.

Carlos Tromben nos dice que “su ejemplar vida familiar, su interés por atenuar los problemas políticos de la época mediante sus estudios del sistema electoral, su colaboración como docente en una escuela nocturna para obreros. A pesar de ser un hombre del siglo diecinueve, su ejemplo sigue vigente. Su recuerdo es invocado en épocas de crisis. Los tiempos difíciles del centenario se parecen a los actuales del bicentenario. Prat puede inspirarnos con su sobriedad, austeridad, capacidad de afrontar con entereza los desafíos, dejando de lado estériles disensos”.

Rafael Mellafe nos dice “no era un héroe de papel... su figura trasciende a la sociedad chilena, genera unión, resulta un símbolo, ... sus estatuas no han recibido daños significativos a diferencia de otras... dejó a su familia y último hijo de una año porque su ideal trascendió a la persona”. Su ejemplo levantó a la nación en armas. Todo Chile se puso a disposición de un solo objetivo: la victoria.

Guillermo Jara nos dice “siendo teniente primero en la Esmeralda, culminó sus estudios de abogado en forma brillante, sin descuidar su cargo de subdirector de la Escuela Naval. Así demostró su capacidad intelectual y sentido de superación. Ya siendo abogado, pese a su estrechez económica, fue profesor ad honorem en una escuela nocturna porque consideraba su deber ciudadano educar a los trabajadores. Fuera de sus horas de servicio, en su despacho prestaba sus servicios de abogado a una mayoría de clientes de escasos recursos y Prat los atendía sin cobrar honorarios”. “El 5 de abril de 1879 fue enviado a notificar al prefecto de Iquique del bloqueo del

puerto. Bajo sólo a tierra adversaria, armado solamente con su espada, Pasó imperturbable entre el gentío amenazante y caminó hasta la casa del prefecto. Antes de retirarse la autoridad peruana le ofreció una escolta, en previsión de cualquier acción hostil de la muchedumbre. Él contestó -no la necesito señor- y con la decisión y serenidad que lo caracterizaba se retiró inmutable entre la muchedumbre que lo increpaba, dando muestras de valentía. Su sacrificio no fue casualidad, sino que la culminación de una vida marcada por el sentido del deber.

Macarena Ponce de León nos dice "Chile perdió la batalla, pero ganó la guerra al alzar a Prat como un símbolo nacional de fidelidad a la patria.... El país atravesaba la mayor debacle económica desde la independencia, el presidente Aníbal Pinto era asediado por la opinión pública debido a su falta de carácter, y el Ejército y la Guardia Nacional estaba diezmado por los despidos. En ese contexto, la guerra y Arturo Prat volvieron a darle el significado de -pueblo- al sentido de nación".

En el mismo enfrentamiento Carlos Condell, que participó en los preámbulos del combate naval de Iquique al mando de la Covadonga con capacidades inferiores, gracias a habilidad hizo encallar a la fragata Independencia y causó a la Armada peruana la pérdida de su buque más poderoso. Este enfrentamiento, aunque no siempre se recuerda y a pesar de perder a la Esmeralda, fue una victoria para la Armada Chilena.

El combate naval de Iquique fue destacado por la prensa extranjera de la siguiente manera.

" Éste es uno de los combates más gloriosos que jamás haya tenido lugar, un viejo buque de madera casi cayéndose en pedazos sostuvo

la acción durante casi tres horas y media con una batería de tierra y un poderoso acorazado, y concluyó con su bandera al tope"

* Diario "Times" de Londres.

"...los marinos chilenos gozan de reputación de ser los más hábiles de su profesión en las costas del Pacífico y el resultado de éste combate confirma la creencia"

* Diario inglés "The Globe".

"...al mismo tiempo que el capitán de la Covadonga ha demostrado cuánta es la habilidad de los chilenos, el capitán de la Esmeralda ha dado ejemplo de saber morir. Tales hechos de armas no necesitan comentarios. Morir así es levantarse vencedor"

* Diario "Le XLX e Siècle", París.

"...un pueblo que consuma acciones y hechos sin ejemplo, es un pueblo que merece respeto, las simpatías universales y el asombro de todo el mundo, ese es pues, un pueblo inconquistable"

" Europa, estamos seguros que también se inclinará enternecida ante el recuerdo de estos sublimes héroes chilenos"

" El mundo jamás ha presenciado un combate igual"

* Diario "La Nación", Montevideo.

"...el valiente Prat y sus hombres son tales como el mundo entero los cree : verdaderos Héroes"

* Diario "The New York Herald Tribune"

"...una vez más el blindado espoloneó a la Esmeralda y casi inmediatamente ésta comenzó a hundirse con toda su gente disparando sus cañones hasta que el agua los cubrió. Todos se hundieron gritando "viva Chile!!". Lo último que se vio del viejo cascaron fue la bandera chilena flameando todavía".

Alejandro San Francisco nos dice que "la clave de las virtudes de Prat se resume en su patriotismo... ¿Qué queda de eso? Hoy me parece que esto une a los chilenos, en general patriotas, aunque sin una causa clara y visible en la cual desarrollar esa vocación, que surge especialmente en los momentos de dificultad, como el terremoto y maremoto de 2010, en el accidente de los 33 moneros o en la situación del actual coronavirus, donde el personal médico emerge como el actor principal. Quizá la crisis económica sobreviniente dé una oportunidad de enfrentar con sentido de unidad nacional una tarea que será difícil e inmensa, que requiere esfuerzo común, unidad nacional, en lo cual la figura de Prat puede ser un referente".

Patricio Jara dice "pocas veces un acontecimiento concentró personas tan distintas como las de la Esmeralda, de distinto rango y edad, profesiones, extranjeros. En ese contexto el liderazgo de Prat fue inspirador en el furor épico de lo que ocurrió, intentar un abordaje masivo, amarra a Esmeralda al Huáscar y hacerla estallar para que ambos barcos se fueran a pique. Prat supo que no había retorno, que una victoria era imposible; sin embargo, fue el primero en el línea". Dijo que sabían que los demás también sabrían cumplir con su deber y su ejemplo inspiró un segundo intento de abordaje. Prat se guardó su racionalidad, su conocimiento de hombre de leyes, ... todo para mantener a su tripulación unidad, convencida, si no en el éxito, en la dignidad. Sus hombres esperaban eso. Todos, de algún modo, hoy esperamos eso.





El año 1985 en la Isla de Tajima, la Academia Naval del Japón rindió tributo a quienes consideraba los 3 héroes máximos en la historia naval mundial: el Almirante inglés Nelson (héroe de Trafalgar), el Capitán chileno Arturo Prat Chacón (héroe de Iquique) y el Almirante japonés Togo (héroe de Tsushima). Se hizo un monolito con 3 bustos para conmemorar eso.

OTROS ELEMENTOS CONSTITUYENTES DEL IMAGINARIO COLECTIVO DE SER CHILENO

Sin pretender ser exhaustivo, también es necesario rescatar lo siguiente:

Ser asilo contra la opresión. La estrofa que siempre se canta en eventos con porfía y sin música de apoyo, por estar fuera del tiempo asignado a nivel internacional para los himnos patrios dice "que la tumba serás de los muertos o el asilo contra la opresión", que tiene una larga tradición al ser uno de los primeros países en abolir la abolición de la esclavitud el 23 de junio de 1823, por iniciativa de José Miguel Infante. Anteriormente, en 1811, durante el gobierno de José Miguel Carrera, se había promulgado la ley de libertad de vientres, promovida por Manuel de Salas.

Esta tradición incluye La Expedición Libertadora del Perú que fue una fuerza militar anfibia creada en 1820 por el gobierno de Chile, con la misión de independizar el Perú del Imperio español y consolidar tanto su soberanía como la de las Provincias Unidas del Río de la Plata — actual Argentina—. Para llevarlo a cabo, el 5 de febrero de 1819 fue firmado un tratado entre Chile y las Provincias Unidas. La fuerza expedicionaria sería organizada por el gobierno de Chile y los costos debían ser reintegrados por el futuro gobierno independiente del Perú. Bernardo O'Higgins, como director supremo de Chile, nombró al general rioplatense José de San Martín jefe del ejército y al marino escocés Thomas Cochrane comandante de la flota naval. De esta forma, el «Ejército Libertador del Perú», denominado así por decreto supremo del Congreso de Chile del 19 de mayo de 1820,6 era el

Ejército Unido Libertador de Chile, una fuerza combinada de unidades del Ejército de Chile junto con las del Ejército de los Andes.

Figuras actuales como Mario Kreutzberger dicen "¡Claro que la migración es un derecho humano! Para mis padres, este país fue el asilo contra la opresión", señaló enfático el animador de televisión reflexionando que "como hemos sido el país más exitoso de América Latina, todos quieren venir".

Multiculturalidad e Inclusividad. Desde la época de los mapuches se hereda que la condición de ser parte del pueblo y ejercer cargos no es asunto de raza. Aunque los mapuches cuentan con Lonkos de linaje siempre han tenido Lonkos por méritos y se incluían en su pueblo a cualquiera se incorporará a su cultura. El profesor Hugo Contreras es especialista en el Batallón de Infantes de la Patria, «que era un batallón de mulatos, de mulatos y negros, o de afrodescendientes, pero que no son esclavos, que son libres. Y es gente fundamentalmente de Chile, de Santiago, salvo una compañía reclutada en Quillota». Ellos pelearon junto con otros afrodescendientes que no eran libres. Felipe Pigna nos dice “En principio, era un batallón de milicias, es decir una fuerza no profesional. Más tarde se convirtió en profesional, «y va a combatir en Maipú con un pie completo, es decir con seiscientos hombres. Va a tener de hecho una actuación destacada en Maipú. Nada podía exceder al furor salvaje de los negros del ejército patriota; habían llevado el choque de la acción contra el mejor regimiento español, y perdido la mayor parte de sus efectivos”.

El cabo Oliver García Meza en la revista de Marina nos dice “La Guerra del Pacífico de 1879 involucró a tres países vecinos que como ya

sabemos fueron Chile, Perú y Bolivia. Pero muy pocos conocen que un cuarto participante con un rol muy importante, contribuyó en forma silenciosa el largo camino que recorrió el Ejército chileno. En un galpón, las tropas chilenas encontraron encerrados a esclavos chinos, a quienes el comandante chileno ordenó declararlos libres. La ocupación de Lurín duró cuatro días, pero nadie imaginó lo que pasaría al descubrir a los esclavos chinos. Los soldados chilenos con frecuencia les regalaban comida y los culíes se negaban a abandonar a quienes consideraban sus salvadores y los seguían lealmente hasta el campo de batalla. Como indican algunos antecedentes históricos, los culíes se juramentaron en una solemne ceremonia de su cultura, lograron adaptarse rápidamente a las tropas chilenas. Adoptaron muchas funciones. Con la calma propia de su raza, ubicaban las minas y las inutilizaban. No obstante, aunque se tomaban las precauciones, estallaban algunas minas. Los demás no se preocupaban del compañero, tal vez lo envidiaban, pues iría a resucitar a Cantón. Su aporte siendo la primera línea en la invasión de Lurín es reconocida incluso por el destacado Conjunto los Cuatro Cuartos.

Thomas Cochrane, considerado uno de los capitanes británicos más audaces y exitosos, lo que llevó a los franceses a apodarlo *Le loup des mers* («el lobo de los mares»). Sirvió como comandante en jefe de la Armada de Chile y es reconocido como inspirador de la tradición de la Marina Chilena, participando con éxito en numerosas batallas navales contra la armada de España liberando de su presencia al pacífico Sur y combatiéndola hasta California.

También franceses napoleónicos como Viel, Rondizzoni y Beaucheff entran a la historia de Chile gracias a su rol preponderante con grandes responsabilidades.

En otros campos figuran personalidades de variadas nacionalidades que han tenido gran impacto en la cultura, institucionalidad y las ciencias en Chile como Andrés Bello, Claudio Gay, Ignacio Domeyko, Rodolfo Philippi, Jean Gustave Courcelle Seneuil, Lorenzo Sazié, Mauricio Rugendas.

Resiliencia ante desastres naturales

Para documentar este elemento recurrimos a carta de Francisco J. Martínez Concha, Decano, FCFM Alumni, Dirección de Vinculación Externa, Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas, Universidad de Chile.

“Querida comunidad Alumni:

Hace sesenta años la tierra se sacudió y el mar se desplazó dejando una huella de destrucción y terror en el sur de nuestro país, además de un gran surco en nuestra historia de frecuentes desastres naturales. Este hecho se reconoce como el terremoto más grande del cual hay registro. Al mirar la historia desde ese mega evento hasta hoy, la ingeniería chilena tiene varias situaciones de las cuales puede estar orgullosa.

Una de ellas ocurrió inmediatamente después del fenómeno sísmico, cuando el desagüe del lago Riñihue se bloqueó producto del mismo terremoto produciendo un aumento de la altura del lago que amenazaba con inundar completamente la ciudad de Valdivia y terminar de destruirla. Fueron ingenieros y estudiantes de la Universidad de Chile quienes diseñaron e implementaron el desbloqueo y el desagüe regulado y planificado que permitió salvar muchas vidas y, así, recuperar una cierta confianza en la convivencia

con la naturaleza, a la vez de renovar el respeto por su incontrarrestable fuerza. Esta gesta quedó registrada a la postre en el documental “La Respuesta” en el que se reconoce la labor del ingeniero de nuestra Facultad, Raúl Sáez y de los héroes del Riñihue.

Otra, también relacionada con ese evento, se puede observar a simple vista en los edificios y obras civiles que permanecen en pie luego de los grandes terremotos que han ocurrido en estos sesenta años. Es elocuente la frase que escuché decir a uno de nuestros profesores en una reunión de expertos en ingeniería sísmica en Italia: “nuestro diseño sísmico está pensado para que el edificio no se destruya, pero además para que al día siguiente esté operativo”. También es elocuente escuchar a los extranjeros comentar que los chilenos no nos movemos con sismos menores, refiriéndose a menores de magnitud Mw 7.

En estos años sesenta hay muchas historias más que podemos disfrutar y compartir. Son muestras de cómo hemos aprendido a convivir mejor con nuestro juvenil territorio, desarrollando conocimiento en sismología y creando capacidad de monitoreo en el Centro Sismológico Nacional, conociendo nuestra geología y diseñando avanzadas normas para la construcción de una infraestructura resistente.

Año tras año, la Facultad forma ingenieros e ingenieras que enfrentarán los nuevos desastres naturales, cada vez con más conocimientos teóricos y empíricos. Son nuestros estudiantes, quienes se preparan hoy para asumir la responsabilidad de entregar al país la mejor ingeniería, para que su población pueda vivir más segura y tranquila, en mayor armonía con la naturaleza. Es muy importante que también conozcan nuestra historia, para entender a

través de ella los valores que nos han permitido forjarla, para reconocer la rigurosidad con que se debe desarrollar la profesión, para prepararse a enfrentar nuevos desafíos y oportunidades, siempre conscientes de que todo ese esfuerzo es fundamental para poder responder al país ante las situaciones más extremas.

Hoy, cuando estamos reclusos para evitar los estragos de la pandemia, nos damos cuenta de que la naturaleza, como siempre, nos sorprende nuevamente. Esta vez no lo hace con un macro desastre, sino con micro organismos, lo que viene a recordarnos lo vigente que está la necesidad de una formación sólida en conocimientos y valores, y lo infinita y necesaria que es la tarea de la ciencia en la búsqueda del conocimiento y, por cierto, lo relevante que ha sido y sigue siendo nuestro aporte a la sociedad.

A pesar de la distancia física y social, les envío un saludo afectuoso”

REFUNDACIÓN INSTITUCIONAL

ANTECEDENTES DE CONTEXTO

En esta sección, después de casi 20 años de no ser escuchados por la clase política, salvo destacadas excepciones (SDE), ya no podemos apegarnos a lo políticamente correcto, quedando sólo la posibilidad de hablar descarnadamente para dar el contexto que justifican las propuestas de solución planteadas por el Proyecto País.

Cuando una de las pocas instituciones del País que mantiene su prestigio de ponderación y credibilidad técnica, planteó que es necesario “Refundar la Institucionalidad” en su Libro del 2011, entregando antecedentes sobre las fallas existentes en todo tipo de organismos públicos, no es algo menor. Sin embargo, no nos escucharon.

En esa oportunidad, el Presidente del Senado regaló a todos los Senadores de la República la publicación, recomendando trabajar en materias legislativas con las 70 comisiones que tenía el Proyecto País en ese entonces. Esta difusión, incluyó reuniones con ministros de la época como Juan Andrés Fontaine y Cristián Larroulet y otras acciones, sin observarse reacciones de interés por parte de los legisladores o miembros del poder ejecutivo, SDE.

Para comprender esta inaceptable falta de interés, visión y cortoplacismo, que nos llevó al freno de la economía, al estallido social y muchos otros problemas advertidos anticipadamente por Proyecto País, basta citar el consejo de un Senador de República que nos advirtió en esa época, que después de una década de falta de reacción de la clase política a nuestro trabajo técnico, no era productivo seguir llevándole propuestas porque sólo se enfocan en problemas que ya han explotado a nivel de la

comunidad, de otra manera no tienen visibilidad y ganancias políticas. Esto lleva a dejar de lado los problemas no contingentes y de largo plazo, para luego actuar reactivamente cuando explotan, cuando ya es demasiado tarde.

Agregó que los políticos no actúan como líderes, sino que sólo son seguidores de problemas de la comunidad y que era mejor enfocarse en llevar propuestas respecto de inquietudes ya instaladas a nivel de las personas y comunidades. También indicó que el poco interés por el largo plazo se podía constatar por la casi nula asistencia de legisladores al Congreso del Futuro que el mismo Congreso organiza. Se exceptúa de esta crítica honrosas excepciones tales como los Senadores Francisco Chahuán y Guido Girardi, los exsenadores Sergio Bitar y Carlos Cantero entre otros.

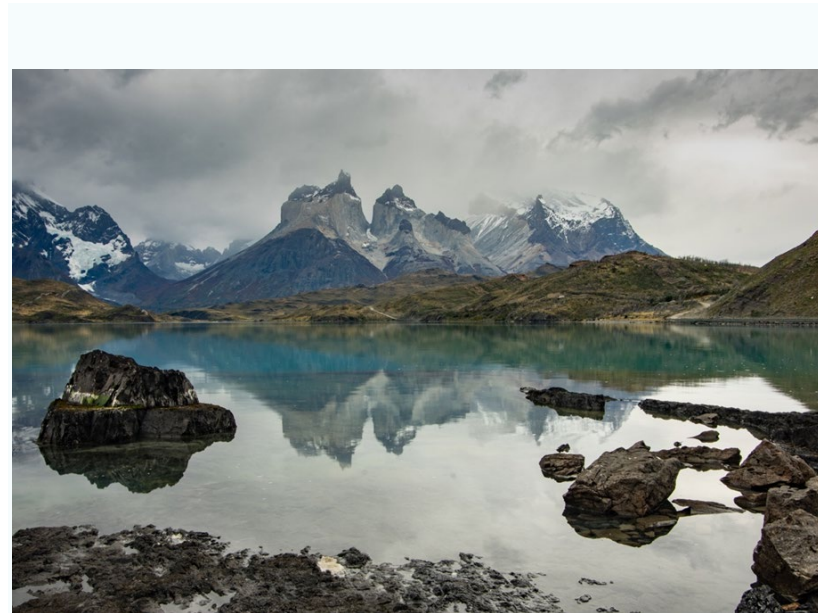
En esa época, por primera vez, un Presidente no tuvo interés en reunirse con las autoridades del Colegio de Ingenieros para conocer sus propuestas y aportes, cuando todos los anteriores mostraron gran interés y apertura a esta colaboración, incluyendo a Michelle Bachelet que implementó nuestra propuesta de Comisión de Estado para la Descentralización, Eduardo Frei que se identificó con el proyecto por su condición de ingeniero y Ricardo Lagos que lamentó no haber recibido el Proyecto País al inicio de su mandato. Adicionalmente, cuando estaba Eduardo Bitrán dirigiendo el Consejo de Innovación y tenía la responsabilidad de definir las áreas de focalización para el desarrollo exportador, puso en marcha un convenio con el Proyecto País del Colegio de Ingenieros para generar una institucionalidad público-privada que resolviera la inexistencia de la capacidad de desarrollo de estrategia exportadora y productiva de Chile. Este convenio no llegó a concretarse cuando dejó su cargo.

A pesar de esto, junto al presidente del Colegio de Ingenieros (CI), el Proyecto País (PPCI) sostuvo reuniones con ministros de ese gobierno que desde el 2005 estaban informados, a través de los informes de nuestras

comisiones y personalmente por el PPCI que la economía se frenaría a tasas de crecimiento del 2%, para recordarles que con la incorporación de las propuestas del PPCI, se evitaría el estancamiento de la economía. Se produjeron dos diálogos que nos parece importante dar a conocer para sustentar nuestras propuestas de cambios institucionales, que resolverían esta falta de acción de los gobiernos en materias claves. Esta inacción en temas de largo plazo estaría motivadas, entre otras causas, en que el poder ejecutivo está demasiado capturado por problemas contingentes de corto plazo. Los mismos expertos que eran receptivos antes de asumir sus puestos en el poder ejecutivo, cuando están al manejo el día a día es tal la presión, que pierden su capacidad de gestión de nivel estratégico.

Como su nombre lo indica el ejecutivo se centra en ejecutar, lo que es incompatible con la capacidad estratégica de anticipar eventos mayores de alto impacto, lo cual representa un alto riesgo para el país.

En diseño organizacional, un lineamiento ampliamente aceptado es que no deben juntarse las tareas de ejecución, diseño y control porque son incompatibles. El que ejecuta no puede autocontrolarse y tampoco diseñar, porque dará prioridad a la presión siempre inmediata de la ejecución y dejará de lado un diseño que requiere atención constante para ser efectivo, especialmente el diseño de estrategias, con todo su ciclo de retroalimentación y definición de medidas correctivas. Como conclusión, se requiere contar con esta capacidad fuera de la tuición del poder ejecutivo.



Cuernos del Paine, Parque Nacional Torres, Patagonia. Foto de Ana María de Sáenz.

Diálogos con la autoridad

Los diálogos que sustentan esta opinión, entre muchos otros antecedentes, son los siguientes:

Diálogo Ministro de Economía Fomento y Turismo de la época y el PPCI:

- PPCI: Pregunta si estaban considerando acciones para evitar el freno de la economía proyectado por el PPCI el 2005 y el 2011.
- Ministro : Pensamos que todavía se puede sacar jugo al limón de los commodities,
- PPCI: Aclaró que exportaciones de cobre, forestal y pesca que alcanzan el 70% del total, ya no iban a dar más jugo por su estancamiento, con motivo del agotamiento de recursos privilegiados y/o aumentos de costos; así por ejemplo el cobre no aumentó su producción física entre 2004 y 2012 y debería disminuir su volumen de exportaciones porque el peak de precio del cobre de esa época no era sostenible.
- Ministro: preguntó si el litio sería una solución como nuevo rubro exportador.
- PPCI: respondió que por mucho tiempo no era relevante porque en esa época el mercado mundial de cerca de mil millones era marginal con respecto a las exportaciones cercanas a 80 MMUS\$.

Este diálogo ocurrió antes que el ministro dejara su cargo. Prácticamente en forma inmediata, durante ese mismo gobierno, la tasa de crecimiento del PIB bajo bruscamente al 1,8% el 2014.

Uno se pregunta si las propuestas de aumento de exportaciones del PPCI, única solución estructural al problema, no fueron incorporadas porque no se tuvo confianza en la precisión de la predicción de PPCI, porque se pensó que el problema sería del gobierno siguiente o porque como ocurre mucho con ministros del área económica, consideraron que esto debería ser resuelto por el sector privado y en

ningún caso con participación del gobierno central para no tener riesgo de hacer “peaking de winners”, con políticas que privilegien un sector sobre otro, a pesar que todos los gobiernos de la OCDE lo hacen, incluyendo EUA, Alemania y Francia, que cuentan con una diversificación de la economía tremendamente superior a la chilena.

Al respecto, Erik Haindl presidente de la Comisión Macroeconómica del Proyecto País, Doctorado en Economía en la Universidad de Chicago y con preferencia libre mercadista (cuando la economía puede operar sin intervención), ha insistido en sus informes y charlas textualmente en lo siguiente: *“La obtención de un equilibrio macroeconómico distinto que implique un mayor ritmo de crecimiento del PIB es perfectamente posible, pero ello requiere abandonar el “piloto automático” e implementar políticas de desarrollo deliberadas. La política de desarrollo más importante sería la de reimpulsar el crecimiento del sector exportador con una base diversificada, y con énfasis en productos de exportación de mayor valor agregado”*.

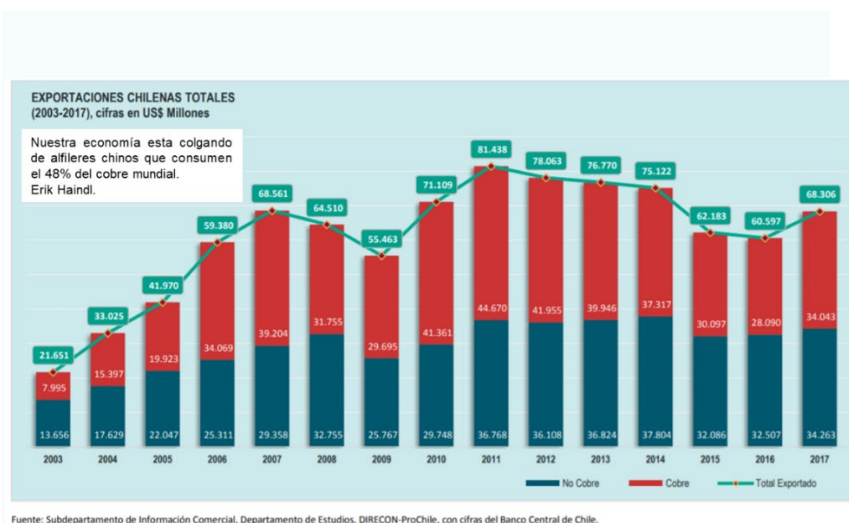


**Erik Haindl
Rondanelli
Macroeconomía**

Los ministros del área económica de los distintos gobiernos, de acuerdo con nuestra interacción con ellos son “más papistas que el papa” en orden a dejar el crecimiento en manos del libre mercado o del piloto automático, independiente de su sector político”.

Si pensaron que el desarrollo de nuevos sectores exportadores de alto valor en el caso chileno, con empresarios acostumbrados a tener rentabilidades de dos dígitos y triplicar el PIB en la década del 2010 sólo haciendo más de lo mismo y centrados en sectores extractivos de commodities de bajo precio, resolverían esta situación no era razonable. Estaban muy equivocados. Ya han pasado 15 años desde que Proyecto País detectó el problema y este estancamiento estructural no se ha resuelto, a pesar que el país, de acuerdo a los informes de varias comisiones del PPCI, cuenta con la capacidad para al menos cuadruplicar las exportaciones.

En el intertanto, como se ve en gráfico, las exportaciones han bajado de 81 MMUS\$ a 60 MMUS\$ (25%) con un leve repunte el 2017.



Llevamos casi 20 años sorprendidos que este tema no sea materia de discusión de la clase política. ¿cómo es posible que no tengamos acciones concretas para resolver este problema y que ni siquiera sea un tema

central? ¿Existe alguna otra forma de mantener un alto crecimiento y resolver las necesidades sociales?

En este momento (marzo del 2020), estamos en pleno estallido social, los recursos no son suficientes para atender las demandas sociales y ya no hay espacios para subir las tasas de impuestos luego de su aumento al inicio del estallido social, a excepción de eliminar algunas exenciones a la aplicación de impuestos. Es claro que no existe solución sin crecimiento que permita aumentar la recaudación. ¿Cuál es la estimación de crecimiento a futuro si la economía vuelve a la normalidad?

La respuesta es clara. Está instalada la impresión general que el país no va a crecer a las tasas requeridas y ni siquiera existe plena conciencia que esto hace imposible salir del callejón sin salida de las demandas sociales, que los mismos gobiernos han inducido creando expectativas de alto crecimiento, sin hacer lo necesario para que se produzcan.

Al respecto, no deja de sorprendernos el hecho que el presente gobierno explicitara su convicción que, sólo por asumir y mantener la macroeconomía ordenada el país retomaría su crecimiento, lo cual tal como era predecible, obviamente no ocurrió. Esto no es tan fácil, o como dice un refrán Mapuche “las cosas no son así no más”, ya que como todos los economistas saben, existe la trampa del ingreso medio que ha impedido llegar al desarrollo a cerca del 90% de los países que llegan a un nivel de desarrollo medio en base a commodities como es el caso chileno, porque nunca lograron desarrollar exportaciones sofisticadas creando valor que les permitan competir con los países desarrollados.

Otra dificultad que se ha presentado en los últimos gobiernos, es que cuando un gobierno intenta desarrollar acciones para el desarrollo productivo exportador, el gobierno siguiente las discontinúa.

Propuesta para descentralizar ante la inoperancia del gobierno central

Es clara la conclusión. El poder ejecutivo no puede seguir a cargo de este tipo de responsabilidades, debe abocarse a la ejecución de corto plazo, que es realmente lo que hace.

En el año 2013 concluimos que una forma de paliar esta falta de capacidad era sacar el tema de desarrollo productivo exportador del gobierno central y llevarla a nivel de gobiernos regionales, porque detectamos que, curiosamente, los que se oponen a que los gobiernos centrales tengan políticas de desarrollo productivo, como todos los países de la OCDE, están de acuerdo que si los hacen los gobiernos regionales y no conciben que el plan de desarrollo de un territorio no contemple su desarrollo productivo.

Esto nos llevó a proponer el 2013 mayor descentralización y organizar el año 2013 “Chile Descentralizado Desarrollado”, que derivó en la creación de la “Comisión de Estado para la Descentralización”, cuyo presidencia correspondió al Presidente de la Comisión de Desarrollo Territorial del Proyecto País, que derivó, a pesar de todos los obstáculos institucionales enfrentados por largos años, en la elección local de los gobernadores regionales en el presente año (si no se vuelve a postergar).

Los responsables de hacerse cargo de estos planes de desarrollo locales deben ser vecinos radicados con sus familias permanentemente en esos territorios, con total conocimiento de la realidad local y de las redes locales y con el interés por desarrollar su comunidad, que sólo un miembro de la comunidad pensando en su familia puede tener y que es muy diferente al que puede tener un político que tiene un cargo de corta duración. Si no se resuelve esta dificultad, ocurrirá nuevamente lo que ocurre a todo nivel con la actual institucionalidad, que dado que los políticos tienen alta rotación en los cargos y que tienen la costumbre de hacer “borrón y cuenta nueva” cada vez que cambian, aproximadamente cada dos años en el caso de los actuales intendentes, sus planes de

desarrollo no tienen ninguna credibilidad ni éxito por su falta de continuidad en el tiempo

Lamentablemente, son cargos que nuevamente apuntan a ser capturados por la clase política, que no ha podido visualizar el problema y menos resolverlo. Esto nos hace pensar que no vamos por buen camino y que se requiere un cambio mucho más radical.

Esta mayor descentralización tenía por objeto, dar a las comunidades al menos la oportunidad de buscar sus propias soluciones cuando ya era evidente que no vendrían de las cuerdas en torno a la Moneda. Otros que tradicionalmente han sido contrarios a la descentralización, como Mario Weissbluth, hoy proponen descentralizar por el mismo motivo.

Al respecto, desde el comienzo propusimos que se aumente en una primera etapa desde 10% a 20% la administración de recursos del presupuesto nacional a nivel regional, un cambio muy moderado similar al que hizo Francia.

Para complementar este análisis que es un verdadero storytelling de cómo funciona la institucionalidad chilena, fuimos a la reunión con el segundo ministro. Aprovechamos de aclarar que con ambos ministros teníamos una excelente relación de colaboración desde mucho antes del gobierno en cuestión.

Diálogo Ministro Secretario General de la Presidencia y PPCI:

En este caso el Ministro inmediatamente dijo que PPCI estaba en lo correcto, es decir, que la economía se estancaría debido al estancamiento de las exportaciones mineras, forestales y pesqueras que representan el 70% del total, pero que él no estaba a cargo de ese tema y el responsable estaba haciendo otra cosa. Ante esta coincidencia de opiniones respecto

a la situación, lo invitamos a hacer el lanzamiento de nuestro libro del Proyecto País 2025 el año 2011, a lo que accedió gentilmente, diciéndonos el día el lanzamiento, luego de leer nuestro documento para hacer su comentario de lanzamiento, que en nuestro libro “estaba todo”.

Esto nos llevó a concluir en esa fecha y también el 2005, cuando advertimos este freno de la economía, que era absolutamente evidente que esta predicción se haría realidad, que el país no cuenta con ninguna institucionalidad con la capacidad de gobernar con mirada de largo plazo.

Si no se corrige este problema no es posible llegar a ser un país desarrollado. Incluso aumentando nuestros recursos sin mayor mérito local gracias a la exportación de nuestras extraordinarias riquezas, como la energía solar, que es de tal potencial que publicaciones internacionales nos llaman “la Arabia Saudita de la Energía Solar”. Un país sin un mínimo de mirada estratégica, conducido por el piloto automático, es decir, sin un real gobierno, no califica como país desarrollado, para lo cual basta observar la situación de los grandes exportadores de petróleo.

En este escenario, lo más probable es que el actual estallido social se vuelva permanente, dada la herencia cultural de resiliencia que nos aportaron los Mapuches, que los llevará a seguir luchando por lo que creen es su derecho, o bien, que el siguiente estallido sea muy pronto (no como nos ocurre históricamente cada 40 años por no aprender de nuestra propia historia) y que se origine porque la falta de crecimiento impida incluso mantener los acuerdos sociales actuales.

Dios quiera que aprendamos y no tengamos que escribir como Proyecto País otro libro tan lamentable para el país, los chilenos y los inmigrantes que apostaron por Chile, como el actual libro del PP que usted está leyendo.

Estos hechos, junto con las fallas constantes de la Institucionalidad detalladas en nuestro Libro del 2011, nos muestran que estamos frente a

una soberbia, cortoplacismo, falta de capacidad técnica, ineficiencia y falta de orientación a los usuarios alarmante de la clase política y del Estado en su conjunto, lo cual podemos sustentar con otras fuentes como las siguientes:

Aportes de otras fuentes sobre el contexto para sustentar nuestras propuestas, dejando algunos positivos al final para nivelar el estado de ánimo.

1.-El Estado chileno renunció a cumplir sus funciones. Chile le tiene alergia a todo lo que suene a políticas sectoriales. Chile está entre los países con menos diversificación productiva de A. Latina. Ricardo Hausmann, experto en Economía del desarrollo. Sostiene que para sustentar el crecimiento hace falta un enfoque global de impulso a nuevas industrias. Por el contrario, considera que Chile está estancado en la exportación de recursos naturales. Chile tiene un problema de crecimiento de largo plazo, que yo asocio a la renuncia del Estado chileno a cumplir sus funciones. Para mí es una muestra de la ineficiencia en la asignación de recursos, en la falta de atención a las necesidades de insumos públicos, la creación de un ecosistema público que de soporte a la actividad privada. Australia, Canadá y Noruega exportan mucho más riqueza en productos naturales per cápita que Chile y exportan 10 veces más manufacturas y 20 veces más servicios que Chile.

Existe una obsesión de las autoridades por los apoyos transversales, siendo que cada rubro productivo tiene sus propias particularidades. Chile no ha sido capaz de acumular los conocimientos necesarios para hacer otras cosas, ni siquiera en minería.

Hausmann, director del Centro para el Desarrollo Internacional y el profesor chileno del MIT, Cesar Hidalgo, junto a otros prestigiosos investigadores elaboraron el Atlas de la Complejidad Económica para

responder la pregunta de porque crecen los países. La respuesta es que crecen más aquellas sociedades que tienen más conocimiento productivo, cuyas sociedades saben hacer muchas cosas. Este conocimiento no se genera en las escuelas, sino que en industrias con un mayor grado de sofisticación. Japón, Alemania, Suiza, Suecia y Austria aparecen en el estudio aparecen como los países cuyas sociedades tienen un conocimiento productivo más amplio y distribuido. Los países no crecen porque aumentan la productividad de lo que ya tienen, sino cuando pasan de actividades de baja complejidad a industrias más sofisticadas.

2.-Chile es el país que más retrocedió en ranking mundial de competitividad 2019. En la medición Chile cae en desempeño económico, eficiencia gubernamental, infraestructura y eficiencia en los negocios.

3.-El Estado es parte del problema por falta de eficiencia y compromiso por un mejor servicio. *“Beatriz Corbo, asesora del CAPME señala “está claro que el estado es parte de problema. Hay que trabajar en tener uno más eficiente, y eso tiene que ser un compromiso que también debe ser transversal, ya que no sólo lo involucra a él. Esto es un beneficio para el ciudadano, pero si yo no tengo a toda la institución para que se sume a dar un mejor servicio, no lo voy a poder dar. Tiene que ser una mirada transversal, en que necesito el compromiso del Ejecutivo, funcionarios y asociaciones.”*

4.-El 55% de los puestos de trabajo en Chile podían ser reemplazados por maquinas o algoritmos. Informe OCDE. En línea con lo anterior **el 37% de las empresas chilenas dice que la automatización disminuye puestos laborales.** En el caso de Chile, las cifras están muy por sobre el promedio del bloque de 24%. El 37% de los gerentes generales chilenos encuestados respondieron que están disminuyendo el número de empleados como resultado de automatización. Encuesta PWC. Por otra parte, este procesos se acelera si consideramos que **en medio de la crisis, empleo informal se dispara 8,1%.** En total 201.899 trabajadores entraron el

mercado informal, mientras que los ocupados formales disminuyeron 0,2%. INE, trimestre móvil noviembre 2019-enero 2020.

5.- Seis de cada diez personas salieron de la pobreza por ingresos desde 1990. Midiendo la pobreza con la misma vara que se hace hoy, el 68,5% de las personas vivían por debajo de la línea de la pobreza en el año 1990, muy por encima de las tasas de la pobreza registrada en su momento con la metodología tradicional, que era de sólo 38,6%. Con el pasar de los años, la tasa ha mostrado un sostenido descenso hasta ubicarse en 8,6% en 2017. En resumen 6 de cada diez chilenos salieron de la pobreza. Respecto de la pobreza extrema, la tendencia es similar, paso de casi 50% a inicios de los 90 al aplicar la metodología actual, a solo 2,3% en la última medición disponible. Medición basada en Encuesta Casen (de Caracterización Socioeconómica Nacional). Alejandra Candia, Subsecretaria de Evaluación Social.

6.-La batalla en América Latina hoy debería ser por gobiernos que, más que en “atajos populistas” piensen en el largo plazo. Uno de los mayores problemas de la región es la administración burocrática de sus Estados. Francis Fukuyama.

7.-La crisis interna y coronavirus es una combinación horrible para Chile. La violencia no amaina por una combinación de un gobierno enormemente incompetente y una oposición irresponsable y oportunista. la clase media se encamina a una situación calamitosa. Si no se recupera el orden público nada evitará el camino de Chile al calvario de la destrucción institucional, política y económica. También cultural. Lo mínimo es una ley anti capuchas en las manifestaciones violentas. Pero nadie se atreve a decirlo por cobardía, por temor a las funas. Esas leyes existen en Canadá, Noruega, Francia, España, Suecia y Holanda, entre muchos otros. ¿por qué no en Chile? En un país normal, con políticos normales y valientes, se aprobaría una ley anti capuchas en materia de días. Hace muchos años que Chile necesita una nueva Constitución, una Carta Magna discutida y aprobada democráticamente.....pero hoy

estamos lanzando este proceso en medio de la incertidumbre, la violencia, el miedo, el odio y amenazas. **Existe el riesgo real que, dadas las circunstancias, terminemos con una Constitución peor que la actual.** Sebastián Edwards. 15 marzo 2020.

8.-La politización del Mineduc se arrastra hace mucho... Se perdió el foco en los aprendizajes. Tenemos un clima político que se basa en lo que divide y no en lo que une. Ministro de Educación, Raúl Figueroa.

9.-Crece posibilidad de recesión y expertos advierten que Chile está peor preparado que en 2008. Hasta 2008 Chile un superávit fiscal de 3,9% del PIB y la deuda pública llegaba a sólo 4,9% del PIB. Ahora, en cambio el país cerró con déficit de 2,8% del PIB el año pasado y la deuda se acerca a 30% del PIB. Los fondos soberanos ... también son menores: hasta 2008 el ahorro llegaba a US\$ 20.216 millones y ahora totalizan US\$ 12,352 millones. En medio de las demandas sociales el gasto público se elevaría 8,5% este año. Por el lado de la política monetaria la tasa de interés está en 1,75% por lo que el espacio para recortes es menor. La economía chilena ya deteriorada por la crisis social ahora tiene un problema externo (coronavirus) y las bajas en la actividad mundial podría arrastrar al país a una recesión, dicen los expertos. Se está viviendo una crisis tanto en la oferta, en la demanda, como en el sector financiero, afirma el economista de Econsult Mauricio Carrasco y estas tres juntas no se habían visto en las crisis anteriores... lo difícil es que nos enfrentamos a algo bastante desconocido... generalmente en los shocks uno tenía una noción de cómo podían ir.

10.-Gasto social por persona paso de 530 M\$ anuales en 1990 a cerca de 2.500.000 en 2019.... este gasto social no es valorado...la calidad de estos servicios públicos no ha mejorado....la desigualdad no cambia con la acción del Estado. No se trata de oídos sordos a las demandas de los sectores más vulnerables sino de un aparato estatal ineficiente y crecientemente capturado... La única respuesta correcta a las demandas sociales es la reforma del Estado... por favor volvamos a hacer política

basadas en realidades y no en mitos. Cecilia Cifuentes, Ejecutiva Centro de Estudios Financieros ESE Business School U. de Los Andes indica que el gasto social per cápita ha crecido a una tasa real por año de 5,4% en las últimas tres décadas, tomando en cuenta lo que se gasta en educación, salud, vivienda, protección social y subsidios de transporte, mientras que el ingreso per cápita creció a una tasa de 3,4%. Se trata de un aumento muy considerable, que medido en monto y considerando al 80% de la población que recibe beneficios del Estado, se traduce en un gasto social por persona (en moneda de hoy) que ha pasado de MM\$ 530 anuales en 1990 a cerca de MM\$2.500 en 2019. Únicamente en salud y educación el gasto público creció a tasas promedio anual de 9,4% y 8,7 % reales ¿a alguien puede parecerle poco? No se trata de evadir demandas sociales, sino de un aparato estatal ineficiente y crecientemente capturado.

La única respuesta correcta a las demandas sociales es la reforma del Estado y no seguir destinando más y más recursos, que parecen caer en un barril sin fondo de ineficiencia y malas prácticas. Es de esperar que el mundo político apoye en forma decidida los esfuerzos del ministro Briones es esa dirección... Los contribuyentes ya hemos cumplido con creces en materia de aporte de recursos... Evitemos lo ocurrido con otras reformas sustentadas en consignas falsas, no volvamos a responder en forma totalmente errada al problema de fondo, le restamos recursos al desarrollo económico para entregarlos a un Estado incapaz de generar lo que la población le está pidiendo. Por favor volvamos a hacer políticas basadas en realidades y no en mitos, por muy atractivos que sean políticamente. Difícil que existan muchos países que hayan incrementado sus recursos para gasto social en forma tan significativa como el nuestro en las últimas décadas.

11.-Funcionarios públicos ganan casi un tercio más que la media nacional, y son los mejor pagados después de la industria financiera y minería. Pablo Obregón Castro, 1 de noviembre de 2015. **Sector público más que duplica alza de salarios respecto al promedio nacional.** De acuerdo a INE, la administración pública fue el sector, con el mayor aumento incremento

en el índice de Remuneraciones anotando un alza de 9,7% en los últimos doce meses, más del doble de expansión que el registrado por el promedio de la actividad nacional, de 4,4%. V. Petersen, 7 de julio de 2017.

12.-No basta disponer de más recursos por falta de eficiencia y eficacia. *"Es necesario que transmitamos que los problemas de la gente no se van a solucionar bien aunque se ponga más dinero, si es que estos dineros no son gastados con una gran eficiencia y eficacia. Por lo tanto, yo diría que a raíz de estos cambios se redobra la importancia de modernizar el Estado", indica Mario Waissbluth, fundador de Educación 2020 y miembro del Consejo Asesor Permanente para la Modernización del Estado (CAPME).*

13.-Sistema de gestión pública por capturas políticas hacen que parte de la recaudación no beneficie al ciudadano por burocracia innecesaria y no poner al ciudadano en el medio, es necesario medir el gasto involucrando voces de los ciudadanos. *"Es una crisis de representatividad, de falta de conexión de la gente con el Estado. de procesos de participación ciudadana que son totalmente obsoletos y formalistas, por un lado, y por el otro, de un sistema de gestión pública que por capturas políticas sobre el empleo y gasto público hacen que al final una parte de la recaudación en vez de beneficiar al ciudadano, quede en burocracia innecesaria", dice Jeannette Wolfersdorff, directora ejecutiva del Observatorio del Gasto Fiscal y miembro del CAPME.. Para lograr esto indica que "Necesitamos un Estado que nos ayude en trabajar la eficacia y eficiencia del gasto público poniendo al ciudadano en el centro de todo esto. Tenemos que ser capaces de empezar a medir mejor el gasto e involucrar las voces de los ciudadanos a la hora de medir cómo el Estado lo está haciendo. Tiene que ser mucho más participativo evaluando el gasto para que podamos priorizar.*

14.-Es irresponsable aumentar las contribuciones e impuestos sin procurar que estos recursos realmente lleguen donde deben llegar a la ciudadanía. No se puede informar sobre objetivos y eficiencia del gasto

público porque Chile está bajo el promedio mundial en transparencia del gasto (International Budget Partnership). El presupuesto en Chile se hace por inercia y sólo se debate el uso de los recursos adicionales, sin debatirse la pertinencia del stock anterior de gasto, los programas presupuestarios no tienen objetivos ni metas. Es necesario aumentar la flexibilidad del gasto (el 2020 sólo se reasignó el 0,35% del gasto). *Jeannette Von Wolfersdorff, Directora Ejecutiva del Observatorio Fiscal y miembro de CAPME, quien además agrega: se desconoce la relación costo administrativo-beneficio del gasto. La mitad del gasto público está identificado en forma de programas e iniciativas gubernamentales (que no tienen objetivos ni metas) por lo que será prioritario mejorar los registros contables del gasto administrativo.... Y crear benchmarks. Las reasignaciones que tocan el gasto en personal son más sensibles y políticamente complicadas. Sin duda también debemos debatirlas en vez de cerrar los ojos.*

15.-No considero conveniente en este momento elevar los impuestos, lo que se necesita es promover la recuperación y el crecimiento, lo cual elevará la recaudación. José Pablo Arellano.

16.-Abogados enjuician decisión de tribunal de liberar a 43 de 44 detenidos de primera línea. Entre la firma bimensual y la prisión preventiva hay muchas medidas que resultan más adecuadas que la prisión preventiva. Comenzando por un arresto domiciliario nocturno, si lo que se quiere evitar es que los imputados reiteren estos hechos, prohibirles acercarse a Plaza Italia, e imponerles que a la misma hora de en que estos hechos habitualmente ocurren, que firmen en la comisaría cercana a su hogar.

17.-Chilenos evalúan con promedio rojo (3,9) el sistema de salud hace 10 años, a pesar que los gastos en salud se han duplicado los últimos años. Críticas se centran en los tiempos de espera y el alto costo de las prestaciones (Encuesta nacional de Salud 2019). A pesar que el país gaste mucho más, este no es capaz de satisfacer las nuevas demandas, por lo

que hay que reformar el sistema de salud, cambiar el modelo de atención y el modelo de gestión organizacional. Héctor Sánchez, Director de Instituto de Salud Pública. Unab.

18.-Estado debe ser capaz de escuchar necesidades y crear soluciones con transformación digital. *"El Estado debe ser un ente facilitador. Debemos ser capaces de escuchar las necesidades y ser creativos para entregar soluciones, No sólo mediante el desarrollo de proyectos de ley, sino que también a través de la creación de herramientas que permitan el desarrollo de la innovación y la transformación digital". indica Felipe Ward, Ministro de la Secretaria General de gobierno.*

19.-**Uno de los graves problemas de nuestra política es que está muy parlamentarizada.** La que ha pasado es que las personas identifican la política con el Parlamento o el Gobierno de turno, y se olvidan de los alcaldes. Recién ahora se ha ido revalidando. Carolina Leitaó, alcaldesa de Peñalolén.

20.- **Las incendiarias frases del gabinete de Piñera que detonaron la crisis social.** El desconcierto.cl.

"El que madrugue será ayudado, de manera que alguien que sale más temprano y toma el metro a las 7 de la mañana tiene la posibilidad de una tarifa más baja que la de hoy. Ahí se ha abierto un espacio para que quien madrugue pueda ser ayudado con una tarifa más baja. Ministro de Economía Juan Andrés Fontaine en contexto del alza de los pasajes en horario punta.

"Para los románticos (...) que las flores han tenido un descenso en su precio: Así que los que quieran regalar flores en este mes, las flores han caído un 3,6%". Ministro de Hacienda, Felipe Larraín, en el contexto del IPC del 0,0% de septiembre. Subió el Transantiago, subió la luz y el Ministro Larraín llamó a «comprar flores» ya que bajaron de precio.

"Los pacientes siempre quieren ir temprano a un consultorio, algunos de ellos, porque no solamente van a ver al médico, sino que es un elemento social, de reunión social". Ex subsecretario de Redes Asistenciales, Luis Castillo, por largas horas de espera en consultorios. Las palabras le costarían su salida del cargo en julio pasado.

"Los libros de reclamos de los Compines están llenos de felicitaciones". Esta fue la respuesta de Mañalich ante la pregunta de Miguel Crispi (RD), sobre las múltiples vulneraciones a los derechos de las personas en torno a las licencias médicas. Para la senadora (DC) Carolina Goic, las declaraciones del secretario de Estado "dan cuenta de la soberbia y la desconexión del ministro (Mañalich) cuando todos los días tenemos que apoyar a una persona que tiene en tramitación su licencia, y que se la rechazan. De verdad que me pareció una burla para la gente".

21.- **"Fuimos soberbios los ministros de Hacienda, algunos más que otros".** "Los economistas fuimos los líderes indiscutidos del país por más de 30 años y no creo que haya sido bueno". Los economistas, formados en la ciencia tecnocrática, pensamos de una manera muy específica y focalizada, todo bajo la noción de la asignación de recursos. No digo que no sea importante, pero es un lenguaje que se quedó corto para el tipo de sociedad que creamos. El pecado mayor fue olvidarse de la clase media, que le había costado mucho llegar hasta donde lo hizo: educar a sus hijos con o sin CAE, tener un auto pequeño para el grupo familiar, tener una libreta para una vivienda, aspirar a vacaciones en la costa central, tener celular y pagar con tarjeta de crédito. Ese acceso creó una clase media de casi el 60% de la población de Chile, que escuchaba las expectativas que se sembraron desde el discurso económico: empresarios, Banco Central, Hacienda, Economía, gobiernos, La Moneda, y que decían 'mañana mejor', 'mañana mucho mejor', 'pasado mañana hiper mejor'. Fuimos un país exitista. Y hoy esa clase media se aburrió, porque las promesas y esos discursos oficiales no se cumplieron según sus expectativas. Eduardo Aninat, la Tercera.

22.-La colusión, una práctica abusiva. Cuando los grandes consorcios del papel, las farmacias, los pollos, se coludieron en materia de precios, simplemente esquilmaron a millones de consumidores, es decir, millones de ciudadanos. Hay dudas en cuanto a la cantidad que ganaron en ese abuso a sideral escala y si realmente hubo o habrá reparación para la gente que fue víctima de la colusión en los precios. Por lo demás, esto fue otra demostración de que los grandes empresarios transgreden hasta sus propias tesis, como que “es el mercado el que regula”; ellos impusieron precios y pautas de competencia. Por cierto, otro de los grandes abusos es con el precio de los medicamentos. Investigaciones periodísticas e informes presentados por el alcalde de Recoleta, Daniel Jadue, cuando inauguró el sistema de Farmacias Populares, indicaron sobreprecios de los remedios entre un ciento y un mil cien por ciento. El negocio suculento de las empresas farmacéuticas a costa del dinero de millones de personas. Un medicamento que cuesta mil pesos, vendido a diez mil pesos. El Siglo.

23.-Chile anuncia medidas para combatir colusión, abusos financieros y corrupción.

El presidente chileno, Sebastián Piñera, presentó este viernes cuatro proyectos de ley para combatir la colusión, el abuso financiero y la corrupción, medidas incluidas en una agenda 'anti abusos' que busca responder a las denuncias de impunidad expresadas por la ciudadanía durante la crisis social. El primer proyecto está dirigido a combatir delitos de 'cuello blanco', como la colusión empresarial, mediante el aumento de penas a los casos que involucren a bienes de primera necesidad o que perjudiquen a una gran mayoría de ciudadanos. También se entregarán más facultades a la Fiscalía Nacional Económica (FNE) para detectar e investigar estos casos de colusión. El mercado chileno ha enfrentado escandalosos casos de corrupción en los últimos años, como la fijación de precios entre grandes cadenas de supermercados y farmacias.

El segundo proyecto está referido a sancionar el uso de información privilegiada y abuso financiero con multas que podrían llegar a los 3,5

millones de dólares. El tercero crea la figura del denunciante anónimo que proteja la identidad de quienes tengan información sobre casos de corrupción. El último busca acabar con los privilegios políticos al elevar el tiempo de prescripción de delitos electorales (como el financiamiento irregular de campañas) de dos a cinco años. Uno de los casos que más encolerizó a los chilenos se registró en 2016 cuando dos poderosos empresarios chilenos fueron condenados a 'clases de ética' por el financiamiento irregular de campañas políticas, principalmente de partidos de derecha. Infobae.com.

24.-Nuestros jóvenes son los primeros en América en consumo de cocaína, marihuana y alcohol. Carlos Charme Director Nacional para la Prevención del consumo de Drogas y Alcohol (Senda).

25.-Falta de control de enfermos crónicos genera 120 mil hospitalizaciones evitables cada año. La mayoría de ellos corresponde a diabéticos e hipertensos, lo que a su vez es una demostración de la debilidad de los consultorios. Estudio Fortalecimiento de la atención primaria de salud, centro de Políticas Públicas de la U. Católica.

26.-Según un informe del Ministerio del Trabajo con datos a junio de 2019, los extranjeros representan el 10% de la masa laboral asalariada. Trabajan principalmente en el norte y aunque tienen más educación formal que los chilenos ganan un 22% menos. Es más, de los 165.669 nuevos puestos de trabajo asalariados a junio del año pasado, **el 80,4%, fue ocupado por migrantes.** “Que el 2019 el 80% de nuevas plazas de empleo asalariado privado haya sido ocupado por inmigrantes no debe interpretarse como que la migración está ‘quitando’ empleo a los chilenos, puesto que la migración ha agregado empleo adicional al mercado del trabajo”. Ricardo Pérez Vallejos. La Nación.cl.

27.- Por primera vez Chile lidera ranking OCDE de país con más sobrepeso y obesidad en mayores de 15 años. Expertos dicen que estilo de vida de

los chilenos potencia el sedentarismo y el consumo de alimentos procesados. 74,2% de la población tiene sobrepeso u obesidad.

28.-**Polarización generacional.** Chile está en una crisis producto del choque generacional. Los adolescentes exigen cambios rupturistas desde una mirada onnipotente y simplificador de la realidad, y los adultos se dividen entre los que nos les hacen caso y los que se hacen amigos y les rinden pleitesía. Ricardo Capponi.

29.-**Cambio climático acelera la migración:** para 2050 podría haber 140 millones de desplazados ambientales. África subsahariana, el sur de Asia y América Latina serían las zonas más afectadas.

30.- **El 36% de los chilenos asegura que realiza labores de voluntariado (11% el 2015).** Encuesta nacional de voluntarios y solidaridad 2018 de Fundación Trascender y Cadem.

31.- **La ciudadanía se organiza solidariamente para ayudarse ante los problemas de la crisis.** Matronas y profesionales de la psicología ofrecen respaldo a quienes lo necesitan. En redes sociales, las personas se organizan ofrecen desde espacios en sus autos, hasta alojamientos para quienes estén lejos de sus casas cuando comienza el toque de queda.

32.-**PIB per cápita en Chile podría aumentar en 20% si mujeres participaran en el mercado del trabajo en igual proporción que los hombres.** Según informe laboral de género elaborado por el Banco Mundial.

33.- **Chile ocupa el primer lugar en ventas per cápita del comercio electrónico en América Latina.** Estudio de Line, Marketplace del grupo Falabella 2019. En Chile por persona se gastaron 314,4 US\$, el país que lo sigue es México con 139,7 y el promedio de LA es de 107,6.

34.-**Casi ocho de cada diez chilenos declaran sentirse muy o bastante feliz con su vida personal y familiar, pero sólo 24% cree que los demás chilenos tienen ese nivel de felicidad.** Tiene que ver con el tono del debate público al que se expone la ciudadanía, tanto en los medios de comunicación como en las redes sociales. La opinión pública por lo general, siempre recalca lo que no está funcionando, el conflicto, las quejas y lo que falta, generando una percepción pesimista de la sociedad. Encuesta CEP.

Podríamos seguir detallando antecedentes de contexto, pero creemos que ya es suficiente para la comprensión de la situación que consideramos para nuestras propuestas.

Dada esta situación, dijimos en nuestra publicación del 2011 que: *“Esto se traduce en falta de iniciativas para los problemas de fondo con soluciones de largo plazo. En este contexto, las soluciones se lograrán solo cuando la comunidad las exija, lo que podría ocurrir dada la creciente movilización ciudadana. Esta deficiente operación del Estado se traduce en un nivel de servicios públicos que la población no está dispuesta a aceptar por más tiempo, por lo que se espera que los gobiernos enfrenten crecientes convulsiones sociales a futuro.”*, texto que fue una clara advertencia de la explosión social que fue desestimada.

A esto se agrega el impacto tremendo de la Pandemia del covid-19 que seguramente durará más de medio año y sus impactos en una recesión global y nacional serán más largos, como también la transformación de la economía al teletrabajo, educación a distancias, no asistencia a cines, restaurantes, lugares turísticos, retail y otros se mantendrán con la consiguiente pérdida de trabajo regular y transformación a trabajos de economía colaborativa. Es decir, los cambios que estamos planteando como proyecto país para los próximos años se acelerarán y también se deben acelerar las soluciones que proponemos, como avanzar a comunidades resilientes con uso de la economía colaborativa para todo tipo de necesidades de las comunidades, lo que también debe resolver problemas de cultura como falta de colaboración, red social de apoyo,

esquemas de trabajo menos dependientes que son más enfocados al usuario, la meritocracia y el cumplimiento de compromisos.



**Edith Wilson
Porter
Institucionalidad
e Integración
contenidos**

REQUISITOS A LA INSTITUCIONALIDAD

Cuando el fin social que da origen a la Institucionalidad va cambiando, la Institucionalidad tiene que evolucionar, organizándose hadhoc para los cambios en el pacto social, los valores y los cambios tecnológicos, como ocurre en las estructuras de todo tipo de organizaciones que se adaptan a su estrategia. Esto es todo lo contrario a la institucionalidad pública actual, anquilosada en el tiempo.

Por este motivo, consideramos imprescindible para definir la institucionalidad tener una mirada de futuro práctica, económica, social y ambiental robusta, basada en valores, que el Proyecto País entrega en las secciones de "Refundación de Valores y Cultura" y "Sofisticación Exportadora", lo que nos permite ahora entrar con respaldo sólido a las propuestas de institucionalidad (organización).

Dentro de los requisitos levantados en estas secciones, un cambio central

es lograr una democracia más directa y participativa, menos jerárquica y centralizada. A nivel nacional y global, alrededor del 80% de las personas opinan que las autoridades no las representan y que se gobierna para grupos poderosos en su propio beneficio (en Chile 74% según PNUD 2018), lo que es un factor central en el malestar ciudadano y en los estallidos sociales en diferentes países.

Otro cambio fundamental es mejorar la calidad, orientación al usuario y costo de los servicios públicos. En el caso chileno, la falta de orientación al usuario se traduce en que el 84% de los chilenos considera al Estado como distante, un 76% asegura que tiene un mal trato y un 71% dice que discrimina (Estudio Nacional de Transparencia y Protección de Datos Personales del Consejo de la Transparencia). Por otra parte, el aumento de varias veces en los presupuestos de varios servicios públicos, no se ha traducido en una mejora de calidad razonable. Si consideramos la opinión de miembros del Consejo Asesor Permanente para la Modernización del Estado, el problema de calidad y de ineficiencia en el gasto se aprecia claramente en los siguientes párrafos.

"Es necesario que transmitamos que los problemas de la gente no se van a solucionar bien aunque se ponga más dinero, si es que estos dineros no son gastados con una gran eficiencia y eficacia. Por lo tanto, yo diría que a raíz de estos cambios se redobla la importancia de modernizar el Estado", indica Mario Waissbluth, fundador de Educación 2020 y miembro del Consejo Asesor Permanente para la Modernización del Estado (CAPME).

"Es una crisis de representatividad, de falta de conexión de la gente con el Estado de procesos de participación ciudadana que son totalmente obsoletos y formalistas por un lado, y por el otro, de un sistema de gestión pública que por capturas políticas sobre el empleo y gasto público, hacen

que al final una parte de la recaudación en vez de beneficiar al ciudadano, quede en burocracia innecesaria", dice Jeannette Wolfersdorff, directora ejecutiva del Observatorio del Gasto Fiscal y miembro del CAPME

Es muy importante entender, como dice Mario Weissbluth, que los problemas de la gente no se solucionarán aunque se cuente con más recursos, como ya ha ocurrido. Es más, en nuestras propuestas se incluye la evaluación de todos los programas, eliminando estructuras y gastos que no entregan beneficios valorizados por los ciudadanos.

Si rescatamos definiciones de las secciones de Sofisticación Exportadora y Refundación de valores y cultura, tenemos:



Valle de la Luna, San Pedro de Atacama. Foto de Ana María Saénz.

VISIÓN PAÍS (ASPIRACIONES)

-Lograr calidad de vida digna, sana y equilibrada, basada en la fraternidad y justicia en las relaciones, con sostenibilidad ambiental, desarrollo de las vocaciones y talentos, vida familiar y de comunidad, disfrutando de la naturaleza, con deportes, buena alimentación, cultura y arte, recreación, afiliación, autorrealización y trascendencia.

-Terminar con la pobreza, cumpliendo las demandas sociales razonables, entregando las mejores posibilidades y calidad de vida a las personas, gracias al desarrollo del potencial exportador de Chile en nuevas áreas con ventajas competitivas que permiten cuadruplicar las exportaciones y triplicar el PIB, contribuyendo con la humanidad y medio ambiente global

-Fortalecer la resiliencia de los chilenos y sus comunidades territoriales frente al escenario de pérdida de trabajo dependiente, aumento de desastres naturales, ambientales y sociales, además de delincuencia, enfermedades o pandemias, normalmente simultáneos, cambio climático, así como de crecientes guerras comerciales y enfrentamientos internacionales de todo tipo.

-Modernizar la institucionalidad adecuándola a los cambios anteriores.

PROPÓSITOS Y VALORES (MISIÓN PAÍS)

Reinventar Chile creando comunidades colaborativas, inclusivas, sostenibles y resilientes, capaces de generar oportunidades para todos en cualquier escenario.

Rescatando los valores de herencia cultural originaria y de la sabiduría popular de tradición oral de:

-Adoptar como motor de la sociedad el equilibrio y reciprocidad económica, ambiental, cultural y social (Wichen Mapu), en que la prosperidad se logra apoyada en la fraternidad y la justicia de las relaciones.

-Valores de la organización no jerárquica (colaborativa), propios de nuestros pueblos originarios y de la economía colaborativa actual como: colaboración, meritocracia, cumplimiento de la palabra, confianza, autonomía, creatividad y capacidad de adaptación, resiliencia y alto rendimiento en situaciones críticas.

-Aprecio de la libertad que se logra mediante el dominio de uno mismo, fuerza de voluntad, reciprocidad, fraternidad, capacidad de anticipar y hacerse responsable de los acontecimientos a nivel personal y del medio, valorizando el rol en la sociedad de la mujer, la tercera edad, los antepasados y los sabios en el más amplio sentido.

CAMBIOS DE LA INSTITUCIONALIDAD

Esta comisión hizo recomendaciones en los ámbitos de conciliar el bien común con los derechos de propiedad (por ejemplo, indicando que cuando el bien común lo demande, algunas personas podrían perder su derecho de propiedad, a cambio de una compensación justa y equitativa. Propuso como objetivo aumentar la eficiencia de las actividades económicas, disminuyendo los costos de transacción mediante la mejora de la regulación. Entre sus focos de propuestas están el aseguramiento de la probidad, eficiencia, transparencia, acotar las áreas de discrecionalidad dentro de la administración pública, dar acceso a una justicia eficiente que entregue fallos oportunos y coherentes, exigir accountability, extender el concepto de gerencia pública hasta los límites indispensables de puestos de confianza, introducir mecanismos que incentiven y garanticen la denuncias, modernizar la regulación laboral, contar con un sistema tributario simple.

Considerando estas definiciones y buenas prácticas propuestas, en el Libro anterior del PP emitido el 2011 con horizonte 2025, se analiza una serie de necesidades, incluyendo casos de mal funcionamiento presentados anteriormente y se concluye que las instituciones del estado, los servicios públicos, el gasto social y la regulación hace mucho tiempo que no funcionan para alcanzar el fin social para los que fueron creados (ver PP 2025).

¿Qué hacer para salir de esta tormenta perfecta? Algo que nadie propone: A grandes problemas institucionales, grandes soluciones.

En este contexto, para la Refundación de la Institucionalidad que propusimos el 2011, debemos partir por tomar conciencia que nuestro

sistema político, como podemos deducir de los antecedentes de la sección anterior, no ha estado a la altura de su función encomendada como parece ser la opinión del 90% de nuestra población que no simpatiza con ningún sector político. Esto, sumado al empoderamiento que han entregado las nuevas tecnologías de información a las personas a través de las redes sociales, nos permite augurar que ya no será posible resolver estas fallas sin una mayor participación por parte de la ciudadanía, con mayor control de las acciones de los distintos actores del Estado, permitiendo así evitar que las transformaciones sean nuevamente distorsionadas como ocurre en la actual institucionalidad. Eso implica avanzar a modalidades de democracia más directa.

Si consideramos el libro de Harari, 21 lecciones para el siglo XXI, este siglo XXI nos ofrece disrupciones de magnitudes gigantescas en tecnologías de información y en biotecnologías, las que con sus aplicaciones en IA y sus algoritmos están disminuyendo muy rápidamente el poder de los trabajadores (sobre todo a aquellos organizados para hacer frente al poder de las empresas). Esto es debido a los crecientes y acelerados grados de obsolescencia, con la posibilidad de que las personas caigan en irrelevancia al ser remplazados por algoritmos y robots. Estos cambios en la forma de operar de las sociedades están dejando obsoletas a las ideologías que dominaron las luchas políticas del siglo XX. Así como también está en jaque la democracia liberal, por una parte, por el manejo y abuso muy alejado de la ética de las redes sociales para la manipulación de las personas, como también por la acelerada concentración de la riqueza en pocas manos, lo que entrega mucho poder a muy pocas personas a nivel mundial.

Además de esta obsolescencia ideológica y la manipulación de los votantes con promesas acordes a cada individuo facilitadas por la tecnología, el sistema político presenta un problema de diseño que se agrava en este contexto, que es concentrar la voluntad de muchos en unos pocos representantes, los que una vez elegidos pueden cambiar de

agenda y prioridades según intereses distintos a los que ofrecieron a sus electores.

Estas fallas en nuestro sistema democrático nos llevan a proponer el desarrollo de un sistema democrático con mecanismos de participación más directa de los ciudadanos en la toma de las decisiones que nos afectan, en donde los actores del sistema político no tengan el monopolio de las funciones y existan mayores mecanismos de control de su actuar por parte de la ciudadanía, permitiendo una mayor focalización en los problemas de la comunidad y una ejecución más eficaz y eficiente.



Huilo Huilo, Nothofagus, foto Edith Wilson Porter.

Esta realidad debería llevarnos a pensar que va pasar con las expectativas de derechos sin deberes, de contratos de trabajo con todo tipo de beneficios, de economías del bienestar similar a las de Europa, cuando disminuyan a la mitad los trabajos formales y la gran mayoría de los chilenos trabaje en estos modelos adhocráticos, competitivos y meritocráticos, con evaluación de los usuarios como Uber o Airbnb, que ante cualquier mala evaluación del usuario lo deja fuera del sistema sin necesidad ni de que lo despidan.

En nuestra opinión, pasado el shock especialmente de nuestros jóvenes que se compraron cantos de sirena populistas, no tenemos ninguna duda que su herencia cultural de resiliencia les permitirá no solo adaptarse, sino que funcionar en un excelente nivel, porque esta cultura se caracteriza por rendir más mientras más dificultades existen. Tal como expresa el dicho “las mentiras tienen patas cortas”, las falaces propuestas hechas se descubrirán más temprano que tarde y caerán por su propio peso. Respecto a lo anterior, estamos conscientes que ha quedado demostrado nuevamente en este estallido social, que participan en nuestra democracia sectores que no deberían participar porque no creen en la democracia y su único fin es romper la institucionalidad, para lo cual es muy buena la herramienta de las promesas populistas sin factibilidad.

Esperamos que cuando fracasen con sus intentos de someter a un pueblo indómito y con una herencia cultural absolutamente lejana a sus creencias y a las necesidades del mundo que viene, sean erradicados para siempre de nuestra institucionalidad. Al mismo tiempo decimos, que todos los demócratas con buena intención son bienvenidos en el Proyecto País y a nuestra institucionalidad independiente de su sector político.

Así es claro que se requiere de un cambio de la Institucionalidad imperante hasta ahora. Cómo dice la Comisión Macroeconómica Presidida por Erik Haindl, no se puede seguir con piloto automático y se requieren políticas de desarrollo deliberadas. Este piloto automático terminó hundiendo el crecimiento y se tradujo en una falta de mirada de

largo plazo. La estructura institucional debería modificarse para tener mejores posibilidades de ejecutar Proyectos de largo plazo como el propuesto en esta publicación.

Cómo en cualquier organización debería existir un responsable de la definición, actualización, coordinación, seguimiento y propuesta de medidas correctivas de un Plan de Largo Plazo a nivel País, que se alimente de planes territoriales equivalentes, con un enfoque bottom-up descentralizado, liderado por la comunidad organizada como el caso piloto de Desarrollo Descentralizado de AricaconTodo.



**Alejandro Cabrera, Piloto
desarrollo descentralizado1**

Aprovechamos de reiterar el contenido que se sustenta en las restantes secciones de este libro, que el tipo de instituciones que tiene futuro en el mundo actual son de democracia más directas que representativas, dadas las nuevas tecnologías y el empoderamiento de las personas a nivel global. Además de las que operan sin empleos tradicionales en la modalidad de economía colaborativa, mediante apps y modelos de colaboración en red. Estas organizaciones llamadas por Henry Minztsberg adhocráticas porque se organizan had hoc al desafío, se caracterizan por no tener jefes, sólo líderes elegidos por sus aptitudes, son las organizaciones del futuro por su capacidad de adaptación (resiliencia) e innovación. Para su existencia requieren de objetivos comunes, confianza

y basarse en la meritocracia para colaborar, que es el mismo tipo de organización que permite hasta el día de hoy la resiliencia para sobrevivir de la cultura Mapuche, lo que es parte de nuestra herencia cultural.

Probablemente es la única de las sabias culturas antiguas de la cual podemos decir que está absolutamente vigente en sus más de 2000 comunidades, lideradas hasta el día de hoy por sus lonkos, que son cambiados si la meritocracia lo exige o su pérdida de neutralidad política lo amerita.

CONSEJO ECONÓMICO SOCIAL

Un grupo transversal propuso a nivel nacional la creación de este Consejo para buscar una salida al conflicto social, institucionalizando la agenda social de corto, mediano y largo plazo y enfrentando de esta manera el "desborde violento", teniendo a la vista las experiencias internacionales en la materia.

Esta propuesta es muy interesante como interfase entre la comunidad y los poderes del Estado, conciliando agendas que incluyan el corto, mediano, largo plazo, con mayor presencia y participación de la comunidad en la toma de decisiones y que aporte un seguimiento constante a las líneas de trabajo generadas desde la ciudadanía.

Partiendo de esta base, se propone que todas las materias de largo plazo radiquen en un Consejo Económico Social (CES), órgano publico privado, con características cercanas a la democracia directa, con representantes de comunidades y no de partidos políticos, con niveles de preparación adecuados y cuya legitimidad dependa de su nivel de representación de la estructura de la comunidad nacional; es decir, con 60% de representantes de comunidades de regiones y con participación acorde a

su proporción en el censo de 2017 y futuros, de pueblos originarios y de género.

Se debe respetar especialmente la representatividad de los independientes, debiendo reflejar su participación en la población, no debiendo los inscritos en partidos políticos pretender superar su porcentaje real de participación en la población. Este Consejo con el debido apoyo técnico tendrá la responsabilidad de definir agendas coordinadas de desarrollo productivo y exportador, tributación, presupuesto público, cambios legislativos y agenda social, además de los valores que deben orientar todo tipo de decisiones basados en la herencia cultural virtuosa antes detallada y que se enfoca en lograr una vida digna, sana y equilibrada, basada en la fraternidad y justicia de las relaciones, comunidades colaborativas (no jerárquicas), inclusivas, sostenibles y resilientes.

Ante la pregunta de porqué los alcaldes no participan en este Consejo, es sólo porque no reúnen el apoyo transversal de sus comunidades al estar asociados a un partido político. A modo de ejemplo, en proyectos de desarrollo descentralizado, un destacado Alcalde nos pidió ayudarlo en una serie de proyectos, por la capacidad de convocatoria transversal que tenemos de la que él como autoridad política carecía. Una de ellas era crear plazas para eliminar sitios eriazos y erradicar el delito. En su opinión, si la Municipalidad convocaba, sólo participaría un sector de vecinos y era fundamental una participación transversal para que luego sean ellos mismos los que protejan las plazas.

También en comunidades mapuches la politización ha hecho tanto daño, que han acordado no hablar de política ni de religión, porque ha dividido a sus comunidades. Lonkos que han sido acusados de tomar posición política excesiva han sido removidos. La legislación actual desconoce la representación de los Lonkos en el pueblo mapuche, con todo el daño que ha producido y produce, en cuando diferentes personas pueden constituir comunidades o bien asociaciones mapuches y elegir sus propias

autoridades pasando por sobre los Lonkos y su autoridad respecto de cada Etnia o comunidad, a raíz de lo cual se produjo la fragmentación de las comunidades.

Al establecer personas y no roles, la Ley Indígena ha permitido la apropiación de tierras a nivel de personas y no de etnias o comunidades, con el riesgo que las comunidades queden desprotegidas e imposibilitadas de cambiar a sus dirigentes como lo harían de forma tradicional con sus Lonkos. Así los Lonkos desean que su participación en materias constituyentes o legislativas a futuro no sea forzándolos a asociarse a partidos políticos, sino que puedan actuar en forma independiente, para representar los intereses de sus respectivas comunidades, sin ninguna concesión a grupos políticos ni religiosos de ningún tipo.

El CES organizado en la forma que proponemos resolvería este problema, tanto para los chilenos como para los pueblos originarios e independientes, todos los cuales tienen serios problemas de acceso a la política actual, sin perder su legítima independencia.

Este organismo más cercano a la democracia directa aumentaría el carácter democrático de nuestra institucionalidad, dejando que la sabiduría popular predomine con representantes cuyo único fin es el representar a sus comunidades. En todas nuestras comunidades contamos con vecinos preparados técnicamente e identificados con su comunidad, que pueden cumplir un rol de representación de sus intereses, muy superior al de los actuales políticos, que de acuerdo a la opinión del 74% de los chilenos sólo gobiernan para grupos poderosos en su propio beneficio y son los principales responsables de la situación actual de nuestra institucionalidad.

Se deberían buscar importantes cambios hacia ciclos políticos que no sean tan cortos, lo que lleva a conductas depredadoras al favorecer el consumo inmediato, sacrificando el mediano plazo.

Esta política depredadora se origina por porque estos ciclos cortos no corresponden a los ciclos naturales de la sociedad. Son muy pocos los emprendimientos, obras de infraestructura, desarrollo científico, carreras universitarias que permiten cosechar frutos antes de 4 años. Por ejemplo un agricultor debe esperar 4 años para que su frutal este en época de cosecha. Los ciclos políticos de 4 años implican que los gobiernos no pueden sembrar y cosechar en su periodo. Es más, si se dedican a sembrar el que cosecha es el gobierno que sigue, por lo que tienen a centrarse en la repartición de la riqueza más que en su creación.

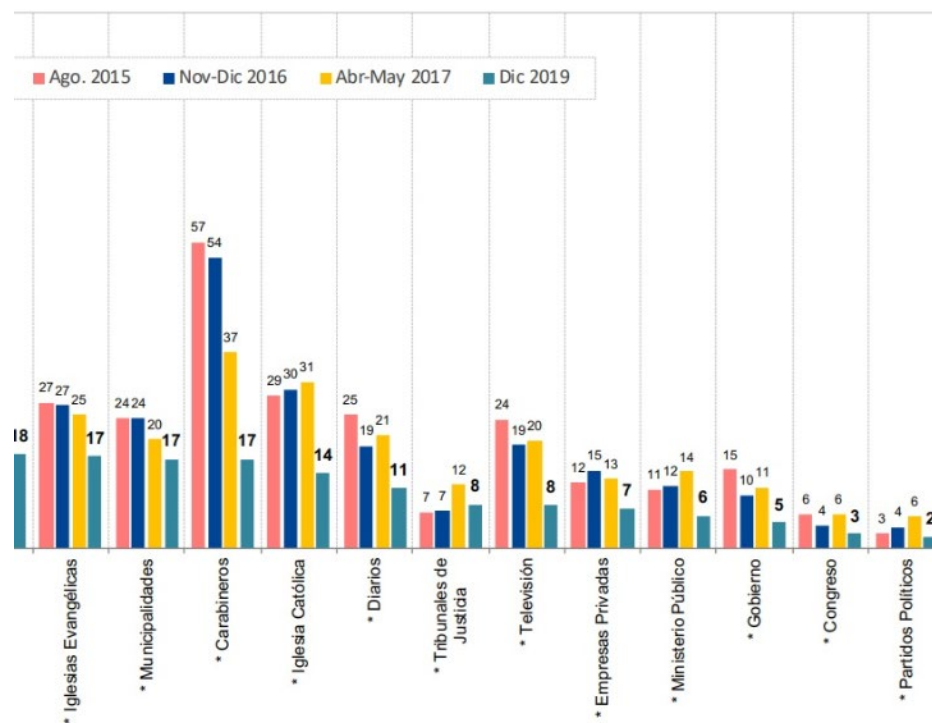
Con el CES se puede lograr un desfase separando corto y largo plazo de mejor manera. El CES al tener que pensar en plazos largos debería incluir de mejor manera la creación de riqueza y debería atraer a vecinos centrados en entregar una mejor ciudad a sus familias, sus hijos, lo que implica cierto nivel de moderación. Al estar obligado a cumplir agendas de largo plazo compatibles con las acciones de corto plazo no podría depredar la riqueza en el corto plazo cayendo en populismo, porque esto se reflejaría en una agenda de largo plazo antisocial.

A su vez la actual estructura política no tendría mucho espacios para la ideología populista o de otro tipo, porque estas definiciones vendrían dadas. No podrían exceder acciones populistas que sean incompatibles con las definiciones de largo plazo del CES.

Para respaldar la necesidad de estos cambios, en la siguiente figura se muestra el bajísimo nivel de confianza en las instituciones políticas de acuerdo a encuestas CEP: Gobierno (5%), Congreso (3%) y Partidos

Políticos (2%), muy cercanos a cero y que mantienen una situación similar y en declinación desde el 2015.

En estas circunstancias no intervenir el sistema actual sería una enorme irresponsabilidad. Bastaría preguntar a la gente en quien confía más, si en las decisiones de los políticos, o bien, en los resultados de consultas ciudadanas con altos niveles de participación, como en una democracia directa.



ORGANISMO TÉCNICO DE PLANIFICACIÓN

Este CES contará con el apoyo de un **Organismo Técnico de Planificación (OTP)**, además de otras personas o instituciones que puedan aportar propuestas y antecedentes, y ampliar la legitimidad social, como podría ser el Proyecto País del Colegio de Ingenieros.

Este OTP será independiente en forma similar al Banco Central, con criterios técnicos de selección de profesionales, sin injerencia de la clase política, desarrollando una labor exclusivamente técnica, para planificar la implementación de las definiciones del CES. **Todas las instituciones del Estado y otras que sean pertinentes, incluyendo el poder ejecutivo, legislativo y ministerios deberán ajustar sus agendas a las agendas definidas por el CES con el apoyo del OTP.**

Una de las principales labores técnicas del OTP es verificar la coherencia de las agendas de largo y corto plazo. Es decir verificar que las acciones de corto plazo no impidan cumplir los planes de creación de riqueza aprobados por el CES. Esto obligará a definiciones coherentes que eliminen los populismos depredadores de riqueza de corto plazo que empobrecen en el largo plazo. Esta labor del OTP también debe verificar que las definiciones del sistema político no sean incompatibles con las definiciones de largo plazo del CES. Esta labor incluye la definición de escenarios de los posibles ciclos económicos mundiales u otros cambios endógenos o exógenos que pudieran afectar las metas de largo plazo. Estos escenarios también condicionarían lo factible en el corto plazo para no comprometer el futuro.

El CES con mirada de largo plazo apoyado por el CTP asegurarían una institucionalidad enfocada al largo plazo, evitando acciones populistas de corto plazo que afecten a la población en el mediano y largo plazo, con una orientación técnica que asegure el OTP que no dejaría espacio para ideologías irresponsables que no se preocupan de la creación de riqueza para la comunidad en un ciclo mayor a 4 años.

Las medidas de excepción que alteren estas

En la labor del CES con el apoyo del OTP, será fundamental la retroalimentación de resultados, incluyendo en forma central la evaluación de los usuarios de los servicios, para corregir o eliminar todas las estructuras y presupuestos que no cumplan sus objetivos con la mayor prontitud, asegurando el mejor aprovechamiento de los recursos ciudadanos. De este modo será necesario contar con mecanismos que permitan alinear o en el extremo, incluso remover a aquellos representantes de los poderes ejecutivos y/o legislativos mal evaluados, con mecanismos suficientemente transparentes y con quórum importantes que aseguran la estabilidad del país.

OTROS PODERES Y ORGANISMOS DEL ESTADO

Tampoco puede mantenerse la ideologización del poder judicial y la falta de definiciones para aplicar medidas que efectivamente protejan a la población de la delincuencia y la violencia. Esto incluye asegurar la no liberación de detenidos dándole la posibilidad de reincidir en sus delitos. Las definiciones de objetivos en esta materia también serán responsabilidad del CES y el poder legislativo deberá legislar acerca de las modificaciones necesarias que deberán ser aplicadas por el poder judicial, sin alejarse de los objetivos definidos. Especial cuidado se dará a la igualdad ante la ley y a la aplicación de sanciones similares cualquiera sea el responsable, evitando las facultades discrecionales, ideológicas, ateniéndose a los principios definidos por el CES. De acuerdo a encuesta CEP el Ministerio Público apenas tiene la confianza del 6% de la población y cuando esto ocurre quiere decir que el 94% de las personas no confía en la justicia del país. Como la justicia opera en base a la confianza esto es prácticamente lo mismo que decir que no hay justicia.

Para asegurar el alineamiento en estas labores se contará con organismos técnicos independientes que evalúen la efectividad en el cumplimiento de los objetivos definidos por el CES. En base a esta evaluación se removerán y/o reelegirán los funcionarios que no cumplan los objetivos y no mantengan un comportamiento profesional, no sesgado o arbitrario. Adicionalmente, se contará con sanciones definidas por el CES, que incluyen la exigencia de demandas del Estado en contra de aquellas autoridades, culpables de abandono de estos deberes, en lo que a los principios y directrices dadas por el CES se refiere.

No se permitirá que las instituciones de Estado sean capturadas o manipuladas con fines políticos, como ha ocurrido hasta ahora. Un ejemplo, es la educación, con el aberrante adoctrinamiento político

aplicado a grupos de estudiantes de educación básica, cuyos responsables serán removidos, enjuiciados y sancionados de acuerdo a las definiciones del CES. No por nada el actual ministro opina públicamente que °La politización del Mineduc se arrastra hace mucho... Se perdió el foco en los aprendizajes°.

También el CES definirá directrices y principios que debieran seguir ejecutivos, dueños y organizaciones privadas o no pertenecientes a Estado, que sean efectivas en disuadir todo daño que puedan causar a los intereses o confianza pública, sin perjuicio de la intervención de la actual institucionalidad a través de los tribunales de libre competencia y ordinarios de justicia

INICIATIVAS CIUDADANAS Y REFERÉNDUM POPULAR

Adicionalmente, se propone que el monopolio de la iniciativa legislativa no recaiga exclusivamente en el Poder Ejecutivo (Presidente) y del Congreso, sino que se incorporen las facultades de propuesta legislativa ciudadana sobre ciertas materias y bajo ciertos quóruns e incluso la facultad de exigir el sometimiento referéndum de ciertas iniciativas que un quorum importante de la ciudadanía estima equivocada o no va por buen camino.

Los dos instrumentos claves de la democracia directa moderna, como la que impera en Suiza son la “iniciativa ciudadana” y el “referéndum popular”. Desde su establecimiento en 1874 y 1891, a menudo se ha recurrido a estos instrumentos para promover ideas y controlar al Parlamento elegido. Imagínese que desea cristalizar su idea de cambio o innovación en una propuesta de cambio constitucional. En ese caso, tiene

que establecer un “Comité de Iniciativa” para poder registrar la iniciativa ciudadana en la Cancillería Federal. En dicho comité deben figurar usted y por lo menos seis colegas más. Luego, puede contactar con la Cancillería Federal para recibir directrices para redactar su enmienda constitucional. El artículo propuesto lo tiene que registrar en las tres lenguas nacionales y tras la publicación formal del texto en la Gazeta Federal, puede proceder a reunir firmas. Ahora usted dispone de 18 meses para encontrar un mínimo de 100.000 personas que apoyen su idea. Ello requiere una intensa labor de relaciones públicas y dinero. Como parte del Comité de Iniciativa, le corresponderá a usted remitir todos los documentos de recogida de firmas a las administraciones municipales, cuya responsabilidad es verificarlas en el registro electoral. Finalmente, tendrá que llevar personalmente a la Cancillería Federal las cajas con las listas de las firmas recogidas. A partir de ese momento, su iniciativa es un asunto federal oficial.

Ahora es el turno del gobierno. Este debe responder dentro de un año y medio. En la mayoría de los casos, el Consejo Federal no está exactamente de acuerdo con la iniciativa. Por eso, a veces propone una contrapropuesta alternativa a la iniciativa.

Al Comité de Iniciativa se le permite retirar una iniciativa hasta que el gobierno haya establecido una fecha para la votación popular. En Suiza, la postura publicada del gobierno y de las dos cámaras del parlamento sobre un determinado tema son sólo recomendaciones. En la mayoría de los casos, las tres partes interesadas acuerdan una recomendación común. Sin embargo, **la última palabra siempre la tiene la máxima autoridad en el país, el electorado suizo**. Por esta razón, una iniciativa ciudadana es casi siempre un proceso plurianual que requiere de sus impulsores mucha paciencia, dinero y tiempo. El gobierno fijará una fecha para la votación popular final sobre la iniciativa que usted ha presentado. Seis a tres semanas antes de la votación (dependiendo de donde usted viva) todos los ciudadanos suizos (incluidos los residentes en el extranjero) recibirán en sus casas las papeletas de voto, la mayoría de

ellos los retornará por correo. En varios cantones, existe una nueva opción, el voto por internet. Así, pues, son pocos los votantes que se desplazarán a los colegios electorales el fin de semana de la votación. Para ganar la votación usted necesita la mayoría del total del voto popular y la mayoría de los votos en los cantones. (Moderne Direkte Democratie, Departamento federal de asuntos exteriores DFAE, presencia suiza).

Disponer de la iniciativa ciudadana y el referéndum popular **permitiría que nuestra propuesta se aprobara a pesar de la oposición del Congreso, Gobierno y Partidos Políticos**, que alcanzan una confianza cercana a cero. **¿usted tiene alguna duda que nuestra propuesta se aprobaría por amplia mayoría del electorado chileno?**

CAMBIOS DE CORTO PLAZO:

PRESUPUESTO BASE CERO.

Hacer un presupuesto base cero de los recursos de Estado, para destinar la mayor cantidad de recursos a la agenda social en el corto plazo, eliminando estructuras y gastos que no entregan beneficios valorizados por los ciudadanos. Esto sólo se puede definir recurriendo a la evaluación de los mismos ciudadanos, por lo que todos los servicios públicos deben contar con procesos de medición de valoración de satisfacción y de importancia de sus usuarios. En este caso, las brechas a mejorar son los servicios importantes mal evaluados y los prescindibles se obtienen de la priorización de importancia, incluso aunque tengan buena evaluación de satisfacción.

AGENDA SOCIAL

Implementar la reforma tributaria recientemente acordada por diferentes sectores políticos, los ahorros generados con un Presupuesto base Cero y un mayor déficit fiscal por un par de años, permitiría destinar más recursos a la agenda social.

Erik Haindl, Presidente de la Comisión Macroeconómica del Proyecto País piensa que es posible, por un par de años, desviarse de la trayectoria con un déficit fiscal más alto que la meta, para así acomodar recursos para las demandas sociales. Estima que la relación Deuda Pública/PIB en Chile es relativamente baja en términos internacionales y puede tener desviaciones de corto plazo.

MEJORAR BIENESTAR SOCIAL EFECTIVO CON EFICIENCIA Y ORIENTACIÓN A LOS USUARIOS

Poner especial énfasis en encontrar los mejores procesos, para que estos recursos no sean consumidos y agotados en la gestión de instituciones del Estado, sino que lleguen efectivamente a mejorar la calidad de los servicios a los ciudadanos, alineando los recursos con las necesidades de las personas con equidad, solidaridad y participación ciudadana. Para este efecto, resulta imprescindible un cambio cultural de orientación a los usuarios para lo cual es imprescindible que los funcionarios sean evaluados en base a la satisfacción de los usuarios, debiendo instalarse este tipo de instrumentos en todos los servicios públicos.

La evaluación de satisfacción es la única herramienta para mejorar la calidad de los servicios importantes mal evaluados, con cambio cultural de orientación a los usuarios y mientras esto no ocurra no se producirán mejoras sólo aumentando los presupuestos, como existe amplia evidencia nacional de las últimas décadas, con sustanciales aumentos de

presupuesto sin mejora de calidad percibida. Esta es una especie de realismo mágico, en que se aumentan los recursos y la estructura los consume de tal manera que no mejora la calidad percibida, lo que tiene que ver en gran parte con capturas de grupos de interés distintos a los usuarios que están mejor con más recursos, pero no están preocupados verdaderamente de la satisfacción de los usuarios porque no se considera en su evaluación y compensación. En gestión es ampliamente aceptado que las personas priorizan lo que se evalúa, lo que se mide. Por eso existe el slogan "lo que mides tienes".

REPRESENTATIVIDAD EN REFORMA CONSTITUCIONAL Y OTROS

En caso de que se apruebe desarrollar la reformar constitucional, la falta de representatividad antes comentada y el hecho que la clase política este objetada en su conjunto, hace necesario ser muy estricto en esta materia.

A modo de ejemplo, para que la definición de los cambios constitucionales tenga legitimidad, se deben elegir constituyentes democráticamente en función de su respaldo ciudadano, en lo posible con las mejores capacidades y que representen la estructura de la población, es decir, 60% de personas debieran ser de regiones y contar con una participación acorde a su proporción de pueblos originarios y de género. Se debe respetar especialmente la representatividad de los independientes, que debe reflejar su participación en la población y los inscritos en partidos políticos no deben pretender superar su participación como porcentaje de la población. Sin duda, es difícil lograr conciliar criterios como la elección democrática de constituyentes con el logro de una composición que represente la población, por lo que dejamos esta inquietud sin resolver a nivel de principios, entendiendo que la legitimidad de la constitución depende de la conformación de los participantes.

Dado el aporte propuesto de las culturas de los pueblos originarios en las secciones de desarrollo exportador y de valores y cultura antes presentados, es fundamental su reconocimiento y la preservación de su cultura lo que hace necesario cierto nivel de autonomía para organizarse de acuerdo con sus propias costumbres. Adicionalmente, como plantea Bernardo Matte *"La participación de los pueblos originarios es fundamental en la consolidación de un pacto social sólido y representativo"*. Propuso garantizar la participación de pueblos originarios en el Congreso, mediante escaños reservados, elegidos por medio de un padrón especial", indicando que es deseable que *"contemos con representantes de los pueblos originarios, tanto en una futura Convención Constituyente como en la conformación del Poder Legislativo"*.

El 12,8 % de los participantes en el censo de 2017 se considera perteneciente a un pueblo originario (2.185.792 personas). Sólo tres de estos pueblos originarios representan más de un 0,5% de la población (Mapuches 9,9% son 1.745.147 personas, Aymaras 0,9% con 156,754 personas y Diaguita con 88.474 personas).

Las propuestas existentes para incluirlos en la convención constituyente son:

- Que cada partido debe llevar un mínimo de 10% de miembros de algún pueblo originario en su lista a nivel nacional (UDI), a la que en todo caso no adherimos.
- Creación de escaños reservados, considerando la calidad de indígena otorgada por CONADI, para lo cual se habilitaría un período especial para obtener la condición de indígena y crear un padrón para se inscriban los que tengan la condición de indígena. La cantidad de escaños reservados se determinaría conforme a la cantidad de inscritos en forma proporcional, manteniendo la relación de un voto por persona. Los

inscritos en el Registro de Pueblos Originarios no podrán votar en el padrón electoral general (Evopoli, RN),

- Contar con 10% de escaños reservados entregando uno a cada uno de los nueve pueblos indígenas, mientras que el resto se otorgue en forma proporcional a la cantidad de inscritos que tengan para participar del proceso cada etnia, con un padrón especial basado en los inscritos en CONADI. Los inscritos podrían elegir si sufragan dentro de este registro especial o en las elecciones generales.

El caso neozelandés, que cuenta con un sistema vigente desde 1993, para inscribirse en la "Maorí General Option" que permite votar en distritos especiales para escoger parlamentarios de pueblos originarios para los cupos reservados, teniendo la opción de votar en las elecciones generales, en que también pueden competir candidatos indígenas (de hecho el 25% de los candidatos son maoríes), lo que motivó que en 2008 el porcentaje de legisladores maoríes electos llegó a un 18% con 22 de 120 escaños según informe de ONU. La cantidad de cupos por elegir bajo la "Maori Electoral Option" es asignada en forma proporcional a la cantidad de indígenas que se inscriben en el (desde 2002 se han mantenido constantes en 7), por lo que no son cupos fijos y depende de que los indígenas realmente participen. Según la ONU el mecanismo ha generado críticas porque genera una sobre-representación maorí en relación a su peso demográfico. En 2014, por ejemplo, 21 legisladores eran maoríes (17%) con un 15% de población de esa etnia. Otro efecto sería que la mayoría de los escaños maoríes han sido obtenidos por partidos de centroizquierda. Hasta el 2005, los siete fueron del partido maorí, pero luego ganaron terreno el partido laborista y el movimiento Mana.

En el caso chileno parece interesante contar con al menos un representante de cada pueblo originario para legitimar la multiculturalidad del país. Pueblos como el Rapa Nui cuentan con 9.399 personas según la tabla del censo de 2017 presentada a continuación,

representando un 0,055 %, existiendo pueblos con menos población, por lo que dependiendo, de la cantidad de escaños puede que la participación en la población de algunos no sea proporcional a un escaño.

PUEBLO	POBLACIÓN	
	N	%
Total pueblo	2.185.792	100,0
Mapuche	1.745.147	79,8
Aymara	156.754	7,2
Rapa Nui	9.399	0,4
Lican Antai	30.369	1,4
Quechua	33.868	1,6
Colla	20.744	0,9
Diaguita	88.474	4,1
Kawésqar	3.448	0,1
Yagán o Yámana	1.600	0,1
Otro	28.115	1,3
Ignorado	67.874	3,1

- Estos constituyentes deben estar informados y asesorados por expertos que presenten los diversos pensamientos existentes en las diferencias materias.

Se debe abandonar la mala costumbre existente en nuestro país que no se consideran a los vecinos y comunidades, todo se resuelve en forma centralizada participando el gobierno, legisladores, empresarios y trabajadores, pero sin presencia directa de representantes de la comunidad.

Por este motivo proponemos en esta sección la creación de "Organizaciones de las Comunidades" con técnicos de las mismas

comunidades, para ser contrapartes efectivas de las autoridades y servicios públicos, haciéndose cargo de proponer desde la comunidad planes de desarrollo descentralizado, como se muestra en el piloto desarrollado por la Fundación Para El Desarrollo Descentralizado Chile Con Todo en la Región de Arica y Parinacota.

En general se debe desintermediar la participación de la comunidad de representantes, aplicando nuevas tecnologías, dado que hoy existen los mecanismos para aumentar la participación ciudadana directa y también para que ésta libremente determine sus representantes en diferentes materias. A modo de ejemplo, se debe aplicar con mayor frecuencia consultas como la organizada por la Asociación de Municipalidades respecto de cambios en la constitución.

OTROS CAMBIOS DE LARGO PLAZO

MODERNIZACIÓN DEL ESTADO

El Consejo Asesor Permanente para la Modernización del Estado se replanteó los cambios que requiere el país, a raíz de las manifestaciones y el descontento general de la ciudadanía, priorizando la necesidad de mejorar la calidad y el control de las políticas públicas y poner a las personas en el centro de las reformas. Esto es absolutamente coincidente con lo recién planteado de **"Mejorar bienestar social efectivo con eficiencia y orientación a los usuarios"**.

El Director Ejecutivo del Laboratorio de Gobierno, Roman Yosif, añade que la lógica del trabajo ágil y colaborativo puede ser un gran aporte. Las demandas sociales y el quiebre de paradigmas en los últimos meses puede ser un acelerador para instalar de manera generalizada los

principios de innovación dentro del sector público, en que el foco esté en las personas, el codiseño, el enfoque sistémico, la experiencia del usuario y la experimentación deben guiarnos en la generación de soluciones de largo plazo.

Proyecto País, como se aprecia en diferentes secciones de este informe, coincide con las opiniones respecto de que no basta contar con más recursos sino se logra poner a las personas al centro de cultura del Estado y sus diversos organismos, que falta conexión entre las personas y el Estado, que falta escuchar las voces de los ciudadanos, que existen capturas políticas, que se requiere involucrar a los funcionarios y asociaciones, que falta eficiencia y transformación digital y modelos organizacionales modernos que son muy superiores en eficiencia y eficacia.

Creemos además que el nivel de centralización del país es tan grande que genera una ceguera, en que los gobiernos miran los promedios que son objetivamente positivos, pero no ven las desigualdades que están a nivel de segmentos y territorios. Esto lo advirtió Proyecto País a todos los sectores políticos en su informe del año 2011 y no fueron debidamente escuchados como se comentó anteriormente.



Morro de Arica, Arica, foto Edith Wilson Porter.

DISTRIBUCIÓN JUSTA DE FUTURO CRECIMIENTO Y PARTICIPACIÓN EN LAS UTILIDADES

Como la agenda social de corto plazo no es suficiente para el fin social deseado, es también necesario instalar la confianza de un mejor futuro, que incluya la meta de triplicar el PIB propuesta en esta publicación, además de definir elementos valóricos para trabajar juntos y compartir los resultados. Por estos motivos se propone un pacto social para el futuro crecimiento, descentralización, comunidades integradas y resilientes, además de participación de los trabajadores en las utilidades de las empresas al menos como existe en Perú (5%).

PACTO SOCIAL PARA EL FUTURO CRECIMIENTO

Suscribir un acuerdo social de largo plazo que especifique como se pueden ir produciendo mejoras a medida que se logren metas de crecimiento. Este acuerdo base se puede ir actualizando a lo largo del tiempo con el acuerdo de los involucrados, para ajustarse a las necesidades y escenarios futuros, pero es la forma de comprometer la justicia en la distribución de los frutos del crecimiento. Para este efecto es primordial la existencia del CES con la fórmula propuesta.

DESCENTRALIZACIÓN

Definir y administrar planes de desarrollo de ciudades y territorios desde las comunidades y autoridades locales, entregando las facultades necesarias para lograr los objetivos desarrollo productivo y exportador a nivel de sus territorios, mejorar la competitividad de ciudades y territorios en la atracción de talentos, inversiones y emprendimientos, en un marco de calidad de vida, integración y diversidad social y cultural, asegurando la sostenibilidad. Estos planes deben enfocarse a productos y servicios que compiten por condiciones naturales especiales, su diferenciación cultural y de origen, sofisticación y tecnología y no por su bajo precio (dado que Chile ya no es un país competitivo en costos con respecto a países más pobres).

Esto incluye la creación de organizaciones de las comunidades con técnicos de las mismas comunidades, para ser contrapartes efectivas de las autoridades y servicios públicos, haciéndose cargo de proponer desde la comunidad planes de desarrollo descentralizado, como se muestra en el piloto desarrollado en Arica y Parinacota.

Para este efecto, se deben realizar los cambios para dar autonomía y apoyar estos planes locales en todos los ámbitos de la institucionalidad del Estado a nivel central.

Otras propuestas de la Comisión de Desarrollo territorial del PP y los antecedentes, se agregan en el informe de esa comisión.

COMUNIDADES INTEGRADAS Y RESILIENTES

Solo a través de la comunidad en que uno vive se puede lograr calidad de vida digna, basada en la fraternidad y justicia en las relaciones, para aumentar la prosperidad, cohesión social y sostenibilidad ambiental, logrando una vida sana, con cultura, recreación, desarrollo de las vocaciones y talentos, afiliación, autorrealización y trascendencia. A la vez al existir este tipo de comunidades como resultado se logra que el país cumpla con estos valores. Este tipo de comunidades fraternas en forma natural permiten que la comunidad apoye a sus miembros logrando que el futuro crecimiento sea compartido y cuente con redes de apoyo social efectivos

Es muy importante **fortalecer comunidades más integradas y unidas**, con mayor nivel de conocimiento, confianza y colaboración entre los vecinos, mejor gobernabilidad, calidad de vida y la necesaria resiliencia a nivel de ciudades, pueblos y barrios.

En la **reconstrucción de confianzas ciudadanas**, se busca, como en los barrios antiguos, que los jóvenes y los vecinos se sientan parte de una comunidad con apoyo en todos los ámbitos, disminuyendo los peligrosos avances del individualismo, la soledad, la falta de vínculos y la anomia.

Este último fenómeno consiste en que las instituciones sociales no aportan a algunos individuos las herramientas imprescindibles para alcanzar sus objetivos en el seno de su comunidad. La anomia explica el porqué de ciertas conductas antisociales y alejadas de lo que se considera como normal o aceptable.

También la comunidad debe ser una fuente de empleo, calidad de vida y la red de ayuda social que necesitan sus ciudadanos. Para lograr esto, se deben crear comunidades organizadas con modelos de economía colaborativa, que provean ofertas de servicios de todo tipo, incluyendo alimentos preparados y materias primas, educación, salud preventiva, cuidado de niños y adultos, seguridad, educación valórica, deportes y servicios de preparación física, transporte de personas y de carga, alojamiento, organización para desastres naturales e incendios, acción social, mantención de infraestructura, etc. Esto permitirá enfrentar el creciente desempleo producto de la crisis social, cambio tecnológico y coronavirus.

PROMOVER LA VIDA SANA, CULTURA Y RECREACIÓN

Dado que el malestar social no es solamente económico, desarrollar en todas las ciudades y territorios, servicios para un “buen vivir” con casas de la cultura, de la juventud, facilidades para el deporte, disminución de los tiempos de desplazamiento, proteger espacios de tiempo para la vida en familia, comer sano, actividades al aire libre y deportivas, promover la cultura local, actividades sociales y otras.

Especial importancia tiene que cada comunidad se provea de una “Agenda de ciudad entretenida” de actividades culturales, fiestas locales, artísticas y culturales, científicas, recreativas y de todo orden, que mejoren la atractividad de su territorio y su calidad de vida. Un caso exitoso de ejemplo es la “Agenda de Actividades Regionales” de Arica que

opera en forma continua desde el año 2013 gracias al proyecto de desarrollo descentralizado desarrollado (<http://www.aricacontodo.cl/>).

Agenda de Actividades Regionales

Actividades #AricaConTodo

The screenshot shows a web interface for the 'Agenda de Actividades Regionales'. At the top, there's a navigation bar with 'Hoy', 'agosto de 2016', and a 'Imprimir' button. Below this is a calendar grid for August. A detailed pop-up window for the 'VII Festival del Choclo' is open, showing the following information:

- Fecha:** 26 – 28 de ago de 2016
- Lugar:** VALLE DE LLUTA, Pocomchile, Arica, Arica y Parinacota Region, Chile ([mapa](#))
- Descripción:** Apartir de las 11:00 Hrs. Se presentarán Arak Pacha, Quilapayún, El Temucano, Cabo con Clase, Rodrigo González, Orquesta Huambaly, Andesur (Bolivia), Alma Bella (Perú), etc. <http://www.estrellaaarica.cl/imprensa/2016/08/17/full/cuerpo-principal/23/> Folclor, cumbia, orquestas, humor y comida típica en el 7º Festival del Choclo Quilapayún, El Temucano, Arak Pacha, Los Locos del Muro, Andesur y Combo con Clase

At the bottom of the pop-up, there are links for 'más detalles' and 'copiar en mi calendario'. The background calendar shows various other events like 'GONFOTERIOS. DEL IMAGINARIO A LA CIENCIA', 'PREMIOS GOYA Y SEMANA DE BOLIV', and 'PRIMER CONCURS'.

MEJORAR LA EDUCACIÓN DE LA HISTORIA Y LA HERENCIA CULTURAL (EXACTAMENTE LO CONTRARIO A LO QUE SE ESTÁ HACIENDO)

Mejorar la educación en materia de valores y cultura, promoviendo una sociedad muticultural pero que se caracterice por representar los valores virtuosos de la sabiduría popular chilena y de los pueblos originarios locales, además de los del pueblo Mapuche, promoviendo que estos valores protejan a las comunidades de las lacras culturales del mundo actual antes comentadas.

Incorporar en la educación la herencia de valores antes mencionados, incluyendo la equidad, la meritocracia, la superación personal y otros. A modo de ejemplo, la educación inglesa promueve la equidad (fair play) y la meritocracia a través de deportes colectivos como el rugby y la educación alemana promueve la capacidad de evaluar con virtuoso, la persistencia y el esfuerzo a través de la música.

Jaime Fillol Durán, Miguel Ángel Mujica Brain Deportes



Escuchando lo que dijo el gran biólogo y filósofo Humberto Maturana en medio del estallido social, tenemos: *“No da lo mismo el trasfondo de ideas desde donde uno hace lo que hace. la competencia siempre es negativa, no implica progreso, implica que me niego a mí mismo porque el otro pasa a ser mi referente.”*

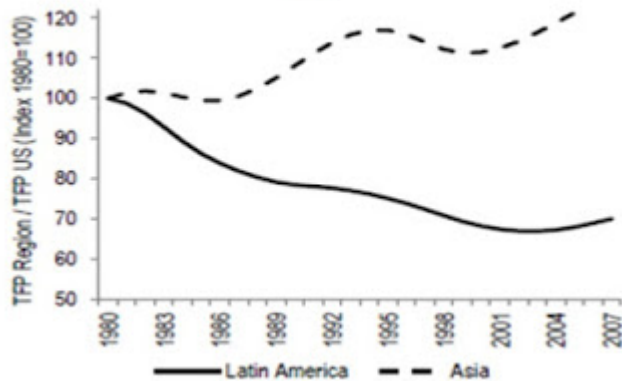
“Es fundamental para los niños, ser escuchados, crecer en un ámbito que los respeten, que los escuchen y donde puedan generar el mundo que viven con sus acciones. Al vivir en un ámbito de competencia no crecen en la responsabilidad y placer legítimo de crear el mundo que viven. No han aprendido a ver porque están centrados en la competencia.”

OTRAS MEJORAS NECESARIAS EN LA GESTIÓN DEL ESTADO

REFORZAR LA MIRADA DE LARGO PLAZO, COORDINACIÓN Y CAPACIDAD TÉCNICA DEL ESTADO

Reforzar las capacidades técnicas, mirada de largo plazo y disminuir la fragmentación del estado, con mecanismos que no sean capturables por el gobierno de turno, los funcionarios u otros grupos de interés y estén enfocados en mejorar la calidad de vida de las personas. La falta de visión de largo plazo en la región es una patología, con raíces históricas como el estudiado "fatalismo latinoamericano", que explica por qué la productividad total de factores en los años 80 era similar a los países asiáticos y hoy es cercana a la cuarta parte, como se aprecia en la siguiente figura.

Figure 2: Total Factor Productivity (TFP) in Latin America and East Asia



RESPONSABILIDAD DEL ESTADO EN AGENDA DE CRECIMIENTO EXPORTADOR DELIBERADA DE LARGO PLAZO

Exigir al Estado que asuma su responsabilidad en el ámbito de desarrollo exportador, única opción de producir el desarrollo suficiente para las mejoras sociales, dejando su pasividad y el piloto automático en la materia, como propone la Comisión Macroeconómica, presidida por Erik Haindl.

ATRACCIÓN DE INVERSIONES, CONOCIMIENTOS Y TALENTO

Fortalecer la competitividad de los territorios para atraer inversionistas, talento, innovación y emprendimiento nacional y extranjero, alineado con los planes de desarrollo, para cuadruplicar las exportaciones antes presentados, incluyendo iniciativas de inmigración selectiva.



Playa el Laucho, Arica.

FACILITAR LA NUEVA ECONOMÍA (NO FRENARLA COMO OCURRE CON LAS DEFINICIONES ACTUALES)

Regular, favoreciendo el desarrollo de las Pymes e Iniciativas de Economía Colaborativa, que a futuro serán fuentes de trabajo fundamentales para mantener el orden social ante los cambios tecnológicos.

GENERAR CONDICIONES PARA EL DESARROLLO DE TRES SECTORES EN LA ECONOMÍA

Lo planteado en diferentes secciones de este documento se puede graficar en que esperamos que en Chile confluyan tres tipos de institucionalidad en la economía:

- Sectores **tradicionales** sobrevivientes como los monopolios naturales concesionados (sanitarias y otros), algunas instituciones del estado, empresas con grandes economías de escala (mineras, forestales, etc).
- **Empresas de alta tecnología** para el nuevo desarrollo exportador, con enormes inversiones de países desarrollados con altos niveles de conocimiento y capital humano avanzado (astronomía, nuevas energías renovables no contaminantes y otros antes detallados).



**Juan Asenjo De
Leuze, Pdte
Comisión
Desarrollo
Científico**

· **Economía colaborativa** con personas atendiendo personas, sin intermediarios, que son capaces de organizarse para reemplazar a una gran cantidad de empresas tradicionales e intermediarios, entregando servicios y productos más baratos (por utilizar en parte recursos ociosos y no tener costos fijos) y más personalizados por ser evaluados por sus clientes y depender de su evaluación para no perder sus ingresos.

Es fundamental que el Estado genere las condiciones para el buen desarrollo de estos tres sectores, que tienen necesidades muy específicas. A modo de ejemplo:

- El desarrollo exportador de MMUS\$40 anuales en productos agroalimentarios, según indica la Comisión Agroalimentaria, presidida por Álvaro Rojas, requiere aumentar el presupuesto de I+D+i dando un fuerte énfasis a los desarrollos a nivel territorial.



**Alvaro Rojas, María
Eugenia Muchnik,
Jorge Quiroz
Agroalimentaria**

- El desarrollo exportador de energía que puede superar los MMUS\$100 anuales, requiere en forma urgente la definición de los modelos de negocio para desarrollar las exportaciones de energía, como propone la Comisión de Energía, presidida por Cristián Hermansen.
- Los proyectos turísticos de gran envergadura (superiores a MMUS\$ 100 de inversión) requieren condiciones como aeropuertos habilitados para operar a nivel internacional. Proyectos de esta envergadura han fracasado precisamente por este motivo como el caso de Playa Cisnes en la Región de Atacama.

PERÍODO PRESIDENCIAL

Existe amplio consenso que falta una mirada de largo plazo en la conducción del País, por lo que parece interesante cambiar el período presidencial de cuatro años sin reelección a un sistema de 4 años, pero con posibilidad de reelección. Esto incentivaría a las autoridades a pensar en ocho años.

OMBUDSMAN

Sería muy conveniente contar con la institución del “Ombudsman”, que es el responsable de controlar que los derechos de los ciudadanos no sean avasallados por el Estado. La misión de este funcionario es garantizar el respeto de los derechos de cada individuo, en el marco de cualquier tipo de acción judicial, administrativa, burocrática o de otra índole.

Lo que hace el ombudsman, por lo tanto, es defender los derechos de las personas y, a su vez, fiscalizar que el gobierno de turno no vulnere estas libertades y resguardos de los sujetos. El ombudsman debe, por lo tanto, ser independiente en su acción.

Si bien no tendría la facultad de sancionar a las autoridades ni de obligarlas a tomar medidas, puede tener alcance político, realizando sugerencias, tratando de persuadir a las autoridades.

El ombudsman sí podría encabezar acciones que busquen involucrar a un tribunal o incluso a la Corte Suprema, para que sus propuestas se hagan efectivas y de cumplimiento obligatorio.

Cabe destacar que, además de su rol activo, el ombudsman también debe recibir y atender reclamos de ciudadanos que le piden su asistencia.

NO ARRIESGAR LA AUTONOMÍA DE LOS PODERES DEL ESTADO, DEL BANCO CENTRAL Y DE OTROS ORGANISMOS INDEPENDIENTES DEL ESTADO, PERO CONTAR CON EVALUADORES INDEPENDIENTES.

Las instituciones valoradas por todos por su trabajo profesional y por lograr sus objetivos no deben ser debilitarse en esta etapa, en que muchas instituciones están en crisis y objetadas por la comunidad. Sin perjuicio

de lo anterior debe asegurarse que tengan un fuerte accountability externo como el caso del Poder Judicial, tan desacreditado por su falta de efectividad en materias de violencia y delincuencia por muchos años y en la crisis actual. Como ya comentamos de acuerdo a encuesta CEP el ministerio publico apenas tiene la confianza del 6% de la población, lo que es muy grave porque la justicia opera en base a la confianza.

Es muy importante la medida porque todo no puede ser cambiado de un día para otro, deben programarse revisiones a futuro, no es necesario cambiar todo de golpe. La desmesura de los cambios es un gran peligro porque todo requiere un periodo de maduración para llegar a un buen funcionamiento.

Sin perjuicio de lo anterior, la realidad ha demostrado que estas instituciones, incluido el poder judicial, deben contar con organismos independientes, que los auditen y evalúen. A modo de ejemplo, no es aceptable que algunos jueces, recurriendo a tecnicismos e interpretaciones ideologizadas de los hechos, liberen a los delincuentes. La justicia debe ser igual para todos.

NO CAMBIAR REGLAS DEL JUEGO QUE PUEDAN AFECTAR LA SEGURIDAD DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA.

De acuerdo a los antecedentes entregados en la sección de sofisticación exportadora, Chile depende en esta etapa de atraer inversiones, conocimientos y talento del extranjero para triplicar su PIB. Si no se atraen estos recursos extranjeros, no existe ninguna posibilidad de cumplir en forma sustentable con las demandas sociales. Chile tiene un extraordinario potencial, pero hay que tomar conciencia que no tenemos las capacidades, ni suficiente población para aprovecharlo. Considerando

nuestra superficie estamos a cerca de un 10% de la población potencial considerando, por ejemplo, estándares alemanes, que tiene 82 millones de personas en aproximadamente la mitad del territorio chileno.

MEJORAR LA CAPACIDAD DEL ESTADO PARA ERRADICAR LA DELINCUENCIA, NARCOTRÁFICO Y VIOLENCIA

Por años el Estado ha sido pasivo ante el crecimiento de la delincuencia, incluyendo el poder legislativo, judicial y ejecutivo, y gracias a esta pasividad, la delincuencia logró un predominio total y es capaz de vandalizar el país entero sin ningún contrapeso, como ha quedado demostrado en el reciente estallido social, que se ha transformado en un estallido delictual. Los perjuicios a la imagen del país, al empleo, a la inversión, el alza del dólar y otros, se deben exclusivamente a la violencia y no a las manifestaciones pacíficas.

Se debe diferenciar el fenómeno de demandas sociales del vandalismo, aplicando las medidas de represión y castigo que sean necesarias, para terminar con la delincuencia. Existen casos de éxito como el de la ciudad de New York que pueden ser aprovechados.

Se deben considerar mayores dotaciones policiales, tecnología y otros, además de penas no sólo disuasivas, sino que saquen de circulación a los delincuentes. No es posible como ocurre ahora la puerta giratoria, que los libera de un día para otro para volver a delinquir en repetidas ocasiones, incluyendo a los jóvenes que pueden tener otro tipo de reclusión. Puede ser caro para la sociedad, pero la seguridad no tiene precio y es un derecho humano.

Es preocupante que nuestro sistema político y el poder legislativo solo

reaccione cuando se generan explosiones. Fue necesaria la explosión social para que se discuta la agenda social. También parece que fue necesaria la explosión delictual para tomarse en serio lo que todos sabíamos que estaba sembrándose hace muchos años con la puerta giratoria.

Es en todo caso una esperanza la declaración de importantes miembros del partido socialista que dice: *"minorías que, al amparo de estas justas causas, se han dedicado a la destrucción, al vandalismo y al pillaje". "Coexisten lumpen y sectores marginados, bandas criminales ligadas al narcotráfico, y grupos extremistas y antisistémicos, altamente ideologizados y organizados", tesis que sustentan en los numerosos edificios públicos y privados que han sido "blanco de la furia irracional y de un fanatismo ideológico que ataca directamente y busca arrasarse con estado de derecho democrático, la única y poderosa protección de las personas e instituciones frente al despotismo, la barbarie o la tiranía".* Ello, acotan, en medio del odio e intolerancia hacia quien piensan distinto. Por lo cual, llaman a que la izquierda democrática emprenda una batalla ideológica, cultural y política contra esta amenaza.

Esta declaración indica que hay una masa crítica política para endurecer las penas y tomar medidas correctivas tendientes a una solución. A modo de ejemplo, los jóvenes drogadictos violentos después de un examen que confirme su adicción podrían ser sacados de la calle y enviados a un tratamiento para dejar las drogas.



**Sergio Jiménez
Moraga
Servicios de
infraestructura**

FUSIÓN DE CUATRO MINISTERIOS EN UNO DE CIUDADES Y TERRITORIOS

El Consejo Nacional de Desarrollo Urbano, propuso la fusión de cuatro ministerios en uno de Ciudades y Territorios. CNDU, órgano asesor presidencial elaboró informe sobre gobernanza urbana. Entre los mayores cambios se cuenta la transferencia de competencias, atribuciones y presupuesto que hoy administran los Ministerios de la Vivienda, Transportes, Bienes Nacionales y algunos departamentos de la cartera de Obras Públicas, hacia las regiones y áreas metropolitanas, para luego fusionar estas entidades en un único gran "Ministerio de Ciudades y Territorios". La falta de planificación urbana, especialmente en áreas el área metropolitana como el Gran Santiago, ha generado inequidades en la distribución de los servicios de infraestructura básica. La situación es especialmente notoria en materias como disponibilidad de áreas verdes, transporte público, vialidad y vivienda.



Puerto Fuy, foto Edith Wilson Porter.

INSTITUCIONALIDAD PARA LOS PUEBLOS ORIGINARIOS

De acuerdo a los antecedentes entregados, el rol futuro de los pueblos originarios es esencial y deben ser valorizados, para que su aporte de sabiduría ilumine a los chilenos en esta difícil etapa y a futuro. El volver a las culturas originarias nos permitirá ser sostenibles como recomiendan los científicos, siendo necesario su aporte para salir de los valores y conductas no sostenibles prevalecientes en el mundo moderno.

En este contexto, ahora es necesario lograr una relación de mutuo beneficio con los pueblos originarios, pero debiendo quedar establecido

que este tipo de relación siempre debió haber sido nuestro objetivo y reconocer nuestro error histórico en los abusos cometidos.

Algo de esta magnitud implica reestudiar y reescribir nuestra historia, pero tenemos mucho que ganar porque tenemos grandes aportes que rescatar y muchas vergüenzas que reconocer para poder superarlas y no repetirlas. Sin duda nuestra proyección futura dependerá principalmente de nuestro punto de partida valórico. El tiempo y que muchos de los afectados ya hayan desaparecido, no es argumento para olvidar estas situaciones porque se debe sublimar nuestra alma colectiva.

Para esto es necesario volver al origen como recomienda el Papa Francisco, cuando dice:” *La sabiduría de los pueblos originarios puede ser un gran aporte. De ellos podemos aprender que no hay verdadero desarrollo en un pueblo que dé la espalda a la tierra y a todo y a todos los que la rodean. Chile tiene en sus raíces una sabiduría capaz de ayudar a trascender la concepción meramente consumista de la existencia para adquirir una actitud sapiencial frente al futuro*”.

En este contexto, debemos ser capaces de escuchar y no de imponer. Escuchando por ejemplo las propuestas de Alfredo Seguel, Integrante de la agrupación Konapewman de Temuco, que pide entre otras cosas, discutir el reconocer y garantizar los Derechos Colectivos, Económicos, Sociales y Culturales de los Pueblos, logrando que este reconocimiento sea el resultado de un proceso de diálogo y entendimiento con organizaciones y comunidades representantes de los Pueblos originarios, lo que se detalla más adelante.

Esto es de mutuo interés, porque este reconocimiento apunta a respetar y reconocer los méritos y derechos, para poder incorporar la cultura y sabiduría Mapuche y de otros pueblos originarios, como el elemento más diferenciador de la identidad multicultural de Chile, como lo es en el caso de Nueva Zelanda la identidad Maori.

Estas propuestas deberían ser factibles, sin perder la característica de estado unitario, ya que, a pesar de ser un estado multicultural e incluso plurinacional, necesitamos unir fuerzas para poder lograr un futuro de interés común.

Gracias a la cultura Mapuche de reciprocidad, deberíamos lograr la paz social, la colaboración en esfuerzos conjuntos y un gran aporte de valores y conductas muy beneficiosos para esta nueva etapa.

¿ESTADO GARANTIZADOR DE DERECHOS O ESTADO EQUITATIVO?

Como se analizó en materia de valores y cultura, en la filosofía Mapuche lo que primaba era el concepto de reciprocidad, en todo orden de cosas, incluyendo la naturaleza. Esto lleva a que nada era gratis ni regalado (no existen palabras para pedir, rogar y gracias o de sin costo en el Mapudungun).

A modo de ejemplo, como ha quedado demostrado, un Estado puede pasar también por problemas como el actual estallido social, coronavirus, cambios en los mercados internacionales, guerras comerciales, desastres naturales, cambio climático severo como el anunciado en la zona central y otros, por lo que no es responsable asegurar cosas a todo evento, salvo equidad, que implica que sean muchos o pocos los recursos todos tendrán derecho a una parte en función de las necesidades de la comunidad o sus valores.

Por ejemplo, ¿quién tiene prioridad ética, los jubilados que están sin cubrir sus necesidades mínimas, enfermos terminales, estudiantes de prebásica cuya educación los condiciona para toda su vida o estudiantes de educación superior? En cada momento, el mandato popular debe determinar las prioridades, evitando ser capturado por los que más posibilidades de pedir y presionar tienen.

Otro ejemplo es una crisis ambiental como muchos creen que ocurrirá alrededor del 2040, la prioridad puede ser la sobrevivencia y la alimentación, también la seguridad si esto origina guerras y otros enfrentamientos internos. Sin duda que las prioridades pueden cambiar en el tiempo, incluso en nuestro horizonte al 2040.

En estas condiciones, es un grave error generar compromisos y expectativas que en algunos escenarios no se podrán cumplir. Pero más grave aún es la total falta de juicio y sabiduría que significa formalizar el concepto que por el sólo hecho de existir, independientemente de otras prioridades o desastres comunes en nuestro país, incluso sin méritos o deberes, enseñemos a las personas que tienen derechos garantizados a todo evento a pesar de posibles eventos de fuerza mayor.

Los gobiernos y padres que le enseñan a sus hijos que en la vida tienen derechos sin deberes o méritos, cualquiera sea el escenario, les están haciendo daño.

A pesar de que nada era gratis en la cultura mapuche y de que existía la meritocracia, era una sociedad del bienestar porque los bienes eran comunes y existía la solidaridad.

Nos parece que la peor alternativa desde el punto de vista valórico y también práctico es el concepto de derechos garantizados y que son superiores los valores de equidad y solidaridad, incluyendo que los méritos sí deben ser considerados para asignar los recursos que siempre son escasos.

Sin perjuicio de esto, si pensamos que hay necesidades o derechos humanos mínimos a cautelar como el derecho a la vida y la libertad. Estamos a favor de mecanismos que permitan equidad en materias claves como salud y educación, pero no en transar los valores que son necesarios para una comunidad virtuosa incluso en escenarios de desgracia. Los

efectos prácticos pueden ser similares a una estrategia garantista de derechos, pero no serán similares desde el punto de vista de los valores.

Escuchando lo que dijo el gran biólogo y filósofo Humberto Maturana en medio del estallido social, tenemos: ***“No me gusta la noción de los derechos, prefiero compromisos de convivencia, porque implica dos partes; el derecho me permite ir a exigirle al otro satisfacer mi derecho, pero no me dice nada como tengo que conducirme yo, pero con compromisos de convivencia estamos ambos comprometidos a comportarnos de cierta manera según los principios de convivencia que hemos determinado como el respeto, la dignidad u otros.”***

“Las personas deben hacer lo que hacen con responsabilidad cívica, tienen que darse cuenta de que el estado o sistema civil los hace posible. Cuando era joven todo lo hacía posible el Estado...como estudie con beca quería volver a Chile para devolver al país lo recibido.... ahora no tenemos una educación que nos haga conscientes que es el país lo que nos hace posible.”

“El joven destruye porque carece de la historia que lo hace consciente que la comunidad lo hace posible, nadie vive en el vacío, incluso el mendigo depende de los que le dan monedas. Pero si no está consciente de eso, no se hace cargo que vive gracias a la comunidad que le hace posible vivir ahí”.



VIGENCIA DE LA HERENCIA DE VALORES VIRTUOSOS EN LA CRISIS ACTUAL Y LA IMPORTANCIA DEL CONSEJO ECONOMICO SOCIAL

Existe amplia evidencia empírica de los valores de la herencia cultural antes identificados se repiten a todo lo largo de nuestra historia, y la situación actual es una de estos ejemplos.

Luego del estallido social el covid 19 cambia el comportamiento y produce la tradicional cohesión en la amenaza, transversal a todas las ideologías, clases sociales y grupos étnicos. Al respecto rescatamos dos opiniones que muestran este cambio:

José Luis Cea en su entrevista del mercurio publicada en 29 de marzo de 2020 dice “se ha abierto una posibilidad de reflexión y reencuentro de una manera completamente inesperada”. La catástrofe de la pandemia....noto en este momento una proceso de convergencia, hay solidaridad, hay un afán de entenderse de cooperar. **Sin duda que puede influir en el proceso constituyente. Y por qué no va a ser posible que capitalicemos este momento,** este cambio de mentalidad que se está suscitando en el país?

En su columna de la misma publicación, Ximena Dávila y Humberto Maturana, indican: ***En tiempos de crisis planetaria por la pandemia hemos pasado desde las diferencias políticas legítimas a unirnos en torno al bien común de la salud, y por tanto la vida de las personas, en un momento de alta vulnerabilidad. Nos interesa conservar a todos y a todas Y constatamos una vez más que la única manera***

de que esto ocurra es a través del desapego de ideologías, de teorías que nieguen a otros y otras y nos encontremos en el convivir democrático, la única vía que hará posible superar esta crisis.

Los actos vandálicos no son actos legítimos de queja que se puedan justificar como búsquedas democráticas de la equidad: son actos antidemocráticos vengan de donde vengan. ¿estamos tan divididos en nuestras emociones de resentimiento o de rabia ante la inequidad que sentimos que la única salida es la destrucción de todo, incluyéndonos nosotros mismos”. ¿queremos convivir en paz, en bienestar y tranquilidad, en la honestidad del mutuo respeto que abre el espacio para la reflexión y la colaboración? Si la respuesta es sí, quiere decir que queremos convivir en democracia.

Los problemas de convivencia humana son siempre conflictos de deseos. Hay momentos en que queremos cosas diferentes ... y no pueden resolverse si no encontramos o reencontramos el deseo de coexistir y convivir. Y eso ocurrirá en la medida en que tengamos instituciones explícitas e implícitas que nos permitan reflexionar sobre sobre nuestros deseos de coexistencia y convivencia frente a cambios históricos de los conocimientos y habilidades tecnológicas que se viven hoy, como verdaderos servidores públicos preocupados de servir y no de contar votos.....entendiendo que somos las personas las generadoras de los mundos en que vivimos. Estos dolores nos muestran la necesidad de ser humanos, personas, más humildes, para poder escuchar a los otros y otras, y así corregir los errores que nos llevaron a la negación del dolor y sufrimiento de tantas personas. Esta crisis nos invita a la reflexión desde la honestidad y el

mutuo respeto, que es dejar aparecer el presente que se vive en el amar.

Estas opiniones nos indican que la crisis, nuevamente nos da la posibilidad de salir fortalecidos por la cohesión. Que los problemas deseos que nos tenían enfrentados solo se superaran con instituciones que nos permitan reflexionar sobre los deseos de convivencia .. con verdaderos servidores públicos preocupados de servir y no de contar votos...más humildes, para poder escuchar a los otros y otras.

Esto se resuelve con el Consejo Económico Social (CES) compuesto por miembros de comunidades, preocupados de su comunidad a largo plazo, más que políticos enfocados en los votos en el corto plazo.

Al respecto también en la misma publicación el filósofo y politólogo francés Guy Sorman, indica: El problema de las democracias hoy es que **hay tantas elecciones que los líderes políticos se enfocan en el corto plazo y nadie está haciendo planes para el largo plazo.** La preparación contra pandemia es una planificación a largo plazo y por tanto no se aborda. Las democracias tendrán que entrar en un proceso de profunda autocrítica, ya que esta pandemia era predecible.

También este problema está presente a nivel nacional y se puede enfrentar con la creación del CES y los cambios institucionales propuestos, cuyo foco no es el corto plazo sino que agendas de desarrollo económico y social de largo plazo, con una mentalidad diferente a la clase política enfocada al corto plazo.

Con estas tres opiniones, en una misma publicación, tenemos un buen ejemplo de sincronicidad. Esto es lo que necesitamos.



La Tirana, región de Tarapacá. Foto de Ana María Sáenz

CONCLUSIONES A PROPUESTAS INSTITUCIONALES

Lo positivo de estas propuestas es que el país puede reaccionar a su falla sistémica, con el sentido de urgencia que pone el estallido social y el coronavirus, aprovechando la oportunidad de desarrollar una de las mejores institucionalidades del mundo, resolviendo sus falencias con una mirada de largo plazo, coordinación de agendas de desarrollo productivo y sociales, reforzando sus capacidades técnicas, poniendo el foco y energía en el logro de los objetivos ciudadanos, con gran capacidad de reacción y adaptación para corregir estructuras y presupuestos cuando no se logren los objetivos y se enfrenten escenarios no previstos y adversos.

Si contáramos con la facultad de la “iniciativa ciudadana” y el “referéndum popular”, se podría llevar a un referéndum estas propuestas, las que serían ampliamente aprobadas por permitir una solución viable al malestar de la población, aun cuando el sistema político se opusiera.

Nuestra herencia cultural de la resiliencia nada tiene que ver con el asistencialismo y derechos sin deberes, menos si se considera un escenario pérdida de trabajo dependiente, de desastres naturales con mayor frecuencia, problemas ambientales, cambio climático y conflictos comerciales y de todo tipo, migraciones y pandemias. Es el momento de volver a nuestra herencia cultural y potenciar sus valores de las nuevas generaciones. Ahora necesitamos un país, con personas y comunidades resilientes, basadas en la justicia de las relaciones, fraternidad y acuerdos recíprocos de convivencia.

Esta propuesta se sustenta en nuestro estudio de los valores y cultura de nuestra población que siendo multicultural mantiene una herencia más

cercana a la democracia directa, con alta desconfianza y rechazo a sus eventuales jefes o representantes, especialmente cuando hoy puede participar directamente. Exceptuando a los grupos menores que han caído en un camino violentista y delictual de variados orígenes, nuestra gente es tan moderada y paciente que ha costado tres gobiernos de estancamiento económico, décadas de inoperancia del sistema político, creación irresponsable de falsas expectativas e incluso burlas, para sacarlo de su estado moderado.

También nuestro trabajo en comunidades, principalmente en Arica y Talca, además de nuestra relación con Lonkos y el pueblo mapuche, nos muestra una amplia mayoría de ponderación y respeto, similar a la Gran Marcha pacífica del 25 de octubre del 2019, que se convocó sin liderazgos y en que predominó la confianza, fraternidad, alegría y humor y, especialmente la unidad transversal a clases sociales, tendencias y edades. En este trabajo en comunidades fue clara la existencia de sabiduría popular, consciente de las posibilidades de desarrollo y necesidades de sus comunidades, además de la presencia de ciudadanos destacados, que perfectamente pueden representar estas visiones en un Consejo Económico Social, de mejor manera que la clase política, salvo honrosas excepciones de políticos que han estado a la altura.

Hoy es factible que estas comunidades moderadas operen con apoyo de tecnología para entregar información a las personas, y luego generar un diálogo recursivo, en qué obteniendo respuestas, se entreguen los resultados, para luego preguntar nuevamente a la luz de estos resultados e ir generando un consenso, siempre asegurando una amplia participación para evitar que el diálogo sea capturado por los grupos menores no representativos de la mayoría.

Ahora es el momento del pueblo, no de los líderes, para que su amplia mayoría opere con fraternidad, sabiduría, ponderación y paciencia,

mostrando que tiene la capacidad para dar este gran paso, acorde a las nuevas realidades mundiales y la herencia cultural de rechazo a ser regida o sometida, en que será gravitante la capacidad de los ciudadanos, que logren la confianza de sus comunidades para representarlas y dirigir los destinos de la nación en el Consejo Económico Social, libre de ideologías políticas que impidan la objetividad y el pragmatismo. El desafío no es fácil, pero es la mejor opción ante la falla absoluta de la clase política que nos ha llevado a esta crisis institucional y a la confianza cercana a cero que muestran las encuestas.



Rio Espolón, Futaleufú, foto Edith Wilson Porter.

RESUMEN Y CONCLUSIONES

INTRODUCCIÓN

Lo que predijo el PP el 2011 ocurrió

Como ya comentamos, a pesar de estar todos los sectores políticos informados a través de nuestra publicación, nuestras predicciones no fueron escuchadas, debido a la conducta de la amplia mayoría de la clase política de sólo enfocarse en los problemas existentes y no en los de futuro, debido a que no tienen “people meter” mientras no se producen.

Ahora que lo que dijimos el 2011 ocurrió, esperamos mayor atención de la ciudadanía, clase política y otros actores a nuestras propuestas del 2011.

El Estado se quedó atrás, mientras la Comunidad avanzó y pide descentralización, mayor participación directa, con desintermediación económica, política, social, cultural. El cambio cultural ya se produjo y las personas quieren participar directamente como en redes sociales, no quieren que los representen.

El Estado está más debilitado que nunca gracias a décadas de autoanulación y Chile se transformó en un paraíso de lo delictual y estamos avanzando hace años en los derechos sin deberes y méritos o

reciprocidad, en la cultura de permisividad y paternalismo en que no hay culpables, sino que sólo justificaciones acogidas por el poder judicial y legislativo.

Estos cambios son globales y es necesario salir de esta contaminación valórica que viene de copiar sistemas que hace tiempo están fracasando en otros países. Esto se agrava en nuestro caso por una copia bastante radical, a la antigua y sin buen diseño de estos males.

Lo positivo es que la explosión social produjo unidad, cohesión y vínculos sociales transversales a lo político, las clases sociales, incluyendo a los mapuches... se observa que lo mapuche está de moda.

También el país, gracias a las nuevas tecnologías, avanza rápidamente hacia la organización típica de las apps, basada en la confianza y meritocracia, y desarrollo de mayores capacidades de innovación y resiliencia.

Con un Estado Central inexistente durante la explosión social, la única manera de equilibrar esta fuerza del cambio y encauzarla positivamente, es con las mismas organizaciones en red que se aplican en la movilización social a nivel de comunidades. Esto lleva a proponer reforzar y ampliar estas redes creando comunidades resilientes a las pérdidas de empleo y desastres naturales, cambio climático, inseguridad, pandemias y otros.

Para lograr esto es inteligente aprovechar esta fuerza enorme y transversal, orientándola con valores virtuosos de herencia cultural. Como dice Manuel Castells **este tipo de crisis beneficia a cualquiera que sintonice con un sector del cambio y que no venga del sistema político**, como podría ser la propuesta de incorporar valores virtuosos mapuches, que se empiezan a conocer y valorar. Esto sería un gran antídoto a las lacras culturales importadas antes comentadas de delincuencia sin culpables, falta de meritocracia, confianza, permisividad, paternalismo y otros.

Ahora es más factible crear un imaginario colectivo aspiracional de ser chileno, rescatando las virtudes de la herencia cultural, como propusimos el 2011.

La situación es muy propicia porque existe mayor interés en escuchar, menos soberbia y especialmente por estar anulados todos los referentes y no existir propuestas de futuro de ningún actor, como dice Gabriel Salazar. Solo existen propuestas sobre temas puntuales y nada integral.

Por otra parte, se produce como en muchos casos, cuando llega el momento, una gran sincronidad en la dirección del cambio incluyendo favorables cambios Tecnológicos (en energía, acuícola, data centers, astronomía, big data, redes sociales y otros) y emergen actores dispuestos a trabajar en esta dirección como la Asech, Conapyme, Multigremial con quienes el Proyecto País desarrolló un acuerdo de colaboración.

Ahora tiene más sentido, que cuando nadie escuchaba, desarrollar por parte del Proyecto País un mayor esfuerzo de difusión y alianzas para

implementar los cambios. En realidad, antes era perder tiempo y recursos.



Huilo Huilo, foto Edith Wilson Porter.

ORGANIZACIÓN EN TRES GRANDES SECTORES ECONÓMICOS

Lo antes descrito se traduce en que esperamos que en Chile se conformen tres grandes sectores:

- **Sectores tradicionales** sobrevivientes como los monopolios naturales concesionados (sanitarias y otros), algunas instituciones del estado que no se modernicen para ganar capacidad de adaptación *ad hoc* a las nuevas necesidades del estado, empresas con grandes economías de escala (mineras, forestales, etc.).



**Fernando
Raga
Castellanos
Forestal**

- **Empresas de alta tecnología para el nuevo desarrollo exportador**, con enormes inversiones de países desarrollados con altos niveles de conocimiento y capital humano avanzado (astronomía, nuevas energías renovables no contaminantes y otros).
- **Economía colaborativa** con personas atendiendo personas, sin intermediarios, que son capaces de organizarse para eliminar una gran cantidad de empresas tradicionales e intermediarios, entregando servicios y productos más baratos (por utilizar en parte recursos ociosos y no tener costos fijos) y más personalizados por ser evaluados por sus clientes y depender de

su evaluación para sobrevivir. Este sector es muy importante para el empleo futuro y requiere regulaciones favorables.

Es fundamental que el Estado genere las condiciones para el buen desarrollo de estos tres sectores, que tienen necesidades muy específicas que se presentan a nivel de las siguientes secciones.

TENEMOS POCO TIEMPO PARA DEFINIR EL PROYECTO PAÍS ANTES DE DEFINIR LA NUEVA CONSTITUCIÓN.

La sabiduría popular chilena de tradición oral nos dice “**cuando hay amor sobran las reglas**”, indicando qué si tenemos sentimientos recíprocos positivos, nuestras relaciones, trato, equidad y justicia serían excelentes sin necesidad de reglas. Si somos realistas, podríamos decir que si hay mala intención y desconfianza ninguna institucionalidad funcionará mejor que la actual.

Desde la llegada de los españoles, estamos privilegiando las reglas escritas, pero en ese mismo período hemos dejado que se debiliten nuestros valores y cultura. Esto no lo vamos a solucionar con más constituciones, trabajo legislativo o decretos ley.

Como lo planteó el Proyecto País del Colegio de Ingenieros cuando anticipó el estallido social, en su propuesta para el 2025, publicado el 2011, nuestros problemas se deben resolver con 5 cambios: 1.- reforzando las capacidades autónomas de nuestras comunidades por ser la única forma de resolver los problemas de valores y confianza, 2.- recuperando nuestra herencia cultural que es la requerida en el nuevo mundo global de redes autónomas, 3.- retomando el crecimiento exportador, que es la vaca lechera que permite triplicar el PIB y financiar

todas las necesidades sociales razonables, 4.-Con un acuerdo explícito y formal para compartir la riqueza generada en el corto plazo y en el largo plazo, para lograr una vida digna basada en el desarrollo humano integral (productivo, deportes, recreación, vida social, arte y cultura y priorizando la vida sana) y 5.-refundando nuestra institucionalidad para lograr ,los objetivos anteriores.

Como ocurre en todo tipo de organizaciones humanas, las institucionalidades se deben construir cuando se tiene claro el Proyecto País y no antes. Debemos cambiar nuestra institucionalidad, pero no saltarnos la definición del Proyecto País, sino puede ser sólo un cúmulo de errores con graves consecuencias.

Por este motivo los invitamos en las siguientes secciones a pensar en nuestro Proyecto País, primero, en sus valores y cultura, incluyendo los puntos estratégicos de identidad e imagen país, luego, en nuestro sistema productivo exportador, incluyendo la creación de comunidades territoriales atractivas para el talento, inversiones y emprendimiento, dando los elementos para una calidad de vida atractiva y digna. Luego, en base a estos elementos, entregamos nuestras propuestas de institucionalidad, para que usted pueda apreciar que emerge como resultado del proyecto, estos tres elementos deben ser coherentes. Estas propuestas complementan nuestro Proyecto País publicado el 2011, con los aportes de más de 100 comisiones.



“Los mapuches eran gente carente de vicios y malicia hasta que llegan los españoles, Alonso de Ercilla”. Foto Nicole L’Huillier.

CONCLUSIONES

Gracias a la capacidad técnica de sus más de 100 comisiones, el trabajo profundizado gradualmente desde el 2002, la metodología micro y territorial, integrada con herramientas estratégicas y macroeconómicas, Proyecto País fue la única fuente que predijo entre otras realidades:

1.-Desde el 2003 el gran crecimiento al horizonte 2010, que se empezó a constatar el 2004 con un crecimiento del 7,2% del PIB,

2.-El freno estructural del crecimiento del PIB a tasas del 2%, a partir del 2005, que se materializó el 2014 y 2015, con tasas de crecimiento del 1,8% y 1,7 % respectivamente.

3.-La descentralización para eliminar brechas de valores, institucionalidad y desarrollo exportador, en que participo activamente, que se concreta inicialmente el 2020 con la elección de gobernadores regionales.

4.-El Estallido social anticipado el 2011, que se produjo el 2019.

5.-El resurgimiento de la herencia cultural para guiarnos a futuro el año 2011, que se empieza a constatar el año 2020.

PROYECTO PAIS																																									
PP 2011-2025		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	
Descentralización gobiernos regionales																																									
Crisis social / proceso constituyente																																									
Crecer 2,5 %																																									
PP 2005-2020		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	
Crecer al 2,5 % (2)																																									
PP 2002-2010		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	
Crecer al 6% (1)																																									

Nomenclatura: Color verde indica, año de la predicción, color azul año que se concreta.

El año 2020 complementa su Proyecto País del 2011 con el trabajo de sus comisiones, para lograr:

Vida Digna, sana y equilibrada, basada en la fraternidad y justicia en las relaciones, con sostenibilidad ambiental, desarrollo de vocaciones y talentos, vida familiar, de comunidad y naturaleza, deportes y buena alimentación, cultura y arte, recreación, afiliación, autorrealización y trascendencia.

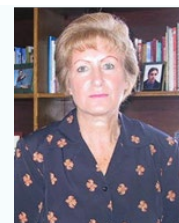
Este logro incluye:

- Terminar con la pobreza, cumpliendo las demandas sociales razonables, con acuerdo de distribución de riqueza actual y futura triplicando el PIB, basándose en compromisos de convivencia P1,
- Desarrollo humano y social integral motivando aprovechamiento de los talentos y asegurando oportunidades S1,
- Reconocimiento social, mínimos dignos y solidarios para personas con capacidades especiales, acordes a recursos S2.

Para esto se requiere cumplir los siguientes objetivos:

1.-Capacidades culturales y de capital humano:

- Mejorar valores y cultura con nuevo imaginario colectivo de ser chileno potenciando virtudes de la herencia cultural, capital social, confianza y sentido de pertenencia, apoyado en storytellings históricos virtuosos y su dimensión humana con atractivo apoyo audiovisuales A1,
- Promover visiones y creencias basadas en el amor, que promuevan reciprocidad positiva y actividades, que den sentido a la vida A2,
- Aumentar aporte de la familia y la natalidad A3,
- Aumentar capital humano con inmigración selectiva, participación de tercera edad y mujer, conciliando trabajo y familia A4,



**Lenka
Friedmann
Woscoboinik
Proyecto País
de la Mujer**

- Desarrollar capacidades para estrategias de diferenciación y no de precio A5.

2.-Refundación institucional:

- Fortalecer la resiliencia de los chilenos y sus comunidades territoriales frente el escenario de perdida de trabajo dependiente, aumento de desastres naturales, ambientales y sociales normalmente simultáneos, cambio climático, pandemias, así como crecientes guerras comerciales y enfrentamientos internacionales de todo tipo T2,
- Refundar institucionalidad potenciando democracia directa, representatividad real, con visión de largo plazo y orientación al usuario, capacidad técnica, buen uso de recursos y transformación digital, participación y accountability T4,
- Desintermediación política, económica, social y cultural apoyando con actores prominente generadores de confianza y constructores de proyectos colectivos en comunidades T3,



**Jorge
Marshall
Condiciones
Sociales para
el Desarrollo**

- Reforma de la justicia y leyes para asegurar equidad y accountability terminando con atraktividad e impunidad de delitos y violencia y los fallos ideológicos, T1.

3.-Desarrollo de identidad, imagen y potencial productivo exportador de valor:

- Aportar identidad e imagen de país, productos, servicios y sabiduría, apoyados en herencia cultural, aportando a la humanidad y medio ambiente global P2,
- Cuadruplicar exportaciones siendo potencia mundial en agroalimentos, acuicultura, turismo, minería, astronomía, energía limpia, data centers y su data science que requieren, áreas intensivas en energía y agua, conocimiento y aporte cultural para las comunidades resilientes del futuro P3,

**Cristóbal Forttes, María Teresa
Cagalj K., Hernán Passalacqua,
Turismo**



- Aportar comunidades fraternas, autónomas, resilientes, colaborativas, inclusivas y sostenibles, con redes de apoyo y

relaciones basadas en herencia cultural y economía colaborativa, mejorando confianza y trato P4,

- Transformar sectores de energía e hídrico en ventajas a nivel global, aumentando exportaciones y compensando cambio climático P5,
- Asegurar calidad y competitividad de servicios logísticos y de infraestructura, diversificando concesiones P6,



**Herman
Chadwick
Piñera
Sistema
Concesiones**

4.-Desarrollo de personas y comunidades:

- Crear comunidades territoriales resilientes, con economía colaborativa para crear empleo, red de apoyo, pymes, cambio cultural y atracción de talento, emprendimiento e inversiones S6,
- Proveer servicios públicos y privados bien evaluados por usuarios y buen trato, mejorando escalabilidad y seguridad social S5,
- Ofrecer territorios competitivos en atracción de talento, inversiones y emprendimiento S4,
- Generar trabajo en economía colaborativa a nivel territorial, nuevos sectores exportadores y sectores tradicionales S3.

La figura siguiente presenta el mapa estratégico que resume esta estrategia.

Estrategia Chile 2025 y 2040

Chilenos y residentes

Vida Digna, sana y equilibrada, basada en la fraternidad y justicia en las relaciones, con sostenibilidad ambiental, desarrollo de vocaciones y talentos, vida familiar, de comunidad y naturaleza, deportes y buena alimentación, cultura y arte, recreación, afiliación, autorrealización y trascendencia

Terminar con la pobreza, cumpliendo las demandas sociales razonables, con acuerdo de distribución de riqueza actual y futura triplicando el PIB, basándose en compromisos de convivencia P1

Desarrollo humano y social integral motivando aprovechamiento de los talentos y asegurando oportunidades S1

Reconocimiento social, mínimos dignos y solidarios para personas especiales, acordes a recursos S2

Usuarios y beneficiarios:

Aportar identidad e imagen de país, productos, servicios y sabiduría, apoyados en herencia cultural, aportando a la humanidad y medio ambiente global P2

Cuadruplicar exportaciones siendo potencia mundial en agroalimentos, acuicultura, turismo, minería, astronomía, energía limpia, data centers y su data science, áreas intensivas en energía y agua, conocimiento y aporte cultural para las comunidades resilientes del futuro P3

Aportar comunidades fraternas, autónomas, resilientes, colaborativas, inclusivas y sostenibles, con redes de apoyo y relaciones basadas en herencia cultural y economía colaborativa, mejorando confianza y trato P4

Generar trabajo en economía colaborativa a nivel territorial, nuevos sectores exportadores y sectores tradicionales S3

Ofrecer territorios competitivos en atracción de talento, inversiones y emprendimiento S4

Proveer servicios públicos y privados bien evaluados por usuarios y buen trato, mejorando escalabilidad y seguridad social S5

Procesos:

Reforma de la justicia y leyes para asegurar equidad, accountability terminando con atraktividad e impunidad de delitos y violencia y los fallos ideológicos, T1

Transformar sectores de energía e hídrico en ventajas a nivel global, aumentando export. y compensando cambio climático P3

Asegurar calidad y competitividad de servicios logísticos y de infraestructura, diversificando concesiones P4

Crear comunidades territoriales resilientes, con economía colaborativa para crear empleo, red de apoyo, pymes, cambio cultural y atracción de talento, emprendimiento e inversiones S6

Desintermediación política, económica, social y cultural apoyando con actores prominentes que generen confianza en comunidades T3

Fortalecer la resiliencia de los chilenos y sus comunidades territoriales frente el escenario de aumento de desastres naturales, ambientales y sociales normalmente simultáneos, cambio climático, pandemias, así como crecientes guerras comerciales y enfrentamientos internacionales de todo tipo. T2

Refundar institucionalidad potenciando democracia directa, representatividad real, con visión de largo plazo y orientación al usuario, capacidad técnica, buen uso de recursos y transformación digital, participación y accountability T4

Capacidades

Mejorar valores y cultura con nuevo imaginario colectivo de ser chileno potenciando virtudes de la herencia cultural, capital social, confianza y sentido de pertenencia, apoyado en storytellings históricos virtuosos y su dimensión humana con atractivo apoyo audiovisuales A1

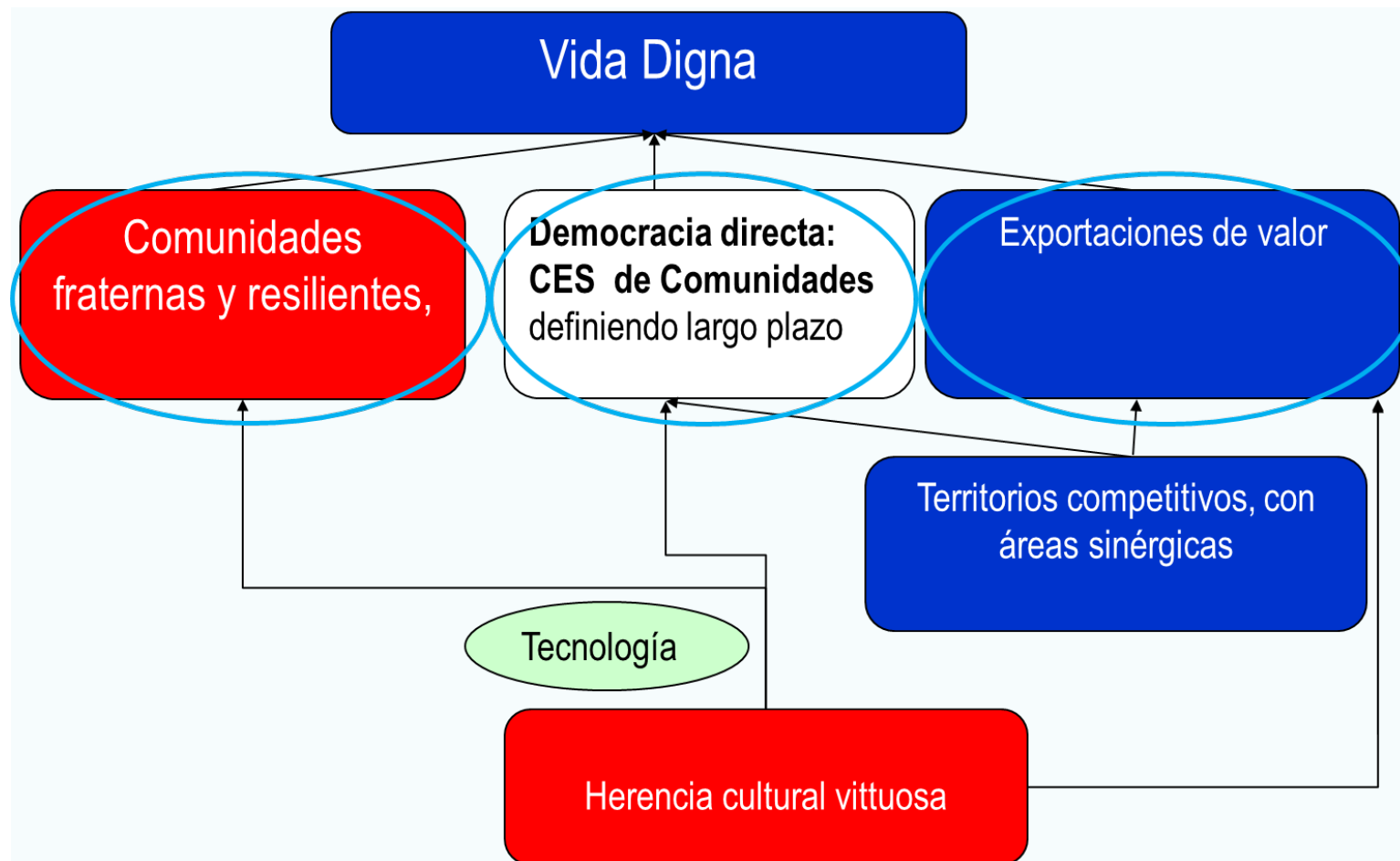
Promover visiones y creencias basadas en el amor, que promuevan reciprocidad positiva y actividades, que den sentido a la vida A2

Aumentar aporte de la familia y la natalidad A3

Aumentar capital humano con inmigración selectiva, participación de tercera edad y mujer, conciliando trabajo y familia A4

Desarrollar capacidad para estrategias de diferenciación y no de precio A5

Una figura simplificada que destaca los elementos centrales de esta propuesta es la siguiente:



Se propone el siguiente road map para avanzar en estos cambios:

1.-Desintermediación política: a partir del año 2023, luego de proceso constituyente, con creación de Consejo Económico y Social con representantes de comunidades (regionales, originarias, independientes) y Organismo Técnico de Planificación, logrando en una primera etapa un 20% de representantes directos de comunidades en el Congreso, y otros cambios propuestos.

2.-Desintermediación económica: a partir del año 2023 con más de 40 % de trabajo no dependiente (con aumento de economía colaborativa), con autoatención de comunidades, reemplazando modelos centralizados-jerárquicos y compensando la pérdida de empleo tradicional acelerada por el cambio tecnológico, crisis social y pandemia. Ya el 2018 INE informo que número de trabajadores que realizaba tareas informales era superior al 30%. (trabajadores independientes, temporeros agrícolas, vendedores ambulantes o de comercios propios y a los conductores o repartidores de aplicaciones de transporte y delivery). Para esto se propone evitar la sobre regulación de este tipo de empleo y actividad económica.

3.-Avanzar desde el 2023 o antes en el incremento de inversión extranjera en nuevos sectores exportadores de valor con ventajas competitivas.

4.-A partir del 2025 se debe consolidar: La Desintermediación cultural (culturas locales) y la Desintermediación social, como resultado de las

comunidades resilientes basadas en economía colaborativa, además de la vuelta a valores adhocráticos originarios con su aporte cultural de meritocracia, confianza y red de apoyo.

5.-Retomar tasas altas de crecimiento. A partir del 2025 retomar el proceso de desarrollo productivo de exportación de valor para triplicar el PIB, lo que requiere retomar niveles de crecimiento promedio del 6% anual del PIB.



Lonquimay, Región de la Araucanía. Foto de Ana María Sáenz.

En la siguiente carta Gantt se presenta este road map:

PROYECTO PAIS																																								
AÑOS 2002-2040	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	
PP 2020-2040																																								
Triplicar el PIB (crecimiento promedio 6%)																																								
Vuelta a valores adhocraticos (meritocracia, confianza)																																								
Desintermediación social (economía colaborativa)																																								
Desintermediación cultural (culturas locales)																																								
Desintermediación política (20% de representantes directos)																																								
Desintermediación económica (40% trabajo no tradicional)																																								
Incremento de inversión extranjera en nuevos sectores con ventajas																																								

Color verde, indica año de la predicción, color azul año que se concreta.

COMISIONES SELECCIONADAS PARA ESTA PUBLICACIÓN

COMISIONES EXPORTACIONES Y PIB	PRESIDENTE
Acuícola	Daniel Nieto Díaz-Muñoz,
Agroalimentaria	Álvaro Rojas Marín,
Astronomía y astro informática	Demián Arancibia Zeballos,
Desarrollo Científico	Juan Asenjo de Leuze, Gastón L'Huillier Troncoso,
Energía	Cristian Hermansen Rebolledo,
Exportaciones intensivas en energía y agua	José Rojas Ubilla,
Forestal	Fernando Raga Castellanos,
Innovación	Tadashi Takaoka Caqueo,
Transporte y Movilidad	Ariel López López y Cristian López Ugalde
Minería	Patricio Aguilera Poblete,
Servicios Globales	Carlos Alvarez Voullieme,
Turismo	Cristóbal Forttes Vial,
Economía Circular	André Henríquez Aravena, Luís Martínez Cerna, Petar Ostojic Salinas y Pablo Vega Buccicardi.
Macroeconomía	Erik Haindl Rondanelli,

COMISIONES REFUNDACIÓN CULTURAL**PRESIDENTE**

Sabiduría popular (*)	Rafael Sotil Bidart y Gastón L'Huillier Troncoso,
Virtudes culturales Mapuche (*)	Gastón L'Huillier Troncoso y Rafael Sotil Bidart,
Identidad nacional y competencias para el desarrollo	Aldo Siri Frites,
Artes	Gabriel Matthey Correa,
Cultura	Alejandra Kantor Brucher,
Deportes	Jaime Fillol Durán,
Salud, calidad de vida y felicidad	Macarena Derado Becker y Fernando Bobenrieth Kuljis,
Educación, Ciencia y Tecnología	Komal Dadlani,
Resiliencia ante desastres naturales	Guillermo Muñoz Herrera, Gastón L'Huillier Troncoso,

COMISIONES REFUNDACIÓN INSTITUCIONAL

Refundación Institucional (*)	Edith Wilson Porter, Gastón L'Huillier Troncoso,
República Digital	Tomás Gazmuri Sivori,
Transformación Digital	Guillermo Muñoz Herrera,
Sostenibilidad	Marcela Angulo González,
Desarrollo Urbano	Pablo Allard Serrano,

COMISIONES DESARROLLO DESCENTRALIZADO Y DE COMUNIDADES

Competitividad de ciudades	Christian Belmar Castro, Gonzalo Escobar Elexpuru,
Desarrollo Territorial	Esteban Valenzuela Van Trek
Desarrollo Descentralizado,	Claudia Gómez Peña, Komal Dadlani, Gastón L'Huillier Troncoso,
Smarts Cities y Comunidades	Alejandra Labarca,
Desarrollo pueblos originarios	Martín Tranamil Vidal
AricaconTodo, Piloto de Desarrollo Descentralizado	Alejandro Cabrera Caamaño, Gastón L'Huillier Troncoso, Rafael Sotil Bidart,

Los informes de estas comisiones y el resto de las secciones incorporan contenidos vigentes o actualizados de muchas de las restantes comisiones, que se presentan en el anexo IV.

(*) No se incorpora informe de la comisión porque gran parte de su material fue incorporado en la sección de Antecedentes Generales y Resultados del Proyecto País.

No se incorporan comisiones de seguridad social como previsión y salud, porque antes de dar una solución satisfactoria a estos ámbitos se requiere un mayor desarrollo económico. Mientras se debe recurrir a soluciones paliativas. Este criterio es similar al que se dio cuando se pensó incorporar una Comisión para la Pobreza y el Gerente del Hogar de Cristo planteó que el Proyecto País es para eliminar a la pobreza por lo que no tenía sentido incorporar esa comisión.

COMISIONES DE REFUNDACIÓN DE VALORES Y CULTURA

INTRODUCCIÓN

El relato-país urge pues debería ser el alma de una nueva constitución, según opina Ziley Mora autor del libro Newen. Tal como el dice, no es posible definir una nueva organización o rallado de cancha, sin saber qué país queremos. La organización debe venir después de la visión, no antes.

Estos relatos en diseño estratégico son lo esencial, lo que permite definir lo bueno y malo, lo que debe o no debe hacerse, lo que nos aporta competencias esenciales, lo que nos diferencia, lo que nos da identidad. Por supuesto en un país multicultural lo que nos da identidad debe ser algo distinto a los aportes de otros países, debe ser originario.

El nivel de confianza interpersonal en Chile es de sólo 13%, el más bajo de la OCDE lo que indica que tenemos problemas de valores. Quizás es porque con la constitución de Portales de 1833, la institucionalidad se funda en su declaración ***“La Democracia que tanto pregonan los ilusos, es un absurdo en los países como los americanos, llenos de vicios y en donde los ciudadanos carecen de toda virtud, como es necesario para establecer una verdadera República. La Monarquía tampoco es el***

ideal americano, salimos de una terrible para volver a otra y ¿qué ganamos? La República es el sistema que hay que adoptar; ¿pero saben cómo yo la entiendo para estos países? Un gobierno Fuerte, Centralizador, cuyos hombres sean verdaderos modelos de virtud, patriotismo, y así enderezar a los ciudadanos por el camino del orden y de las virtudes. Cuando se haya moralizado, venga el Gobierno verdaderamente liberal, libre y lleno de ideales, donde tengan parte todos los ciudadanos”. Calfulcura opinaba que “estamos dejando una patria equivocada, empantanada en la injusticia y la mentira” con los pueblos originarios.

Entre los ilusos demócratas o líderes que respetaban a los pueblos originarios y al pueblo, estaban Ramón Freire y otros padres de la patria José Miguel Carrera, Manuel Rodríguez y Bernardo O’Higgins.

Estos pecados fundacionales y su herencia, que no se ha corregido, nos marcan hasta hoy con este bajo nivel de confianza, mientras la mala relación entre el estado y los chilenos se mantiene, según indican las cifras que el 74% de los chilenos opina que autoridades gobiernan para grupos poderosos en su propio beneficio, 76% opina que el Estado tiene mal trato, 71% que discrimina y los partidos políticos tienen apenas un 2% de confianza ciudadana.

Sin embargo, bajo estos problemas existen virtudes. El 78% de los extranjeros inmigrantes califica su relación con los chilenos como bastante o muy amistosa, es reconocida la cohesión que se produce ante las amenazas o los desastres y la resiliencia.

Sin duda necesitamos un nuevo relato que permita sanar las heridas, la desconfianza, los malos tratos y los abusos. Que permita integrarnos en torno a un futuro bueno para todos. Especialmente porque en el país no existen motivos para el racismo y el trato desigual. El 86 % de los chilenos, mapuches y no mapuches, son mestizos y tienen los mismos padres y herencia cultural. Esta herencia sorprendentemente es similar a las tendencias modernas a las organizaciones colaborativas (no jerárquicas), basadas en la confianza, meritocracia y a la democracia participativa y directa. Es decir para avanzar a la economía colaborativa, las redes sociales, la auto organización de las comunidades con las nuevas tecnologías, el desarrollo descentralizado y la democracia participativa y directa, tenemos que reconocer esa herencia y no copia modelos externos que muchas veces no nos aplican. Esto a la vez nos permitiría resolver los problemas culturales, volviendo a la colaboración más que la competencia, fraternidad, reciprocidad, justicia, solidaridad e inclusión, confianza y meritocracia como se comprueba en estudios a nivel internacional.

Por estos motivos no es posible que desperdiciemos esta gran oportunidad de rescatar estas virtudes en un relato que no sirva para el mañana. Quizás esta falta de relato lleva a Simon Anholt, que inventó el índice de mide la percepción de los países en el mundo, a detectar que Chile no tiene una imagen en Europa o Estados Unidos. Opina que esto es una gran oportunidad y que Chile debe asomar como imagen y propuestas. Una idea, un aporte a un problema de interés mundial, una visión.

Por esto se concluye que debemos rescatar los elementos virtuosos de nuestra herencia, continuar con la larga tradición de Nación de Hospitalidad (Utan Mapu) y asilo contra opresión. Esto es fundamental porque las metas de desarrollo propuestas en el Tomo I requieren inversión y talento extranjero, ya que supera nuestros recursos que si bien son destacados, no son suficientes y no cubren todas las especialidades requeridas. La comisión macroeconómica propone una cuota de 100 mil inmigrantes anuales, que permite mantener un equilibrio apropiado en el mercado laboral en un escenario compatible con esta meta de crecimiento. Cuando hablamos de talento no sólo hablamos de capital humano avanzando, también los inmigrantes de menor calificación han demostrado ser extraordinarios en sectores de servicios como el turismo que tienen grandes metas en este escenario,

Este rescate incluye descentralizar el país para que gobiernos locales aborden estos desarrollos productivos, que la institucionalidad centralizada actual ha demostrado no tener la capacidad ni la vocación de desarrollar.

Desarrollar esta etapa con acciones para entrar a la economía del conocimiento, mejorando la capacidad para atraer talentos, inversiones y emprendimiento. No es suficiente aumentar la diversificación, sofisticación y valor agregado de nuestras exportaciones, además es necesario localizar en nuestros territorios el talento que es el principal insumo en la sociedad del conocimiento. La competitividad de nuestras ciudades y su posibilidad de desarrollo en la nueva economía, radica en lograr condiciones de empleo y calidad de vida que les permitan retener y atraer talentos, inversiones y emprendimientos para desarrollarse a

nivel local. Por este motivo, las comunidades territoriales deben desarrollar visiones de desarrollo integrales y sistémicas, creando ambientes favorables para el talento, emprendimiento e inversiones, basadas en la sinergia entre diferentes actividades enfocadas a los diversos atractivos específicos de cada territorio y no bastan iniciativas macroeconómicas o sectoriales no integradas con el resto de las actividades de un territorio.

Además de aprovechar condiciones naturales especiales, se debe contar con un relato que refuerce la identidad y diferenciación cultural, agregando a nuestros productos e imagen país lo cultural, que es muy atractivo para los mercados sofisticados que son los buscados en esta nueva etapa.

A continuación, se presentan los aportes de las comisiones que permiten llegar a estas propuestas de refundación de los valores, cultura e institucionalidad.

COMISIONES PARA LA REFUNDACIÓN CULTURAL

IDENTIDAD NACIONAL Y COMPETENCIAS PARA EL DESARROLLO



Presidente de Comisión, Aldo Siri F., psicólogo.

A continuación, buscaremos caracterizar psicológicamente las nuevas generaciones y su rol como factor movilizador del desarrollo del país, en base a un análisis particular. Se reflexionará también sobre aquellos elementos identitarios, tradicionales y nuevos, que facilitan una cultura para el desarrollo. Finalmente se buscará identificar aquellas condiciones psicológicas impulsoras al desarrollo, discutiendo si se trata de rasgos o procesos, para ofrecer, en definitiva, un planteamiento de construcción de identidad basado en nuestra propia cultura e historia.

1. Identidad y transferencia tecnológica

Hoy por hoy resulta un lugar común referirse a las características de las nuevas generaciones y su irrupción en el mundo social y del trabajo. Se habla de baby boomers, generación X, millennials y centennials, entre otras, diferenciados por su pertenencia etaria y algunos hitos históricos que marcan su evolución. Sin embargo, todas tienen un denominador común: su relación con la tecnología.

Y es que el desarrollo tecnológico parece marcar o hasta determinar el carácter de las generaciones. Más aún, en ciencias sociales se suele calificar el avance de las civilizaciones de acuerdo con su desarrollo y dominio tecnológico: uso de piedras, control del fuego, metales, lenguajes, escritura, armas, etc. En nuestros días, dada la sofisticación de dichas herramientas tecnológicas, parece ser que éstas terminan determinando gran parte del complejo carácter e identidad de sus usuarios. Y es que la transferencia tecnológica no es sólo instrumental, sino sobre todo cultural: el usuario de una nueva tecnología, cuando se apropia de ella, termina siendo influido por su herramienta y/o pareciéndose a quien la creó. Este es el resultado de un proceso de aculturación que está a la base de la globalización, pues ha sido gracias a la expansión y socialización de la tecnología que personas de distintas

latitudes terminan conectadas por una identidad común, en este caso, tecnológica. Más aún si esa transferencia tecnológica exige estándares: se espera que el mantenedor de ferrocarriles en Glasgow tenga idéntica capacidad instrumental que su par en Chillán. Pero también el acto de apropiación de la nueva tecnología, lleva de trasfondo, voluntariamente o no, un sustrato cultural que termina determinando no sólo el aprendizaje, sino también la identidad de quien la recibe. El trabajador de Chile que aprende a mantener ferrocarriles de acuerdo con las normas y prácticas inglesas, recibe también una instrucción de disciplina, ordenamientos y estándares de comportamientos que van más allá de las meras lecciones operativas, y que terminan instalándose en su identidad, al menos en el trabajo. Así, por ejemplo, se han establecido estándares globales para que todos quienes trabajen en un mismo equipo no sólo atiendan técnicamente del mismo modo a la máquina y sus partes, sino que ojalá actúen de igual forma frente a ella y piensen lo mismo cuando detecten alguna anomalía. Desde prácticas como el housekeeping, SixSigma o 5s hasta las normas ISO o BS, lo que se busca alinear comportamientos laborales con el propósito de estandarizar la calidad de los productos, bienes y servicios a nivel mundial: que un bulldozer fabricado en Japón tenga exactamente la misma calidad de otro fabricado en Brasil, por la misma industria y asegurando como base la misma calidad de los insumos o materias primas.

Sin embargo, el proceso de aculturación o resocialización que se da a la par con la transferencia y apropiación tecnológicas, no ocurre sobre una tábula rasa, como pudo suceder en su origen, sino sobre un patrimonio y acervo cultural ya establecido. Es decir, quien recibe y se apropia de la nueva tecnología debe necesariamente aprender o reaprender, considerando sus elementos culturales de base, los que pueden ser contradictorios incluso con los nuevos, que proceden desde quien se los transfiere. De alguna manera, quien recibe o aprende -y aprehende- una tecnología no nativa, debe cambiar su naturaleza o, al menos, intentar

hacerlo. De ahí la dificultad de transferir a todo el mundo la llamada “disciplina alemana” o “el amor por la prolijidad de los japoneses”, pues de existir esas “disciplina o prolijidad connaturales a esas identidades”, al margen del aprendizaje, se dieron sobre la base de un carácter nacional único e irrepetible, mismo que permitió generar esos valores y/o comportamientos identitarios. “Habría que haber nacido en esas latitudes para tener esos valores en el carácter” podrían decir algunos, con parcial certeza, pues a pesar de las determinantes ambientales, culturales, históricas y hasta biológicas del carácter nacional, éste no sólo es susceptible de aprendizajes e influencias, sino que también se beneficia y crece gracias a la plasticidad neurológica de nuestra especie, capaz incluso de cambios en una generación y de aprendizajes vicarios profundos (neuronas espejo).

En definitiva, quien recibe la nueva tecnología no nativa, recibe también un aprendizaje y desafío cultural sobre su identidad, la que alcanzará mayor o menor profundidad en la medida que dicha transferencia entrañe o no elementos que se potencian con su identidad de base. Más aún, el acto de aprendizaje o apropiación de una nueva tecnología no nativa, no es un comportamiento pasivo; por el contrario, es muy activo, y quien lo aprende y aprehende está permanentemente confrontándolo con sus cogniciones, emociones y comportamientos previos, pudiendo incluso llegar a enriquecerlos o transformarlos. Así, una máquina, de la misma marca, producida o mantenida en Brasil termina siendo distinta, “recreada” o “apropiada” en Brasil, más allá de las intenciones de sus estándares originales. Y en esto también hay riqueza, pues la cultura que recibe termina participando en la cocreación del instrumento y dándole un arraigo y pertenencia mayores. Ocurre con las tecnologías, los instrumentos y las creencias: todas están sometidas a un proceso dinámico de aculturación y resocialización continuas.

En época de globalización, la identidad tiende a la transculturalidad, que no es lo mismo que uniformidad u homogeneidad, pues cada parte aporta lo suyo. Hay suficientes elementos comunes para avanzar, así como también hay suficientes elementos para dar un sello o carácter local.

Sin embargo, el análisis no termina ahí, pues en Chile da la “casualidad” que nuestra identidad ni siquiera es nativa u originaria, sino mixta o mestiza, en el mejor de los casos. En efecto, el destacado psicólogo social Jorge Gissi, en su libro “Identidad latinoamericana: Psicología y Sociedad” (1989), señala:

“Se parte de constatar que la América Latina no tiene verdadero nombre, y que sus nombres son todos coloniales o neo-colonial. De aquí se pasa a ver que no tenemos identidad, o que nuestra identidad es precaria, y de aquí se hace notar que esto es a la vez una consecuencia y causa central de la dominación pasada y presente, económica y cultural, pública y privada. Y que, por lo tanto, tenemos que construirnos una identidad.”

“En esta tragedia de la América Latina, el llanto del continente tiene ribetes desde económicos hasta psicológicos, con múltiples mediaciones, de ida y de vuelta (...).”

Así, la concepción de los fenómenos, nuestra cosmovisión, nuestros códigos y hasta la natural toponimia propias de nuestros lenguajes, identitarios u originales, fueron “colonizados”, es decir, sometidos a un agudo y traumático proceso de transformación hasta casi la extinción. Y desde entonces, lo que somos ha sido tamizado por otros filtros culturales, aprendidos y aprehendidos, que se integraron en nuestro carácter nacional.

Al decir de Berger y Luckmann, la realidad social se construye, y con ella también nuestra identidad. Y se construye en base a procesos y objetos, materiales y simbólicos, como las tecnologías transferidas y los valores o creencias que conllevan. La identidad, en consecuencia, no es algo

inacabado ni definitivo, ni siquiera estable: es dinámica, sincrética y evoluciona. Se puede analizar longitudinalmente, a lo largo del tiempo, y en forma transversal o en un momento de la historia. Pero siempre responde a la máxima de que “somos como todos, como algunos y como ninguno”. Somos como todos en la medida que formamos parte de la humanidad, una misma especie, con igual información genética, compartimos una misma evolución filogenética y ontogenética; somos como algunos en tanto nos parecemos más a quienes han sido sometidos a las mismas influencias históricas y culturales, pueblos originarios “colonizados” y aculturizados; y somos como ninguno por cuanto nadie es idéntico a nosotros, que sincretizamos de una forma única y particular, en esta parte del continente y geografía, las influencias y transferencias que recibimos.

2. Jóvenes, Trabajo y Valores

El debate sobre la “irrupción” de las nuevas generaciones en el mundo del trabajo, no deja de ser una constante para las distintas épocas, especialmente en las últimas décadas, dado su impacto comercial e interés publicitario. Efectivamente, la iniciación de cada grupo etario en sus actividades laborales, una vez alcanzada su llamada “edad productiva” (madurez), no debiera ser tema de tanto debate, por tratarse de un fenómeno natural y resuelto de acuerdo con las herramientas de inducción y socialización laboral de los distintos períodos históricos, o con la episteme de cada época, como diría Foucault.

Así, por ejemplo, durante la producción artesanal del medioevo y antes, los jóvenes ingresaban al trabajo siguiendo el modelo familiar, donde el padre enseñaba a su hijo el oficio y facilitaba su transición desde aprendiz a oficial. En este proceso, no había quiebres, pues el joven, en una edad imprecisa, pero situada entre la pubertad y adolescencia, y habiendo

alcanzado su desarrollo físico, era objeto de las expectativas familiares para continuar el trabajo o tradición familiar, entrando naturalmente en un negocio que le era conocido, sobre todo porque tenía bajas fronteras con la estructura familiar. En otras palabras, el joven educado en la cultura familiar, pasiva y activamente, se incorporaba ahora en la proyección y desarrollo de dicha cultura, convirtiéndose en un nuevo agente responsable del trabajo y, proyectando a la vez, su propia economía hacia la autonomía y la generación de una nueva familia.

Esta inducción familiar hacia el mundo del trabajo cambió radicalmente producto de la Revolución Industrial, por cuanto el joven ya no sería el heredero natural de las labores de su padre –aunque en un comienzo pudo haber sido así–, sino que debía ingresar en un sistema ya no de producción artesanal, donde perdería la unidad concepción-ejecución del trabajo y donde debía aprender técnicas que no sólo podía enseñarle su padre. El trabajo se complejizó y especializó, con la llamada división social del trabajo, donde ya no era una comunidad familiar la que fabricaba los zapatos, en todas sus partes, sino una industria, la que a su vez diferenciaba el proceso de fabricación en distintas áreas (división técnica del trabajo). El joven, por lo tanto, debía identificar a qué dedicarse, dentro de las industrias de su mercado (división social), y dentro de esa industria elegir bien en cuál parte de desempeñaría, de acuerdo con sus habilidades.

Y lo que antes fue la proyección de los valores de una familia en la producción artesanal, sería reemplazado por la síntesis de una cultura ajena y distante de las familias, más cercana, sin embargo, a los valores de los dueños de los medios de producción, que los proyectaban y socializaban en su industria, tanto en forma explícita como implícita.

Hoy por hoy, las distintas generaciones se incorporan al mundo del trabajo provenientes de distintas fuentes socializadoras, como la familia, la educación, las instituciones y los medios. Ningún joven ingresa al

trabajo sin acervo cultural y biográfico, y -lo que es más determinante- sin cosmovisión o expectativas de cómo son o como deben ser las cosas. Si algo caracteriza a esta época de globalización y conocimiento, es la interconectividad, la comunicación y el acceso a fuentes informativas antes reservadas a los medios. Los jóvenes han sido educados en esto por sus propias familias. Cuando nos sorprendemos por los llamados “nativos digitales” o por las destrezas informáticas que la mayoría de los jóvenes demuestra, no estamos sino contemplando la obra de la generación de sus padres. Y éstos de los suyos. En tal sentido, no existe un quiebre tan profundo entre una generación y la que le precede, salvo la rapidez del desarrollo tecnológico y la capacidad de asimilación. La gracia de esta generación está en su apertura a una renovación tecnológica acelerada y en su capacidad para aprender -y aprehender- dichas tecnologías y ponerlas al servicio de sus intereses y gustos. De ahí esa gran habilidad digital con que acceden al trabajo y al ejercicio de sus profesiones u oficios.

Pero hay algo más interesante aún que ese aprendizaje y plasticidad digitales, y que tiene que ver con la atribución de valores y significado al desempeño propio. Enfrentados al mundo del trabajo, los jóvenes de hoy parecieran querer definir o al menos desempeñarse en lugares acordes con sus valores y sentido, a diferencia de épocas no tan lejanas en que nuestros padres o abuelos “aceptaban” un trabajo de por vida, en una cadena continua, en forma acrítica y sumisa, a similitud de la película “Los Tiempos Modernos” de Charles Chaplin . Ciertamente que el desarrollo económico de las sociedades, la educación y la democratización del conocimiento, deberes y derechos, han contribuido a que las personas de hoy se sientan más empoderadas y tiendan a equilibrar la antigua relación trabajador-empleador. Los jóvenes de hoy parecen tener esto muy claro y se permiten diseñar su futuro laboral no en base a la escasez y aceptación de cualquier trabajo, sino más bien en base a la búsqueda de los valores que han cultivado en sus familias, educación, medios e

instituciones a que pertenecen. Desean cierta integridad y armonía entre el sentido de vida que han desarrollado, padres incluidos, con su proyección laboral. Y con esto tienden a revertir el antiguo orden de incorporación al mundo del trabajo: ya no depende tanto de lo que la empresa ofrece como de en qué tipo de empresa el joven desea trabajar.

En una encuesta realizada en España en 2004 , se destacaron los siguientes valores genéricos de los jóvenes:

Valores señalados como importantes en la vida de los jóvenes

Solidaridad	38%
Respeto	27%
Amistad	23%
Honestidad	20%
Sinceridad	18%
Amor	12%
Bondad	9%
Familia	8%
Educación y responsabilidad	7%
Dignidad, justicia, humildad	5%
Confianza	4%
Libertad y fidelidad	3%
Igualdad	2%

Como puede observarse, en este estudio los jóvenes destacan como sus principales valores aquellos que tienen que ver con la consideración de los otros: solidaridad, respeto, amistad, sinceridad, amor.

Por su parte, en un estudio realizado en Chile en 2012 sobre los valores en jóvenes universitarios , se definieron operacionalmente los siguientes valores:

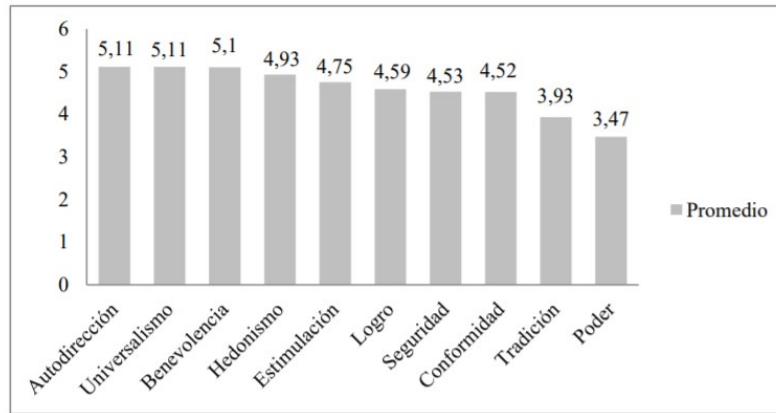
Lista de valores y sus definiciones

Valor	Definición
Poder (PO)	Estatus y prestigio social, control o dominio sobre personas o recursos.
Logro (LO)	Éxito personal mediante la demostración de competencias de acuerdo a criterios sociales.
Hedonismo (HE)	Placer y gratificación sensual para uno mismo.
Estimulación (ES)	Excitación, novedad y desafíos en la propia vida.
Autodirección (AU)	Autonomía en el pensamiento y en la elección de acciones, crear, explorar.
Universalismo (UN)	Comprensión, aprecio, tolerancia y protección del bienestar de toda la humanidad y de la naturaleza entera.
Benevolencia (BE)	Preservación e incremento del bienestar de las personas con las cuales uno tiene contacto frecuente.
Tradición (TR)	Respeto, compromiso y aceptación de las costumbres e ideas que proveen la cultura tradicional y la religión.
Conformidad (CO)	Restricción de acciones, tendencias e impulsos que pueden disgustar o dañar a otros y violar normas o expectativas sociales.
Seguridad (SE)	Seguridad, armonía, estabilidad en la sociedad, las relaciones y uno mismo.

Nota. Adaptado de Saiz (2003).

Y se obtuvo el siguiente gráfico de resultados:

Puntajes promedio por dimensión



En el caso de los jóvenes universitarios chilenos, destacan los valores operacionales de autodirección, universalismo, benevolencia, hedonismo y estimulación. Con esto, se configura un perfil valórico tendiente, al mismo tiempo, hacia la autonomía, la consideración de los demás y el placer o goce, nada necesariamente contradictorio con los españoles.

Si los jóvenes esperan este tipo de valores en las organizaciones a que aspiran, el mundo organizacional y empresarial tiene un gran reto por delante: no sólo ofrecerles una renta atractiva y un trabajo desafiante para sus habilidades, sino un entorno laboral que les asegure la suficiente autonomía, cuidado de los demás, una propuesta de sentido y la oportunidad de satisfacciones personales. Respecto de esto último, nadie mejor que los jóvenes de hoy para destacar lo que Freud definió como el buen trabajo: aquello que sea más parecido al juego de los niños, que concentre toda tu atención y cuya ejecución te apasione. “La ocupación favorita y más intensa del niño es el juego” .

Podemos ligar esta expectativa de los jóvenes, en relación a los valores que esperan de las organizaciones a las que puedan pertenecer, con el concepto de prosumidor de Alvin Toffler: aquel que es capaz de construir o influir en el producto que desea consumir (prosumidor como condensación de producir-consumer) . El prosumidor no sólo asegura el consumo de un producto, bien o servicio, sino que lo define y customiza.

Al contrario de antes, los jóvenes buscan tomar parte en el proceso de toma de decisiones de los productos, bienes o servicios que consumen, son prosumidores, quieren influir a los demás con sus opiniones, expresar sus gustos e intereses, y que éstos se materialicen en lo que reciben. Esto se ha visto facilitado por la omnisciente conectividad, globalización y recursos tecnológicos de feedback (internet, redes sociales, medios de comunicación, etc.). Desde la compra de un computador, la customización de un servicio de streaming o internet, hasta la actualización de los valores organizacionales de una compañía, parece ser que la identidad prosumidora de los jóvenes se ha instalado con fuerza y aun desde fuera de la organización son capaces de influir en su perfil.

Ninguna organización moderna define sus valores a puerta cerrada o en desconexión con la comunidad que la alberga. Por el contrario, todas responden a la demanda de sintonía y sostenibilidad social, y buscan construir valor compartido, ya no sólo económico ni únicamente para sí mismas. Las organizaciones se adaptan a la sociedad en que crecen, buscando ser un aporte a las mismas, y esa es una característica que exigen las nuevas generaciones para incorporarse en ellas: que sean capaces de acoger y sintonizar con sus valores sociales y globales. Nadie se atrevería, hoy por hoy, a declarar que un negocio está ajeno al cuidado de la comunidad que lo rodea o que es indiferente al medio ambiente natural en que se inserta.

Más aún, la oferta de valor social o compartido está marcando la diferencia entre los negocios sostenibles de los que no. Incluso un

producto commodity, cuyo valor se transa en el mercado, es susceptible de diferenciación si en sus procesos de elaboración existe trazabilidad ambiental y se respetan los principios de un comercio justo en toda su cadena de valor: aunque dos productos commodities elaborados por dos compañías diferentes, valgan lo mismo, el consumidor de hoy preferirá no sólo aquel que en su fabricación respeta el ambiente, las personas y las relaciones con comunidades, sino que, mejor aún, haga un aporte a la sociedad en que se inserta. Lo que Alvin Toffler llamó “la nueva riqueza”, ese aporte de valor adicional a la producción tradicional, también parece ser un valor de sentido y sostenibilidad que demandan las nuevas generaciones en su incorporación al mundo del trabajo y de las organizaciones.

En este contexto, es de esperar que la demanda de valores y sentido sobre las organizaciones que ejercen los jóvenes, termine por consolidar un compromiso explícito y efectivo de éstas en torno a la crisis ambiental y el calentamiento global. No en vano son principalmente ellos quienes han movilizado la conciencia mundial hacia el cuidado del planeta, irrumpiendo en los más importantes foros económicos mundiales, para exigir medidas claras y urgentes que reduzcan las emisiones, renueven la matriz energética y hagan viable un nuevo desarrollo económico, ya no basado en la extracción o explotación masiva de recursos naturales, sino en la producción limpia, en base a fuentes renovables y a escala humana.

En nuestro país, la incorporación de los jóvenes al trabajo, tiene otro eslabón valórico más, vinculado con la diversidad, la inclusión y la perspectiva de género.

En un estudio de perspectiva de género realizado en 2006 en la Universidad Austral de Chile, algunas de sus conclusiones cualitativas fueron:

1. En el análisis de contenido se identificó el estereotipo cultural tradicional de género como el principio organizador del mundo laboral. Tienen conciencia de que las relaciones de género tradicionales refuerzan y reproducen estereotipos y discriminación de la mujer en el campo laboral, que esa discriminación conlleva una sobrecarga de responsabilidades para las mujeres que trabajan fuera del hogar con ingresos menores para las mujeres que para los hombres en el trabajo. Finalmente, reconocen un castigo laboral y social al ejercicio de la maternidad en trabajadoras en edad reproductiva.
2. Reconocen que la mujer necesita recurrir a diferentes estrategias para sobrevivir y conseguir igualdad tanto en carreras que reproducen estereotipos de género (masculinas) como en el poder en general. Hablan de la necesidad de masculinización de la mujer o de tener que trabajar mucho más duro para ser reconocidas.
3. A pesar de reconocer desigualdad de género en el campo laboral y social, esto es interpretado a veces en forma ambigua, porque reconocen como natural la existencia de espacios adversos y peligrosos para la mujer.
4. Desde el contexto de los que hablan desde sus experiencias de vida y sus posiciones particulares de autoridad, algunos perciben que las relaciones de género han experimentado una evolución natural hacia la igualdad, que las mujeres están ganando derechos tanto en la universidad como en la sociedad en general, incluyendo mayor acceso al poder. En el texto no se encuentran juicios de valor sobre el concepto y la perspectiva de género y tampoco existe mucha conciencia o preocupación sobre el vínculo entre género y política, sobre la educación básica y media, o sobre el acceso al poder. Es decir, preferentemente circunscriben su análisis al mundo privado doméstico y a la universidad.
5. Entre los factores culturales mencionan la importancia del rol que cumplen la mujer y la familia en la construcción y en la reproducción social de identidades genéricas tradicionales. En las percepciones y actitudes de directores y directoras de escuelas no se detecta una preocupación institucional por confrontar problemas derivados de la desigualdad de género

en la sexualidad. La práctica de una sexualidad desinformada afecta a las mujeres más negativamente que al hombre, y la falta de recursos para practicar una sexualidad segura no parece ser una preocupación para ellos/as a pesar de que indirectamente reconocen un problema en ese aspecto.

6. Conectando también género y sexualidad se reconocen, pero sólo minoritariamente, problemas de acoso sexual.

7. En suma, se reconocen formas de relación entre los géneros que sistemáticamente tienden a colocar a las mujeres en posiciones de desventaja y subordinación en diferentes ámbitos de la vida social, aunque a veces con ambigüedad. Hay un nivel de conciencia sobre la necesidad de cambio al interior de la universidad y en la sociedad en general. Las mujeres docentes, con mayor frecuencia, argumentan que es necesaria la transversalización del género en la acción laboral y académica.

8. Hombres y mujeres relacionan la identidad tradicional de género con hegemonía masculina en los espacios laborales. Conectan la maternidad a la inhibición del desarrollo laboral de la mujer por su obligada doble jornada al momento de incursionar en el campo del trabajo remunerado. Afirman, especialmente los varones, que los valores tradicionales de género en el sistema laboral obligan a la masculinización de la mujer para poder sobrevivir en esos espacios. Con menor frecuencia, aluden a que las desigualdades entre hombres y mujeres están legitimadas por el discurso público en un lenguaje tradicional de género. Contradictoriamente, hombres y mujeres tienen la percepción de que actualmente las oportunidades de desarrollo son independientes del género, que hay un mayor acceso de la mujer a espacios de poder y que se estaría produciendo una evolución natural hacia la igualdad. Específicamente desde los registros de varones, se propone transversalizar el género en las asignaturas de sus mallas curriculares. Creen que la universidad puede acelerar el proceso de equidad de género, porque la reconocen como un espacio más abierto a trabajar estos problemas.

9. Prácticamente no mencionan a la educación básica ni media como instancia mediadora de conceptos y métodos relacionales formales con

perspectiva de género. Señalan a la escuela sólo cuando analizan la diferencia de convivencia e interacción social que se produce entre colegio mixto y no mixto.

10. De los registros cualitativos emerge la percepción de un mercado laboral segregado por género, indicando que determinadas etapas del ciclo reproductivo de la mujer obstaculizan su participación en el mercado de trabajo y justifican su discriminación.

11. Sin embargo, del diálogo resulta aparente una relación de subordinación (poder) entre profesores y alumnos, donde la variable género juega un rol importante. Mientras a los estudiantes hombres se les juzga por parámetros intelectuales, el parámetro para medir a la mujer es su atractivo sexual. En este contexto, discuten que el sexismo y la ideología de mujer objeto sexual es parte de la experiencia universitaria. Plantean que la mujer necesita usar su atractivo sexual para tener éxito intelectual y mejores calificaciones (explotación de las visiones tradicionales de género). Implican que el acoso sexual es responsabilidad de la mujer.

Han transcurrido 14 años de este estudio y sorprende su vigencia. En efecto, tal vez la visibilidad de la problemática hoy es mayor, gracias a los movimientos feministas, mundiales y nacionales, que han denunciado la situación. Sin embargo, hoy persiste la inequidad en las remuneraciones entre hombres y mujeres, del orden del 14%; las mujeres que trabajan, en general, realizan dos labores, una en casa y otra en el trabajo; el cuidado y crianza de los niños sigue siendo una carga mayor para la mujer; el acceso a la salud de las mujeres continua siendo más caro que el de los hombres y tienden también a tener jubilaciones menores; la crianza familiar y la educación formal no han cambiado en forma sustantiva y tienden a reproducir los estereotipos de género antiguos (hombre = trabajador; mujer = dueña de casa); continúan los episodios de acoso, femicidios, violencia social y doméstica hacia las mujeres; la publicidad mantiene modelos sexistas y machistas de difusión; etc.

Con todo, las nuevas generaciones son quienes han tendido a identificarse con esta problemática y denunciarla, tanto en los espacios políticos y sociales donde participan, como en los ámbitos comunicacionales, académicos e incluso laborales. Jóvenes, hombres y mujeres, tienden a percibirse como iguales en derechos y oportunidades, y complementarios y solidarios en cuestiones de interés común (medio ambiente, distribución de la riqueza, comunidades, etc.). Más aún, son ellos quienes han enarbolado banderas de diversidad, no discriminación e inclusión, poniendo la naturaleza humana por sobre cualquier otra diferencia, sea de género, identidad, etnia o discapacidad.

En materia de género y diversidad, son las nuevas generaciones que, socializadas en ambientes de respeto, democracia y tolerancia, exigen a las organizaciones igualdad para todas las identidades de género, de la misma forma como ocurre en sus prácticas y hábitos sociales. La empresa no es una excepción social, por el contrario, en ella deben testimoniarse los mismos valores humanos que se exigen para la sociedad toda. Y es que desde una perspectiva constructivista, cognitiva y perceptualmente hablando, lo que no se nombra no existe, es decir, no poner nombres a la diferencia para que exista una sola identidad humana (los homosexuales “no existían” hasta que se les puso nombre en 1869 por Karl Maria Kertbeny).

En definitiva, la diversidad es y genera riqueza, pues, por un lado, da cuenta de una multiculturalidad presente en la sociedad y en las organizaciones, desplazando la uniformidad, y, por otro, representa una capacidad y potencial, necesarios y suficientes, para la producción y crecimiento humanos.

3. Las Generaciones en la Construcción del Desarrollo

La publicidad y el marketing han dado en llamar “millennials” a la generación de jóvenes nacidos entre aproximadamente entre los años 1985 y 1995, y “centennials” a los nacidos de ahí en adelante. Antes llamaron “baby boomers” a la generación de la postguerra, en alusión a la explosión demográfica de entonces, y luego bautizaron como “generación X” a quienes les sucedieron. Si bien no se trata de categorías sociológicas y fueron creadas para definir estrategias de venta y de consumo, resultan útiles para identificar los grupos y la intergeneracionalidad presentes en el trabajo.

A cada una se le atribuyen varias características, asociadas principalmente a sus hábitos laborales, de progreso social y de consumo. Así, a los baby boomers se les atribuye la motivación de la ambición, como resultado de la estabilidad y paz social de la postguerra; a la generación X, la obsesión por el éxito, producto de años de la bonanza económica; a los millennials, la autonomía, conectividad y mirada global, relacionada con el empoderamiento social, las tecnologías y las redes sociales; y a los centennials, la independencia, la irreverencia y el desafío, asociados a la búsqueda de oportunidades propias, crisis de la sustentabilidad actual y refundación socio ambiental de las comunidades.

Sin embargo, es difícil en nuestro medio identificar estos modelos, pues tienden a combinarse y no se corresponden necesariamente con tendencias mundiales que en Chile no se dieron de igual forma, y los sociólogos prefieren hablar de generaciones históricas, aludiendo con ello a algún hito en su origen o acontecimiento fundador, como la generación beatnik o hippie, la generación de mayo del '68, o, en Chile, la generación de la crisis, la generación de la dictadura o G80, la generación

de la transición, la generación del terremoto o, próximamente, la generación de la pandemia.

Cualquiera sea la taxonomía que se escoja, todos los grupos generacionales constituyen una síntesis cultural e histórica, dinámica y evolutiva, del pasado que heredan, de las condiciones en que se desarrollan y de las expectativas que tienen para construir el futuro. Y es que la identidad de cada generación es un precipitado de las experiencias, conocimientos anteriores y actuales, junto a visiones y autopercepciones, integrado en forma dialéctica -y no causal- con capacidades instrumentales y operativas para desplegar en la construcción de un nuevo destino.

Las características psicológicas necesarias para que una comunidad edifique sus caminos de desarrollo se pueden prever, pero no son determinantes, pues dependen de su interacción, sinergias y síntesis que alcancen en un momento determinado. Ningún pueblo estuvo destinado a constituir una civilización -muchos perecieron en el intento o fueron absorbidos-, y la gran mayoría tardó muchos años en superar barbarismos antes de lograr una identidad colectiva que los aunara en torno a valores y visión compartida. Eso explica que las antiguas culturas llamadas “bárbaras” por la cultura dominante del Imperio Romano -denominación que sólo expresa su etnocentrismo-, también evolucionaran y se sintetizaran en lo que son hoy, procedentes de pueblos galos, germánicos, celtas, vikingos, íberos, ítalos, iraníes, anglos, sajones, etc. Prácticamente todos ellos devinieron en naciones, más o menos sintetizadas o combinadas con otras, pero distantes de su pasado tribal local, asumiendo la colaboración, la identidad cultural, étnica e idiomática, y la cercanía geográfica y territorial como algunas de sus bases de integración.

Chile también, tal vez en un proceso menos milenarista, se ha ido integrando identitariamente en un proceso que procede desde sus pueblos originarios, pasa por la dominación española, la emancipación

mestiza y llega hasta nuestros días no sin episodios complejos, que incluyen guerras civiles y luchas intestinas que lejos de consolidar su unidad, continúan siendo las fuentes de su ausencia. El pasado reciente de Chile aún se expresa en la actualidad con las heridas de su crecimiento: patriotas versus españoles, o’higinianos versus carreristas, pipiolo versus pelucones, mapuche vs españoles, portalianos versus liberales, mapuche versus chilenos, congresistas versus balmacedistas, nacionalistas versus liberales, derecha versus izquierda, dictadura versus democracia, conservadores versus progresistas, etc. Chile ofrece muchas contradicciones internas en su historia republicana, suficientes para mantenerse aún en su identidad y debilitar la construcción de una mirada futura común.

Por eso es que su camino al desarrollo no necesariamente es el promedio de la resolución de sus contradicciones, sino más bien un avance dentado y discontinuo, tipo serrucho, que va entregando resultados parciales y dialécticos, nunca definitivos, del futuro posible. Dicho avance discontinuo suele obedecer más a la correlación de fuerzas del momento que a bases compartidas y asimiladas en una identidad común y, menos todavía, a una mirada estratégica de su desarrollo. La polarización de las contradicciones señaladas, en determinados períodos del presente, lleva a que algunos piensen que la construcción del futuro posible puede prescindir de los otros, de sus detractores o adversarios, lo cual es una contradicción en sí misma, pues, para construir una nación se requiere de todas las miradas, en base a una identidad común y proyecto compartido, donde los énfasis podrían variar situacionalmente, pero el objetivo y su consecución no. Así, el desarrollo estratégico del país se ha visto ralentizado y hasta entorpecido por la dinámica reforma-contrareforma o revolución-contrarrevolución, a pesar de los avances parciales en áreas como la economía o la cultura, pero que cada cierto tiempo también son objeto de cuestionamientos a sus bases, con expresiones como “los logros económicos de la dictadura se basaron en la violación de los DDHH” o “los

cambios culturales derivados de la perspectiva de género y del feminismo no son viables, porque Chile es un país conservador”. Pareciera ser que aún estamos generacionalmente muy cerca de ese conflicto histórico como para instalar una visión futura común y compartida...

En definitiva, el desafío de las generaciones en torno al desarrollo estratégico del país no es tanto complementar sus aportes y expectativas, sino resolver y consolidar una identidad básica y un proyecto común estratégico, que no se alteren con la coyuntura ni sean susceptibles de cambios de acuerdo a la correlación de fuerzas circunstancial. En casos comparables, la historia parece mostrar que hay que alejarse lo suficiente del hito generacional que provocó la contradicción para compartir dichas bases identitarias y proyecto común. Tal es el caso de Alemania, que luego del trauma de una guerra que la diezmó y de una división política de la fracturó durante su reconstrucción, pudo recoger todas sus partes, generar una identidad sólida y un plan estratégico que la tiene como líder de la Unión Europea, no sin cautelar permanentemente sus valores y observar su historia, pues por más que hayan pasado setenta y cinco años del fin de la Segunda Guerra Mundial y treinta desde la caída del muro de Berlín, la tendencia a abstraerse o desconocer dichos períodos, negar los errores o repetir episodios ya superados, es muy propia de nuestra especie, por más que ya hayan sucedido varias generaciones.

4. Hacia la construcción de una identidad para el desarrollo

Varios son los factores identitarios que podemos analizar para propender hacia el desarrollo. Uno de ellos, como decíamos antes, es nuestra identidad ancestral y nuestro ascendiente cultural en los pueblos originarios de nuestro país. En particular, los mapuche, que poblaron y se arraigaron en la mayor parte del terreno que hoy es Chile durante más siglos de los que tiene la República. El Walmapu constituyó una verdadera

nación en lo que hoy es la región sur de Chile y Argentina. Allí, en distintas comunidades autónomas y coordinadas, compartían lenguaje, cultura, sistema económico, cultivo de la tierra y una visión de sustentabilidad fuertemente representada en su identidad. Toda una cosmovisión. De hecho, su autodenominación significa “gente de la tierra”. Esta organización, no ha estado exenta de conflictos de poder, como toda organización humana, pero cuenta con mecanismos de resolución sin descartar también conflagraciones. No en vano los mapuche son reconocidos como un “pueblo guerrero”, que impidió el avance de la “conquista española” y con quienes terminaron acordando un tratado de autonomía territorial vigente hasta 1883, cuando los estados chileno y argentino los intervinieron y anexaron por la fuerza, en los mal llamados procesos de “pacificación de la Araucanía”, por un lado, y la “Conquista del Desierto”, por otro, realizados paralelamente por los gobiernos de Domingo Santa María en Chile y Bartolomé Mitre en Argentina.

Más allá de estos episodios, que aun generan polémica y estimulan las contradicciones que debilitan la identidad nacional, el ascendiente mapuche de los chilenos está presente en distintas producciones culturales, como lenguaje, hábitos, creencias, símbolos y carácter. El lenguaje chileno está compuesto por expresiones mapuche, nuestros hábitos de aseo e higiene proceden más del modelo mapuche que del español, en todo Chile circulan mitos, cuentos y leyendas de origen mapuche, los modelos de ingesta y celebración nacionales derivan de modelos mapuche, emblemas y símbolos mapuche inundan la artesanía, la estética y los productos nacionales, y hasta podría afirmarse que la templanza y forma de enfrentar los rigores de la naturaleza de los chilenos tienen un fuerte ascendiente mapuche. Con todo, tal vez lo más significativo de nuestra identidad mapuche corresponde tanto al mestizaje, biológico y psicosocial, como a la convivencia diaria con la cultura y pueblo mapuche, a pesar de la persistencia de algunas expresiones racistas y discriminadoras, más o menos evidentes.

No obstante, en los últimos años la identidad mapuche ha resurgido y ha sido reivindicada como un emblema fuerte en expresiones de descontento y levantamiento sociales, como si la “deuda histórica” de Chile con el pueblo mapuche representara los temas pendientes de todos los chilenos o, al menos, se integrara muy bien con la demanda colectiva por cambios sociales y políticos. En efecto, junto a símbolos por una mejor salud, educación, previsión o exigencias feministas, en los últimos años la bandera mapuche ha sido no sólo un emblema destacado, sino también un símbolo articulador de los demás y especialmente enarbolado por los jóvenes. Al parecer, los movimientos sociales y la identidad de los tiempos que corren, reclaman para sí, si no todo, al menos parte del carácter mapuche en su propio proceso de construcción de una identidad.

Y es, que tal vez, la resiliencia de la identidad mapuche tiene mucho que entregar y asimilarse con y en el proceso de caracterización nacional en curso. En la educación tradicional se destaca el “espíritu guerrero mapuche”, que frustró el avance de otros imperios -nada menos los Incas y Españoles, ambos en su máximo esplendor y poderío- y cedió ante el Estado chileno, al menos temporal o parcialmente, pues se trata aún de historia inacabada y que se sigue escribiendo. La Guerra de Arauco (1860-1883) , mal llamada “Pacificación de la Araucanía”, basada en la redestinación de tropas exitosas provenientes de la Guerra del Pacífico (1879-1883), implicó la ocupación total de la Araucanía y su efectiva “anexión” al territorio de Chile. El gobierno chileno llevó finalmente a cabo uno de sus principales proyectos de estado, anhelado incluso desde la época de los españoles, quienes en el período colonial no lograron instalarse en la Araucanía debido a la resistencia llevada a cabo por los indómitos mapuches. Con ello, el gobierno chileno logró unir final y realmente el territorio chileno al norte del Biobío con el territorio chileno al sur de Valdivia (en el que igualmente se llevaba a cabo el proceso de colonización de Llanquihue, en base a otras nacionalidades europeas).

Así como las heridas dejan cicatrices, los traumas históricos se instalan en la identidad. Y no sólo como un testimonio del pasado, sino como una huella latente y persistente, hasta que sane correctamente, con el acuerdo satisfactorio para unos y para otros. Esto no fue así en el caso de la Guerra de Arauco. Desde entonces, los mapuche reclaman sus derechos ancestrales sobre esas zonas, condición de territorialidad que obtuvieron frente a los incas y españoles, pero no con los chilenos... De ahí esa resiliencia histórica mapuche, de más de 150 años, por cuanto tuvieron que aceptar por la fuerza un acuerdo que no redactaron y ser reducidos en su propio territorio, y por ello nunca han dejado de protestar y reclamar sus derechos ancestrales.

A continuación, un extracto de la editorial de El Mercurio de Valparaíso , sobre la ocupación de la Araucanía, del 24 mayo 1859, donde se revela la visión e identidad que Chile atribuía al pueblo mapuche:

El araucano de hoy día es tan limitado, astuto, feroz y cobarde al mismo tiempo, ingrato y vengativo, como su progenitor del tiempo de Ercilla; vive, come y bebe licor con exceso como antes; no han imitado, ni inventado nada desde entonces, a excepción de la asimilación del caballo, que singularmente ha favorecido y desarrollado sus costumbres salvajes.

(...)

Pretender obtener por la persuasión y la propaganda, la dulcificación de las costumbres bárbaras del araucano, es pretender una quimera, es pretender la realización de un bello sueño de 300 años. Pensar en domesticar al indio poniéndole en contacto pacífico con el hombre civilizado, es otro bello ideal que solo puede tolerarse a las dilataciones generosas del sentimentalismo y de la poesía.

Dejando para otro artículo la emisión de nuestro juicio sobre la manera más acertada de emprender esa grandiosa obra, nos limitaremos a repetir lo que en noviembre del año anterior decía *El Mercurio* a propósito de esta misma cuestión.

Someter el territorio de Arauco o reducir a la obediencia a sus bárbaros moradores, sería hacer triunfar la causa de la humanidad, extender el horizonte de nuestro porvenir industrial y político y llevar a cabo la más grande obra que hubiésemos podido acometer desde la época de nuestra emancipación. ¡Qué empresa más gloriosa, que ocupación más digna para nuestro valiente ejército que la de estrechar y reducir a esos bárbaros, en nombre de la civilización, afianzando para siempre la tranquilidad de nuestras provincias del Sur, y conquistando para el país esos ricos y vastos territorios.”

Sumando otras tragedias y traumas que acumula la historia de Chile, ya sean sociopolíticas, como guerras civiles, períodos anárquicos, dictaduras o matanzas, o naturales como terremotos, erupciones volcánicas, tsunamis o megaincendios, es posible hipotetizar que todos y cada uno de ellos haya dejado su huella en nuestra identidad. En lenguaje coloquial, se dice que el chileno es “hijo del rigor”, aludiendo quizás a ese conjunto de hostilidades que ha debido enfrentar en la consecución de su carácter nacional.

El mestizaje, producto de la síntesis biológica, social y psicológica entre los pueblos originarios de Chile y sus colonizadores europeos, principalmente españoles, pero también italianos, alemanes, franceses, portugueses e ingleses, es lo que mejor representa los orígenes de nuestra identidad nacional, produciéndose aquí una combinación única, exclusiva e irrepetible de rasgos y características, no sujetos a ponderaciones, sino más bien a una síntesis dialéctica, dinamizada también por el clima y la geografía que nos tocó conocer y dominar. Y es que en el gesto de actuar sobre la naturaleza, para trabajar sobre ella y aprovechar su riqueza para subsistir, el ser humano no sólo la interviene y transforma, sino también interviene y transforma su propia naturaleza, es decir, somos sujetos sociales activos en la construcción de la identidad.

La construcción de la identidad no sólo es un proceso derivado de antecedentes sociales o históricos, sino también físicos y materiales, como dijimos antes. La naturaleza del país, su geografía, topografía y clima son algunos de esos factores materiales que también se instalan en la identidad de un pueblo. Antes de la globalización, la distancia y fronteras naturales de Chile pudieron incidir en su “carácter isleño”, a pesar de ser parte de un continente. Separados de América Latina por un desierto, por la cordillera y por el mar, acercarse a Chile era difícil; de ahí también ese “espíritu de rigor”, autosuficiencia y autonomía de nuestros orígenes. El país se ubica en un estrecho valle longitudinal, flanqueado al

oriente por la Cordillera de Los Andes y al occidente por el Océano Pacífico, y con una geografía interior de valle transversales de acuerdo con ríos que de Este a Oeste recorren y cortan todo nuestro territorio. Se entiende, entonces, que los pueblos ancestrales, originarios y mestizos, de nuestra identidad desarrollaran economías y asentamientos en esta cuadratura longitudinal y transversal, generando escala local y principalmente producción agrícola, aún mucho después de que el mundo se hubiera adentrado en la industrialización. Ese “ensimismamiento productivo” -y tal vez psicosocial- es si no anticipatorio al menos coincidente con la economía de los estancos, que dominó buena parte de los inicios de Chile como nación independiente.

En estas condiciones, era difícil que los chilenos desarrolláramos, en nuestros orígenes, una identidad abierta al mundo con un intercambio cultural regular, a la usanza de un país cercano y equidistante de otros. No veíamos con frecuencia y facilidad a personas de otras latitudes, como ocurría con pueblos europeos u otros americanos. Más bien, principalmente nos veíamos a nosotros mismos y, esporádicamente, veíamos a alguien procedente de esos lugares, connacional o no, con alguna novedad que poder asimilar. Esta suerte de “mentalidad isleña”, alejada y desconfiada del mundo, reforzó nuestros valores endogrupo, como los mapuche, haciéndonos creer que los problemas y desafíos sólo podíamos resolverlos nosotros mismos (“hijos del rigor”), muchas veces con soluciones tardías o ya superadas por la historia.

En base a su naturaleza, Chile se originó como país agrícola en los señalados valles trasversales, incluso antes de su independencia, de modo que el campo, los cultivos, la ganadería y el pastoreo también están en nuestra identidad, al menos económica. Con la industrialización, la leva masiva del campo a la ciudad trasladó también creencias, ritos y costumbres que se instalarían en las fábricas nacientes: el hombre como principal fuerza de trabajo industrial y la mujer al cuidado de la casa y los

hijos. Todos sin la protección sanitaria y social que el nuevo trabajo requería, salvo los dueños del capital, a similitud de lo que había ocurrido en otras latitudes. El nacimiento de la clase obrera se dio en Chile como resultado de la industrialización, de ese éxodo masivo del campo a la ciudad para mover las maquinarias y de la proletarianización derivada de la especialización laboral y empobrecimiento económico (división técnica y social del trabajo). También hubo episodios de reivindicaciones obreras que terminaron en tragedias, como antes ocurrieron en Chicago o Nueva York. Las matanzas como el “Mitin de la Carne” (1905), la Plaza Colón de Antofagasta (1906), la Escuela Santa María de Iquique (1907), San Gregorio (1921), Salitrera Marusia (1925), La Coruña (1925), Rancu (1934), son algunos de esos traumas que si bien también tuvo el mundo, acá se dieron tardíamente tras el mismo fin: la conquista de derechos laborales hoy día no sólo considerados básicos y legítimos, sino legales, pero cuya consecución quedó grabada a fuego en la identidad y memoria del movimiento laboral, obrero y sindical.

El cambio climático global y su expresión en Chile a través de la sequía y crisis hídrica, también constituyen procesos que, naturales o no, impactan e impactarán nuestra identidad y carácter. Efectivamente, de no mediar urgentes políticas, estrategias, medidas e inversiones industriales (embalses, carretera hídrica, administración pública de cauces naturales, propiedad y redistribución de aguas, etc.), muchas zonas agrícolas pronto se convertirán en áreas desérticas que evidentemente cambiarán no sólo la vida material, sino también la visión e identidad de las personas. El cuidado de los recursos naturales para la vida no es sólo una gestión instrumental u operativa, sino sobre todo es la forma cómo la naturaleza se expresa en nosotros y cómo nosotros manifestamos una visión productiva y sustentable sobre ella. Esa relación genera identidad, como la cosmovisión mapuche, que ve continuidad vital entre la vida y el entorno.

Y es distinto generar una identidad a partir de una “naturaleza abundante” versus una “naturaleza escasa”. En general, Chile se ha edificado sobre esta última, sin grandes reservas naturales de recursos valiosos en la economía actual, salvo el cobre y antes el salitre, cuyo devenir también se inscribe dentro de las históricas vicisitudes de ser “hijos del rigor”. Pero en Chile no han habido grandes yacimientos de petróleo, por ejemplo, ni grandes industrias que multipliquen el valor de la materia prima hasta convertirlo en un producto elaborado competitivo, apreciado y valioso. Más bien hemos sido consumidores de productos terminados y de altas tecnologías, dejando en poder de otros ese rico margen de fabricación, como sucedió antes con el salitre y hoy con el cobre. Peor aún, una economía hoy enfrentada a una crisis hídrica, insumo natural no sólo necesario para la industria, sino imprescindible para la vida humana, debilita más aún sus perspectivas de desarrollo y obliga a las personas a seguir construyendo identidad en base a carestía, rigor y hostilidades. El pronóstico no es bueno, a menos que contemos con un modelo de desarrollo, común y compartido, que nos aune, distribuya recursos escasos, aplique tecnologías -propias y globales- y planifique bien su consecución. Las industrias minera, forestal, agrícola y hasta la más reciente acuicultura, son altamente demandantes no sólo en recursos naturales, sino que tienen un potencial de agregación de valor que podría transformar radicalmente sus productos finales, pero también requieren de la reconversión de sus bases hacia fuentes de energía renovables no convencionales. En todo ese proceso estará involucrado el carácter de los trabajadores y trabajadoras de Chile, como su expresión y relación con la naturaleza económica del país, la que también se irá transformando.

La tradicional naturaleza económica del país, como mono productores de materias primas, ha contribuido al desarrollo del paradigma de “la estabilidad en el largo plazo”, pues la tierra no produce minerales o territorios cultivables en el corto plazo, y con ello se construye una suerte

de confianza básica en “la permanencia de las cosas”: estamos acostumbrados a que la naturaleza no cambie a escala humana... Sabemos, sin embargo, que la historia económica no permite sustentar del todo dicha confianza básica, lo que se demuestra con la ocurrencia de crisis productivas terminales en algunas materias, como el salitre, o periódicas, como el cobre. Otras naciones, que comprendieron tempranamente -y no sin traumas- el riesgo de depender exclusivamente de materias primas, optaron por poner el acento en sus capacidades humanas y han construido culturas industriales, tecnológicas e innovadoras, donde la materia prima es un commodity, industrial y cultural, sin importar de donde venga, y donde lo importante es lo que se puede hacer con ella. Gran parte de la diferencia entre un país mono productor de materias primas y otro elaborador de valor agregado, tecnologías y conocimiento, no sólo radica en la orientación de su educación, sino sobre todo en el carácter de su gente: extraemos y recolectamos o elaboramos e industrializamos. Pero no es sólo nuestro carácter el que nos ha mantenido atados a esa identidad mono productora de materias primas, erróneamente percibidas como permanentes o estables, sino también nuestra incapacidad para producir el quiebre estratégico y desplegar una nueva visión del desarrollo: aquí es donde la variable política adquiere su valor insustituible, de identificar definir un camino posible en base a las competencias del país y convocar a todos sus actores tras su realización: un proyecto país no sólo técnicamente sustentable, sino políticamente viable y socialmente compartido. Países como Japón u otros, que no son particularmente ricos en materias primas, han hecho de las capacidades de su gente la variable diferenciadora, apostando a la estabilidad y crecimiento futuros no basados en los que les provee la naturaleza, sino su gente, en la administración de su talento, competencias y desempeño.

Un último proceso de construcción identitaria tiene que ver con la globalización y la transformación digital, como fuerzas impulsoras de la

economía y producción actuales. En efecto, la globalización, instalada hace décadas como marco mundial de integración económica, social y cultural, también tiene sus contingencias, avances y retrocesos. Es posible que, producto de la pandemia del Covid-19, el mundo transite por un período de desaceleración de la globalización o freezing, aún cauteloso de la presencia y de la cercanía social directa. Las fronteras e intercambios se abrirán y administrarán con cuidado, conjuntamente con las medidas económicas que se adoptarán para superar la recesión económica derivada del fenómeno sanitario.

Sin embargo, la parte digital y las TIC de la globalización, que han sido sus vías más notables, más allá de la revolución de los medios de transporte, logística e intercambio, pueden permanecer menos afectadas y convertirse en sus medios privilegiados para mantener su vigencia y profundización. Más aún, tras el viejo paradigma del aumento de la productividad como base del crecimiento, las tecnologías digitales e informáticas parecen no tener límites, y donde nuestro país ha mostrado significativos aportes, en los mercados de las aplicaciones productivas, e-commerce y automatización de procesos. Esto podría representar también un importante quiebre en esa perspectiva tradicional antes comentada -mono productores de materias primas-, siempre y cuando exista confianza básica en nuestras capacidades para hacerlo, mantenerlo y consolidarlo. Y es que aquí parece existir una diferencia etaria: mientras las antiguas generaciones tienden a aferrarse a las industrias tradicionales, las nuevas se atreven a explorar los nuevos ambientes productivos tecnológicos, pero con tironeos. En efecto, muchos jóvenes son sorprendidos innovando o rompiendo paradigmas por quienes les dicen “eso no sirve”, “ya lo intentamos” o “dedícate a algo más seguro”, expresiones todas de la proverbial resistencia al cambio y “cultura del chaqueteo” nacionales, que tienden a adormecernos entorno a lo que fue efectivo en el pasado, mientras el mundo cruje por los cambios.

En suma, las características psicológicas para el desarrollo de Chile, no son una decantación indeterminada de rasgos o adjetivos de nuestro carácter, sino que es el estado actual de un profundo proceso de construcción de identidad, sinérgico, dinámico y dialéctico, que se actualiza, cambia y evoluciona con el devenir cultural, histórico, educacional, geográfico, económico y social de nuestro país. No se trata de listar atributos, sino de conocer y estudiar bien los procesos culturales que nos han construido. Y lo que hoy podemos operacionalizar y poner al servicio del desarrollo no necesariamente es lo que podríamos disponer mañana, pero sin duda estará presente en su construcción, pues los antecedentes no se pierden, se mantienen -explícita o implícitamente- y se acumulan, constituyendo la energía y el motor necesario para el crecimiento.

La confianza, al decir de Francis Fukuyama, es un factor indispensable en las relaciones económicas y en cualquier transacción comercial. Se cultiva desde temprano, en la historia y en la biografía. Y constituye un pilar fundamental del desarrollo y del crecimiento, social e individual. Otro pilar es la empatía y la consideración del otro: la historia y evolución del crecimiento humano se explica más por la colaboración que por la competencia, dice Jeremy Rifkin. Y podríamos concluir con un tercer pilar, aportado por Daniel Kahneman, que destaca las variables psicológicas y emocionales en la construcción económica de la civilización.

¿Cómo está Chile en confianza, empatía y emociones? Aparentemente, aún en proceso de estabilización y consolidación. Con todo, parece adecuado y oportuno dar a estas dimensiones la categoría que les corresponde en la construcción del carácter, necesario y suficiente, para el desarrollo de nuestro país. Sin ellas, seguiremos no sólo enredados, sino retrasados en relación a los que otras naciones han logrado. Nos admiramos de crecimiento social y económico de países nórdicos o asiáticos, sobrevalorando muchas veces su identidad histórica, acervo cultural o condiciones geográficas, y no damos suficiente realce a la

confianza básica que poseen, el valor por el cuidado y el bienestar de las personas, y la consideración de los aspectos psicosociales en sus fundamentos comunitarios. Estos constituyen, sin duda, el marco humano para cualquier crecimiento social y económico. Generar las condiciones psicosociales para la confianza, la consideración, el cuidado y la empatía, hoy por hoy surgen como claves para poner foco en el desarrollo presente y futuro, comprometiéndonos todos en un gran proyecto de país.

Más que identificar el conjunto de rasgos impulsores del desarrollo y cuáles no, de lo que se trata es de reconocer aquellos procesos sociales, políticos, históricos, ambientales, culturales y económicos capaces de sintetizarse en torno a una perspectiva compartida y visión común. La política, los movimientos y los liderazgos -individuales y grupales- deben jugar un papel no sólo articulador y conductor de dichos procesos, sino sobre todo en la dilucidación y síntesis de una propuesta de valor y de futuro oportuna y necesaria para el país, considerando los elementos permanentes y coyunturales en todo momento de su elaboración.

5. Síntesis y Conclusiones

Tomando como punto de partida los procesos de identidad en curso, en base a antecedentes y dinámicas socioculturales ricas y profundas -no exentas de contradicciones-, podemos afirmar que Chile no requiere tanto mirar hacia modelos culturales externos como a los suyos propios. En efecto, si la identidad cultural de los Chile es un tema pendiente -o incluso ausente, como sostienen algunos-, no ha sido por falta de bases históricas, culturales y sociales, sino por su distracción en la búsqueda de modelos distantes. No sólo los mapuche no tienen nada que envidiar a otras culturas ancestrales, como cultura en sí misma y en su aportes a la construcción de la identidad nacional, sino que su mestizaje y síntesis con

otras culturas que dan origen a nuestra identidad parecen mostrar una capacidad y potencialidad mayores. A modo de ejemplo, la práctica social del poder o “democracia mapuche”, es resultado de una cosmovisión que no busca “enseñorearse sobre la naturaleza”, sino, por el contrario, pretende actuar en plena sintonía con ella, asumiendo su representación, continuidad y cuidado. En consecuencia, esa democracia es horizontal, participativa, no jerárquica ni esclavizante, a diferencia incluso de otras culturas originarias, en esta y en otras latitudes. Más aún, se trata de una democracia profunda y exigente, que no diferencia responsabilidades personales de otras sociales o externas, sino que busca ser consistente y continua desde el pensamiento hasta la naturaleza, y exige consecuencia. De ahí resulta fácil entender que el lonco no sea una autoridad jerárquica tradicional, sino que es valorado por su sabiduría y consejos, producto de haber alcanzado esa fina sintonía entre el espíritu de la naturaleza y su alma (el pillán). En la cosmovisión mapuche todo es evidentemente recíproco, entre las personas y entre éstas y la naturaleza, por eso no existen palabras regalo o dar. Es un deber actuar en sintonía con la naturaleza, porque somos parte de ella, no porque debamos dominarla ni someterla.

La espiritualidad y/o religiosidad mapuche no están basadas en la fe, sino en las leyes inmutables de la naturaleza. Tampoco se trata de un código moral escrito -por eso ha perdurado-, sino oral y compartido intersubjetivamente, profundamente arraigado y constitutivo de su identidad. Tampoco hay lugar para el materialismo ni la acumulación de riquezas en esta cosmovisión, por la sencilla razón de que no se puede -ni debe- consumir más de lo necesario ni acumular o extinguir recursos futuros. Así, y por más apasionados de la naturaleza que los mapuches hayan sido, nunca construyeron catedrales o grandes templos, porque la naturaleza misma era su catedral, ni buscaron dominar ni esclavizar a otros seres humanos, porque eso también habría sido dominar y esclavizar a la propia naturaleza. Al contrario, han desarrollado modelos

sociales colaborativos, participativos y horizontales, visibles en la economía de sus comunidades, pero que también, gracias al mestizaje es posible concebir en expresiones solidarias que se extienden por todo Chile especialmente en períodos de crisis (ollas comunes, trabajos voluntarios, fraternidad ante catástrofes naturales, etc.).

Para el mapuche, hablar es un derecho sagrado y está precedido por el pensamiento limpio y en armonía con la naturaleza. Habla no sólo cuando tiene algo que decir, sino cuando ha reflexionado y ha tendido un pensamiento limpio. La identidad mapuche no es verborreica, ideofugal ni de pensamiento rápido, sino templada y seria. Lo que algunos podrían calificar de hosquedad se trata de una actitud virtuosa y consistente, producto de la seriedad con que se toman la relación con las personas y con la naturaleza, y en reforzamiento de su propia identidad y voluntad para alcanzar vida eterna en la naturaleza.

Así, ante el desafío de construir la identidad necesaria para el desarrollo, Chile debe mirar sus modelos identitarios propios e internos. Definir los valores necesarios y suficientes para fundar y estimular los modelos económicos, sociales y culturales que el país requiere, no precisa mirar necesariamente otras latitudes. Al contrario, muchos en esas latitudes quisieran contar con elementos identitarios tan profundos y consistentes como los que están disponibles en Chile, mapuche y mestizos. Gracias a las prácticas ancestrales de los propios mapuche, no tenemos nada que envidiar a la democracia directa de Suiza. El diálogo social tiene profundas raíces, ancestrales incluso, en la experiencia de nuestros pueblos originarios. La equidad, justicia distributiva, sustentabilidad comunitaria y ambiental, y la colaboración económica, son algunos de los desafíos en los que Chile tiene experiencias originales. De lo que se trata hoy es de reconocerlas, relevarlas y ponerlas al centro de la estrategia. Incluso, en la cultura mapuche y sincrética o mestiza, la utopía del “crecimiento infinito” y paradigma de la productividad como panacea del desarrollo,

encuentran en Chile su antítesis necesaria para producir un nuevo modelo, dados tanto la visión ancestral del equilibrio con la naturaleza, el uso racional de los recursos y la armonía con la naturaleza de los mapuche, como la búsqueda de acciones productivas con sostenibilidad y con sentido de las nuevas generaciones, superando la tradicional competitividad con acciones empáticas, sustentables y colaborativas.

En consecuencia, Chile puede aportar al mundo una estrategia (cosmovisión) basada en su propia identidad, en línea con filosofías ancestrales y acogidas por las generaciones nuevas: un modelo económico equitativo, horizontal, participativo y justo, que no sobreexplota recursos naturales, sino que los gestiona con una perspectiva sostenible en el largo plazo y los utiliza a escala, tomando de él sólo lo que necesita. También podemos aportar fuentes de energía renovables no convencionales en línea con el respeto a la naturaleza: energía solar, eólica, mareomotriz, geotermia e incluso gas, sin descartar el potencial de los ríos, pero respetando su naturaleza. Incluso el turismo cultural, patrimonial y de naturaleza profunda, es compatible con dicha oferta energética, ya sea en paisajes desérticos o en montañas, lagos, ríos, valles, campos o estepas australes.

A modo de conclusiones sobre la evolución de la identidad nacional, considerando una línea base y procesos en curso, podemos destacar:

- La síntesis entre la cultura de organización no jerárquica mapuche, su economía colaborativa y sus prácticas, que operan en base a interacciones voluntarias, fundadas en la confianza, en la empatía (incluida la naturaleza), en los liderazgos situacionales, la reciprocidad, la universalidad y la meritocracia. Esto debería superar nuestra proverbial “desconfianza isleña” y repotenciar la actualización de una herencia cultural ancestral y donde la palabra es sagrada y continua, desde el pensamiento hasta la acción en la naturaleza.

- El escenario actual de multipandemia es otro contexto para ampliar la cultura de la resiliencia mapuche, tantas veces enfrentada a fenómenos naturales y que, tras cada evento, lejos de perder su identidad, la reforzó. Pues una cultura sin arraigo puede ser diezmada por la naturaleza, pero no una que está integrada y es parte de ella. Esta condición es incluso un aporte al mundo futuro (Simón Anholt).

- La presión de las comunidades organizadas está obligando a ir de las democracias representativas a las directas, lo que también encuentra en herencia mapuche una base para construir la identidad nacional, a través en un sistema de comunidades que debaten temas comunes a través de diálogos sociales y parlamento en constante consulta a sus bases (estilo Suiza con sus cantones).

- El debilitamiento de la búsqueda de la utopía del crecimiento infinito de la producción y las utilidades, y cambio por la búsqueda de vidas y trabajos con sentido, como otro factor contiene lo mapuche y su identidad cultural no materialista (con identidad en el ser más que en el tener).

- La dinámica entre lo global y lo local, con a un posible cambio -esperable postpandemia- desde la aculturación base de la globalización hacia un foco más local, donde, como dice Ziley, una raíz muy profunda podía emerger como principio ordenador ante el caos. Lo que por lo demás no es extraño, pues ante la amenaza exogrupo surge la defensa endogrupo, y ante la falla del sistema global se vuelve a soluciones ya probadas, anteriores y/o locales.

- Disminución del individualismo y aumento de la colaboración, redes y empatía (Rifkin).

- Superación de la economía y relaciones comerciales basadas en los commodities, opción por lo que no daña la naturaleza, es renovable y sustentable.

- Incorporación de TIC y soluciones digitales para fines y satisfacciones personales. Uso tecnológicos recreativo y cultural, y no sólo productivo.
- Reconstrucción de la historia y su sentido, pasando de una cultura originaria rechazada y sometida, a tomarla como modelo y ejemplo, por su cosmovisión, relaciones interpersonales y con la naturaleza, y por sus perspectivas sostenibles y productivas.
- Posibilidad cierta de sanar correctamente los traumas históricos y contradicciones pendientes, con el acuerdo satisfactorio, para unos y para otros en torno a una visión y proyecto común, donde la bandera y cosmovisión mapuche emergen como símbolos articuladores de los demás.

Reseñas bibliográficas

- "In Search of Memory: The Emergence of a New Science of Mind", Eric Kandel, W. W. Norton & Company Inc, NY, 2006.
- "Identidad Latinoamericana: Psicología y Sociedad", Jorge Gissi B., Impresos SIO, Santiago, 1989, pág. 20.
- "La Construcción Social de la Realidad", Peter L. Berger y Thomas Luckmann, Amorrortu Ed., Buenos Aires, 1968-2003.
- "Vigilar y Castigar. Nacimiento de la Prisión", Michel Foucault, Ed Gallimard, París, 1975.
- "Modern Times", Charles Chaplin, Ch. Chaplin & United Artists, 1936.
- "Valores en la juventud cordobesa: Una exploración en estudiantes del último año de la escuela media"
- Dra. Susana Carena - Mag. Livio Grasso - Lic. Magdalena Pisano - Lic. Adriana Tessio Conca - Lic. María Angélica Paladini - Prof. Angel Robledo - Anal. Natalia Quiroga, Centro de Investigación de la Facultad de Educación, Facultad de Educación, Universidad

Católica de Córdoba, 2004.
<https://www.oei.es/historico/valores2/monografias/monografia04/reflexion02.htm>

- "Valores En Jóvenes Universitarios Chilenos. Un Estudio En Cuatro Regiones Del País", Jaime Fauré Niñoles y Claudia Zúñiga Rivas, Departamento de Psicología, Universidad de Chile.
- "El poeta y los sueños diurnos", Sigmund Freud, Trabajo original publicado 1907-1908, parr.3, 2008,
- "La Tercera Ola", Alvin Toffler (1980), P&J, 1994.
- "La Revolución de la Riqueza", Alvin y Heidi Toffer, Ed. Debate, México DF, 2006.
- "Estudio de Perspectiva de Género en Estudiantes y Docentes de la Universidad Austral de Chile", Estela Arcos G., Irma Molina V., Rosa Eugenia Trumper, Liliana Larrañaga C., María Isabel del Río, Patricia Tomic, Debbie Guerra M., Myrna Uarac U., Pablo Szmulewicz, Estudios Pedagógicos XXXII N°2: 27-45, 2006.
- "El concepto de generación en las teorías sobre la juventud", Carmen Leccardi, Carles Feixa, Última década. vol.19 no.34 Santiago jun. 2011. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-22362011000100002>
- <http://www.memoriachilena.gob.cl/602/w3-article-3630.html>
- El Mercurio de Valparaíso. El Mercurio. Valparaíso : [s.n.], 1827-(24 mayo 1859) p. 2, <http://www.memoriachilena.gob.cl/602/w3-article-70981.html>
- "Trust: The Social Virtues and The Creation of Prosperity", Francis Fukuyama, Free Press Paperbacks, NY, 1995.
- "La Civilización Empática", Jeremy Rifkin, Ed. Paidós, Barcelona-Buenos Aires-México, 2010
- "Pensar Rápido, Pensar Despacio", Daniel Kahneman, Ed. Debate, 2011.

COMISIÓN SECTOR ARTE

Presidente Comisión de Arte, Gabriel Matthey Correa.

I. Introducción

Tradicionalmente las artes chilenas no han tenido un papel relevante –a nivel explícito y directo– en la vida social y cultural del país, lo cual explica que su existencia a través de la historia haya sido bastante restringida, circunscrita preferentemente a pequeños círculos de elite. Si bien hemos tenido importantes artistas de estatura y proyección mundial, como Vicente Huidobro, Pablo Neruda, Claudio Arrau y Roberto Matta, entre otros, claramente su relevancia ha causado mayor valoración, reconocimiento e impacto artístico-cultural a nivel internacional que nacional. El caso más evidente –y vergonzoso para Chile– ocurrió con Gabriela Mistral, cuando primero le otorgaron el Premio Nobel (1945) y después el Premio Nacional (1951).

Este tipo de problemas no sólo ha sido una cuestión del pasado, pues actualmente las artes siguen siendo relegadas a un segundo o tercer plano. Uno de los ejemplos más preocupantes es la reducción (o eliminación) de la educación artística en los programas de estudio de la enseñanza básica y media, pues con ello se está bloqueando el acceso a las artes desde la base, dejando a la sociedad chilena incompleta y vulnerable, marginada de importantes fuentes de sensibilización,

conocimiento y creatividad. Esta realidad refleja la escasa valoración que el propio Estado, los gobiernos de turno, las autoridades políticas y económicas le otorgan a las artes. Más bien se las considera como disciplinas secundarias, ornamentales y/o recreativas, que no son ni relevantes ni prioritarias para nuestra sociedad. No obstante, esta visión restringida y pragmática, concentrada sólo en lo inmediato y lo tangible, impide el desarrollo de capacidades humanas fundamentales, como son la creación, el idear, el significar, el hacer simbólico, la sensibilidad social y el compromiso real con los sustratos del país.

Otra confusión preocupante actualmente en boga –no sólo sobre las artes sino sobre la cultura en general–, es la idea del "entertainment" (o entretenimiento) como una suerte de sustituto de la cultura, que imperceptiblemente se ha ido instalando en nuestro medio. Se trata de un reduccionismo que han ido impulsado quienes piensan que el mercado regula a la cultura aunque, desde un punto de vista antropológico y genuino, corresponda justamente lo contrario, toda vez que el mercado solamente es una parte de la cultura. Y aquí no está en discusión la necesidad humana del entretenimiento, a veces también presente en las artes, pero hay que aclarar que éste sólo es una componente más dentro de muchas otras. Por ello la confusión resulta de alta gravedad, pues a través de esta vía se está vaciando a la cultura de contenido y despojando a las artes de su naturaleza crítica, creativa y transformadora, reduciéndolas sutilmente a una mera decoración que usamos para llenar nuestros "tiempos de ocio". Pretender sustituir o confundir el entretenimiento con la cultura conlleva el empobrecimiento de nuestra vida, restándole profundidad y dimensiones a la realidad, a nuestro imaginario colectivo, libertad, identidad y sentido de pertenencia.

Aclarado el punto, resulta fundamental profundizar y ampliar el concepto de desarrollo. Si bien en él se tiende a priorizar la solución de los problemas básicos de sobrevivencia, suele ocurrir que en condiciones adversas las artes muestran su mayor poder y alcance. En general, cuando se olvida el desarrollo del espíritu humano se ponen en crisis los valores, la ética, la consciencia y el bien común del país, haciendo mucho más difícil pensar en un desarrollo genuino. En tal caso las sensibilidades y criterios de las personas no pueden actuar con suficiente ecuanimidad y pertinencia, acorde a las necesidades y urgencias que de hecho tiene la sociedad, simplemente porque la percepción de la realidad es pasiva, sumisa, restringida y parcial. En efecto, si el ser humano no tiene un desarrollo equilibrado e integral como persona, crítico y autocrítico, constructivamente, poco se puede lograr a nivel social y nacional.

Así entonces, en pleno siglo XXI, y con el progreso económico alcanzado por Chile en las últimas décadas, cada día existen menos excusas para no aspirar a un concepto de desarrollo más amplio y profundo, que no sólo se ocupe de los temas básicos de sobrevivencia. Mientras el Estado y la sociedad chilena no amplíen sus intereses y motivaciones, acorde a las diferentes potencialidades que tenemos los seres humanos, seguiremos siendo un país incompleto, limitado y vulnerable, sin argumentos sólidos para sostener y darle sentido a nuestra existencia. Un desarrollo parcial, con el paso del tiempo puede significar más retrocesos que avances; más costos que beneficios. Por ello, si queremos justificar los esfuerzos para mejorar nuestra “calidad de vida”, es necesario atender a la vida humana cabalmente, con nuestras inteligencias y capacidades múltiples, incluyendo a la naturaleza y preservación del medio ambiente. De lo contrario tendremos que conformarnos con sólo avanzar hacia una suerte de “mejor calidad de sobrevivencia”.

Otra componente relevante que igualmente hay que considerar, es el fenómeno de la globalización. Se trata de una característica propia de la cultura contemporánea, condición y provocación extra que, por una parte constituye una clara amenaza de uniformación y anulación de lo propio y, por otra, un estímulo diario para fortalecer la cultura chilena, entendida ésta como una síntesis de las culturas locales que conforman al país. Y es en este doble escenario local-global donde las artes –por su naturaleza trascendente– pueden mostrar sus mayores alcances, no sólo por una cuestión de sello e identidad, sino como «agentes dinamizadores, transformadores y actualizadores» que nos permiten estar más despiertos y mejor preparados –emocional y racionalmente– para enfrentar, comprender y asimilar el mundo diverso en el que vivimos y el mundo futuro en el que queremos vivir y/o heredar.

No obstante lo anterior, el sólo hecho de que ahora el Colegio de Ingenieros de Chile, A.G., haya estimado necesario incluir al sector-Artes en su «Proyecto País», es una clara señal de avance hacia un concepto de desarrollo más profundo, con mayor valor, sentido y contenido. Y en este mismo contexto se puede entender la creación del Consejo Nacional de la Cultura y las Artes (CNCA, 2004) y de los Centros Culturales Comunes (CCC) a partir de 2007, lo cual da cuenta de un Chile que está empezando a ampliar su mentalidad, aspirando a tener un futuro con mayores significados; un futuro construido en base a preguntas y respuestas más inteligentes y creativas sobre nuestro pasado y nuestro presente, acorde a las potencialidades que tenemos como seres humanos y sociedad que somos.

II. Resumen de la propuesta

La propuesta se articula en cuatro ejes principales, cada uno de los cuales tiene su propia lógica, aunque, simultánea y necesariamente, se articula con los demás.

El primer eje se basa en el reconocimiento de Chile como un país multicultural, con una base inicial constituida por las etnias, más la posterior incorporación hispánica y europea en general. Se asume que cada región tiene su propia cultura, según sus ancestros, población, geografía e historia, lo cual conlleva necesidades y aspiraciones particulares, así como visiones de mundo y propuestas artísticas también particulares, que redundan en la existencia y desarrollo de un patrimonio, una cultura e identidad propias. La confluencia interactiva de esta diversidad de culturas, hace a la cultura chilena.

El segundo eje se refiere a la importancia de la educación, como una fuente formativa para los futuros artistas y audiencias, así como para la formación integral de las personas, atendiendo a las capacidades e inteligencias múltiples que tenemos los seres humanos, sin olvidar el papel fundamental que cumple el propio cuerpo en este proceso. El acceso a las artes es clave en la educación y desarrollo humano ya desde los primeros años de vida, a partir de la etapa pre-escolar, continuando con la educación básica y media y, a nivel profesional, con la educación universitaria.

El tercer eje apunta al valor que tienen las artes en sí mismas, como medio para crear significados y sistemas simbólicos que otorgan identidad y sentido al desarrollo del país, atendiendo al espíritu que caracteriza al ser humano y que nos diferencia del reino vegetal y animal. Sin embargo, para que este proceso sea genuino y efectivo, es fundamental la libertad de expresión y la eliminación de la censura, junto con ampliar los canales de acceso a las artes, para así lograr una sociedad más participativa e interactiva, con un público consciente, criterioso e informado, mejor dispuesto y preparado para hacerse parte (inter)activa en la vida y desarrollo artístico. En este mismo sentido, es muy necesario abrir los espacios para la crítica, la reflexión y el debate sobre las artes y sus implicancias en la sociedad y la cultura.

Finalmente, el cuarto eje se refiere al campo laboral y profesional de las artes, que definitivamente debe asumirse con el mismo rigor que las demás actividades humanas, con un adecuado marco legal, infraestructura, equipamiento y sistema de financiamiento, de tal manera de atender adecuadamente al artista propiamente tal y a toda la cadena productiva que requieren las diferentes manifestaciones de arte, partiendo por la creación misma, seguida por la producción, conservación (archivo y patrimonio), difusión, distribución y aprehensión crítica. La actividad artística genera valor tanto a nivel nacional como internacional, dinamizando la vida social y económica, incluida las industrias asociadas al sector, razón por la cual se necesita abordar profesionalmente en todos sus niveles laborales.

III. Ámbito de trabajo de la Comisión

El presente informe se ha desarrollado genéricamente, en cuanto a diferentes lenguajes, formas de percepción, pensamiento y expresiones artísticas se refiere, cubriendo a diversos géneros y niveles de manifestación, como son: (1) las Artes Visuales (dibujo, escultura, fotografía, grabado, instalaciones, pintura, textil); (2) las Artes Escénicas (danza, mimo, teatro, títeres), (3) el Cine, Video y TV (ficción, documentales); (4) la Literatura (cuento, crítica, ensayo, novela, poesía); (5) las Artes Auditivas (música clásica, contemporánea, acústica y electroacústica, ópera, teatro musical, montajes sonoros) y (6) las Artes Integradas y Multimediales en general (arte digital, performática, manifestaciones transversales que buscan conexiones con la biología, las matemáticas, la tecnología, etc.). Lo propio cabe decir en relación al arte secular y religioso, independiente y académico, formal e informal, urbano y rural (campesino, costino, andino, pampino, etc.)

Muchos de los argumentos aquí entregados igualmente se articulan con la Arquitectura, el Diseño y el Urbanismo, cuando ellos logran niveles artísticos de expresión. Asimismo, en gran medida los planteamientos valen para las diferentes expresiones del «arte popular», como son el arte callejero (grafitti, teatro, malabarismo); la artesanía; la música y poesía populares; el canto a lo humano y a lo divino; el circo; los cuentos, mitos y leyendas, cuyo imaginario está muy presente en las expresiones urbanas informales, no oficiales o marginales, y en las culturas locales rurales (campo, costa, desierto, montañas, pampa, valles, etc.). Asimismo se incluyen las manifestaciones artísticas de los pueblos originarios, que son parte fundamental de los sustratos más profundos de la cultura chilena.

IV. Misión

Si se asume que la actividad artística todavía tiene una baja presencia en Chile, todas las energías del sector-artes deben concentrarse en revertir la situación, de tal manera de lograr insertarse con real presencia e incidencia en el desarrollo del país. Por ello, se estima que la misión debe ser:

“Posicionar la actividad artística en la sociedad chilena, como un agente catalizador fundamental para el enriquecimiento del espíritu humano, el ejercicio de la libertad y el desarrollo cultural – a nivel de la conciencia individual y el imaginario colectivo –, tanto en la construcción estética y memoria histórica como en la generación de patrimonio, sentido y contenidos, así como en la solución simbólica de conflictos, democratización y apertura a nuevas visiones de mundo”

De partida, entonces, posicionar la actividad artística en la sociedad chilena implica reconocerla y darle su lugar, con la misma presencia e importancia que las demás actividades humanas; implica abrir los canales de acceso, comunicación y difusión, para que las artes dejen de ser sólo una actividad de las elites y se ubiquen en espacios públicos que estén al alcance de la sociedad en general. Se trata de la democratización y socialización de las artes y la cultura, lo cual es fundamental si se desea avanzar hacia un desarrollo más completo, sustentable e integral para el país.

El acceso a las artes permite mantener activo el espíritu y darle sentido y contenido a las cosas que hacemos; es decir, otorgarle significado al desarrollo. Es una excelente escuela para el ejercicio de la libertad y creatividad personal. A partir de los problemas más esenciales del ser humano y de las diferentes dimensiones de la vida, los artistas están constantemente haciendo preguntas y entregando respuestas, lo cual constituye un estímulo permanente para que a su vez el público genere sus propias preguntas y respuestas, ayudándose con ello a resolver los conflictos y a aliviar tensiones, todo lo cual es campo fértil para enriquecer la cultura y mantenerla siempre renovada.

La interacción con la obra de arte ejerce un papel catalizador que permite elevar el nivel de conciencia y sensibilidad, ampliando el mundo estético que cada persona construye para sí en su relación con el entorno. De esta forma las obras de arte van generando un registro vivo de los acontecimientos, incluyendo la psicología humana que hay detrás. Así se constituyen en testimonios y transformadores de época, junto a referentes sociales que fortalecen la identidad local, el sentido de pertenencia, autoestima y sano orgullo de las personas, todo lo cual permite enriquecer el tejido simbólico y patrimonial del país.

Adicionalmente, las artes en sus diversas manifestaciones permiten repensar la realidad y crear nuevas visiones de mundo, ayudándonos a expandir nuestra mente más allá de cualquier rutina posible. De esta manera las artes son liberalizadoras en tanto reinterpretan el pasado, nos reubican en el presente y nos impulsan renovadamente hacia el futuro. Las artes son un agente dinamizador social que, a partir de una sociedad más lúcida y activa, permiten elevar el desempeño humano de los pueblos

y los países, lo cual ayuda a relacionarse y a proyectarse mejor a nivel nacional e internacional. Sí, porque finalmente las artes nos permiten comprendernos mejor a nosotros mismos y a los demás – a los «otros»; a las «otras culturas»–, a lo diverso y desconocido, entregándonos sensibilidades y argumentos para mejorar el intercambio, el diálogo y la comunicación, la tolerancia y el respeto, sin perder la identidad propia.

V. Evaluación de la situación actual para el cumplimiento de nuestra Misión

Está claro que la cultura del siglo XXI es muy dinámica, producto de una dialéctica cotidiana entre la cultura local –nuestro país y sus culturas internas – y la cultura global. Pero también está claro que la cultura global es demasiado poderosa y penetrante y si no se toman las medidas necesarias para contrarrestarla, la cultura chilena tiene muy poco futuro por delante y, más temprano que tarde, va a ser absorbida por la cultura global. Por ello, las políticas educacionales y culturales de nuestro país deben tener especialmente en cuenta esta realidad –ciertamente amenazante – si realmente existe un interés y (pre)ocupación por tener una cultura genuinamente chilena en el siglo XXI, capaz de dialogar con el mundo –y nutrirse de él – sin perder su identidad. En este sentido, las artes chilenas – en sus diversas manifestaciones – tienen un papel fundamental que ejercer.

Por de pronto, si bien en los últimos años las artes han ido adquiriendo una mayor presencia en el medio, continúa predominando el arte

extranjero –ahora fortalecido por la globalización y su enorme mercado asociado –, en desmedro del arte chileno. Nuestro país es demasiado pequeño como para poder balancear siquiera la situación. Por ello, si no se toman las medidas de resguardo mínimas, con un marco legal pertinente, imprescindible para lograr un cierto equilibrio entre el arte nacional e internacional, será muy difícil –sino imposible – poder contrarrestar nuestro trabajo creativo con el arte que diariamente nos llega del mundo entero –con preferencia de Europa y EEUU.

En el largo plazo, nuevamente la base está en la educación, de tal manera de despertar y sensibilizar a las nuevas generaciones sobre la importancia que tienen las artes para el desarrollo humano, asociado al sentido, contenidos y valores que se le otorgan a la vida, tanto en el plano ético como estético. Ello va unido al constante reforzamiento de la identidad y sentido de pertenencia que requieren los pueblos, todos aspectos fundamentales para querer y poder vivir mejor en nuestro territorio, tanto en el ámbito local, como regional y nacional. Sin embargo, mientras el Ministerio de Educación y las instituciones educacionales en general – a nivel pre-escolar, básico, medio y universitario –, no tomen cartas en el asunto, será muy difícil que podamos solucionar los actuales problemas de las artes, que sólo operan a nivel de las elites, salvo las artes populares, que saben buscar y encontrar sus propios espacios de expresión, a un nivel más colectivo.

En realidad el fortalecimiento de la vida artística chilena tiene muchas vertientes que son necesarias de atender: La falta de centros de creación, documentación (depósito y archivos), investigación, desarrollo y difusión de las artes, hace imposible que éstas logren tener una mayor y mejor presencia en la sociedad y cultura chilenas. La falta de articulación entre

las diferentes organismos públicos existentes, como son el Ministerio de Educación, con el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes (CNCA), la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (DIBAM), las Municipalidades (a cargo de las culturas locales) y las Universidades (a cargo de (re)pensar las culturas locales), genera una enorme dispersión cultural, fragmentación de conocimiento y pérdida de esfuerzos que impiden lograr la cohesión social y articulación necesarias para poder tener una mayor incidencia en el desarrollo integral del país.

En el corto y mediano plazo, es muy importante perfeccionar y ampliar el campo legal para el apoyo del desarrollo de las artes, asociado a una mayor participación de la empresa privada, sea a través de sociedades, empresas o industrias creativas, o a través del desarrollo de una «cultura filantrópica», donde los empresarios se atrevan y motiven a apoyar a los artistas. Pero en este sentido los caminos pueden ser muy diversos, pudiendo invertir en proyectos innovadores o en imagen corporativa, o bien realizando donaciones vía reducción de impuestos u otras vías.

Otro aspecto preocupante a nivel de toda la sociedad chilena, es la falta de espacios para la crítica, la comunicación, el debate y el intercambio de bienes espirituales (intelectuales y emocionales), lo cual hace muy difícil que se genere un ambiente apropiado para potenciar el desarrollo de las artes. En nuestro país no sólo existe censura, sino autocensura, restricción que constituye un serio bloqueo psicológico que nos impide atrevernos a ser nosotros mismos; nos impide ser expresivos y creativos, por el miedo al error o a ser castigados. Así, vivimos en una sociedad bastante reprimida, bloqueada expresivamente, situación que nos lleva a buscar diversas salidas de escape (el entretenimiento como sustituto de la

cultura, la TV de farándula, el consumismo, las adicciones, etc.), con todos los costos culturales y riesgos sociales que ello significa.

VI. Temas Estratégicos para el cumplimiento de la Misión

Para poder insertar las artes en el desarrollo integral del país según la misión antes explicada, y considerando los cuatro ejes fundamentales establecidos, los temas estratégicos que se consideran relevantes son los siguientes:

6.1. Avanzar en la descentralización y reconocimiento de un arte chileno multicultural, que se desarrolle libremente a lo largo y ancho del país.

Esto está asociado a la diversidad cultural que efectivamente existe en Chile desde mucho antes que llegaran los españoles. Culturas como las de Arica, Aymara y Atacameña en el norte, junto a la Diaguita, Mapuche y Rapanui, en el centro, o la Selknam y Alacalufe en el extremo sur, entre otras, dan cuenta de un sustrato chileno de por sí rico y diverso, que posteriormente se mezcló con españoles, europeos y asiáticos, generando un complejo cultural mestizo de suyo profundo, base de nuestra riqueza y justificación para lograr efectivamente la descentralización del país, lo cual está íntimamente asociado a la democratización, diversificación y riqueza de las expresiones artísticas chilenas.

6.2. Considerar a las artes como agente dinamizador fundamental para estimular la creatividad, valoración simbólica y desarrollo integral del país, en base a una educación artística transversal.

Hoy se habla mucho de la “economía del conocimiento”, pero si ello no va unido a una cultura de la creatividad y del desarrollo de la inteligencia racional y emocional, poco o nada se puede hacer con el conocimiento. En este sentido, para crear nuevas audiencias y acceder a las artes, la educación artística es fundamental desde la enseñanza pre-escolar. Sin educación no hay audiencias, no hay público que sepa valorizar e interactuar con las artes y el trabajo de nuestros artistas. La sensibilización de la sociedad en relación a la trama de símbolos e íconos de la cultura chilena, es fundamental para generar personas más pro-activas y creativas, con identidad, sentido de pertenencia y compromiso con el país.

6.3. Mejorar la calidad e integridad de la vida de las personas, ampliando, profundizando y diversificando el potencial humano y social de Chile.

Incorporar las artes al concepto de desarrollo, es darle mayor contenido y sentido a todo lo que hacemos como país. El ser humano tiene capacidades e inteligencias múltiples que, junto con la inteligencia racional, emocional y corporal, nos permite aspirar a un concepto de desarrollo bastante más amplio, completo y profundo. En tal sentido, las artes involucran al ser humano en sus diferentes dimensiones, a nivel individual y colectivo, lo cual ayuda a elevar su nivel de conciencia y autoconocimiento, junto con darle mayor espesor a la vida. Esto conlleva una mejor interpretación de nuestro pasado, una mejor relación con

nuestro presente y una construcción más pro-activa de nuestro futuro, incorporando significados compatibles con nuestra cultura.

6.4. Aportar sustentablemente desde las artes, al patrimonio, la identidad, el desarrollo socioeconómico y proyección internacional del país.

La necesidad vital de expresarse, de conocerse a sí mismo, de afianzar la identidad y proyectarla a nivel nacional e internacional, cada día hace más urgente fortalecer la actividad artística chilena. Ello va asociado a cadenas de valor (creación, producción, difusión, distribución y conservación), donde la industria también tiene una importante participación. Por lo mismo, la actividad artística en un mediano y largo plazo involucra un desarrollo económico no menor, que requiere de un marco legal y tratamiento laboral de primer nivel, lo cual va asociado a una mayor profesionalización de todos los trabajos involucrados en la cadena de valor o círculo virtuoso de las artes, partiendo, claro está, por los propios artistas. Con mayor razón, si se toma en cuenta que en las artes la calidad no se puede transar.

VII. Estrategia para el cumplimiento de la Misión

Respecto al primer eje estratégico de trabajo, sin duda que la regionalización permite fortalecer la cultura, identidad y sentido de pertenencia de los habitantes de cada lugar, donde las artes locales

pueden ejercer un valioso aporte no sólo debido a un patrimonio pasado, sino a la actividad artística que constantemente se vaya generando, como necesaria retroalimentación de la sociedad local. Obviamente que esto va asociado a un aprendizaje, en cuanto a también saber interactuar y nutrirse de las artes de las “otras regiones”, incrementando así el diálogo intercultural, lo cual a nivel de país implica una constante fuente de conocimiento y enriquecimiento.

Lo anterior llama a fomentar una vida artística inter-regional, con redes de intercambio permanente, que contribuyan efectivamente a la descentralización y diversificación del arte chileno que, si bien así se ha desarrollado siempre, todavía es desconocido entre las regiones y por el propio Santiago. No obstante, esta “inter-ignorancia” artístico-cultural poco a poco se puede ir superando, incorporando y/o reforzando los programas educacionales con contenidos de artes regionales, de tal manera de reconocer un genuino “mapa artístico chileno”. Paralelamente se pueden promover y difundir las artes regionales a nivel internacional.

En relación al segundo eje estratégico, marcado por la educación, primero que nada es la propia sociedad la que debe saber entender y valorar la capacidad que tienen las artes como medio para desarrollar la creatividad en las personas y transformar a la sociedad, pensando siempre en un desarrollo integral. Ello pasa por definir una política de Estado para la Educación Artística, que cubra desde el nivel pre-escolar hasta el universitario en cada una de la regiones del país, en base a un enfoque transversal y multidisciplinario, tal cual se están desarrollando las artes en la actualidad.

Sin embargo, la educación artística hay que entenderla como una actividad principalmente práctica, con espacios para la experimentación, asumiendo que la creatividad, los ensayos y errores, son claves en el proceso formativo y productivo del desarrollo humano. De esta forma, a partir de las instituciones educativas pre-escolares, escolares y universitarias, se puede implementar una estrategia para la generación de artistas y nuevas audiencias. Complementariamente, en los espacios públicos e informales (en la educación fuera del aula), se pueden establecer redes de apoyo mixta (pública y privada, incluidas las organizaciones artísticas), fomentando y creando nuevos espacios para el desarrollo artístico, a partir de la construcción y/o habilitación de nuevos centros culturales, teatros, salas y galerías, además de la fundación de editoriales y corporaciones, de tal manera de efectivamente cubrir las necesidades del país completo y no sólo de Santiago y las capitales regionales.

En el tercer eje estratégico, referido a las artes en sí mismas, se debe asumir que para poder mejorar la calidad e integridad de la vida de las personas es fundamental tomar conciencia de la importancia y alcance que tiene la actividad artística, por cuanto ella es capaz de contribuir al ejercicio de la libertad, fortalecimiento de la identidad, sentido de pertenencia, comunicación y vida en sociedad. Si se levanta la censura a cambio de una mayor responsabilidad y capacidad para discernir y tomar decisiones y/u opciones propias, la sociedad inmediatamente se empieza a sentir mejor, con su autoestima en alto, capaz de dialogar en forma más madura con las expresiones artísticas y las «otras culturas». Entonces la vida se enriquece de contenidos y significados, lo cual finalmente contribuye a otorgarle un mayor sentido humano al desarrollo del país, con un futuro mejor fundamentado.

Por cierto que lo anterior exige ampliar, profundizar y diversificar los canales de acceso a las artes; pero también exige estimular el libre pensamiento y desarrollo de la teoría, la crítica y el periodismo especializado, de tal manera de mostrar diferentes puntos de vista, formar opinión y enriquecer el debate público. El gran desafío está en generar una «sociedad (auto) crítica y creativa», de libre expresión, que junto con aprender a valorar el quehacer de los artistas y su obra, contribuya a un desarrollo integral e inteligente del país, en los diferentes planos del quehacer cotidiano. En el fondo se trata de diversificar y democratizar los espacios de reflexión, expresión, encuentro, participación y acceso a las artes pero, por lo mismo, comprender que la creatividad no es monopolio de los artistas sino una necesidad inherente al ser humano, cualquiera sea su oficio.

4) Finalmente, en relación al cuarto eje, es fundamental que a nivel de la sociedad se reconozca a las artes como una legítima opción de desarrollo profesional. Esto conlleva crear un “cuerpo legal” y laboral adecuado, junto a condiciones de infraestructura, equipamiento, financiamiento y comunicación, de tal manera que el proceso de creación, producción y difusión de bienes artísticos sea fluido, permanente y con proyección. Por cierto que la aplicación de la creatividad al campo laboral debe ser efectiva en todos los actores sociales involucrados en el círculo virtuoso de las artes. Asimismo, fortalecer la circulación de bienes artísticos, su comercialización y desarrollo de la industria asociada, a nivel de circuitos abiertos nacionales e internacionales, requiere mejorar la organización y gestión del sector. De este modo se puede dinamizar la producción y diversidad artística, ampliando el campo laboral de los propios artistas y de todos los actores sociales involucrados.

VIII. Operacionalización de la Propuesta

Para que la presente propuesta pueda llevarse efectivamente a cabo, es necesario dejar establecidas ciertas condiciones, a modo de síntesis, sin las cuales es imposible lograr los objetivos planteados en el presente informe. Ellas son:

1. Reinsertar la educación artística en los programas de estudio de colegios y liceos, en los niveles pre-escolar, básico y medio, así como en carreras universitarias, con políticas claras y sostenidas por parte del Ministerio de Educación, MINEDUC. Ello será beneficioso y efectivo, sólo si se asegura la calidad de los profesores, del equipamiento y de las metodologías utilizadas.
2. Profundizar la descentralización del país, reconociendo su diversidad y valorizando el papel que tienen las artes dentro del proceso, como contribución al enriquecimiento y fortalecimiento de las culturas e identidades locales de cada una de las regiones que conforman a Chile.
3. Incentivar la creación de carreras universitarias artísticas en todas las regiones del país, de tal manera de que existan instancias de formación, pensamiento y construcción estética, que efectivamente aporten al desarrollo de la cultura e identidad locales de cada una de las unidades territoriales de Chile (comunas, provincias, regiones).

4. Democratizar y diversificar los medios comunicación, prensa, radio y TV, abriendo espacios públicos de debate, crítica especializada, reflexión y promoción, para contribuir a la toma de consciencia nacional de la importancia que tienen las artes en el desarrollo del país y mantener viva la actividad reflexiva y estética, a nivel de toda la comunidad nacional.

5. Crear un «marco legal» que permita definir y ejecutar políticas de Estado en relación al reconocimiento, financiamiento y desarrollo de las artes, incluyendo a todos los agentes que participan en el proceso, desde el artista, la producción y conservación patrimonial, hasta las industrias de distribución y/o de difusión.

6. Crear un «marco legal» que permita a la empresa privada participar en forma activa en la actividad artística, sea en base al desarrollo de industrias vinculadas a las artes y a la generación de puestos de trabajo, como a mecenazgos, fondos concursables y apoyo directo a los artistas.

7. Fomentar la integración entre el Ministerio de Educación (MINEDUC), el Consejo Nacional de la Cultura y las Artes (CNCA), la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (DIBAM), las Municipalidades, las Universidades y las Empresas Regionales, de tal manera de aunar esfuerzos para realizar una gestión mejor articulada y coordinada, en beneficio de las artes y de la cultura en general. Ello va asociado a la creación de alianzas estratégicas, convenios de colaboraciones recíprocas y redes de comunicación e intercambio entre diversas instituciones y organizaciones artísticas, educacionales, periodísticas, municipales, culturales, etc., para facilitar la circulación y difusión de las diferentes manifestaciones artísticas a nivel nacional. Lo propio corresponde hacer

con el Ministerio de Relaciones Exteriores, para cubrir el ámbito internacional.

8. Crear nuevas instancias de participación para los artistas, en espacios abiertos y cerrados, públicos y privados, que operen en forma permanente. Realizar conciertos, exposiciones, obras de teatro, performances, fomento a la lectura, cine foros, ciclos de charlas, mesas redondas, conferencias, giras nacionales e internacionales, etc., donde los artistas puedan mostrar su obra, sus ideas y sus propuestas estéticas. Incorporar gestores culturales y curadores de apoyo profesional, como parte del círculo virtuoso que requiere la actividad artística para ofrecerla con la calidad que se merece.

IX. Conclusiones

Queda claro que el desarrollo de las artes chilenas incide significativamente en el desarrollo general del país. Más todavía en el mundo globalizado en el que vivimos, que hoy más que nunca exige reforzar la identidad nacional y las identidades locales que lo constituyen, como una forma de afianzar el sentido de pertenencia y compromiso con Chile, junto con fortalecer la proyección del país a nivel internacional.

El artista es un ser creativo, sensible y pensante, cuyo trabajo es imprescindible para cualquier país que pretenda ser desarrollado. Las diferentes manifestaciones artísticas son una práctica diaria que permiten

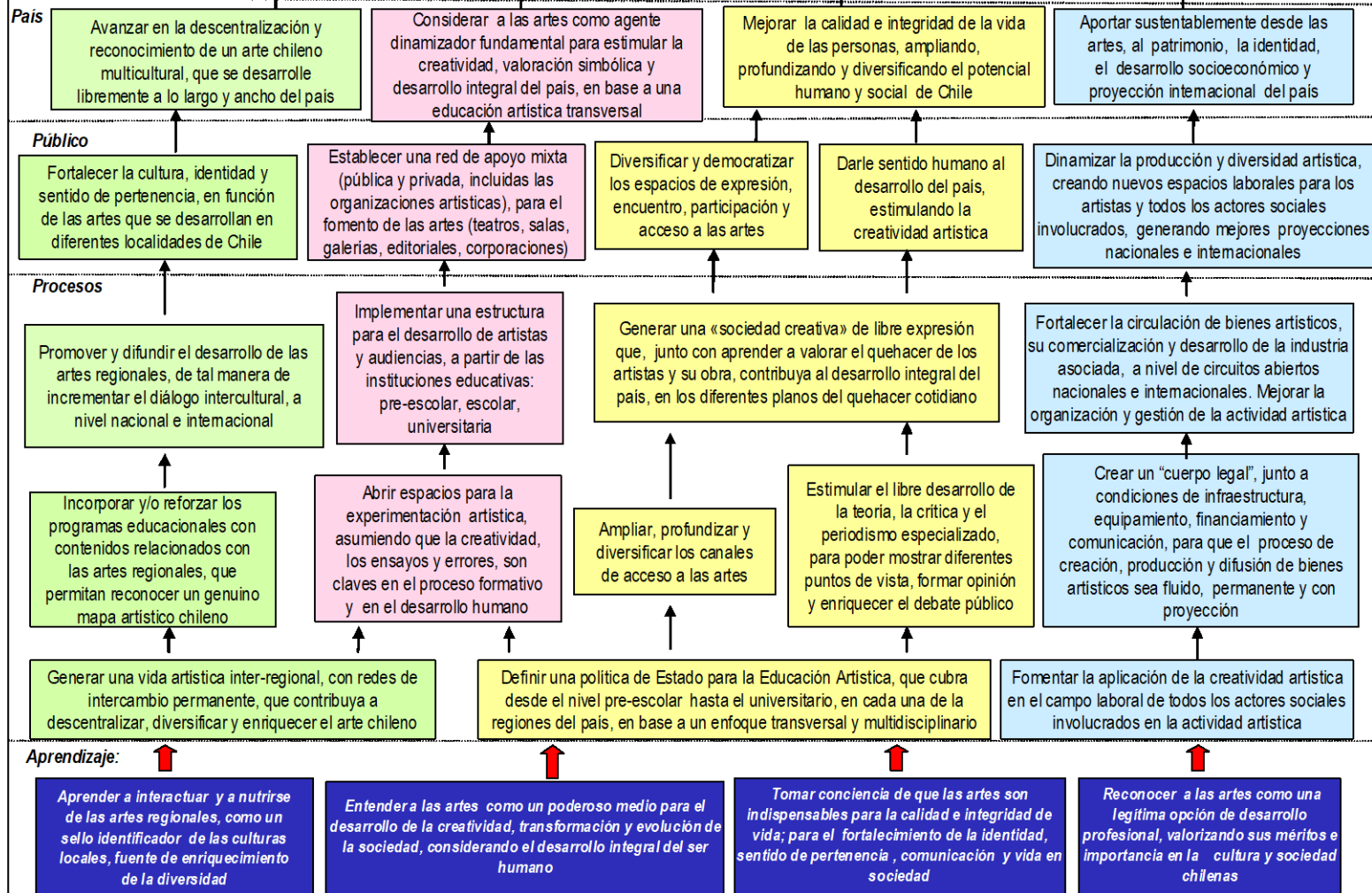
generar contenidos y darle sentido humano al desarrollo, más allá de lo inmediato y meramente material. Hacer artes es pensar y repensar el país, es crear y recrear el país, es sentirlo y vivirlo emocionalmente, es enriquecer las tramas simbólicas y estéticas que le otorgan significado, diversidad y profundidad a la cultura, cuyos resultados se pueden ver en el mediano y largo plazo, a través de una sociedad más libre, democrática, creativa, perceptiva, consciente y orgullosa de sí misma.

Sin embargo, es necesario reconocer que Chile es bastante básico y analfabeto en estas materias y, de no proceder con un adecuado plan formativo que incluya decididamente a las artes en el sistema educacional, será muy difícil cambiar la situación. Y no sólo se trata de una educación de las artes para las artes, sino para un desarrollo integral de las personas, en cuanto a las capacidades e inteligencias múltiples que posee el ser humano. Por ello, no basta con hablar de calidad de vida si no hay integridad de ella. Un ser humano reprimido en sus capacidades y potencialidades, definitivamente no puede ser ni pleno ni feliz.

Así entonces, el reconocimiento y valorización social de las artes es fundamental para poder ubicar al sector en el lugar que le corresponde en la sociedad. La actividad artística en todas sus etapas genera un campo laboral con puestos de trabajo especializados que, por los altos estándares de calidad que exige el siglo XXI, deben asumirse profesionalmente. Si Chile genera políticas culturales serias, con marcos legales adecuados para fomentar el quehacer artístico a un nivel de excelencia, ello va a incidir en diversos ámbitos, generando una sociedad más sana, inteligente y sensible, más crítica y autocrítica, con su autoestima alta y su espíritu de superación activo, mejor inserta en la cultura propia y en la cultura contemporánea que nos corresponde vivir.

Mapa Estratégico Sector Artes

Misión: Posicionar la actividad artística en la sociedad chilena, como un agente catalizador fundamental para el enriquecimiento del espíritu humano, el ejercicio de la libertad y el desarrollo cultural // a nivel de la conciencia individual y el imaginario colectivo //, tanto en la construcción estética y memoria histórica como en la generación de patrimonio, sentido y contenidos, así como en la solución simbólica de conflictos, democratización y apertura a nuevas visiones de mundo.



COMISION DE CULTURA



Presidenta de Comisión, Alejandra Kantor Brucher.

Gestora Cultural: Con 20 años de experiencia, ha encabezado proyectos de gran impacto en la comunidad y afluencia de público en las que se destaca Opera para Todos en zona sur de la región metropolitana, Ciclo de Música de Cámara U. Andrés Bello en Santiago y Viña del Mar y Festival de Coros Navideños Alto Las Condes. Durante 8 años fue Coordinadora Artística del Teatro Municipal, (2004-2012), Fundadora y Directora de la Fundación Puerto de Ideas (2011-2015). Creó e impulsó la Fundación

Toccata que realiza desde el 2015 festivales de música en las regiones de Los Ríos y O'Higgins.

Actualmente es Directora Ejecutiva de la Fundación de Orquestas Infantiles y Juveniles de Chile, dependiente de la Red de Fundaciones de la Presidencia desde marzo de 2018. También es Presidenta del GAM, Presidenta de la Fundación Richard Wagner de Chile y Directora de la Estación Mapocho. Columnista, panelista y crítica de música para El Mercurio, El Mostrador y El Líbero. Premio Mujer Líder 2019 y Premio Arturo Junge 2016 de la Liga Chileno Alemana por su aporte a la cultura.

Contenido

El quehacer cultural en Chile ha dado pasos importantes en los últimos 30 años y, sin lugar a dudas, la institucionalidad que se ha ido fortaleciendo desde 1990 ha sido clave y son múltiples los desafíos en este ámbito de aquí al 2040.

Diferentes gobiernos desde esa época, han impulsado la cultura principalmente a través de obras de infraestructura permitiendo el surgimiento de nuevos espacios culturales a través del país como teatros y bibliotecas, museos y centros culturales, sitios patrimoniales recuperados, entre otros. Complementariamente, la gestión cultural se ha ido perfeccionando al generar contenidos en estos relucientes espacios tales como publicaciones, ediciones audiovisuales, conciertos, obras de teatro, encuentros, exposiciones y colecciones, por señalar algunas.

Por otro lado, en cuanto a la necesidad de formar y educar audiencias para que participen, aprendan, exploren y recorran estos espacios. Para ello la herramienta de la encuesta de evaluación de audiencias del año 2017 fue un paso importante. Con ésta se logró medir el impacto de la cultura en Chile, que mostró como resultado quiénes son los usuarios tanto de los espacios y bienes culturales junto con los indicadores de gestión.

La creación del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio en el año 2018 ha sido un hito en este camino. Tiene dos grandes áreas, Cultura y Patrimonio, y aborda el quehacer de ocho expresiones culturales que son: Artes escénicas, Artes visuales, Artesanías, Arquitectura, Libros y fomento lector, Diseño, Audiovisual y Música. Estas se despliegan a lo largo de todo el territorio impulsadas por las Seremías Regionales que promueven y articulan la creación, difusión y visibilización de la cultura a través de políticas y programas elaborados para potenciar estas expresiones que identifican la identidad chilena.

En cifras, el aporte fiscal al área corresponde al 0,4 % del total del presupuesto de la Nación y según datos del BID el sector aporta un 2,2 % al PIB. El presupuesto se reparte proporcionalmente en 64% para Cultura y 36% para Patrimonio. La asignación de recursos se diseñó a base de fondos concursables con la participación de jurados independientes con el principal objetivo de que la creación y ejecución de los proyectos no sean objeto de censura. Este diseño tiene grandes ventajas pero poca flexibilidad.

Por su lado, los Gobiernos Regionales aunque tienen la Cultura en sus agendas, las glosas presupuestarias para apoyar dichas actividades llegan solo a niveles del 6%. En tanto, los Municipios también tienen agenda

pero es escaso su apoyo a programas de Cultura de manera estable. Una de las comunas que más aporta a la cultura es la Ilustre Municipalidad de Frutillar con un 11% de su presupuesto, habiendo sido declarada, en el año 2017 por la Unesco, como la primera ciudad creativa de la música en nuestro país.

En cuanto al apoyo de los privados, existe una legislación específica para la promoción de la cultura a través de incentivos tributarios según la Ley de Donaciones Culturales. Esta normativa está consagrada en la Ley 18.985 artículo 8 de la Reforma Tributaria publicada en 1990, y conocida como Ley Valdés. Sin embargo, este aporte es aún bajo ya que el quehacer cultural no ha tenido el lobby que permita potenciar alianzas público privadas como sucede en otras industrias o actividades. El mundo privado aún no tiene la sensibilidad deseada, ya que en el país, los retornos de las inversiones en cultura no se ajustan a sus expectativas del mercado. En las culturas anglosajonas, los incentivos tributarios son mayores y esto ha permitido que los centros y espacios culturales tengan una presencia más activa en el quehacer de la sociedad. Más aún en Europa, el rol de la cultura es prioritario y muchos Estados la han declarado como un bien esencial. Es por ello que el financiamiento público es parte relevante de los presupuestos de estos países.

Según la Unesco no hay desarrollo sin cultura, pero en Chile los diferentes gobiernos la han relegado a un espacio sectorial secundario. El Consejo Nacional de la Cultura y de las Artes, precursor del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, impulsó una propuesta estratégica para conformar la institucionalidad del sector. Como señalé, el Estado inyectó recursos privilegiando la infraestructura respecto a la gestión. Sin embargo, se han desarrollado proyectos que se definen con presupuestos

público-privados buscando potenciar la gestión cultural: tal es el caso del Museo Precolombino de Santiago. Lo anterior ha tenido un sentido importante: compartir esfuerzos y profesionalizar la gestión. Si bien el sector ha crecido, esto ha sido como consecuencia del crecimiento del país, situándose la Cultura colateral al desarrollo y no en el centro.

Con la Pandemia del 2020, se ha revelado la precariedad del sector y en especial la informalidad de la gran mayoría de los trabajadores de la cultura. En este complejo escenario, el Ministerio no cuenta con herramientas suficientes para destrabar y destinar recursos públicos con lógicas de emergencia. Los diferentes rubros de las principales actividades culturales están organizados en redes tales como: Sindicato de Actores de Teatro (Sidarte), Editoriales independientes, Agrupaciones Circenses, entre otras numerosas. Sin embargo, son organizaciones sin un peso específico en las mesas de políticas públicas. Si bien poseen fortalezas como organizaciones, éstas no son visibles en el espacio del debate.

Actualmente no existen mediciones de impacto como seguimiento y control de gestión lo que no permite visibilizar la importancia del sector en el desarrollo del país. Tampoco es relevante en las cuentas públicas presidenciales.

Por otro lado, la cultura cumple un rol clave de cohesión social, demostrado en manifestaciones a partir del estallido social, como por ej las proyecciones conceptuales en la torre de la Telefónica, etc. Es decir el arte es valioso en sí mismo, pero además cuando hay problemas de convivencia social adquiere un significado de cohesión y diálogo.

Por todo lo anterior y pensando en los lineamientos para el 2040, el Ministerio debe ser un actor primordial en las propuestas de políticas públicas para promover la cultura como un bien esencial en el desarrollo del país.

Existen grandes desafíos para el área:

- Urge profesionalizar, formalizar y dar seguridad a los trabajadores de la cultura.
- Reforzar el desafío de la descentralización.
- Flexibilizar en el Ministerio la distribución de recursos.
- Desarrollar indicadores a través de métricas que midan la gestión del sector
- Potenciar estrategias comunicacionales en mediación artística, cultural y patrimonial que fomenten a los ciudadanos el acceso a los bienes y permitan visibilizar la cultura.
- Internacionalizar y desarrollar proyectos interculturales.
- Fomentar la industria creativa y desarrollos digitales.
- Incorporar a los pueblos originarios y las comunidades afrodescendientes de Arica y Parinacota.
- Incorporar a los migrantes como participantes activos valorando su contribución a la diversidad cultural.

Claudio Arrau, Gabriela Mistral, Violeta Parra, Juan Francisco González y Rebeca Matte por nombrar del pasado; Alfredo Jaar, Luis Sepúlveda, Isabel Allende, Claudio Bravo, Sergio Larraín, Elicura Chihuailaf, Paulina García, Héctor Noguera, Sebastián Lelio, Alejandro Aravena y nuestros artesanos de la isla de Chiloé en el presente, solo por mencionar. Todos los señalados son parte de una selección de voces relevantes de nuestra identidad, de nuestra cultura, de nuestro orgullo y de nuestros sueños. Ellos han llevado el nombre de Chile a otras latitudes mostrando las luces y sombras de nuestra Patria. Tenemos que seguir luchando por espacios, voces y tribunas para enaltecer la cultura chilena.

Deuda Pendiente.

COMISIÓN DE DEPORTES DE PROYECTO PAÍS



Presidente de Comisión de Deportes, Jaime Fillol Durán.

I. Introducción

Integrantes de la Comisión Deporte:

Presidente; Jaime Fillol Durán, Profesor de Educación Física, Director de la carrera de Educación Física, Director de Magister en Alto Rendimiento Deportivo, Universidad Andrés Bello, seleccionado nacional de tenis.

Miembros: Pablo Squella Serrano, periodista, seleccionado nacional de atletismo y entrenador. Dimitrije Pavlov Leiva, médico, profesor de Fisiología del Ejercicio. Eduardo Fuentes Sepúlveda, profesor de Educación Física, seleccionado nacional y entrenador nacional. Elisa Araya Cortez, profesora de Educación Física, PhD. Paulina Jiménez Bustamante, profesora de Educación Física, Directora de EFI y deporte escolar MINEDUC, Álavaro Fillol Durán, Director Movistar Open ATP World Tour

250, seleccionado nacional de tenis. Gonzalo Zapata Vera, profesor de Educación Física, Director de Deporte y Área Extra Curricular MINEDUC

Encuestados que contribuyeron: Rojas Larraín, Mauricio Lepe Saldías, Mauricio Contreras Vásquez, Marcelo Zúñiga Herrera, Javier Maira Bravo, Danor Bravo Chamorro, Roberto Corral Olivares, Ruth Pinto Cartes, Rodrigo Ortiz Pinto, Américo Arroyuelo Araya, Gustavo Godoy Silva, Mario Montes Stringfellow, Francisca Garriga Bell, , todos ellos profesores de EFI y entrenadores deportivos. Rafael Gutiérrez Pino, médico deportólogo, Francisca Guzmán Pérez, seleccionada nacional de atletismo, Leandro Carbullanca Núñez profesor y kinesiólogo.

Entrevistados que contribuyeron: Arturo Salah, ex Director de Deportes de Chile y entrenador de fútbol, Raúl Urbina Stagno, profesor y kinesiólogo, Alfredo Campos Torrealba, profesor y entrenador de tenis ITF III, Alicia Romero Carrasco, psicólogo deportivo.

II. Resumen Ejecutivo

La Misión que la Comisión Deporte definió para este importante aspecto de la cultura nacional es “Contribuir al desarrollo del país generando una cultura que valoriza la Actividad Física, el Deporte y la Recreación a través de una formación que se inicia en la edad temprana y se mantiene en el tiempo, aprovechando los recursos existentes al reordenarlos y maximizarlos tras objetivos definidos por una política deportiva.”

El impacto que el Deporte puede generar en el desarrollo del país se dirige hacia tres ámbitos o ejes centrales, establecidos en el Mapa Estratégico (punto VII), que aunque tienen objetivos distintos se potencian entre sí. Estos ámbitos son 1. De la educación, formación y desarrollo de

individuos, familia y comunidades que se traduce en Capital Humano y Social, 2. El ámbito del bienestar y salud que se traduce en Calidad de Vida y 3. El ámbito del alto rendimiento deportivo traducido en Desarrollo Económico.

Capital Humano y Social: Se entiende por Capital Humano, el conjunto de habilidades y competencias que un individuo contribuye hacia su propio bienestar y el de los demás y por Capital Social la variable que mide la colaboración social entre los diferentes grupos de un colectivo humano, y el aprovechamiento individual de las oportunidades surgidas a partir de dichas colaboraciones, considerando tres fuentes principales de apoyo: la confianza mutua, las normas efectivas y las redes sociales. En este sentido el impacto del deporte en el Capital Humano y Social se demuestra al mejorar la integralidad del individuo, fortaleciendo sus virtudes y valores, impactando así positivamente las relaciones humanas y el entorno social en el cual se encuentra y desarrolla su vida: su familia, su comunidad, su lugar de trabajo y de esparcimiento.

Calidad de Vida y Salud. Calidad de Vida es un concepto utilizado para evaluar el bienestar social de las personas determinado por un conjunto de factores tales como, salud, esperanza de vida, educación, medio ambiente, etc. Bajo este aspecto la actividad física, recreación y deporte impacta mejorando la Calidad de Vida y la Salud de las personas puesto que es un agente previsor y reductor de los porcentajes de enfermedades crónicas no transmisibles incluyendo aquellas del ámbito mental y psicológico. Al mismo tiempo su intervención como agente educador produce mejoras en el rendimiento académico de las personas y su productividad laboral.

Desarrollo Económico: Aquellas sociedades que han logrado una cultura que valoriza el deporte han generado lo que se denomina “La Industria

del Deporte” aumentando su productividad económica. De este modo se espera que al producirse un crecimiento importante en la actividad deportiva en Chile primeramente la población reconocerá al deporte como una opción de desarrollo profesional, al mismo tiempo generará infraestructura deportiva y de apoyo, aumentara los medios de comunicación que lo cubren, nacerá una industria de implementación deportiva, de nutrición y promoción de marcas (marketing), logrando finalmente establecer una Industria del Deporte propia. Los logros deportivos a nivel internacional y los macro eventos deportivos organizados en el país mejoraran la imagen de Chile facilitando intercambios comerciales.

III. Ámbito de trabajo de la comisión

El ámbito de trabajo de la comisión deporte, como se mencionó anteriormente está definido por sus tres ejes declarados como mapas de desarrollo para el país, estos son: Capital Humano y Social, Calidad de Vida y Desarrollo Económico.

La Comisión hace referencia a los términos Actividad Física, Deporte y Recreación para ayudar en el entendimiento del concepto Deporte, concepto que le interesa redefinir para iniciar un proceso al interior de la sociedad que genere la esperada cultura deportiva inexistente, pero necesaria para el desarrollo nacional.

Actualmente la definición del Deporte en Chile la define la Ley del Deporte, ley 19.712 en su artículo 1°, Título I. Es una amplia definición que abarca todo tipo de actividad motriz realizada por un individuo en

Chile, cubriendo así todo lo que es recreación activa, juegos, ejercicios físicos, deportes en sus distintos niveles y ámbitos. Sin embargo la Comisión de Deporte plantea como hipótesis que la sociedad chilena no reconoce esta definición y circunscribe el término deporte casi exclusivamente a aquellas actividades relacionadas con la competición, el entrenamiento y el logro de resultados.

Ante esta hipótesis de que la sociedad chilena no reconoce la definición de deporte escrita por la Ley, la Comisión, para validar su hipótesis, hace entrega de 60 encuestas a expertos en el área deporte y habiendo recibido 18 respuestas (ver anexo) se entrega como resultado que efectivamente se hace necesario una nueva definición del Deporte que sea más real y que no sólo describa lo que es Deporte sino que también declare su esencia.

Ante esto la Comisión agrega algunos conceptos para fortalecer una nueva definición de deporte y permiten hacer ver como éste ámbito del quehacer nacional contribuye a los tres ejes de desarrollo propuestos.

La antropología humana reconoce la importancia que el deporte ha tenido en el ser humano desde las primeras civilizaciones y cómo éste es parte del interés innato de la persona a través de los tiempos, (Rui Proenca Garcia, 2005)

Hoy en día la Naciones Unidas (ONU) declara al deporte y la educación física como parte de los DDHH al ser las bases necesarias para el desarrollo y el bienestar de los niños y los jóvenes en la sociedad y el sistema educativo (UNESCO, 2005) pero a pesar de esto no está explícito

en las constituciones o fundamentos legales de los países, en Chile no lo está, tampoco pareciera existir conocimiento de esta vital declaración. A pesar de lo anterior existe cierta percepción y reconocimiento especial por parte de sectores de la sociedad de lo que lo caracteriza, por ejemplo se habla de una manera de vivir y de comunicar “como deportista”, de tener una mirada “deportiva” sobre las cosas, de “ser un buen deportista” de “mente sana en cuerpo sano” y de su característica de formador de hábitos positivos y de valores y virtudes (discurso del Presidente de la Republica, Sebastian Piñera Echenique, 21 de mayo 2010)

Todo lo anterior le ha permitido a esta comisión proponer como definición de Deporte la siguiente: Deporte es el conjunto de actividades motrices que le permiten al ser humano expresar sus sentimientos de ilusión, de creación, de arte, de relación con otros individuos y con la naturaleza y al mismo tiempo medirse y comparar, jugar y distraerse, ya sea en un marco reglamentado o informal, con objetivos diversos según el interés de la persona, sean éstos para su mejor formación integral, para su salud y bienestar o para la expresión de sus sentimientos e ideales.

En virtud de esta nueva definición la Comisión plantea éste ámbito del quehacer humano como un potente elemento de desarrollo para nuestro país en los tres ejes estratégicos mencionados anteriormente: 1. la educación (Capital Humano y Social, 2. la salud y bienestar (Calidad de Vida) y 3. la economía del país (Desarrollo Económico).

El desarrollo eficiente de los tres ejes planteados exige la existencia de una política país de Educación Física (EFI) y Deportes declarada y sustentada con recursos del Estado. El primer eje de desarrollo encuentra

en la Educación Física su sustento, está entendida como un área de aprendizaje del currículum escolar nacional que según la comisión merece un reconocimiento especial, dadas las falencias educacionales actuales existentes en Chile.

Educación Física ha de ser el elemento germinal a la cual se debe sumar el deporte escolar y de educación superior, entendiendo estos como “toda actividad deportiva realizada por estudiantes en el ámbito de su establecimiento educativo dirigido por educadores” para conseguir el cambio cultural que se declara en la Misión y que permitirá el desarrollo esperado.

Ante lo mencionado, el aporte de esta Comisión es desarrollar una política país consciente de la importancia de la EFI como área de aprendizaje que aportará tanto a la educación integral de los niños/as como al normal desarrollo del deporte.

Crear una política de Deporte con el objetivo de darle importancia a EFI significa no sólo aumentar la cantidad de horas obligatorias sino que entender la relación de la asignatura con las necesidades del estudiante en sus distintas etapas de crecimiento y las necesidades actualizadas de la comunidad escolar. Ciertamente no toda la población escolar tiene afinidad permanente con el movimiento y el deporte pero no pueden éstos quedar fuera de los conocimientos y competencias que ofrece la asignatura a lo largo de su formación.

Para aquellos estudiantes de ambos sexos que disfrutan del juego y ejercicio físico, esta comisión propone una oferta variada de deportes y de niveles y objetivos dentro del sistema escolar, de manera de potenciar aquellos conocimientos y competencias entregadas en las clases de EFI fortaleciendo la misión educativa de la institución, generando oportunidades obligatorias y/o voluntarias de participación a estudiantes, docentes, administrativos y familiares del estudiante a través de diversas actividades sociales y formativas, de competencias y encuentros deportivos internos e inter-escolares.

Esta buena relación entre EFI y deporte escolar que debe continuar a nivel universitario será la base para generar el cambio cultural tan necesario para el logro del objetivo final que se traduce en desarrollo para el país. Es por esto que la propuesta de esta comisión tiene que ver con el desarrollo de una política país coherente con estos conceptos presentados, los que tienen que ver con el Capital Humano y Social, Calidad de Vida y Desarrollo Económico.

La contribución del deporte como instrumento favorecedor de aprendizajes diversos, educador y formador, fortalecedor de la personalidad y de los grupos humanos, de por sí ha de relacionarse con la educación y favorecerla a ella, siendo los logros deportivos tan sólo el resultado de contar con niños integrados y bien formados, que han sido llevados por profesionales tanto del área del deporte como de la biología, áreas sociales y humanísticas. Se debe concebir el deporte como un punto de encuentro entre distintas áreas del saber que se complementen entre sí y fortalezcan el desarrollo de la actividad y quienes participen de ella. Es indispensable para crear una cultura de deporte en el país que

intervengan las áreas médicas, psicológicas, sociales y no sólo los profesores de Educación Física. .

El segundo ámbito de desarrollo declarado para el “deporte”, aquél del bienestar, salud y calidad de vida es sin duda alguna hoy un espacio de intervención requerido por los gobiernos locales, regionales y nacionales. Innumerables son los estudios y evidencias en el sector de salud mental y física que demuestran los beneficios que las diversas modalidades de actividad física, juegos, deportes, ejercicios y actividades de recreación tienen no solo como efectos terapéuticos, sino que principalmente como prevención de todas las enfermedades crónicas no transmisibles y de estrés que hoy afectan a la sociedad y que merman la calidad de vida y el rendimiento de la población. (Gutiérrez en Escartí, 2005; Congreso Mundial del Deporte, 1990; Gutiérrez, 2004; Miraflores, Pascual & Lama, 2005, & Hellison, 1978; Johnson y Johnson, 1995) No solo el impacto en el bienestar y la calidad de vida hace que el sector deporte sea un camino de desarrollo para el país, sino que además se debe considerar los elevados costos de salud, tanto pública como privada que la cultura del sedentarismo genera en nuestro país y que se ahorraría.

Este eje, de la Calidad de Vida y Salud también se sustenta primariamente en la asignatura EFI que al ser parte del currículo escolar atiende a toda la población, independiente de si tiene afinidad con el deporte. En el patio, cancha, gimnasio o aula se deben entregar los conocimientos y los hábitos relacionados con el ejercicio físico, la higiene, la salud y alimentación y de manera de fortalecer en forma integral al niño. Todo lo anterior sustentado por investigaciones en el marco de la salud. (Escartí, 2003; Gendarmería de Chile, 2006).

Aportar al Desarrollo Económico es el tercer eje estratégico de desarrollo propuesto y viene a ser el resultado de los cambios y mejoras realizadas a partir de una política de EFI y Deporte cabalmente ejecutada.

Este ámbito de trabajo del área deporte se refiere principalmente al deporte de alto rendimiento. Este nivel de deporte incluye el proceso que lleva a un deportista desde su formación hasta el máximo logro de rendimiento y concluye con su participación en las competencias mundialmente conocidas como expresión máxima de logro deportivo. Estas competencias muchas veces requieren viajes al extranjero pero la comisión propone se trabaje, en virtud de la misma política de EFI y Deporte, con el objetivo de realizarlas en el país produciendo mejoras e inversiones en los recursos humanos, en infraestructura propia del evento e infraestructura de los requerimientos que la complementan, aeropuertos, carreteras, hotelería, viviendas, etc, con el consiguiente desarrollo para el país.

La comisión ha querido informar sobre la importancia de reconocer cómo todas las distintas instancias deportivas: deporte formativo, recreativo, comunitario, escolar y universitario, como también las actividades físicas y recreativas, todas ellas aportan de una manera u otra al logro en el alto rendimiento. Este concepto no está concebido en la dirección ni en la administración del deporte del país hoy. El alto rendimiento deportivo ha de verse como un potenciador de todo el deporte, según la definición entregada al inicio de este capítulo, que a través de la imagen y publicidad conseguida por razón de buenos resultados en las macro competencias y una sólida política deportiva, produzca cambios culturales favorables y una imagen país potente, con los beneficios que esto significa para diversos ámbitos de relaciones internacionales

IV. Evaluación

Se viene argumentando desde hace tiempo que la educación física es importante para el desarrollo integral del ser humano y ha sido valorada como un elemento esencial en el aprendizaje de niños/as y jóvenes (Gutiérrez en Escartí, 2005, p. 13). Son numerosos los autores que resaltan la importancia de la participación en las prácticas físicas y deportivas favoreciendo el desarrollo psicológico y social de quienes la practican. En el aspecto psicológico se ha demostrado que existe una relación positiva entre la realización de actividad física de forma regular y la mejora de la autoestima, los estados de ánimo, la depresión y mejora de la ansiedad (Gutiérrez en Escartí, 2005).

En cuanto al aspecto social y lo que se entiende por socialización “el proceso mediante el cual los individuos aprenden los conocimientos básicos, las actitudes, los valores y los comportamientos que les permiten adaptarse a la sociedad en la que viven” (Escartí, 2003) se considera que en las sociedades occidentales los deportes son un vehículo para la socialización de valores, tanto utilitarios (esfuerzo, dedicación, entrega), como los relacionados con salud (cuidado del cuerpo, consolidación de hábitos alimentarios o higiénicos) y la moral (respeto a las normas). Se cree que a través de ellos los participantes aprenden valores sociales deseables como el liderazgo, la cooperación, respeto por los oponentes, logro personal, entre otros (Gutiérrez en Escartí, 2005). El deporte, por tanto, favorece un ambiente propicio para la adquisición de actitudes, valores, comportamientos individuales y colectivos que se consideran positivos desde el punto de vista cultural.

Por otro lado, los niños/as y jóvenes con mayor nivel en el ejercicio de la actividad física y el deporte presentan mejores relaciones con sus padres (en cuanto a intimidad, calidad en las relaciones, frecuencia de manifestaciones afectivas y apoyo familiar), menor uso de drogas y tienen mejor rendimiento académico que los que lo realizan en menor nivel (Field, Sanders, 2001).

Quienes ejercen actividad física y deportes obtienen a nivel individual los siguientes beneficios: la oportunidad de adquirir habilidades físicas y deportivas, ser capaz de reconocer las limitaciones propias, aumento en la autoestima, poder responsabilizarse por la propia salud, ocupar el tiempo libre, la aceptación por las reglas y normas, la transmisión de valores educativos (esfuerzo, espíritu de equipo), refuerzo en la identidad personal, entre otros. Así también trae consigo beneficios a nivel grupal: da la ocasión de conocer y comunicarse con otros, aceptar las diferencias, tener un lugar de encuentro, propicia la creatividad grupal, la posibilidad de construir experiencias y reforzar la sociabilidad y es un medio de inserción, de socialización y ciudadanía (Miraflores, Pascual & Lama, 2005).

El ejercicio sistemático de la actividad física y el deporte es un potente instrumento de integración social, entendiendo a ésta como el proceso asociado a la asimilación por cuanto la persona debe adoptar las pautas de la sociedad dominante.

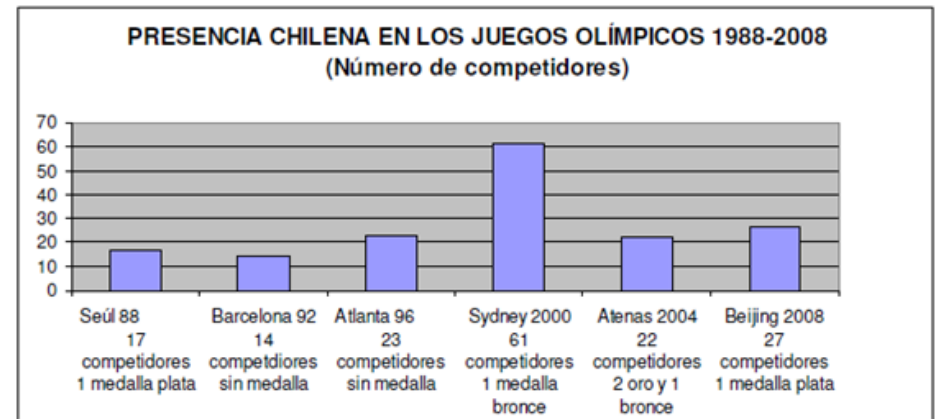
Sin embargo, a pesar de que los beneficios de la actividad física para los niños/as y jóvenes son cada vez más claros, la literatura científica describe pocas estrategias efectivas para promocionar la práctica física en ellos

(Bungum, entre otros, en Escartí, 2005). Se está consciente de la potencialidad del deporte como una buena herramienta educativa pero se hace urgente la necesidad en encontrar modelos, programas e intervenciones que den pautas sobre el modo de estructurar el ejercicio deportivo de tal manera que se pudiesen maximizar todas las posibilidades educativas que el deporte y la actividad física permiten (Escarti, 2005).

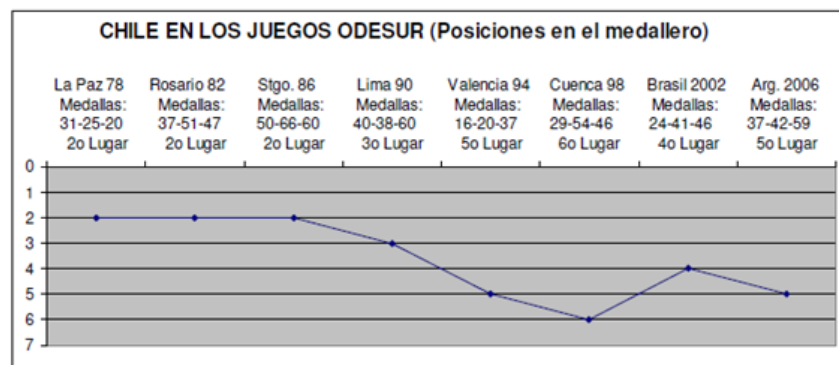
La situación actual de éste sector, reconocido por su impacto social, dista de hacer una valida contribución a ninguno de los ejes estratégicos de desarrollo mencionado anteriormente. Tal es así que a pesar del nivel de desarrollo económico, el capital humano y social del país da señales de falencias a niveles personal, familiar y comunitario, de diferencias en niveles de educación y salud, de accesos y falta de oportunidades. Que la calidad de vida se ha deteriorado y la salud general de la población es dramática. Los jóvenes no ven en el deporte un espacio para desarrollar sus vidas como tampoco se ha generado una industria nacional de producción sino un frágil retail que afecta a los sectores altos de la población y no hay espacios abiertos e infraestructura deportiva que pudieran generar un desarrollo inmobiliario.

Tampoco se han logrado resultados deportivos importantes que perduren en el tiempo como para que el país sea reconocido e identificado como país líder. Así lo demuestran las siguientes tablas que dan cuenta del número de competidores chilenos en los últimos 20 años de los juegos olímpicos y el reducido número de medallas obtenidas tanto en los Juegos Olímpicos, los Juegos Odesur y los Panamericanos.

PRESENCIA CHILENA EN 20 AÑOS DE JUEGOS OLÍMPICOS:

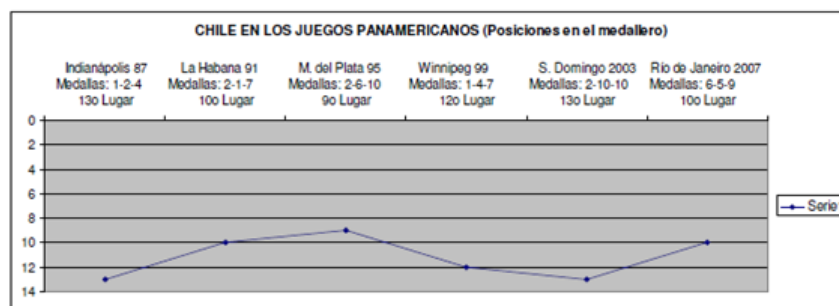


EVOLUCIÓN DE CHILE EN EL MEDALLERO DE LOS JUEGOS ODESUR:



Para el logro de la misión del área deporte se considera una situación actual precaria ya que aunque existe la Ley del Deporte, ley 19.712, no existe una política deportiva clara, situación que es característica de éste ámbito en el tiempo, tal es así que hoy en día se observan los mismos problemas que hace 50 años. Esta ley de fecha del año 2001 requiere modificaciones que permitan el surgimiento de participación de privados, de verdadero intercambio de propósitos y recursos con otras instituciones del estado y de fiscalización de gestión y recursos.

EVOLUCIÓN DE CHILE EN 20 AÑOS DE JUEGOS PANAMERICANOS:



Existe un concepto elitista del deporte, en cuánto a quienes lo realizan y en cuanto a la razón de realizarlo, ésta última claramente concebida en base a logros competitivos, habiendo marcado así tanto a los profesionales de ésta área (profesores, entrenadores y técnicos) como a los dirigentes. Lo anterior desvirtuando lo trascendental de la actividad y dejando fuera a la gran mayoría de la población.

La continua falta de ordenamiento y de fiscalización ha generado una estructura de gestión que deja mucho que desear, donde la permanencia en cargos de dirección pasa a ser la razón de existencia de los dirigentes en desmedro de los deportistas y el desarrollo deportivo del país.

La estructura de promoción del deporte se encuentra debilitada. Ésta fue concebida siguiendo el paradigma europeo, en donde los niveles de participación se realizan principalmente en clubes deportivos, los que se agrupan en asociaciones regionales que convergen en federaciones, siendo estas últimas las encargadas de velar por la difusión y promoción

de su deporte, como también la representación de selecciones nacionales en eventos internacionales. Este concepto de gestión, basado en organizaciones deportivas amateurs se encuentra hoy en una situación de conflicto por razón de la profesionalización de esta actividad, no solo en Chile, sino que a nivel mundial, generando situaciones de conflicto de intereses que han impactado la opinión pública. Sin embargo, dadas las características culturales de aquellos países, ellos han logrado sustentar sus estructuras y han obtenido tanto crecimiento como desarrollo nacionales en virtud del deporte, por contar además con canales escolares, universitarios, municipales y laborales que funcionan. En contraposición, la situación chilena se encuentra en un estado crítico en donde el concepto de club, con la excepción de los clubes de fútbol, es casi inexistente o desvirtuado. Se reconoce hoy por club a cualquier organización que con 40 asociados logre su personalidad jurídica, indistintamente de si tiene o no los recintos deportivos apropiados o una filiación a alguna organización superior, entre otras cosas. El concepto de filiación no existe y es así como los clubes, las asociaciones y las federaciones son todos independientes uno de los otros, con todos los vicios que esto puede generar. Con el paso del tiempo y el crecimiento de la industria deportiva en el exterior, con las competencias internacionales de alta profesionalización y el lógico progreso del rendimiento deportivo como consecuencia de lo anterior, este alto rendimiento internacional se va distanciando rápidamente del nivel nacional, ubicando el país en la marginalidad.

En relación a la salud se observa que los esfuerzos por combatir la obesidad en Chile son recientes. A continuación, se adjunta una tabla que muestra la proyección realizada por el Programa Vida Chile en el año 2000, siendo ésta la primera iniciativa formal de lucha contra la obesidad.

Metas Nacionales en Promoción de Salud al 2010

CONDICIONANTE	METAS	INDICADOR	2000	2010
OBESIDAD/ ALIMENTACION	Disminuir la prevalencia de obesidad en 3 puntos porcentuales en preescolares. Disminuir la prevalencia de obesidad en 4 puntos porcentuales en escolares de 1° básico y embarazadas	Obesidad pre-escolar P/T 2 DE	10%	7%
		Obesidad 1° básico P/T 2 DE	16%	12%
		Obesidad embarazada	32%	28%
SEDENTARISMO/ ACTIVIDAD FISICA	Disminuir la prevalencia de sedentarismo en la población mayor de 15 años en 7 puntos porcentuales.	Sedentarismo > 15	91%	84%
TABAQUISMO / AMBIENTES LIBRES DE HUMO DE TABACO	Disminuir prevalencia de tabaquismo en 7 puntos porcentuales en escolares de 8° básico, en 5 puntos porcentuales en mujeres en edad fértil, y 10 puntos porcentuales en	Consumo de tabaco 8° Básico	27%	20%
		Consumo de tabaco en mujeres en edad fértil	45%	40%
		Consumo población en general	40%	30%

	población general.			
PARTICIPACION ASOCIATIVIDAD	Fortalecer la participación ciudadana, aumentando la incorporación a organizaciones sociales de salud en 6 puntos porcentuales.	Población en organizaciones sociales vinculadas a salud.	4%	10%
DAÑOS AMBIENTALES / ESPACIOS SALUDABLES	Recuperar lugares públicos para la vida saludable en la mitad de las comunas al 2002 y en el 100% al 2010 Acreditar Establecimientos de Educación como Promotores de la Salud Acreditar lugares de Trabajo Saludables	N° de plazas VIDA CHILE habilitadas (al menos una plaza por comuna) N° de establecimientos de educación acreditados (pre-escolar, escolar, media) N° de lugares de trabajo acreditados	-	100% Comunas
			-	50% Est. Educ.
			-	100% Empresas

Los indicadores no han sido evaluados en su totalidad pero ya se reconoce el no logro de los objetivos. Esta situación no es única en Chile, tal es así que una investigación realizada por un grupo de expertos de España determinó que la lucha contra la obesidad es difícil, que no hay buenas experiencias en el reducción de sus índices y que aquellas intervenciones que lograron algún resultado lo hicieron en virtud del aumento en la cantidad de actividad física sumados a una disminución de los tiempos de actividad sedentaria, a la participación de la familia y teniendo presente factores de género y variantes específicas del grupo control. (I. Bautista-Castaño, J. Doreste, Ll. Serra-Majem. Revista Española de Obesidad, 2004)

En cuanto a la infraestructura deportiva nacional la comisión ha considerado que la urgencia de iniciar un proceso de cambio en el tiempo y calidad de la EFI y el deporte, es independiente de la disponibilidad de infraestructura y equipamiento deportivo, tanto es así que en el capítulo VIII de operacionalización de la estrategia, en el apartado “actividades”, en el que se proponen diversos proyecto deportivos se hace referencia a que los programas se hacen en el contexto de la institución que los planifica, de manera de aprovechar los recursos existentes y no postergar los programas deportivos.

La tabla que se adjunta es parte del estudio realizado por el IND (Instituto Nacional de Deporte) y el INE (Instituto Nacional de Estadísticas) hecho público el año 2006 y sirve para observar que, como ejemplo, en la Región Metropolitana, casi un reflejo de la media nacional, existen 68 instalaciones deportivas cada 50.000 habitantes, lo que significa que cada 735 habitantes hay una instalación deportiva, situación que no es deficitaria en absoluto.



Estos índices nos indican que falta un mejor aprovechamiento de estos recintos, los que como se puede observar en otra tabla presentada en el mismo estudio, tienen diversos propietarios y administradores dificultando su aprovechamiento y su mantención. Esta observación hace aún más necesaria la coordinación sistemática entre MINEDUC, IND, y municipalidades, actividad que se plantea entre los “Componentes” de la matriz de operacionalización, capítulo VIII.

Un estudio de la infraestructura deportiva escolar realizado para el MINEDUC, parte de un convenio con la Universidad Andrés Bello, (P. Alvarado Stange y R. Alvarado Stange, agosto de 2006) hace ver no la falta de espacios sino la calidad de éstos y su falta de pertinencia a los planes y programas del currículo de EFI, situación que se deberá mejorar con inversión en pisos y dimensiones de espacios para una buena clase de educación física.

V. Misión

Existe la opinión generalizada por parte de los expertos que es necesario que exista una voluntad política que encabece la iniciativa de desarrollar un programa sistemático de deporte. Las acciones sociales a través del deporte todavía están dando sus primeros pasos caracterizados por objetivos dispares, inexistencia de planes globales, intervención esporádica y poca variedad en los deportes utilizados.

Una vez generada la política país de EFI y deporte, el plan estratégico a seguir consta de los siguientes procesos, que van ordenados según su importancia.

Primeramente contar con la infraestructura, implementación y los RRHH necesarios para las actividades de la asignatura EFI y el deporte escolar. A continuación incorporar los conceptos de formación y de integralidad desde edad temprana en los estudiantes, la comunidad escolar y las familias en todas las actividades académicas y deportivas. Definir con claridad los objetivos y programas, diferenciados según los diversos rangos etáreos e intereses: recreativos, competitivos y de selección que la institución educativa ofrecerá e implementar un marco de administración y gestión que permita llevar a cabo los objetivos propuestos. Este sistema de administración y gestión deberá incluir un puente de relación hacia las organizaciones deportivas federadas, de manera de contribuir al mejor desarrollo de aquellos jóvenes con potencialidad al alto rendimiento que no encuentren en el sistema escolar lo que su deporte exige.

Los usuarios, vale decir, toda la población escolar y universitaria, se verán favorecidos, en virtud del trabajo mancomunado de la EFI y el deporte, en sus rendimientos académicos (ver capítulo IV anterior), en su productividad laboral una vez egresados, gracias a una formación integral centrada en buenos hábitos, virtudes y valores. Al mismo tiempo el entorno que los acoge: familia, comunidad escolar, comunidad universitaria, barrios, etc. mejorará al ver fortalecidos sus sentidos de identidad, de pertenencia, de confianza y solidaridad.

Dadas las condiciones tan precarias y desequilibradas que presenta el área deporte en el país, la principal tarea de este ámbito de desarrollo es el de generar las bases para un cambio cultural referente al deporte, que se ha de lograr en virtud de una definición de política deportiva conducente a dicho cambio, política que ha de contar con la legislación, estructura deportiva pertinente y los recursos necesarios para llevarla a cabo según la propuesta de trabajo en los tres ejes propuestos.

Tan solo éste primer paso iniciará una etapa de crecimiento en las áreas de la construcción, del desarrollo profesional de los profesores de educación física, entrenadores y técnicos deportivos, un cambio favorable en los establecimientos educacionales y universitarios para paulatinamente verificar mejoras en el rendimiento académico, en la conducta de las personas, en la salud de la población, la productividad laboral y los logros deportivos.

VI. Temas Estratégicos para el cumplimiento de la Misión:

- Crear conciencia de que la Educación Física y el deporte son un bien necesario para la educación, para el desarrollo de valores e integración social, para la formación de las personas, para la salud y una buena calidad de vida.
- Lograr que las personas y las comunidades educacionales reconozcan y valoricen socialmente al deporte, de manera que los niños y jóvenes, hombres y mujeres, sientan la motivación necesaria para perseverar y esforzarse permitiendo que, primeramente éste genere en ellos el desarrollo de valores y actitudes virtuosas y en segundo lugar el deseo de seguir el camino del deporte. .
- Generar recursos humanos calificados a nivel formativo, competitivo y de alto rendimiento; incluyendo, profesores, entrenadores, especialistas en ciencias del deporte y deportistas preparados para participar interdisciplinariamente.
- Comunicar permanentemente de manera transversal, en todo nivel y ámbito de participación, por parte de los agentes que

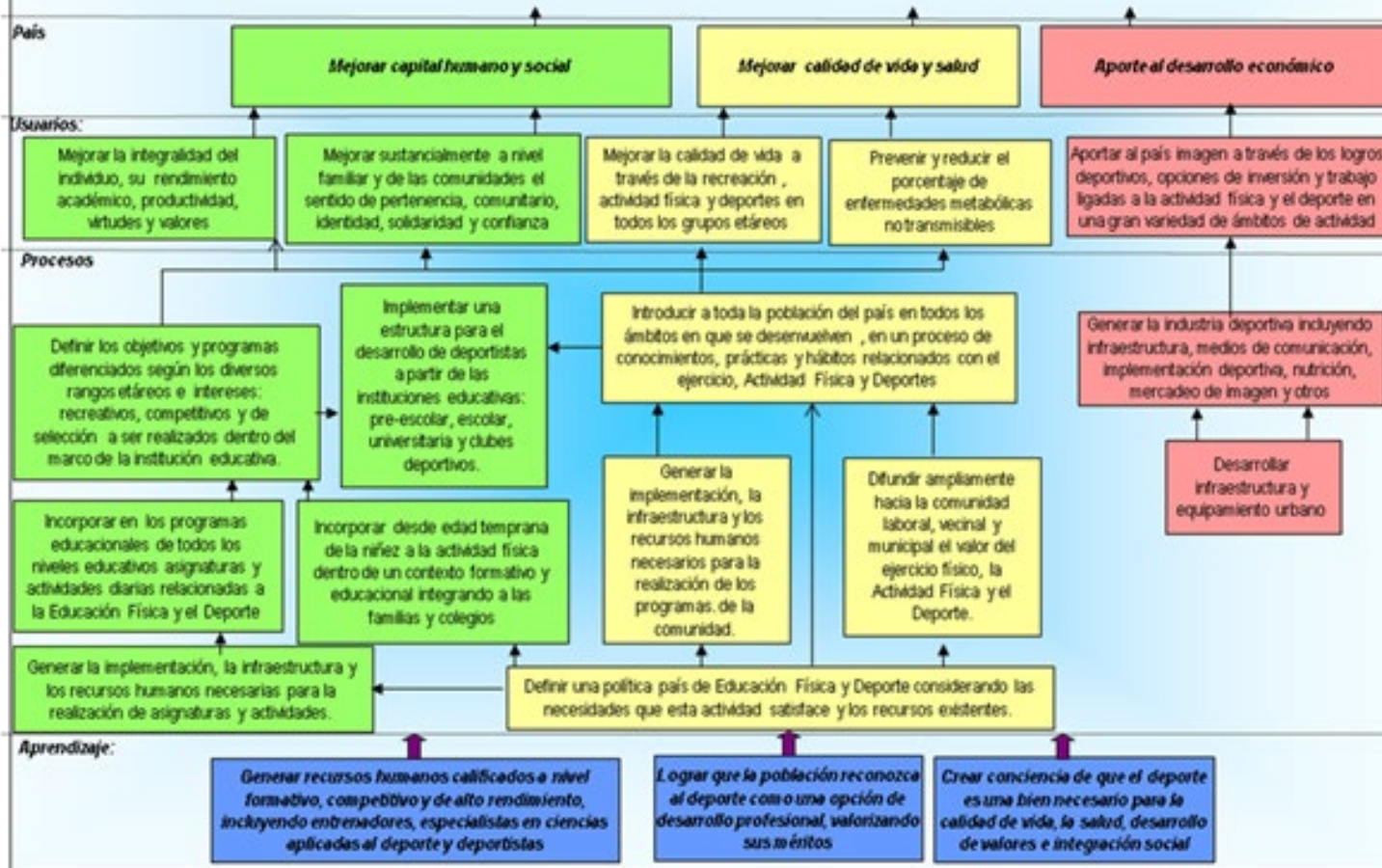
intervienen en la conducción deportiva una filosofía de competencia sana, los valores y virtudes que el deporte permite desarrollar, aprovechando todas las oportunidades de capacitación, de entrenamientos, de convivencia social, de encuentros deportivos y de festejos de competencias.

Los integrantes de la comisión, profesionales de distintas áreas relacionadas con el deporte, determinaron un Mapa Estratégico de desarrollo de esta actividad que fue posteriormente validado por otros expertos invitados. Como resultado final queda el Mapa Estratégico que se adjunta:

VII-Estrategia para el cumplimiento de la Misión

Mapa Estratégico Sector Deporte

Visión: Contribuir al desarrollo del país generando una cultura que valoriza la Actividad Física, el Deporte y la Recreación a través de una formación que se inicia en la edad temprana y se mantiene en el tiempo, aprovechando los recursos existentes al reordenarlos y maximizarlos tras objetivos definidos por una política deportiva.



En el proceso de formulación y validación de éstos objetivos, ya sea al interior de la comisión o a través de los aportes de los expertos encuestados y entrevistados, surgieron gran cantidad de proyectos conducentes al logro de los objetivos los que se verifican en el capítulo siguiente, operacionalización de la estrategia, en el apartado “actividades”.

VIII. Operacionalización de la estrategia

La estrategia central del proyecto de desarrollo del país a través del deporte se centra principalmente en la simple idea de llevar el deporte donde están las personas y ofrecerles en su contexto social, su entorno físico y ambiental las actividades deportivas (según definición propuesta), incorporando distintas disciplinas de conocimiento, con la participación de profesionales e instituciones de diferentes ámbitos. Esta propuesta innovadora, centra su esfuerzo en el deporte escolar y universitario, espacios fértiles para generar el cambio cultural propuesto.

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Fin: Contribuir hacia una cultura nacional que valore el deporte.		Aumento del número de encuentros y de participantes. Se incorporan conceptos valóricos en las relaciones cotidianas de nuestra sociedad	Chile no tiene una cultura deportiva. La definición de deporte en Chile es restrictiva hacia la competencia. La estructura de desarrollo deportivo es innovadora y requerirá perseverancia y tiempo.
Propósitos: 1. Mejorar los resultados deportivos. 2. Mejorar el bienestar y calidad de vida de la población.	1.1. Aumento porcentual en un 25% de la cantidad de participantes en los Juegos Odesur durante los primeros 8 años del proyecto. Aumento de 10% en los siguientes 2 ciclos de 8 años. Ascenso a un 4º lugar en el primer ciclo de 8 años y 3er lugar en los siguientes 2 ciclos de 8 años 2.1. Reducción de los porcentajes de deserción escolar en un 25% en los primeros 4 años y una baja sostenida en los años siguientes. 2.2. Reducción de la obesidad infantil en un 10% en los primeros 4 años y un 20% o total en los siguientes 8 y 16 años. 2.3. Reducción del sedentarismo en la población adulta en un 10% en los primeros 4 años y en un 20% en los siguientes 8 y 16 años. 2.4. Reducción de los porcentajes de bullying escolar hasta llegar al 50% en el 4to. año y a un 25% en los siguientes años.	1.1 Análisis de resultados después de cada versión de los Juegos. 2.1 y 2.2 Estudio de investigación de los niveles de bullying y de deserción estudiantil cada 2 años. 2.3 y 2.4 Estudio de los niveles de sedentarismo adulto y escolar cada 2 años y de niveles de obesidad escolar cada 4 años.	El logro de estos propósitos considera no sólo la declaración de una política de deporte como la propuesta sino que la transversalidad interdisciplinaria de salud, deporte y educación y el trabajo coordinado de los entes gubernamentales que intervienen. El alto nivel de sedentarismo de la mujer y la cultura femenina respecto al deporte en Chile puede demorar este logro.
Componentes: 1. Definición de una política deportiva nacional. 2. Educación Física valorizada por los establecimientos educacionales	1.1. Modificaciones a la Ley del Deporte y a la Ley de Educación en referencia a las donaciones de privados, a la duración de los proyectos, a la cadenas de filiación, a la elección de autoridades en cuanto a la Ley del Deporte y a la cantidad de horas pedagógicas de EFI, a sus profesores y a la calidad de su docencia en cuanto a la de Educación. 1.2. Firma de Decreto Presidencial con la definición de la política nacional. 2.1. Aumento a 6 horas de EFI en los curriculums de educación pre-escolar y de básica. Y aumento a 4 horas mínimas de EFI en Media.	1.1. Ver nuevas Leyes. 1.2. Ver Decreto 2.1. Supervisión por parte de Mineduc o nueva Ley. Entrega informe. 2.2. Capacitación certificada.	

3. Instalación de programas deportivos escolares y de enseñanza superior.	2.2. Capacitar una vez al año a todos los profesores de EFI del sistema escolar en todos los niveles y dependencias. 2.3. Aplicación de un SIMCE de EFI según calendario común a las áreas de aprendizaje del Mineduc. 3.1. Creación de una oficina de gestión y administración de deporte propia en cada establecimiento escolar y de enseñanza superior. 3.2. Creación de una oficina de gestión y administración de deporte escolar del Mineduc y las Municipalidades en cada región. 3.3. Creación de una oficina de gestión y administración de deporte de Educación Profesional y otras de deporte de Educación Técnica, con participación del Mineduc y representantes de las universidades e institutos.	2.3. Supervisión por parte de Mineduc o nueva Ley. Entrega informe. 3.1. Supervisión por parte del Mineduc o nueva ley. Entrega informe. 3.2. Supervisión por parte de Mineduc o nueva Ley. Entrega informe. 3.3. Supervisión por parte de Mineduc o nueva Ley. Entrega informe.	
---	---	--	--

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Cont. Componentes: 4. Sistema de cooperación mutua entre MINEDUC, IND, MINSAL, MUNICIPIOS. 5. Sistema de cooperación mutua entre MINEDUC, IND, COCH, FEDERACIONES	4.1. Corrección de leyes del Deporte y de Educación y sus reglamentos de manera de hacer efectiva la interdisciplinariedad profesional, mejor aprovechamiento de los recursos y el apoyo al desarrollo de los talentos deportivos. 4.2. Realización de 2 reuniones anuales de coordinación relacionadas con los programas de EFI y de deporte escolar semestrales 4.3 Realización de una reunión anual de coordinación relacionada con el deporte municipal. 5.1. Correcciones de leyes del Deporte y de Educación y sus reglamentos 5.2. Realización de una reunión anual de coordinación relacionada con los programas de deporte escolar, universitario y federados.	4.1 Supervisión por parte de Mineduc e IND. Entrega informe. 4.2. Supervisión por parte de Mineduc. Entrega informe. 4.3. Supervisión por parte de IND. Entrega informe. 5.1. Supervisión por parte de Mineduc e IND. Entrega informe. 5.2. Supervisión por parte de Mineduc e IND. Entrega informe.	

OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACION	SUPUESTOS
Actividades Definición de una política deportiva nacional. El gobierno reconoce el deporte como un derecho ciudadano (UNESCO) y los distintos ámbitos de participación de ésta área. El gobierno define la política nacional según su proyecto de desarrollo para el país. Educación Física valorizada por los establecimientos educacionales. Capacitar a Directores de establecimientos educacionales sobre los aportes que la EFI y el deporte entregan a los aprendizajes, desarrollo del carácter, formación integral, permanencia y beneficios sociales a la comunidad escolar. Obtener los recursos necesarios vía subvención estatal, donaciones (nuevas leyes de Educación y Deporte) y programas propios de recaudación. Instalación de programas deportivos escolares y de educación superior. Realizar encuentros y competencias internas deportivas para ambos sexos, niveladas según estadios evolutivos dentro del contexto del establecimiento escolar y la Educación Superior. Realizar encuentros y competencias interescolares e interuniversitarias según estadios evolutivos y contextos locales y regionales de educación escolar y superior. Comunicación permanente de una filosofía sana de competencia que contribuye a la formación integral y educación de niños y jóvenes, aprovechando todos los recursos humanos y económicos y las oportunidades (reglamentos modificados, premiaciones, campañas financieras, etc.) que el deporte ofrece. Sistema de cooperación mutua entre MINEDUC, IND, MINSAL, MUNICIPIOS. Capacitar a encargados de deporte y EFI en cada uno de estas organizaciones sobre la necesidad de cooperar hacia un objetivo final que es mejorar el nivel del deporte, el bienestar y la calidad de vida de la población. Con el concurso de cada representante conformar equipos multidisciplinarios de profesionales que intervengan en los distintos programas deportivos que cada entidad realizará para sus usuarios. 5. Sistema de cooperación mutua entre MINEDUC, IND, COCH, FEDERACIONES. 5.1. Capacitar a encargados de deporte y EFI en cada uno de estas organizaciones sobre la necesidad de cooperar hacia un objetivos final que es mejorar el nivel del deporte, el bienestar y la calidad de vida de la población. 5.2. Con el concurso de cada representante conformar equipos multidisciplinarios de profesionales que intervengan en los distintos programas deportivos que cada entidad realizará para sus usuarios. 5.3. Permitir el buen desarrollo integral de los deportistas de ARD con políticas educacionales y de participación en entrenamientos y competencias según las características propias de cada deporte.			

IX Conclusiones Generales

El ámbito de trabajo del área deporte descrito en el informe puede parecer demasiado amplio para quienes no han tenido vivencias de él, han vivido una experiencia de deporte distante de la Educación Física o afectada por una deficiente dirección, pero una vez adentrado en la experiencia apropiada, en el estudio y entendimiento de esta hermosa actividad se puede conocer la razón de porqué éste ha sido declarado por UNESCO como parte de los derechos humanos y el mundo entero detenerse para disfrutar de los JJOO o la copa mundial de fútbol.

La definición de deporte de la Comisión es una contribución esencial para el entendimiento de la importancia de ésta área, como también lo son las valiosas contribuciones de autoridades en los temas de la neurociencia, la sociología del deporte, la salud y los estudios y experiencias de los deportistas, profesores de EFI y educadores, entrenadores, deportólogos, kinesiólogos y psicólogos que participaron en la Comisión, o a través de encuestas y entrevistas. Contribuciones que hablan de la necesidad de un trabajo multidisciplinario no solo para el logro en el alto rendimiento sino que para conseguir la verdadera comprensión de la actividad.

La política de EFI y deporte propuesta en su estado más fundamental debe ser llevada a cabo teniendo en cuenta que el principal objetivo

es el deportista y su bienestar, de manera que todos los distintos niveles de apoyo para él sean solo eso y le permitan ser el protagonista y propio responsable de su crecimiento y desarrollo.

Esta política de desarrollo del deporte (según esta nueva definición de deporte) en el ámbito de la educación primaria, secundaria y terciaria con canales abiertos hacia los clubes, asociaciones y federaciones permitirá hacer los cambios sociales que nos lleven a tener una cultura deportiva, base de un permanente crecimiento del área. Paralelamente apoyará el deporte realizado en los sectores laborales, juntas de vecinos y municipalidades, contribuirá desde un inicio de su implementación al bienestar de la población. Cumpliendo así con el plan de desarrollo para el país.

SALUD, CALIDAD DE VIDA Y FELICIDAD

Presidentes de Comisión:



Macarena Derado Becker, Medico, Pediatra. Especialista en Nutrición del niño y adolescente, Universidad de Chile



Fernando Bobenrieth Kuljis, Medico, Pediatra, Universidad de Chile, Especialista en Cuidados Intensivos Pediátricos

Introducción

En las últimas décadas hemos sido testigos de cambios significativos en cuanto a mejoras en la calidad de vida, tanto en aspectos cuantitativos o de salud como cualitativos o de bienestar como fueron mencionados en otras secciones de esta publicación

Prueba de ello son la disminución de la mortalidad infantil en todas las edades y principalmente la mortalidad neonatal, y el aumento significativo en la esperanza de vida al nacer que ya se empina por sobre los 80 años. (1)

Hitos significativos en salud publica han sido la disminución de la desnutrición infantil, en gran parte gracias al Plan Nacional de Alimentación Complementaria (PNAC) y a la disminución de enfermedades infecciosas asociado a un programa de vacunación de carácter transversal y de alta adherencia llamado Plan Nacional de Inmunización (PNI), entre otras medidas.

En los últimos años se ha sumado la implementación de políticas públicas que permiten una mejor cobertura económica y técnica para enfermedades de alto impacto económico y social como la Ley de Autoridad Sanitaria y la Ley de Garantías Explícitas en Salud (AUGE). (2)

Todo ello ha ido en paralelo al desarrollo económico y social de nuestro país que ha llevado a mejoras en los servicios sanitarios, transporte y acceso a la salud.

Sin embargo también han surgido patologías derivadas de nuestros cambios culturales y sociales, es así como la concentración demográfica en grandes ciudades, el aumento de la contaminación, el aumento en los tiempos de traslado, la disminución de los tiempos dedicados a la familia, la disminución de los tiempos destinados a cocinar y a comer en familia, el aumento del consumo de comidas procesadas y “comida rápida”, la mayor cantidad de tiempo frente a pantallas, el menor tiempo dedicado a actividades recreativas o deportivas, y las dificultades en el acceso a entornos naturales entre otros múltiples factores, han afectado nuestra salud física y mental.

Por ejemplo actualmente una de las principales causas de muerte son las enfermedades cardiovasculares (27% del total de muertes), las cuales a su vez están estrechamente relacionadas a la obesidad y sedentarismo.

Chile en el año 2020 se convierte en el 2º país de la OCDE con mayor tasa de obesidad, 34,4%, solo superado por EEUU que llega al 40%. (3) (gráfico 1)

La OMS define “salud” como un “estado de completo bienestar físico, mental y social”, y la “promoción de salud” como el

proceso que permite a las personas incrementar el control sobre su propia salud.

Esto necesariamente implica la participación de factores ambientales, económicos, biológicos y sociales en la obtención y mantención de un mejor estado de salud tanto individual como colectivo.

Misión

El desafío para los próximos años es el de transformar a las personas en riesgo de patologías crónicas no transmisibles, en una población sana, activa y con una menor cantidad de “años de vida saludable perdidos por muerte prematura o años vividos con discapacidad” (AVISA).

Existe evidencia de la relevancia de un buen estado nutricional y de salud, en la productividad laboral, así como en la salud mental de los individuos.

Para lograr los objetivos planteados se considerarán los que son considerados los tres pilares fundamentales para un desarrollo saludable desde la infancia hasta la vejez: una buena nutrición, actividad física regular y la calidad y cantidad de horas de sueño. En la edad laboralmente activa se agrega el tipo de trabajo, en cuanto al

gasto energético que representa cada tipo de actividad, tiempo dedicado al trabajo y sensación de felicidad asociada al trabajo.

Objetivos:

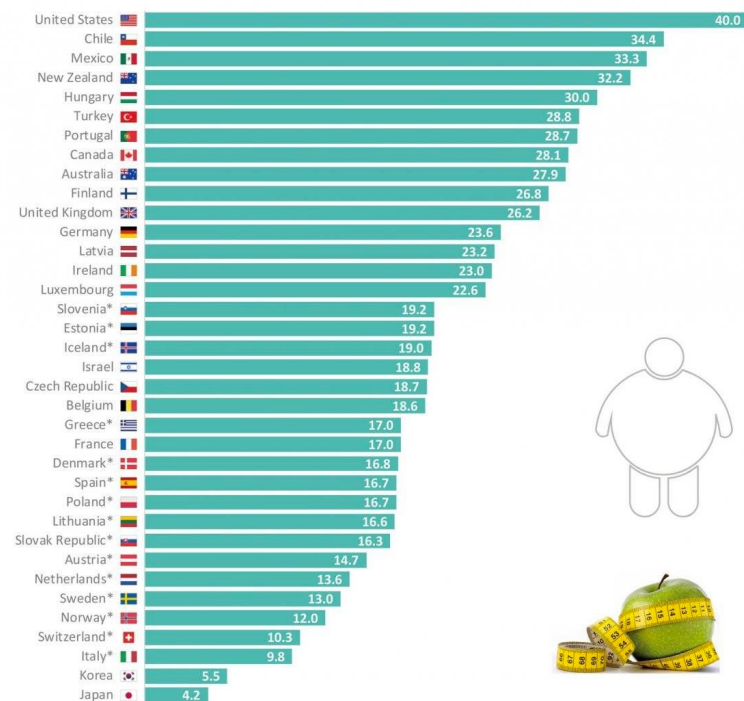
Transformar los hábitos actuales de la población y direccionar la educación y políticas públicas hacia el establecimiento de un estilo de vida saludable.

Los cambios de hábito deben incluir, actividad física regular para toda la familia, buenos hábitos de sueño, educación en nutrición y mejorar el acceso a alimentos ricos en nutrientes, así como disminuir el acceso a comidas chatarra, además de propiciar la vida en familia y en comunidad, propender al respeto entre las personas, la buena educación y la empatía como valores fundamentales de convivencia.



Obesity rates

As % of total adult population (aged 15 years and over), 2016 or latest year



Note: * means that self-reported height and weight data are used in these countries, while measured data in other countries.

Source: OECD (2018), OECD Health Statistics 2018

www.oecd.org/health/obesity-update.htm

1.- Actividad Física regular.

Disminución del sedentarismo y aumento de prácticas deportivas

La realización de actividad física mejora el metabolismo basal, se relaciona directamente con mejor salud cardiovascular y menor probabilidad de muerte.

Por su parte el sedentarismo (tiempo que se pasa sentado durante el día) produce alteraciones metabólicas y aumenta hasta 5 veces el riesgo de mortalidad, según un estudio de la Universidad de Columbia publicado en Annals of Internal Medicine.

Incorporar el movimiento al trabajo es una buena estrategia para mejorar los índices de salud de los trabajadores; escritorios altos, cintas de caminar o pedales bajo los mismos son estrategias que han sido planteadas. Se sabe que individuos que practican alguna actividad física, por ejemplo 15 minutos por día, presentan una reducción del 14 al 37% en el riesgo de mortalidad por todas las causas. (5)

Los planes para fomentar la actividad física regular, están ampliamente desarrollados por la comisión deporte de este mismo

informe. Solo destacar en esta sección recomendaciones para las familias e individuos que en forma independiente de los planes descritos en la Comisión Deporte pueden tener un impacto profundo en la calidad y expectativa de vida. Uno de ellos es el ejercicio regular de media hora al día en actividades como caminar y que por supuesto pueden ir aumentando en exigencia. Otro habito importante es el de ponerse de pie al menos 1 vez cada hora si uno debe permanecer sentado para sus actividades diarias.

Para implementar estas actividades desde el ámbito personal se recomienda el preferir caminar para ciertos desplazamientos en vez de usar algún tipo de vehículo. Para acordarse de ponerse de pie, se puede usar el ubicuo teléfono celular con aplicaciones dedicadas a este propósito.

2.- Nutrición

Desde recién nacidos, la mejor opción de nutrición, que cubre tanto los requerimientos nutricionales como inmunológicos y emocionales del niño, es la leche materna. La lactancia materna exclusiva por al menos 6 meses se ha asociado en varios estudios a beneficios como disminución de alergias alimentarias, disminución de la incidencia de obesidad, dermatitis y otras condiciones clínicas.

En este sentido, una gran contribución fue la ley 20.545, vigente desde el 17 de octubre de 2011, conocida como “ley del

postnatal de 6 meses”, ya que permite a las madres amamantar por un tiempo mas prolongado a sus hijos, aumentando la probabilidad de que los niños reciban una óptima nutrición en la primera etapa de su vida.

Desde los 6 meses de vida se inicia la educación de los hábitos alimentarios, introduciendo los alimentos sólidos a la hora de almuerzo.

Es vital generar un cambio en los conceptos y hábitos alimentarios que tenemos a nivel país, como por ejemplo asociar las colaciones a los recreos, y no al tiempo entre comidas, que es lo correcto; no tener la cena incorporada como hábito saludable, ya que gran parte de la población toma su última comida del día entre las 19:00 y 21:00 hrs y esta corresponde a una “once”, en que por lo general no hay verduras ni frutas presentes, sino mas bien hidratos de carbono, azúcares refinados y grasas.

Otra característica de nuestra población es asociar las comidas de bajo nivel nutricional y alto contenido de grasas y azúcares, o comidas “chatarra”, con premios, celebraciones, vacaciones, etc.

El bajo consumo de pescado, legumbres, verduras y frutas, y en contraparte el alto consumo de bebidas azucaradas, asociado al sedentarismo y las horas /pantalla, nos ha llevado a posicionarnos

como el país del mundo con mas alto porcentaje de personas mayores de 15 años con sobrepeso y obesidad (74,2%) según datos OCDE 2020. (4)

Es sorprendente por ejemplo que en algunos jardines o colegios aún se utilice leche entera (con aproximadamente 30% materia grasa) para administrar desayunos a niños mayores de 2 años los que debieran ingerir leche semidescremada con casi la mitad de contenido graso, sumados a pan, generalmente hallulla, con mantequilla, manjar o mermelada, o jugos azucarados que son explícitamente solicitados como colación según las minutas entregadas a los padres.

Asimismo resulta incómodo que en algunos centros de salud aún se promuevan prácticas antiguas, heredadas de un país con altos índices de desnutrición, pero que ya han sido ampliamente desacreditadas por entidades como la ESPGHAN (European Society for Pediatric Gastroenterology, Hepatology and Nutrition), como el administrar fruta o jugo de fruta a lactantes de 4 meses de edad, sanos y alimentados con lactancia materna, teniendo ya claro que la mejor edad para introducir alimentos distintos a la leche materna es alrededor de los 6 meses, y que la introducción precoz de jugos de fruta sólo genera mayor obesidad y ningún beneficio real para el niño.

Prevención y tratamiento de obesidad:

La principal forma de prevención es la alimentación saludable y la actividad física diaria. Las dietas restrictivas no son recomendadas en los niños ya que estos se encuentran en una etapa de crecimiento y desarrollo.

En cuanto al tratamiento, el reforzar los conceptos de alimentación física diaria y alimentación saludables es fundamental. Además, se debe contar con programas de manejo multidisciplinario que cuenten con la participación de un medico pediatra, ojalá nutriólogo, nutricionista para adecuar las pautas de alimentación a la realidad de cada paciente y familia, kinesiólogo para incentivar y entregar una rutina de actividad física con un propósito y evaluación adecuadas, psicóloga para evaluar posibles causas de ansiedad y apoyo en situaciones de autoestima baja. El alcance y labor de cada uno de los colaboradores es mucho mas amplio al señalado, se ha mencionando solo a manera de ejemplo algunas de sus funciones. Uno de los principales beneficios de un programa de este tipo es la capacidad de seguimiento, acompañamiento y coordinación del equipo frente al paciente.

3.- Sueño

Existen recomendaciones adecuadas a cada etapa del desarrollo en cuanto a horas de sueño, como se refleja en el gráfico 2. (OMS).

El sueño mejora el rendimiento desde el punto de vista físico, emocional e intelectual.

La falta de sueño incide directamente en la salud física y mental. Está demostrado que personas que duermen 5 horas tienen cambios negativos en su ánimo al día siguiente. Si pudiera traducirse a un medicamento, podríamos referirnos al buen sueño como a una “pastilla de la felicidad”.

En cuanto a lo intelectual, está estudiado que el buen sueño mejora el aprendizaje y fija conceptos en la memoria adquiridos durante el día. Durante las horas de sueño el cerebro continua activo y es cuando es capaz de fijar las experiencias en la memoria de largo plazo, lo que a su vez permite que estos conocimientos se relacionen con experiencias anteriores. La interacción generada entre las nuevas experiencias y la información previa genera nuevas ideas y la capacidad de comprender e interrelacionar los nuevos conceptos.

La falta de sueño por su parte condiciona una disminución de la motivación, energía de vivir y aumenta el riesgo de depresión. Las personas con insomnio tienen 10 veces más probabilidad de tener depresión clínica y 17 veces mas riesgo de presentar un trastorno de ansiedad.

La apnea obstructiva del sueño, asociada a obesidad, aumenta 5 veces el riesgo de sufrir depresión. (6)

Los trastornos del sueño deben ser abordados por especialistas, pero la buena higiene del sueño es algo que al igual que el ejercicio y dieta saludable se deben fomentar desde la familia y los hábitos personales. En este sentido, la recomendación es mantener un horario fijo para levantarse y respetar el horario al cual se va a acostar considerando las horas de sueño necesarias para cada grupo etario. No consumir alimentos que puedan alterar el sueño como cafeína y alcohol, junto con una alimentación liviana (baja en grasas) y en cantidad moderada en la noche. Disminuir el uso de pantalla al menos 2 horas antes de irse a dormir. Tener un ritual que fomente la tranquilidad y relajación como escuchar música o leer un libro y mantener un ambiente que ayude a tal fin.

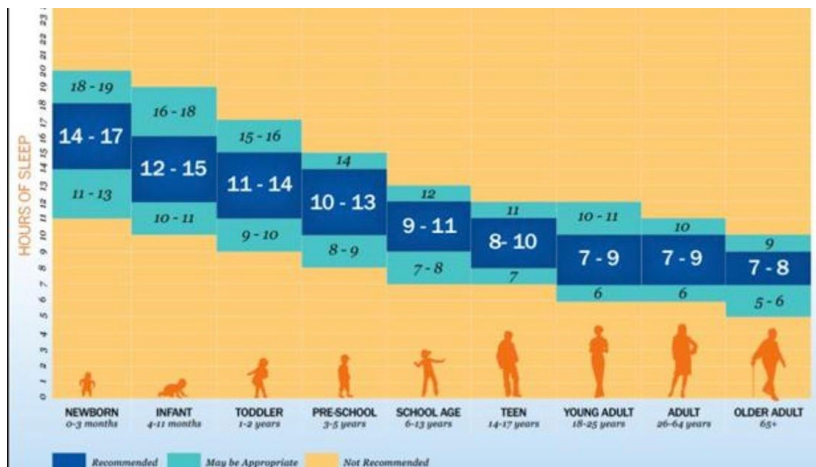


Gráfico 2: Recomendaciones de sueño por edad OMS

Estrategias propuestas para mejorar la calidad de vida desde la edad pediátrica.

Lograr la práctica de deportes como hábito y no como una exigencia del colegio o parte de una dieta; entender que los niños necesitan mas horas de sueño y de un sueño reparador, lo que se ve afectado tanto en calidad como en cantidad por la exposición prolongada a programas de bajo contenido en diversos tipos de pantallas, etc, son cambios que, en nuestra opinión, deberían enseñarse y practicarse tanto en establecimientos de salud como en los educacionales y en la familia.

Creemos que es necesario implementar políticas públicas que faciliten el acceso universal a centros deportivos locales, de manera que todas las personas tengan acceso a poder realizar actividad física en el horario que sus actividades laborales lo permitan. En este sentido apoyamos las iniciativas de la comisión deporte.

Es necesario mejorar la seguridad en espacios públicos, disminuir los tiempos de traslado o implementar estrategias para que las personas trabajemos y estudiemos a una distancia prudente del domicilio, de

manera de privilegiar el tiempo no laboral en actividades productivas y no en largos y tediosos traslados que en nada contribuyen a disminuir los niveles de stress actuales. En este sentido las políticas de descentralización son de suma importancia, pues a los autores les parece imposible lograr esto en el contexto de las mega urbes. Como se señala en los propósitos y valores de este documento, reinventar Chile creando comunidades colaborativas, inclusivas, sostenibles y resilientes, capaces de generar oportunidades para todos en cualquier escenario. Rescatando los valores de herencia cultural originaria y de la sabiduría popular

También invitamos a ser agradecidos, a tener una actitud mas positiva y respetuosa consigo mismos y con los demás, que nos permita desarrollar una vida en comunidad llena de los beneficios de rodearse de energía positiva y amor, en vez de odio y confrontación.

Creemos firmemente que esto nos permitirá caminar como país hacia un mejor entendimiento y hacia el desarrollo de esfuerzos conjuntos para hacer de nuestro país un mejor lugar donde seamos mas felices y nuestros hijos puedan vivir en paz.

Bibliografia

- 1.- I.N.E
- 2.- <https://www.minsal.cl/hitos-de-la-salud-chilena/>
- 3.- Encuesta Nacional de salud 2016-2017
- 4.- OECD (2020), Overweight or obese population (indicator). doi:10.1787/86583552-en.
- 5.- Actividad Física y ejercicio en salud y enfermedad. Sandra Mahecha M. Ed Mediterraneo 2017.
- 6.- The Sleep Foundation. Org

EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA



Presidenta de Comisión de Educación, Ciencia y Tecnología: Komal Dadlani.

El futuro de la educación de Chile: El cambio es la única constante

1. Introducción y antecedentes ante un problema preocupante en la educación científica

Estamos viviendo un momento de cambio en la sociedad, no solamente en Chile sino en todo el mundo; cambios que permean todos los aspectos de nuestras vidas.

Algunos de estos cambios tienen sus raíces en la incertidumbre. La promesa de la tecnología no ha logrado traducir avances en productividad o estabilidad económica. Mientras tanto, la automatización estará reemplazando millones de trabajos y según el Foro Económico Mundial, hasta un 65% de los jóvenes que están en la escuela hoy en día tendrán un trabajo que aún no existe. La OECD acaba de publicar varios reportes para la educación 2030 (The Future of Education, and Skills 2030, OECD) y un gráfico en los antecedentes del proyecto OECD, llama la atención en particular dada la situación que estamos viviendo en Chile con un “Dolor Social” muy evidente:

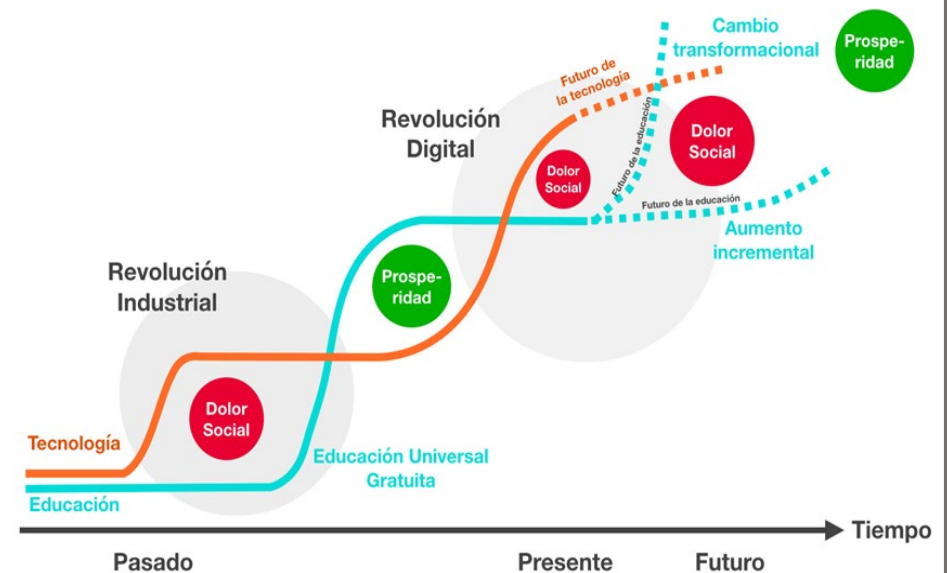
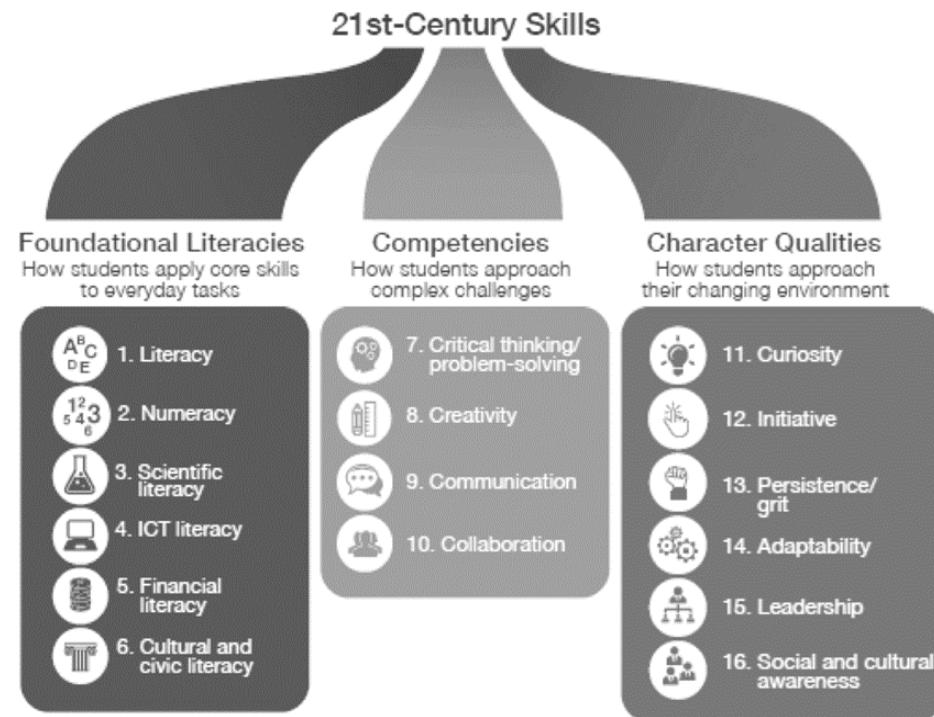


Gráfico adaptado en base a lo reportado por OECD y el trabajo de los investigadores Goldin y Katz.

El gráfico y diagrama está inspirado por el trabajo de los investigadores Goldin y Katz en donde se describe el dolor social e inequidad que existió durante la Revolución Industrial debido a la brecha entre los avances tecnológicos, la educación y el alfabetismo (entendiéndose alfabetismo durante el siglo XVIII y XIX como el conocimiento básico de lectura y escritura), durante la Revolución Industrial, el pueblo le reclamó a la burguesía “Las máquinas nos van a quitar el trabajo”, la falta de capacidad lectora del pueblo los limitaba en los trabajos de fábricas en donde el uso de la maquinaria superó el labor manual. Cuando rigen las leyes de educación básica universal y gratuita, la educación logró igualar y superar los avances tecnológicos de esa época, los autores explican que la sociedad al aprender a leer y escribir llegó a una etapa de prosperidad. Sin embargo, en esta 4ta Revolución Industrial el alfabetismo no se puede definir solamente a través de la lecto-escritura, en esta revolución digital, la tecnología está creciendo exponencialmente, sabemos que si la educación no vive un cambio transformacional, llegaremos a aumentar esta brecha y "dolor social".

Mientras que en la Revolución Digital sufría del dolor social del analfabetismo lector y escritor, en esta 4ta Revolución Industrial o Revolución digital, nuestro dolor social está en la falta de habilidades del siglo XXI en donde la OECD describe el alfabetismo no sólo lector, sino que en su totalidad; Alfabetismo matemático, Alfabetismo Científico, Alfabetismo digital, Alfabetismo financiero, etc., junto con competencias y cualidades que deben desarrollar los jóvenes para el futuro del trabajo y el cambiante mundo.



¿ Qué hacemos ante este panorama? En Lab4U, creemos que nuestra habilidad de adaptar a este futuro incierto y altamente cambiante está en la educación.

La OECD acaba de publicar este 3 de diciembre de 2019, los resultados de las pruebas que lamentablemente, muestran un complejo panorama para América Latina.

planteados desde las políticas públicas no han tenido los impactos esperados.

Con puntajes promedio por debajo de los promedios de la OECD, Chile no supera el nivel 2 de 5 en todas las pruebas de Lectura, Matemática y Ciencias. Estos resultados son consistentes con los informes anteriores de 2015, por lo que las reformas y cambios

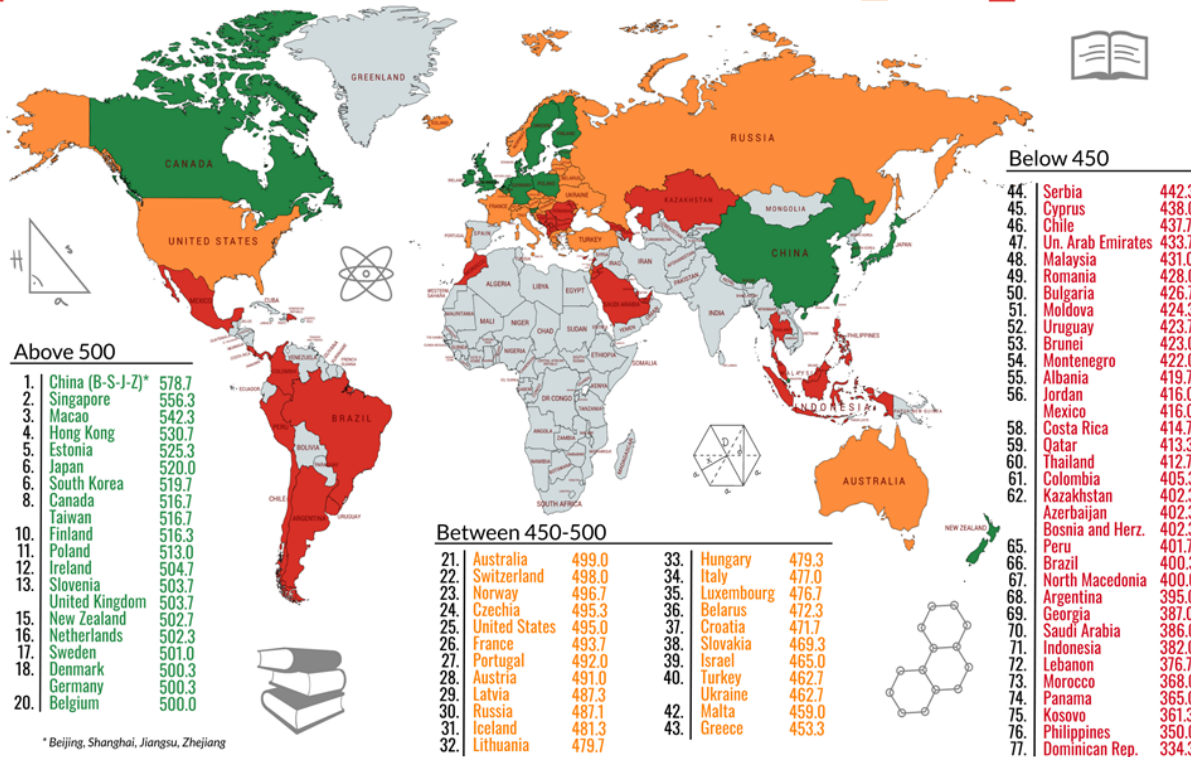
PISA 2018 worldwide ranking

average score of math, science and reading

factsmaps.com

Source: OECD, 2018-2019

above 500 450-500 below 450



Si bien dentro de los países Latinoamericanos Chile está liderando en el puntaje de pruebas estandarizadas como PISA, seguimos estando en los últimos lugares a nivel mundial con menos de 450 puntos. En Chile, la nueva demanda de habilidades no ha tenido una cobertura completa por parte de todo el sistema escolar, incluyendo el sector privado. Para lograr mejoras generalizadas es necesario enfocar y profundizar los esfuerzos; recursos, horas lectivas efectivas, formación de profesores, post-títulos, etc.

El papel central que puede tener las ciencias, a través de la indagación y los proyectos de ciencia escolar, puede ser central para mejorar las tres áreas: la lectura a través de la comprensión crítica de textos, la argumentación y la comunicación de las ideas; y la matemática a través de la utilización de los modelos y la resolución de problemas atinentes a las realidades locales con ejemplos de la vida real. El desafío es grande, pero la solución está al alcance de nuestras manos.

Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), 88% de los colegios en Latino América no tienen laboratorios. Esto significa que los estudiantes no disponen de instrumentos de laboratorio con los que puedan realizar experimentos que acompañen el aprendizaje teórico de los conceptos científicos. Sabemos además que Por lo tanto, al ver los resultados PISA presentados en el párrafo anterior, no debemos sorprendernos al ver que nuestros estudiantes se ubican en el tercio más bajo en la evaluación internacional de PISA en ciencias (Bos, Vegas, Zoido y Elías, 2015).

En Chile, la falta de educación científica de calidad es evidente en el número de investigadores y desarrolladores en el país. Según el Banco Mundial, hay 317 investigadores por cada millón de habitantes, incluso por debajo del promedio latinoamericano de 503 por millón. En comparación, hay 4,670 investigadores y desarrolladores por millón de personas en los EE. UU., 3,066 en Europa, 5,179 en Japón y 6,173 en Singapur.

A pesar de la extensa investigación astronómica que se realiza en Chile, pocos chilenos están involucrados. Más bien, la industria de la ciencia en Chile está dominada por el dinero extranjero y la influencia, y está completamente separada del sistema educativo chileno, creando una división estricta entre la investigación científica avanzada y los estudiantes que están aprendiendo sobre la ciencia. Según Nature International Journal of Science, menos del 0,5% del PIB de Chile se invierte en ciencia y tecnología, en comparación con aproximadamente el 1% en Brasil y el 2,8% en los Estados Unidos. La falta de inversión financiera conduce a una cultura desinteresada en la ciencia y profundiza la brecha histórica entre los científicos y las empresas chilenas, lo que significa que no hay muchas personas en Chile que desarrollen nuevas tecnologías para resolver problemas nacionales e internacionales.

Cuando la OECD analiza los resultados PISA y describe el alfabetismo científico, éste no sólo involucra tener conocimientos científicos sino la capacidad de aplicarlos funcionalmente. Esta capacidad involucra habilidades y también actitudes.

En Chile, los investigadores Navarro y Förster de la Facultad de Educación de la Pontificia Universidad Católica estudiaron el nivel de alfabetización científica y actitudes hacia la ciencia en estudiantes de secundaria en distintos niveles socioeconómicos y encontraron que los análisis comparativos expresan niveles de alfabetización científica y actitudes hacia la ciencia más positivos mientras más alto es el NSE

Ante esta triste realidad, sabiendo el futuro del trabajo nos exige repensar la forma en que enseñamos y nos educamos, especialmente en las áreas STEM del inglés Science, Technology, Engineering and Mathematics (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas). ¿Qué podemos hacer como sociedad chilena y latinoamericana para reducir la desigualdad producida por la educación? ¿Cómo podemos elevar nuestros estándares educativos, para potenciar la ciencia, tecnología y la innovación en nuestros países para mejorar nuestra calidad de vida?

2. ¿Cómo podemos mejorar la educación científica de Chile y Latinoamérica? Pensemos en el futuro a través del presente.

El panorama expuesto anteriormente nos llama a transformar la manera en la que los profesores enseñan—y los estudiantes aprenden—las ciencias. La enseñanza de STEM debe empoderar a profesores y despertar el interés de los jóvenes de Chile y Latinoamérica en las ciencias, fomentando el desarrollo de conocimientos y competencias robustas para que nuestros jóvenes—y sociedad—pueda enfrentar el mundo laboral del siglo XXI.

¿Cómo se ven estas nuevas maneras de enseñanza, aptas para el siglo XXI?

Según la UNESCO: “...la educación científica en la educación obligatoria debe ser accesible a todos, lo que impone saber y poder innovar, en los contenidos, en la pertinencia de los aprendizajes que se ponen a disposición de los estudiantes y en los dispositivos y estrategias que se utilizan para involucrarse y permitir descubrir el gusto por aprender ciencias. Sólo así se asistirá realmente, a la democratización del conocimiento científico... [necesitamos] innovación en educación científica para promover transformaciones en las estructuras mentales de esos estudiantes, que les permitirán comprender, actuar e interactuar con el mundo y con las comunidades a las cuales pertenecen... [necesitamos] formar a los estudiantes de otra manera, a partir del cuestionamiento y del planteo de incertidumbres evitando la acumulación de seguridades.” (UNESCO)

Tecnologías para la educación “Que la tecnología te quite trabajo, no EL trabajo”

En muchos casos, cuando pensamos en trabajos en el sector STEM, pensamos en trabajos que requieren un título universitario. Es cierto que muchos de los trabajos mejor remunerados requieren al menos una licenciatura, y que los más prestigiosos y necesarios para la

innovación y alta tecnología requieren estudios de posgrado. Sin embargo, los beneficios económicos de tener conocimiento especializado en campos relacionados a STEM son significativos aún para personas sin estudios superiores. Un estudio del 2013 del Brookings Institution encontró que la mitad de trabajos en el sector STEM fueron para trabajadores sin estudios universitarios, y estos trabajos pagaban 10% más que trabajos no-STEM que tenían requisitos educativos similares.

Sabemos que el talento es universal, pero las oportunidades no, por lo tanto ¿Cómo podemos empoderar a los jóvenes de diversos niveles socio-económicos para que tengan la oportunidad y el acceso a una educación STEM? ¿Cómo podemos democratizar las ciencias y cambiar la forma en la que se enseña ciencias?

Si bien no existe una varita mágica para mejorar de un día para otro los desafíos que tenemos en la educación científica, podemos hipotetizar en base a la evidencia pedagógica entregada por diversas políticas públicas nacionales e internacionales, estudios por investigadores en Chile y colaboradores extranjeros si logramos mejorar algunos de los siguientes aspectos que inciden en la mejora de la educación científica.

1. Más recursos y apoyo docente.
2. Mayor infraestructura científica y tecnológica en los colegios.
3. Mejoras en la metodología de la enseñanza de las ciencias a través de la indagación científica.

Democratizando acceso a una educación científica de calidad y aumentando interés por las carreras STEM

Innovación social chilena, Lab4U fue fundada por un equipo diverso de científicos y emprendedores comprometidos por el cambio social a través de la educación. Lab4U tiene como fin transformar la manera en que los estudiantes en Latinoamérica y el mundo aprenden ciencias.

Lab4U desarrolla tecnologías de bajo costo para profesores y estudiantes que permiten utilizar los dispositivos móviles como instrumento científico. Las aplicaciones móviles de Lab4U aprovechan de sensores--acelerómetro, cámara, y micrófono, por ejemplo--que ya vienen incorporados en los dispositivos móviles para convertir los smartphones y tablets en laboratorios portátiles. Esto permite a estudiantes de todos los niveles socioeconómicos tener acceso a una educación científica vivencial, y de realizar experimentos de movimiento, sonido, aceleración centrípeta o energía sin necesidad de equipamiento científico.



La clave para una educación de calidad no existe sólo en soluciones tecnológicas, sino en la intersección entre estas tecnologías y excelentes docentes que saben cómo utilizarlas y cómo innovar con ellas para potenciar sus clases de ciencia. El constante desarrollo profesional para profesores para que puedan incorporar esta tecnología en sus clases y enseñar clases basadas en la metodología indagatoria es crucial en la implementación de tecnologías educativas en el aula.

Más que sólo transmitir conocimientos, en Lab4U buscamos despertar la curiosidad innata por los seres humanos por el mundo natural a través de la experimentación. A través de este trabajo, buscamos hacer que todos los estudiantes de nuestra región tengan la posibilidad de tener una educación científica vivencial, aumentando interés por carreras STEM y elevando la calidad de la educación científica en Chile, Latinoamérica y el mundo.

Si organizaciones de apoyo docente y escolar, cumplen con las recomendaciones de la ONU y sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (Agenda 2030), promoviendo en los estudiantes de todos los niveles socioeconómicos “oportunidades de sumergirse y resurgir el pensamiento y la reflexión, de beneficiarse de la aventura de la indagación, del deseo de aprender y de seguir aprendiendo.” podremos aspirar a un mejor futuro para la educación en Chile y el mundo.

Debemos como sociedad empujar el desarrollo de herramientas y metodologías para que los estudiantes desarrollen las habilidades, el conocimiento y las mentalidades que necesitan para enfrentar y vivir vidas plenas en este futuro.

Sabemos que educar se trata de más que solo transmitir conocimientos. En el Siglo XXI, educar significa preparar al estudiante entero para vivir vidas sanas, felices, y con propósito. Por eso, las mejores soluciones no sólo desarrollan competencias científicas, sino

también habilidades del siglo XXI como el pensamiento crítico, el trabajo en equipo, y la toma de decisiones con base en evidencias.

¿Son los celulares un problema en la sala de clase?

Celulares a evaluación: promover el buen uso, no prohibir

Los celulares son una realidad para estudiantes de enseñanza básica y media. Es cierto que su uso en adolescentes y adultos jóvenes se centra en redes sociales y recreación, por lo que son fuente de distracción y pueden causar adicción. Sin embargo, prohibirlos en la sala de clase resulta artificial y aleja a la ‘vida real’ del discurso escolar.

El principal camino para lograr el buen uso de los celulares es más y mejor educación: promover instancias donde docentes y estudiantes descubran sus capacidades. Éstos permiten grabar audios, realizar cálculos, almacenar libros, entre otros. Si se suma la conexión a internet, las posibilidades se multiplican: búsqueda de información, videoconferencias, etc. También pueden darles una segunda vida a microscopios y telescopios.

Existe una línea en educación científica que desarrollamos en Lab4U. Los smartphones incluyen sensores que entregan información del mundo, como acelerómetro, magnetómetro, sonómetro y otros. Estos

son el reemplazo perfecto para costosos instrumentos de medición, que pocos colegios adquieren. Experimentar en el aula acerca a los estudiantes la vivencia del científico, fomentando trabajo colaborativo, pensamiento crítico y alfabetización científica.

El uso de tecnología aumenta la alfabetización digital, pero dado su uso masivo en estudiantes, también implica un incremento de motivación e involucramiento. Esta contingencia es una oportunidad para el diálogo en la escuela, consensuando formas adecuadas de uso que ayuden en el proceso de enseñanza-aprendizaje. No tomemos una decisión de prohibición que redunde en mayores problemas y desencanto.

Javier Baeza

Mg. en Física y Docente

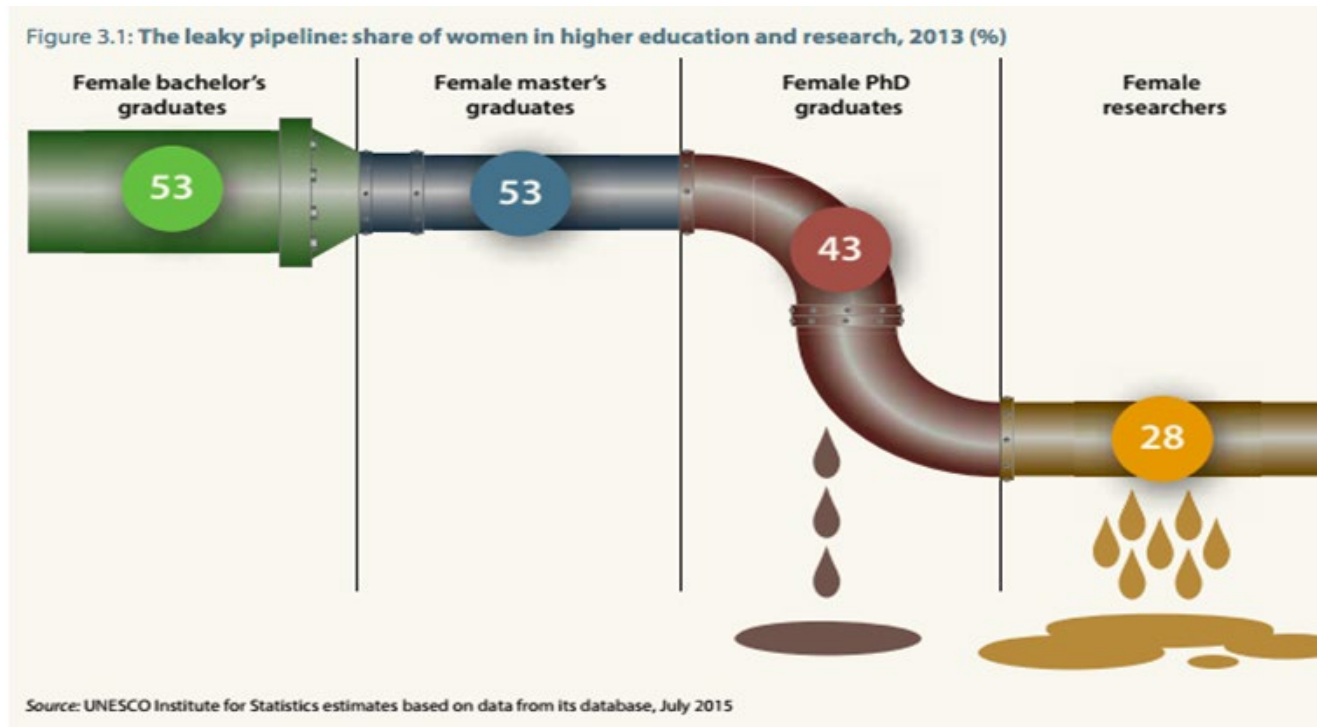
Líder del Departamento de Educación

Lab4U

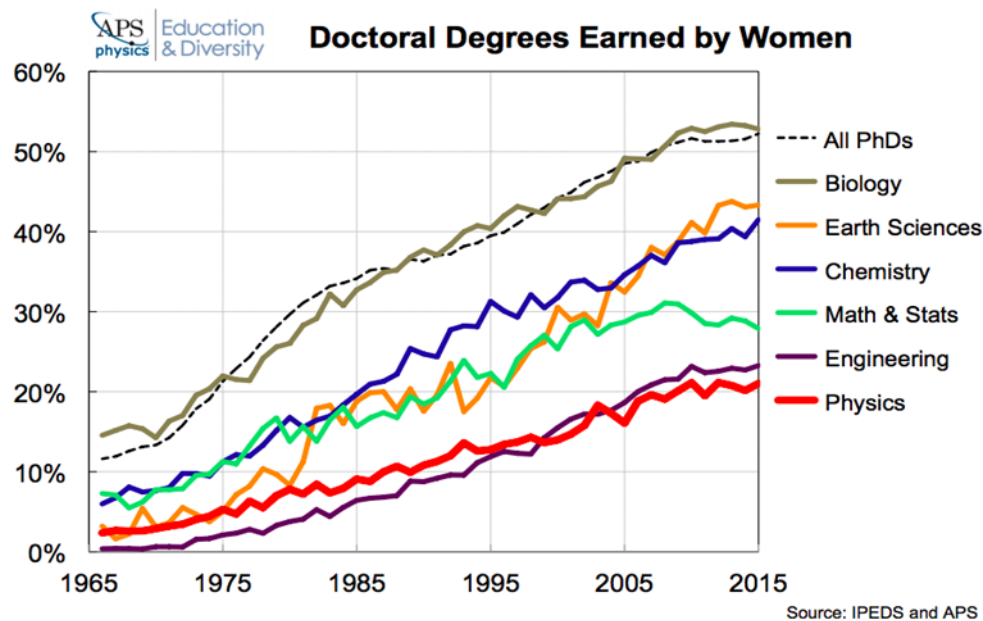
3. Igualdad de género en la ciencia

Tenemos que ser optimistas del futuro de la educación científica, pero sabemos con certeza que existe una fuga en la tubería STEM o “leaky pipeline” en Educación STEM que conduce a pocas mujeres en empleos STEM, ya que es menos probable que las mujeres busquen

empleos en campos STEM que son mejor pagados como la Física, Ingeniería o Informática. Mucho se ha dicho y debatido con respecto a la fuga STEM, pero los hechos son claros, solo el 29% de los investigadores del mundo son mujeres, mientras que un número creciente de mujeres se inscribe en la universidad, muchas no eligen carreras en STEM o carrera de investigación (UNESCO, 2015) .



Ahora bien, si revisamos los datos por grado, Ingeniería y Física están en los niveles más bajos, como se muestra en el siguiente gráfico (APS, 2015).



Creemos que los mayores desafíos globales no se resolverán sólo con buenas intenciones, necesitamos un grupo diverso de personas para resolver los mayores desafíos del mundo, desde naves espaciales a Marte, problemas con el cambio climático y el cáncer de mama, tenemos que aprovechar todo el potencial humano y la diversidad es de suma importancia, lo que significa lograr que más mujeres trabajen en estos campos.

Las Naciones Unidas proclamaron el 11 de febrero como el Día Internacional de las Mujeres y las Niñas en la Ciencia para promover

el acceso y la participación plena y equitativa en la ciencia para las mujeres y las niñas. (UNESCO, 2017), hoy día existen varias iniciativas tanto académicas como de la sociedad civil que promueven las habilidades STEM en mujeres. ¿Por qué no pensar que próxima Marie Curie or Maria Teresa Ruiz puede estar en cualquier lugar Chile o Latinoamérica?

4. Conclusiones para un mejor Chile y LatAm

Teniendo en cuenta todos los desafíos presentes en la educación científica, el camino es largo y difícil pero hay esperanza, sabemos de varios colegios de distintas comunas de Chile están trabajando por este cambio transformacional en la educación, pensando en habilidades del siglo XXI y el futuro del trabajo. Si logramos alinear las políticas públicas en torno a la educación, ciencia y tecnología para desarrollar habilidades en los jóvenes para solucionar los grandes problemas de la humanidad, nos estaremos preparando para un futuro cambiante que crecer por el bien de todos los chilenos.

Bibliografía

- 1.-<http://reports.weforum.org/future-of-jobs-2016/chapter-1-the-future-of-jobs-and-skills/#view/fn-1>
- 2.-https://www.oecd.org/education/2030-project/about/E2030_Introduction_FINAL_post.pdf
- 3.-https://www.oecd.org/education/2030-project/about/E2030_Introduction_FINAL_post.pdf
- 4.-Goldin, C. and L. Katz (2010), The Race between Education and Technology, Belknap Press.
- 5.-Goldin, C. and L. Katz (2010), The Race between Education and Technology, Belknap Press.
- 6.-<https://www.oecd.org/education/2030-project/about/documents/Education-and-AI-preparing-for-the-future-AI-Attitudes-and-Values.pdf>
- 7.-PISA (Programme for International Student Assessment) <https://www.oecd.org/pisa/PISA%202018%20Insights%20and%20Interpretations%20FINAL%20PDF.pdf>
- 8.-<http://factsmaps.com/wp-content/uploads/2019/12/pisa-2018.png>
- 9.- (Cabrol y Székely, 2012) <https://publications.iadb.org/bitstream/handle/11319/392/Educaci%C3%B3n%20para%20la%20transformaci%C3%B3n.pdf>
- 10.-Navarro y Foester, 2012. Pensamiento Educativo. Revista de Investigación Educativa Latinoamericana 2012, 49(1), 1-17. doi: 10.7764/PEL.49.1.2012.1 <http://www.pensamientoeducativo.org>
- 11.-<https://www.brookings.edu/wp-content/uploads/2016/06/TheHiddenSTEMEconomy610.pdf>
- 12.-Pombo et al 2018. Evaluación de Impacto, BID. <https://publications.iadb.org/en/what-scientific-inquiry-key-teaching-21st-century-stem-skills>
- 13.-<http://www.unesco.org/new/en/natural-sciences/priority-areas/gender-and-science/improving-measurement-of-gender-equality-in-stem/women-in-science-explore-the-data/>
https://en.unesco.org/sites/default/files/usr15_is_the_gender_gap_narrowing_in_science_and_engineering.pdf
- 14.-<https://www.aps.org/programs/education/statistics/fraction-phd.cfm>

RESILIENCIA ANTE DESASTRES NATURALES

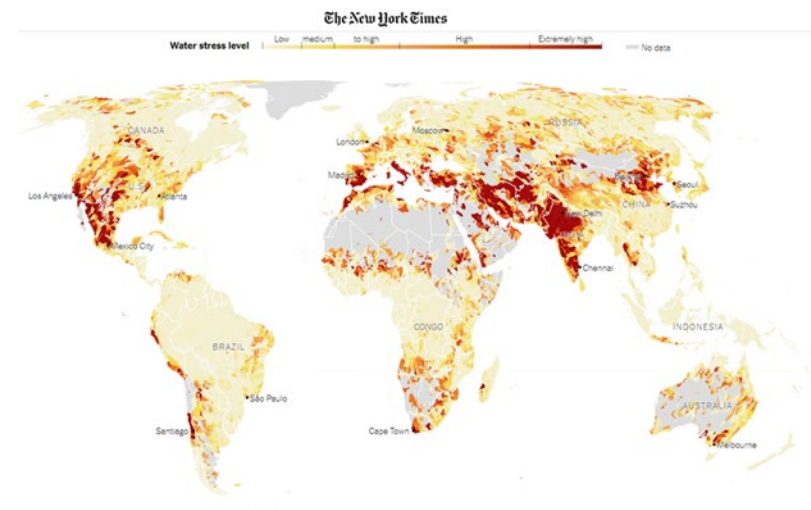
En el contexto de Antropoceno, término creado para identificar una era de cambios causados por el hombre incluye, además de cambio climático, otros efectos negativos como la extinción de especies, contaminación de los mares (plástico y otros), los desastres naturales están teniendo mayor atención a nivel mundial.

Si nos centramos en el cambio climático existen diversas opiniones, una de las más conocidas a nivel mundial es el Índice Global de Riesgo Climático 2017 (Global Climate Risk Index 2017) elaborado por la organización de medio ambiente y desarrollo Germanwatch, Alemania, (<https://germanwatch.org/de>) que ha declarado que Chile está en el décimo lugar del ranking de los países más afectados por el cambio climático en el mundo, incluyendo los consiguientes riesgos para sus territorios y población. Este índice considera aquellos países que más han sufrido desastres naturales como olas de calor, inundaciones, lluvias torrenciales, etc., en la última década.

Según el estudio Chile cumple con siete de las nueve características de vulnerabilidad ante el cambio climático definidas por la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático: áreas de borde costero de baja altura; zonas áridas, semiáridas, con cobertura forestal y expuestas al deterioro forestal; zonas insulares pequeñas; propensión a los desastres naturales; zonas propensas a la sequía y la desertificación; zonas urbanas con problemas de

contaminación atmosférica, y zonas de ecosistemas frágiles y montañosos como las cordilleras de la Costa y de Los Andes.

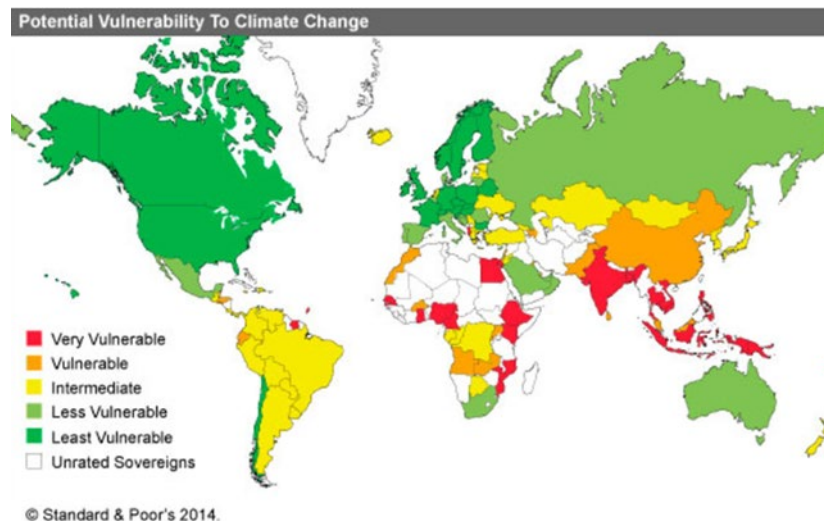
Eso lo corrobora la siguiente lámina del New York Times, en que la zona centro de Chile se ubica dentro de las más afectadas a nivel mundial por el estrés hídrico. Artículo redactado por Somini Sengupta and Weiyei Cai. En 2019, indica que un cuarto de la humanidad enfrentaría escases hídrica.



Paralelamente, la agencia de calificación Standard & Poor's realizó un análisis acerca de la vulnerabilidad climática de las naciones del mundo, de acuerdo con tres grupos de datos:

- Primero, se observó el porcentaje de la población de un país a cinco metros sobre el nivel del mar,
- En segundo lugar, se analizó la producción agrícola nacional como porcentaje en la economía de cada país (debido a que la agricultura es particularmente vulnerable al clima),
- Y, en tercer lugar, se observó la capacidad de adaptación de cada país, de acuerdo con la evaluación del Índice de Adaptación Global de Notre Dame.

Esto pone en una situación muy favorable a Chile como el único país de la región que tiene buena capacidad de adaptación. Los únicos que están en esa categoría en el continente son países norteamericanos cercanos a los polos. Esto se aprecia claramente en la figura del New York Times.



Si focalizamos el análisis en la propensión a desastres naturales Chile es el miembro de OCDE más expuesto a desastres gatillados por eventos naturales extremos, con el 54% de su población y el 12,9 % de su superficie total expuesta a tres o más tipos de estas amenazas. En los últimos años (2008-2018) se registraron la siguiente cantidad de eventos naturales extremos:

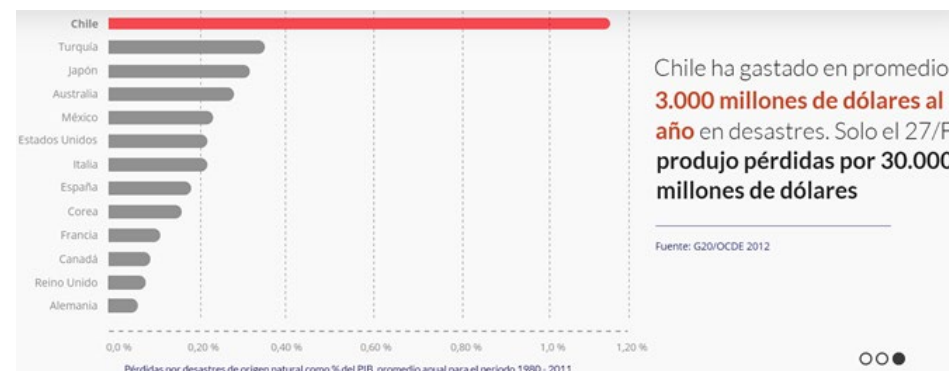
▣ Número de eventos extremos en Chile en la última década (2008 - 2018, según amenaza)



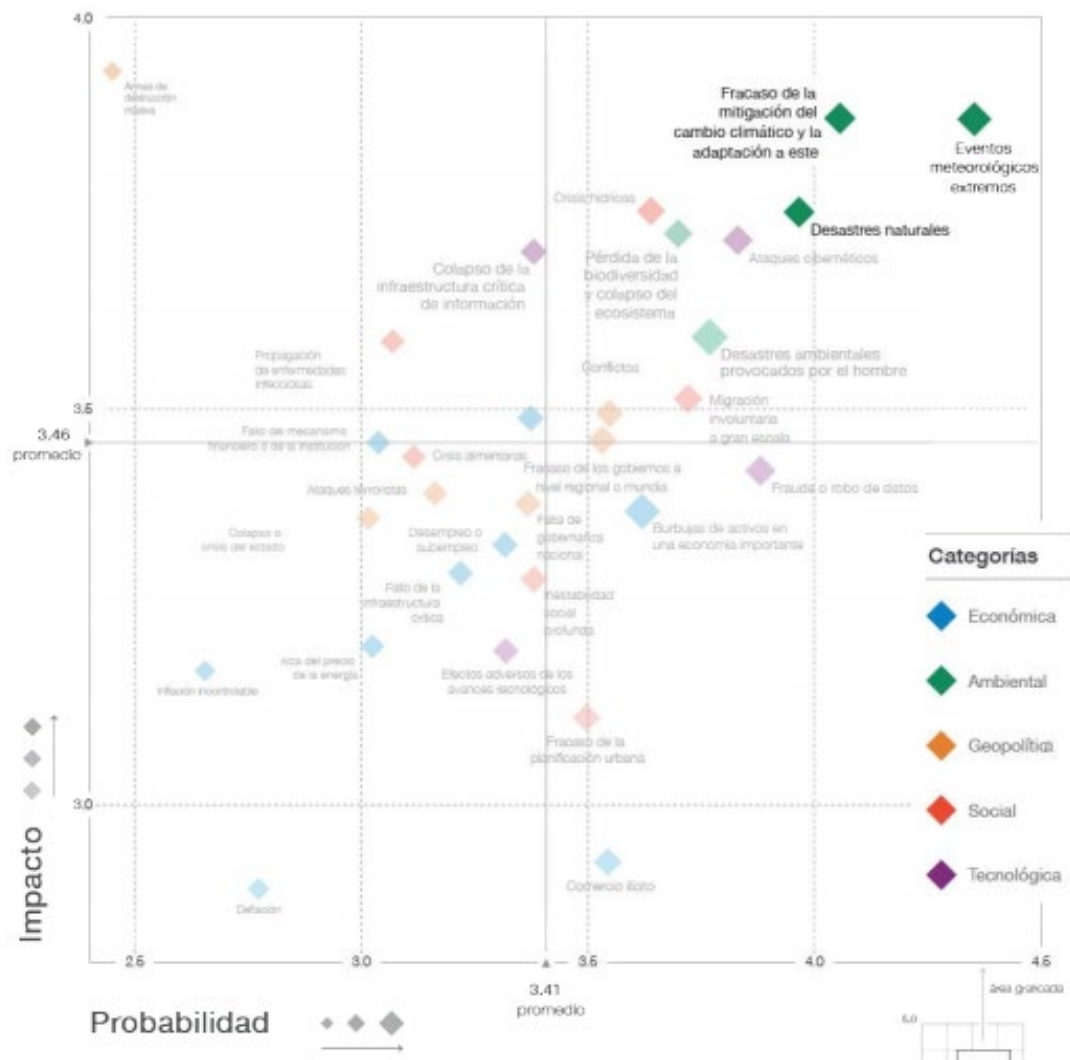
Fuente Itrend. Terremotos: mainshocks de acuerdo con la base de datos CSN; Tsunamis: intermedio y mayor, i.e. con altura de ola mayor a 1m, de acuerdo con la base de datos NOAA y SHOA; erupciones volcánicas: de acuerdo con libro Chile. Territorio volcánico, Sernageomin (2018); aluviones: se consideran aluviones mayores reportados por Sernageomin, consistente con lo reportado en estrategia Creden; incendios forestales: se consideran los incendios de magnitud de acuerdo con Conaf, i.e., incendios que dañaron 200 hectáreas o más.



Chile registra el triple de gasto en relación con el PIB en desastres naturales que el país de la OCDE que lo sigue, que es Turquía, como se aprecia en la siguiente figura.



Por otra parte, los desastres naturales tienen gran importancia a nivel mundial, porque los tres riesgos de mayor probabilidad y mayor impacto están asociados a desastres socionaturales.



Fuente: encuesta de percepción sobre los riesgos mundiales 2018-2019 del Foro Económico Mundial.

De esta forma, la resiliencia a los desastres naturales tiene alta importancia a nivel nacional y mundial. Se define como las capacidades de un sistema para anticiparse, resistir, absorber, adaptarse y recuperarse de un evento extremo de manera oportuna y eficaz.

Por otra parte, nuestra herencia cultural e imagen internacional incluye en forma central la resiliencia en sus más múltiples expresiones, incluyendo:

- La resiliencia del mayor pueblo originario, Los Mapuche, para mantener su autonomía, adaptarse y sobrevivir a pesar de más de 300 años de guerra y devastadoras enfermedades importadas que destruyeron cerca del 80% de su población. Su cultura de resiliencia está muy asociada a los desastres naturales como se refleja en su cosmovisión. Su organización y cultura no jerárquica los llevaba a operar con organizaciones colaborativas o adhocráicas (que se organizan had hoc al desafío), hoy reconocidas como la organización

del futuro por ser la más adaptativa, similar a la actual economía colaborativa.

- El terremoto de Valdivia que se cita constantemente a nivel mundial, porque se reconoce como el terremoto más grande del cual hay registro.
- La ingeniería chilena reconocida por sus obras resilientes ante terremotos.
- Contribuyen a esta imagen la continuidad de los desastres naturales con gran difusión mundial, en que se reitera la cohesión y capacidad para enfrentarlos con pocos daños.

La importancia de la resiliencia ante desastres naturales llevó a la reciente creación del Instituto de la Resiliencia ante Desastres Naturales, Itrend, cuya misión es la siguiente:

“Hacer de Chile un referente internacional en resiliencia ante desastres, a través de la creación de bienes públicos y la articulación de los esfuerzos de I+D+i+e, logrando reducir el costo económico, social y ambiental de los desastres, e impulsando el desarrollo de una industria innovadora con vocación exportadora”.



Itrend complementa la cultura e institucionalidad en la materia, iniciando una nueva etapa en que se pueden lograr los siguientes objetivos de largo plazo:

- Ser reconocido como un país modelo en resiliencia ante desastres naturales,
- Crear comunidades resilientes ante desastres naturales,
- Hacer de Chile un polo de atracción reconocido globalmente por su industria para construir comunidades resilientes,

- Desarrollar estándares, procesos, productos y servicios para la resiliencia ante desastres, para su aplicación a nivel local y mundial.

Para estos efectos Itrend contribuye con:

1. Generación de capacidades para la I+D+i+e en resiliencia,
2. Creación de bienes públicos,
3. Fomento de una economía resiliente ante desastres.

Por otra parte, los desastres naturales suelen estar acompañados de crisis sociales de hambre, muerte y desabastecimiento, además de delincuencia y desordenes sociales.

El desarrollo de esta oferta y posicionamiento mundial como maestros de la resiliencia, resulta de gran importancia en un escenario mundial que se puede incluir una serie de desastres simultáneos, frecuentes e incluso permanentes, siendo necesaria la resiliencia a nivel mundial y nacional en muchos frentes, como la pérdida de empleo por cambios tecnológicos que se ve acelerada por la pandemia y los estallidos sociales en todos los continentes, el aumento de desastres naturales, ambientales y sociales, además de delincuencia, futuras enfermedades o pandemias, cambio climático, así como el aumento de crecientes guerras comerciales y enfrentamientos de todo tipo. A esta se debe agregar una recesión mundial y nacional de varios años y la desacreditación de los sistemas

políticos acompañados de gran presión global para avanzar a sistemas de democracia directa.

De esta forma la resiliencia ante desastres naturales contribuye a posicionar a Chile como un actor global relevante para aportar soluciones en resiliencia en general y en desastres naturales en particular.



COMISIONES PARA LA REFUNDACIÓN INSTITUCIONAL

LA REPÚBLICA DIGITAL

Tomás Gazmuri Sivori

Si Sócrates viviera en el Chile de hoy, como padre de la filosofía política, lo más probable es que buscaría mejorar la calidad de vida de las personas a través de la digitalización del Estado. Un Estado en búsqueda de la sabiduría de su población con conocimientos generales y específicos para vivir, con coraje para impulsar el cambio, justo y armónico. Para esto es importante la división del trabajo en función de las capacidades e intereses de cada persona, y donde todos cooperan para responder a las necesidades de la vida material y espiritual.

Hoy estamos en estado de crisis y alerta permanente. Estamos enfrentando múltiples desafíos y la digitalización florece como la mejor alternativa para sobrevivir a las amenazas que enfrentamos. Sin embargo, el Estado todavía no la utiliza e incorpora como si parece hacerlo el mundo privado. Actualmente nos enfrentamos a importantes desafíos como el cambio climático, la pandemia

provocada por el Covid 19, protestas sociales, desastres naturales y disputas de comercio internacional, entre otros, que generan incertidumbre en la población.

Los programas de digitalización exitosos han demostrado ser más efectivos tanto para hacerse cargo de la incertidumbre y desafíos que se van presentando como para operar con mayor eficiencia y mejores resultados en el trabajo a través de metodologías ágiles. Esta agilidad está típicamente representada por células compuestas de equipos multidisciplinarios y enfocados exclusivamente en una tarea, producto o proyecto, y que tienen rápida adaptación a partir de ensayos y aprendizajes constantes.

Los equipos de las células ágiles operan con autonomía en la búsqueda del objetivo que se les ha dado y van generando soluciones mínimas viables, con funcionalidades incompletas, pero con mayor rapidez y menor riesgo de fracaso y costo, para luego ir completando el diseño de la solución en etapas sucesivas. De esta manera, se recurre a las organizaciones más innovadoras y adaptativas que son las estructuras colaborativas o adhocráticas –concepto acuñado por Henry Mintzberg-, porque se organizan y definen sus liderazgos ad hoc al objetivo del momento. Este tipo de organizaciones se conoce en el mundo digital, de desarrollo de software, y también en organizaciones menos obvias como especialistas en recursos humanos, en el mundo militar con unidades pequeñas autónomas, entre otras.

Las analogías de la agilidad con el sistema social escrito hace 2.500 años son sorprendentes. Platón escribió en La República un diálogo brillante en la que expuso su filosofía política sobre la organización de ciudad-estado ideal, dirigida por filósofos-reyes para lograr alcanzar

el bien absoluto, donde en cada comunidad hay un conjunto de servicios para el bienestar de las personas, que es una analogía con las células ágiles. Y así como Platón divide las clases de ciudadanos en tres, considerando los artesanos, guerreros y guardianes, en la agilidad están los especialistas para una célula ad hoc según problemática a resolver o experiencia a ser desarrollada, también están aquellos que velan transversalmente que el conjunto de células trabaje orquestadamente y de forma segura, y finalmente está el product owner o responsable que se cumpla el propósito del equipo. Por ejemplo, los artesanos serían hoy front-end developers, diseñadores UX/UI o developers. Los guerreros serían por ejemplo especialistas en seguridad informática o devops. Y los guardianes serían los product owners. En cada célula debe haber un conjunto de profesionales multifacéticos para que el propósito de ésta finalmente se logre. Es decir, una comunidad sería como un cluster en la agilidad.

Digitalizar el Estado, hacerlo más eficiente, y con una propuesta de servicios de mayor calidad y más personalizados para los ciudadanos está siendo más importante que nunca, y así como las empresas van en este rumbo, las personas están exigiendo lo mismo del Estado. Los tiempos que estamos viviendo son de una complejidad e incertidumbre alarmantes, y si no tomamos acción a los desafíos que nos estamos enfrentando a la brevedad, puede tener resultados nefastos para la sociedad.

Al digitalizar el Estado puede proporcionar servicios que satisfacen mejor las expectativas de los ciudadanos y empresas, incluso en un período de presupuestos ajustados y desafíos complejos como los anteriormente mencionados. Los ciudadanos no solo prefieren los medios digitales para interactuar con los servicios del Estado, sino que también los empodera para ampliar su conocimiento. Para las

empresas también, los servicios gubernamentales digitales son convenientes y eficientes, y los esfuerzos de digitalización del Estado logran también como resultado que las empresas se digitalicen más rápidamente.

Es por esto que debemos empujar a una digitalización amplia del Estado a la brevedad. La República Digital. Para asegurar que sea exitosa, debe ser una prioridad para el presidente, los líderes políticos y administrativos, debe apoyarse de expertos por cada materia independiente de su color político, debe tener flexibilidad para impulsar cambios en leyes que generen fricción a esta modernización, e ir comunicando los logros a la ciudadanía. Los objetivos para que la organización del Estado permita que los ciudadanos sean prósperos y felices no debieran ser distintos a los que el Estado tiene hoy, aunque con algunos otros énfasis como son i) desarrollar una mayor confianza y resiliencia en la población, donde la comunidad es la nueva familia, ii) desarrollar una plataforma de capacidades centrales para que los ciudadanos y empresas puedan llevar a cabo su trabajo, y iii) habilitadores organizacionales para que el Estado pueda hacer entrega de estas capacidades.

Las capacidades que debemos desarrollar son servicios y experiencias de ciudadanos, procesos y metodología, y datos. Estas capacidades son transversales a la comunidad. En el mundo digital se les llama Chapter, a aquellas capacidades que se requieren en todas las células ágiles. Y las capacidades están para servir a las comunidades y servicios prioritarios del Estado, o principales áreas de foco que, siguiendo la analogía digital, serían los Clusters. Es decir, estas capacidades (Chapters) están a disposición de los focos (Clusters). Las principales áreas de focos para un país próspero y de Bien, deben ser: i) incrementar la actividad económica a través de productos y

servicios de valor agregado con ventajas competitivas de Chile al mundo, ii) desarrollar incentivos a micro/medianas empresas, iii) ser un país sustentable y generar mayor conciencia con el medio ambiente, iv) generar y usar energías limpias y renovables, v) proteger y aumentar los parques y áreas de conservación, vi) fomentar actividades recreativas, culturales, y deportivas, y vii) mejorar la calidad de educación en todas sus aristas. La educación es la capacidad más importante que debemos desarrollar como país, y de la que depende que logremos los objetivos propuestos. El rol del Estado en la educación debe tener como objetivo ayudar a los estudiantes a descubrir sus propios talentos, sacar el máximo provecho de estos talentos y realizar todo su potencial, y desarrollar una pasión por el aprendizaje que dure toda la vida, con un sistema educativo sólido.

El Estado debe simplificar las experiencias de sus ciudadanos y empresarios. Para esta simplificación debemos entender cuáles son los servicios (chapter 1) de mayor frecuencia, costo para los ciudadanos/empresas y potenciales beneficios de digitalizarse. Si nos hacemos cargo inicialmente de estos servicios, generará satisfacción en sus usuarios y generará momentum para el cambio. Por ejemplo, el Estado podría desarrollar un Super App con todos los servicios, y así además tendría acceso a la data que generan sus ciudadanos, que por cierto es propiedad de cada chileno. Los chilenos ya tenemos el RUT, que es nuestro primer atributo digital, y complementando la autenticación de los ciudadanos con huella digital u otros mecanismos que den mayor seguridad, sería la entrada única a todos los servicios. Teniendo certeza quién es el ciudadano, el Estado puede ofrecer experiencias personalizadas como chequeos de salud, programas educacionales para sus hijos, tener un buzón personalizado de mensajería, y tener plataformas de pagos de

servicios públicos, entre otros. Un interesante ejemplo es el gobierno británico al desarrollar el año 2012 el sitio gov.uk para tener un solo punto de contacto entre los ciudadanos y el gobierno. Lograron simplificar la experiencia de los ciudadanos, brindarles un mejor servicio y más rápido, centralizar más de mil sitios web distintos, y ahorrarse 150 millones de dólares al consolidarlos en solo uno.

La digitalización es efectiva cuando mapeamos los procesos (chapter 2) que están involucrados en todas las actividades que componen al Estado. Aquellos servicios de mayor volumen, costo y trabajo, son los primeros en los que uno se debe enfocar para digitalizar, y tener un digital first approach para aquellos nuevos servicios que ofrezca el Estado que nazcan automatizados, integrables, flexibles y escalables.

Una de las grandes ventajas de la digitalización, es que permite a las instituciones, empresas y personas tomar mejores decisiones basadas en datos (chapter 3). Ejemplos hay muchos de empresas que han adoptado lo que se conoce como el insight value chain, desde la generación, captura, procesamiento, análisis y uso de los datos, y que les ha permitido mejorar sus modelos de negocios y tener una propuesta de valor más pertinente a sus clientes. Para el Estado y sus instituciones aplica de la misma forma, donde se pueden beneficiar de análisis predictivos y prescriptivos para el bienestar social, seguridad pública, y asistencia sanitaria, etc.. Y el lograr que la data esté disponible de una forma legible, segura y de calidad en la nube pública, el Estado puede invitar a personas, empresas, instituciones y universidades de cualquier parte del mundo a resolver nuestros problemas, acelerando, mejorando y haciendo más eficiente sus servicios a sus ciudadanos y empresas.

Dar mayor acceso y transparencia a los datos, de una forma segura, fortalece la confianza de la población con el Estado y su participación en asuntos cívicos. Unificar registros de información pública, como datos geográficos, registros inmobiliarios, direcciones, información de empresas, perfiles básicos de ciudadanos, servicios disponibles, entre otros, permiten a los ciudadanos acelerar el intercambio de información entre partes y acelerar la generación de servicios y negocios de valor. Y el uso de modelos de Inteligencia Artificial, pueden ser de gran ayuda para lograr ciudades más inteligentes, sustentables, responsivas y eficientes, en dominios críticos como movilidad, seguridad, salud, energía, agua, basura, y desarrollo económico

El Estado de Chile debe trabajar en tres habilitadores principales, como son gobierno y organización, talento y cultura, y tecnología, para ser capaz de soportar las capacidades antes descritas y así acelerar su transformación, y aprovechar las oportunidades asociadas a la digitalización. Estos habilitadores también deben funcionar transversalmente, tipo chapter, a las áreas de mayor soporte del país. Y estas áreas de soporte, son aquellos servicios básicos para que los ciudadanos ejerzan sus funciones en la mejor condición posible. Estos servicios básicos también deben ser considerados clusters, porque requieren foco exclusivo para ser llevados a cabo de forma eficiente. Estos servicios básicos son i) protección social (subsidios adulto mayor, subsidios a la vivienda, familia, grupos vulnerables, y desempleo, entre otras); ii) salud (programas de prevención de enfermedades, servicios de salud especializados por hospital / consultorio, remedios, programas complementarios, y sistemas de seguros, entre otros); iii) defensa, seguridad y orden público (fuerzas armadas, carabineros, policías, y cárceles, principalmente); iv) desarrollo urbano; y v) conectividad digital en todo Chile.

Es importante tener en cuenta, que la estrategia de cómo se desarrollan estos habilitadores debe establecer objetivos en línea con las prioridades del Estado, definir cómo se medirá el éxito de éstos, e ir evaluando regularmente si la digitalización está proporcionando los beneficios esperados, y prontamente identificar si estas iniciativas deben ajustarse y corregir su rumbo, o en su defecto parar la iniciativa y no seguir perdiendo recursos. Los líderes de estas iniciativas deben ir monitoreando en sus grupos objetivos de ciudadanos la adopción, recibir comentarios, adaptar, y seguir avanzando para que logran la mayor cobertura y penetración posible. Un ejemplo, cómo asegurar un teléfono celular, computador e internet, para cada mayor de 18 años con capacidades mínimas, y así asegurar la cobertura del programa de iniciativas. Acá puede ser necesario partir piloteando, y poner una especial atención, en aquellos grupos marginales de la población que requieren un mayor soporte del Estado o en alguna localidad específica. Serían como los heavy users.

El modelo de gobierno y organización (chapter 4) debe estar construido para manejar las nuevas relaciones, tensiones y riesgos asociados con capacidades digitales y donde el Estado tiene una ventaja única de consolidar datos y coordinar la prestación de servicios a través de instituciones y funciones gubernamentales. Los representantes de los clusters, deben concentrarse en las necesidades de los ciudadanos y empresas, y cómo entregar valor a ellos. Y los responsables de los chapters, debe establecer estrategias, asegurar una correcta operación, desarrollar y asignar el talento, y asignar responsabilidades dentro de sus funciones. La planificación del cluster, debe ser manejada en conjunto con los líderes de los chapters, y liderada por algún representante de la ciudadanía o comunidad con responsabilidades operativas. Una vez establecido el plan, es importante establecer la mejor configuración del equipo, con

talentos de todas las funciones de apoyo, y donde el líder de cada chapter asigna los talentos, aunque las prioridades las maneja el líder del Cluster. El líder debe buscar los mecanismos de financiación y fomentar la colaboración, la innovación y la eficiencia. Es importante que estos equipos multidisciplinarios trabajen en función del mismo objetivo.

La representatividad de los miembros de los clusters, por ejemplo, debe ser elegida idealmente a través de una democracia participativa y directa en el gobierno nacional, regional y local. Para tener una ejecución eficaz y eficiente de estas elecciones, sería altamente recomendable introducir el voto electrónico, que facilitaría la participación y diálogo con la ciudadanía, e incrementaría el número de participantes activos en las políticas públicas. Un ejemplo es Suiza, que tiene un electorado activo a través de un empoderamiento cívico, y que sus principales instrumentos son la iniciativa ciudadana y el referéndum popular, donde los ciudadanos recurren frecuentemente a estos instrumentos para promover ideas y controlar al Parlamento elegido.

Otro de los habilitadores claves para el éxito, es tener la capacidad para reclutar y desarrollar personas para gestionar eficientemente los programas de iniciativas, la operación del día a día de los clusters, y el desarrollo de las capacidades necesarias para el cambio. Los líderes deben establecer una agenda clara para formar líderes, desarrollar talento (chapter 5), y crear una cultura inclusiva donde todos estén motivados y se sientan parte. Además, deben promover la innovación, tomar riesgos, experimentar, aprender y tener una comunicación fluida.

Por último, el desarrollo o adquisición de tecnología (chapter 6) pasa a ser un elemento clave de la digitalización para llevar a cabo las funciones antes descritas. Para esto, es importante tener una arquitectura de la información y mapear los dominios tecnológicos del Estado. De estos dominios, se debe definir cuáles son los estratégicos y cuáles son los menos relevante. El desarrollo de tecnologías está asociado a aquellos dominios definidos como estratégicos, o también conocidos como diferenciadores o de innovación, como por ejemplo el desarrollo de una plataforma que tenga la identidad de las personas. Y la adquisición de tecnologías, en aquellos dominios que para los ciudadanos o empresas sean menos críticos, como por ejemplo un gestor de turno de servicios.

Para la modernización de los sistemas, es importante entender la situación actual de éstos en las siguientes dimensiones: i) qué tan confiable es la operación de este sistema actualmente, ii) qué tan crítico es el servicio que soporta para los ciudadanos o empresas, iii) qué tan complejo sería un potencial cambio, y iv) cuánto riesgo tendría este cambio, para el despliegue de nuevos servicios. Para estos nuevos desarrollos, se debe plantear principios de seguridad y protección de datos, multi-cloud, cloud native, mobile first, funcionalidades que pueden ser soportadas por modelos de inteligencia artificial, y que permite escalar y acelerar su adopción. Un buen ejemplo es Estonia, que definió dentro de su programa de digitalización como sistema estratégico, una plataforma llamada x-road que les permite compartir datos de forma segura entre distintas instituciones. Este servicio no solo es utilizado por el estado, sino que también es utilizado ahora por proveedores de salud, e incluso lo están compartiendo con otros países como Finlandia.

La supervivencia de la especie humana, depende de su capacidad de adaptarse a los cambios y sobrevivir a ellos. Hoy el año 2020 ha significado un gran desafío de adaptación y la única forma de desarrollo posible ha sido a través del mundo digital. ¿Es capaz el Estado de adaptarse también a esos desafíos que enfrenta? ¿Sería igual el Estado de Chile si tuviésemos que volver a organizar el país desde cero? ¿Qué tan distinta sería nuestra organización actual a ese Estado futuro? ¿Cuáles serían las principales brechas y cómo las cubriríamos? ¿Dónde estarían las prioridades? Parece ser que la mejor forma de llegar al año 2040 es haciendo también una transición hacia la digitalización. En resumen, el Estado de Chile tiene una oportunidad única para convertirse en una República Digital, de hacer cambios profundos en el sistema social, económico e institucional para lograr satisfacer mejor los deseos de los ciudadanos y permitir que seamos una sociedad más educada, sustentable, feliz y próspera. Hagamos que sea una prioridad y no dejemos que se nos pase esta oportunidad.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL, UNA OPORTUNIDAD PARA CHILE EN EL SIGLO XXI



Guillermo Muñoz Herrera, presidente de comisión

La transformación digital trae muchas oportunidades y también impactos potenciales para la gestión de empresas y organizaciones, así como para los países en términos más amplios. Tiene implicancias tanto a nivel de estrategia y modelos de negocio, impactando también profundamente en las maneras de relacionarse con clientes, proveedores, complementadores y competidores. Asimismo, en la transformación cultural y de las formas de organización y relacionamiento al interior de éstas.

Los datos se han convertido en un nuevo recurso económico para crear y capturar valor. El control sobre los datos es estratégicamente importante para poder transformarlos en inteligencia digital. En prácticamente todas las cadenas de valor, la capacidad de recopilar, almacenar, analizar y transformar datos aporta potencia adicional y ventajas competitivas. Los datos digitales son fundamentales para todas las tecnologías digitales emergentes, tales como análisis de datos, IA, blockchain, IoT, computación en la nube y todos los servicios basados en internet. Los modelos de negocio centrados en datos están siendo adoptados no solo por empresas de plataformas digitales, sino que también, cada vez más, por empresas de diversos sectores.

Para Chile existen potencialidades en innovaciones específicas en ámbitos en los que el país ya cuenta con ventajas competitivas, como minería, agro-alimentos, ERNC, astronomía, pesca, entre otros. Y por supuesto que, en la medida que el país fortalezca sus capacidades de innovación y de emprendimiento, todas las opciones de desarrollo disruptivo están abiertas (ver detalles de las necesidades para hacer de Chile un país con mayor nivel de innovación en el informe de la Comisión Desarrollo de Ciencia y Tecnología).

Para transformar en valor las potencialidades de la transformación digital se requiere cerrar ciertas brechas y requerimientos básicos que están más allá de las posibilidades individuales de una organización y que requieren miradas país en las que la participación de los gobiernos es fundamental debido a que se trata de requerimientos para la economía del país en su conjunto, ya que se enmarcan en la globalización de las oportunidades y amenazas que en lo digital son más obvias que en la economía física; en el campo digital las ventajas comparativas se desvanecen muy rápidamente y aparecen nuevas oportunidades con la misma velocidad. Por este motivo, es imperioso que el país cuente con políticas públicas en materias de Transformación Digital, las que se deben abordar partiendo por la identificación y medición de los niveles de brechas que es necesario cerrar para, a partir de ello, habilitar las potencialidades que lo digital puede brindar al desarrollo del país.

El contexto internacional nos muestra, de forma cada vez más tangible, que la masificación de tecnologías digitales, las genéricas y las especializadas por verticales industriales, son herramientas de gran potencial para modernizar y transformar a los actores económicos, con el potencial de aumentar exponencialmente su valorización y eficiencia. Esta tendencia internacional es conocida

como “la cuarta revolución industrial”, “industrias inteligentes” o “industrias 4.0”.

De este modo, soluciones basadas en tecnologías digitales como Big Data, Inteligencia Artificial, Cloud Computing, Seguridad, Almacenamiento, Redes de Sensores, Movilidad, Robótica y Blockchain están siendo cada vez más cruciales para habilitar la mejora de factores productivos de la industria, como su competitividad, el valor agregado de productos y servicios, la excelencia operacional y las exportaciones de productos y servicios.

Lo anterior representa, además, una atractiva oportunidad de negocio para la industria digital del país. De manera ilustrativa, se destaca el rápido crecimiento de la industria digital mundial dentro del ámbito de la Internet de las Cosas (IoT) cuyo crecimiento anual está cerca del 17% y cuyo objetivo fundamental radica en la eficiencia de los procesos. Según Gartner Group (2014), los sectores económicos que liderarán los mayores crecimientos a nivel mundial serán manufactura, recursos naturales, transporte y utilities, sectores donde Chile tiene ventajas competitivas.

Como en todos los ámbitos del desarrollo, se constata la existencia de brechas entre los países en el ámbito digital, razón por la que haremos una revisión de la situación de Chile con algunos índices disponibles.

Oportunidades específicas sectores

El Programa Estratégico de Industrias Inteligentes desarrollado por Corfo entre el 2013 y 2018 relevó oportunidades específicas, las que se detallan a continuación:

Sector	Oportunidad	Valor económico
Minería	Disminución de costos con automatización y mantenimiento predictivo.	10% de disminución en costos operacionales.
Agroalimentos	Aumentos de productividad con automatización del control de las condiciones de producción a través de sensorización de la cadena procesos de los cultivos.	20 – 30% de aumentos de productividad.
Ciudades Inteligentes	Ahorros de costos en gestión municipal a través de la implementación de procesos de telegestión de luminarias e infraestructura digital para ciudades inteligentes.	\$275 mil por habitante por año.

Salud	Reducción de costos de salud por usuario a través de la interoperabilidad de datos de los distintos actores del sector.	\$9.500 millones al año sólo por reducción de reintervenciones.
Astronomía	Aumento del atractivo de instalar capacidades de observación en el país, a través del desarrollo de un centro de excelencia mundial que brinde capacidades digitales específicas necesarias para la astronomía mundial.	70% observación de las capacidades de observación astronómica en Chile.

Fuente: Programa Estratégico de Industrias Inteligentes, Corfo 2016.

Además de las oportunidades directas en los sectores industriales, su implementación tiene una serie de externalidades positivas ya que implica el desarrollo de capacidades locales a través de emprendimientos para proveer servicios tecnológicos a estos sectores. Entre otros, se puede mencionar los siguientes:

- Capacidades de data science para agregar valor a la gran cantidad de datos que produce la digitalización,
- Desarrollo de emprendimientos en gestión de redes de datos en sectores mineros y agrícola,
- Emprendimientos para sensorización, integración de datos, control operacional y optimización de equipos remotos a través de técnicas de Internet de las cosas (IoT),
- Capacidades para el desarrollo de algoritmos de inteligencia artificial y aprendizaje automático para aprovechamiento integral de los datos producidos por la automatización.

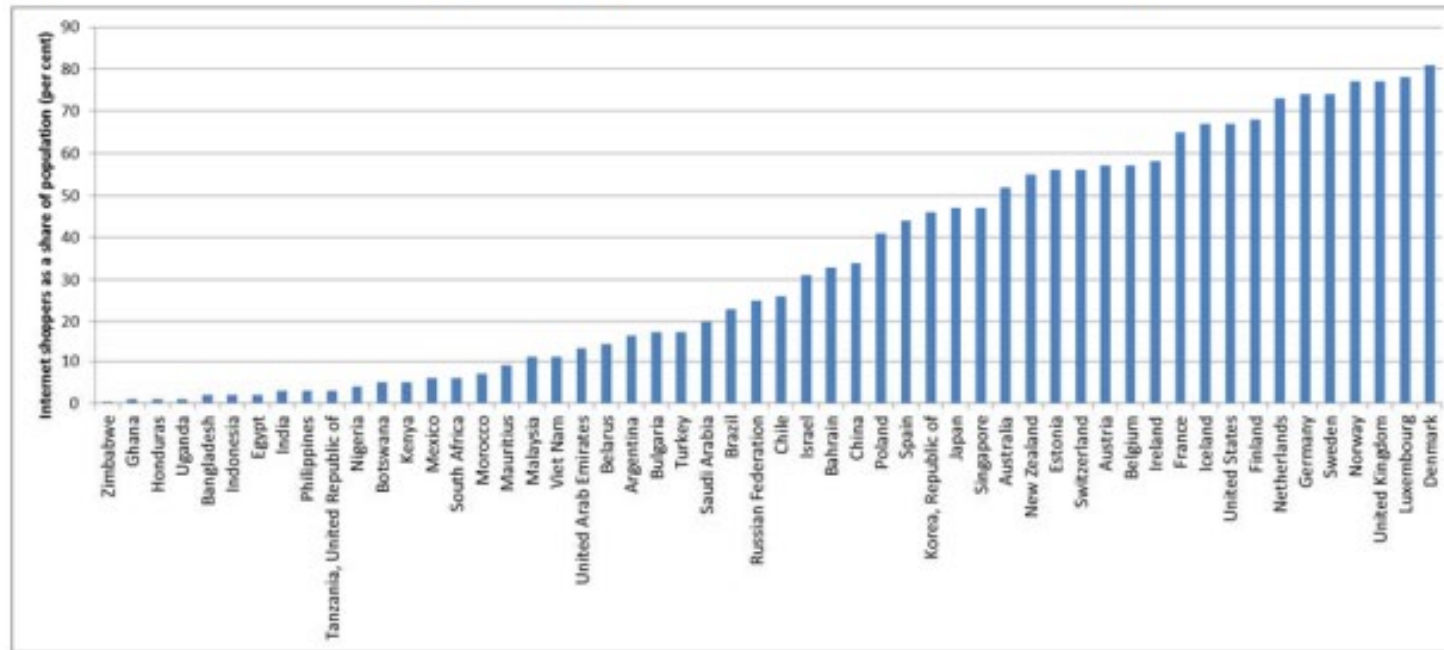
Posición relativa de Chile en los rankings internacionales de digitalización.

Es importante saber cómo se encuentran el país en sus niveles de digitalización con respecto a los países más desarrollados. Para ellos, pasaremos a revisar a continuación algunos indicadores disponibles.

UNCTAD B2C E-commerce Index: El siguiente gráfico muestra el porcentaje de compradores por Internet como porcentaje de la población:



Figure 9. Share of individuals purchasing products online, selected economies, 2016



El índice UNCTAD B2C E-commerce Index (2019) es un ranking que mide el desarrollo del comercio electrónico de los países del mundo. Se calcula como el promedio de cuatro indicadores (es decir, cada indicador tiene el mismo peso) utilizando los últimos disponibles. Incluye:

- La titularidad de una cuenta en una institución financiera o con un proveedor de servicios de dinero móvil, % de la población mayor de 15 años (Fuente: Banco Mundial),

- Individuos que usan Internet (% de la población)

(Fuente: Unión Internacional de Telecomunicaciones, UIT),

- Índice de confiabilidad postal (Fuente: Universal Postal Union, UPU),

- Servidores de Internet seguros (por 1 millón de personas) (Fuente: Netcraft).

El resultado nos muestra que los primeros 10 lugares los ocupan países de Europa y uno de Asia. El primer país latinoamericano es Chile en el lugar 60 (en el índice del 2018, Chile ocupaba el lugar 50). Este indicador resume varios aspectos centrales de la economía digital como son la bancarización, acceso a Internet y la confiabilidad de sus servidores de aplicaciones, así como la confiabilidad postal para la logística de despacho de las compras.

Table 1. Top 10 economies in the UNCTAD B2C E-commerce Index 2019

2019 Rank	Economy	Share of individuals using the Internet (2018 or latest)	Share of individuals with an account (15+, 2017)	Secure Internet servers (normalized, 2018)	UPU postal reliability score (2018 or latest)	2019 Index value	Index value change (2017-18 data)	2018 Index rank
1	Netherlands	95	100	98	93	96.4	0.3	1
2	Switzerland	94	98	95	95	95.5	0.0	3
3	Singapore	88	98	97	97	95.1	-0.2	2
4	Finland	94	100	90	94	94.4	0.7	13
5	United Kingdom	95	96	88	98	94.4	-0.8	4
6	Denmark	98	100	100	79	94.2	2.1	10
7	Norway	97	100	86	91	93.4	-1.1	5
8	Ireland	82	95	95	100	93.3	-0.1	7
9	Germany	92	99	94	86	92.9	0.9	12
10	Australia	87	100	89	91	91.8	-0.7	11

- **GCI Index (Huawei Technologies Co.,Ltd.)**

Ranking Global Connectivity Index que es desarrollado por Huawei Tech. y que mide el desarrollo de las TIC sobre 79 países en los cinco continentes. El índice mide la inversión y un desarrollo adecuado en cinco tecnologías centrales banda ancha, centros de datos, nube, Big Data y el IoT. Y es calculado en base a 40 indicadores, así como también mide

cuatro pilares: Oferta, Demanda, Experiencia y Potencial, lo que cubren toda la cadena de desarrollo de las TIC y la transformación digital para proporcionar una visión de 360 grados de la economía digital. El cruce entre las cinco tecnologías y los cuatro pilares produce 40 indicadores, lo que son ponderados para producir el índice.

Posición		Puntaje	Posición		Puntaje	Posición		Puntaje	Posición		Puntaje
1	 United States	85	21	 Estonia	62	38	 Greece	50	56	 Peru	38
2	 Switzerland	83	22	 Spain	60	39	 Croatia	50	57	 Vietnam	37
3	 Sweden	81	23	 United Arab Emirates	60	40	 Bahrain	49	58	 Egypt	37
4	 Singapore	81	24	 Portugal	60	41	 Russia	49	59	 Philippines	37
5	 Denmark	78	25	 Czech Republic	58	42	 Oman	48	60	 Ecuador	37
6	 Japan	75	26	 China	57	43	 Saudi Arabia	48	61	 Morocco	36
7	 Finland	75	27	 Italy	57	44	 Brazil	47	62	 Indonesia	36
8	 Norway	75	28	 Lithuania	56	45	 Turkey	46	63	 Lebanon	34
9	 United Kingdom	74	29	 Slovenia	56	46	 Kuwait	45	64	 Jordan	34
10	 Netherlands	74	30	 Malaysia	54	47	 Belarus	45	65	 India	34
11	 Australia	74	31	 Hungary	54	48	 Argentina	45	66	 Venezuela	33
12	 New Zealand	72	32	 Slovakia	53	49	 Kazakhstan	44	67	 Paraguay	33
13	 South Korea	70	33	 Chile	52	50	 Ukraine	44	68	 Algeria	31
14	 Canada	70	34	 Bulgaria	51	51	 Mexico	43	69	 Bolivia	31
15	 Germany	69	35	 Uruguay	51	52	 South Africa	43	70	 Botswana	30
16	 Luxembourg	69	36	 Poland	51	53	 Serbia	43	71	 Ghana	29
17	 France	68	37	 Romania	51	54	 Thailand	43	72	 Kenya	29
18	 Ireland	67			55		 Colombia	41	73	 Bangladesh	28
19	 Austria	65							74	 Namibia	28
20	 Belgium	65							75	 Nigeria	27
									76	 Pakistan	27
									77	 Tanzania	24
									78	 Uganda	24
									79	 Ethiopia	23

Fuente: GCI Index, 2019

En el GCII 2019 la mayoría de los países latinoamericanos están en la categoría de “adopters”, con un puntaje entre 35 y 55 puntos. El país mejor ubicado es Chile, con 52 puntos, en y el lugar 33 de los 79 medidos. Le siguen Uruguay con 51 puntos y Brasil con 47. Cabe señalar que el país con el mejor índice es EE. UU. con 85 puntos, luego siguen Suiza (83), Suecia (81), Singapur (81), y Dinamarca (78). Se aprecia en los números que existe una importante brecha tecnológica entre las economías latinoamericanas y los países mejor calificados en este índice.

Digitalization Score, Booz & Company.

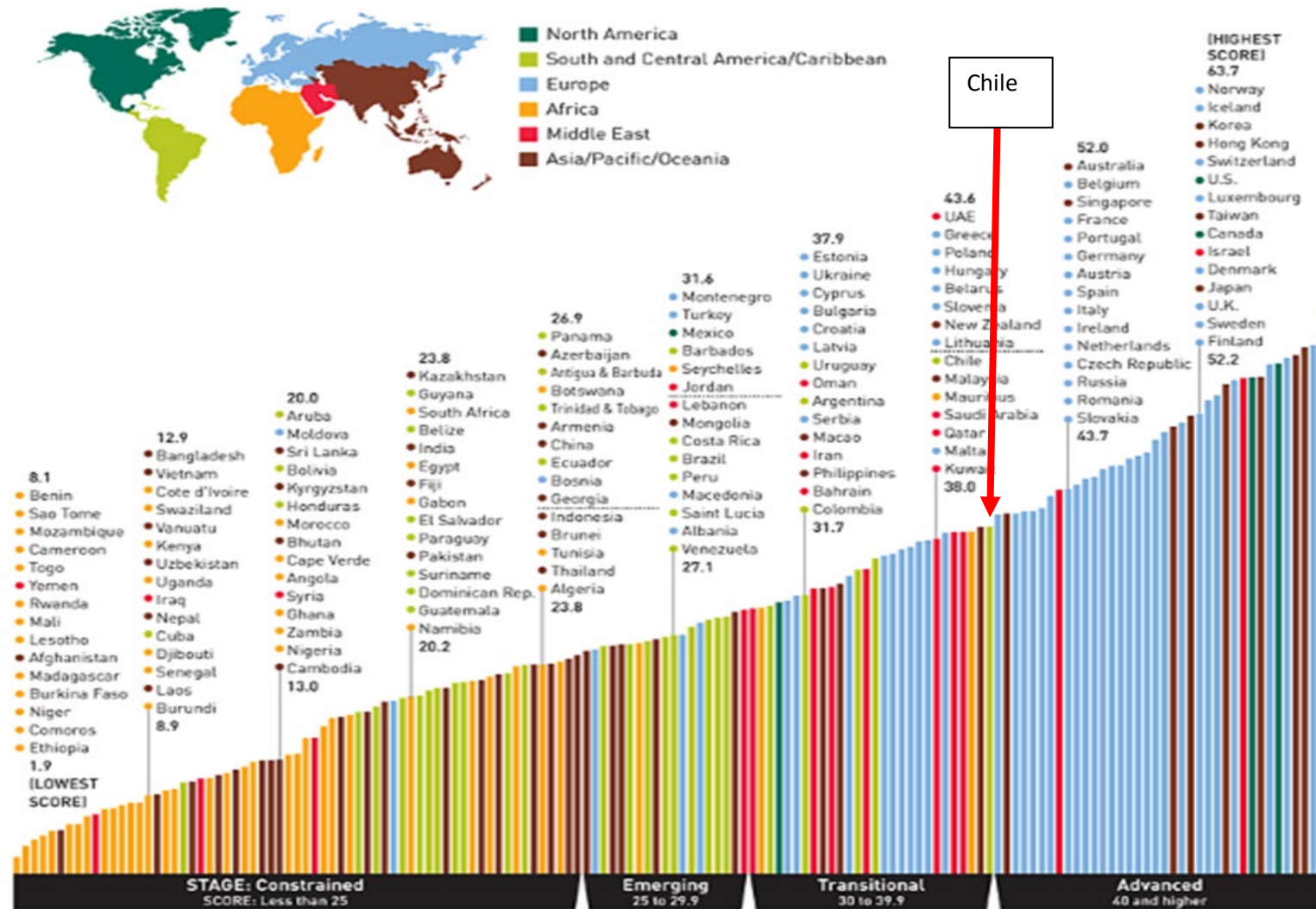
Este índice se basa seis atributos clave: Ubiquidad, que mide el acceso a servicios y aplicaciones digitales (penetración de

banda ancha fija y móvil, número de computadores personales, penetración de 3G); Disponibilidad, que mide los costos de las diferentes tecnologías para las personas; Calidad de las redes, que mide la inversión por cada suscriptor de telecomunicaciones; Velocidad, que mide el ancho de banda de conexiones internacionales y las velocidades de las redes en cada país; Usabilidad, que mide las facilidades de estar en línea y cuan fácil es el uso soluciones web para el público; y las habilidades tecnológicas, que mide la incorporación de servicios digitales tanto en la vida como en los negocios y lo hace a través de medir la cantidad de ingenieros cada 100 habitantes y el porcentaje de la fuerza laboral con educación superior (más que la educación secundaria).



Exhibit 2: Components of the Digitization Score

The range of digitization scores for 150 countries shows that 65 countries are still in the constrained stage; 19 are emerging, 28 are transitional, and 38 have achieved advanced levels of ICT adoption and use.



Source: Booz & Company

Como se ve en el gráfico, Chile también presentan brechas respecto a los mejores rankeados.

Brechas Competitivas

Estos índices y rankings nos muestran que Chile debe cerrar brechas importantes y urgentes para subirse a esta gran ola digital y su aprovechamiento, para de esta manera tomar las oportunidades, así como enfrentar adecuadamente el gran reto que implica, no sólo para mejorar el rendimiento de nuestros sectores claves, sino también para avanzar en la diversificación de la matriz productiva a través del fomento de sectores incipientes, incluida la industria digital. La oportunidad no es solo debido a las mejoras potenciales en procesos, se trata sobre todo de un cambio de paradigma en las formas de competir en que actores existentes y los nuevos tienen la oportunidad de replantear la manera en que se desarrollan los negocios e industrias, con nuevos modelos de negocio y de propuestas de valor para los clientes. Estamos transitando

aceleradamente un momento en que todo está por redefinirse, o más bien ya se está redefiniendo. Pero es un momento que pasará y serán sólo algunos los que lo tomarán para ser los nuevos actores de los distintos negocios.

Por otro lado, no subirse a esta tendencia implica una gran amenaza debido a que lo único que se espera es la profundización de los saltos tecnológicos y cada vez con mayores disrupciones. No estar arriba de la transformación digital significa pérdida de valor competitivo para las industrias y empresas.

Es por lo que es fundamental y urgente que el país desarrolle programas que les permitan cerrar las brechas competitivas que impiden una mayor aceleración en el despegue de la economía digital. Algunas de estas brechas son las siguientes:

- Se precisa de una mayor sincronización entre la demanda y la oferta de servicios y productos tecnológicos, en la que los proveedores tecnológicos locales hagan un esfuerzo de especialización en las industrias con mayores potenciales y ventajas. Ello permitiría mejorar la competitividad de estas últimas y, al mismo tiempo y de manera virtuosa, el desarrollo de una oferta de servicios y productos tecnológicos especializados y potencialmente exportables.

- Se requiere urgentemente incrementar la inversión en investigación y desarrollo en la industria tecnológica del país. La brecha en inversión I+D en general es notoria, medida como gasto en I+D como porcentaje del PIB, en Chile es 0,39%, lo que es bajo incluso a nivel regional y se debe comparar con un 2,4% promedio de países OCDE, en donde se destacan Corea con un 4,23%, Israel con 4,25%, Japón con 3,14%, Suecia con 3,25% y Suiza con 3,37%.
- Es imprescindible desarrollar una cultura de colaboración público-privada-academia para liderar iniciativas tecnológicas. En países OCDE, es frecuente encontrar Centros de Excelencia basados en modelos de colaboración entre el sector público, privado y la academia. En Chile, por ejemplo, el Estado reconoció la falta de Centros de Excelencia. De acuerdo con esto, invitados por CORFO, se instalaron 13 centros internacionales en el país entre el 2011 y 2015. Sin embargo, a nivel local aún no son considerados como articuladores o mediadores principales para la generación de nuevas leyes o estándares en problemáticas de interés.
- Se requiere aumentar la utilización de las políticas públicas como palanca de desarrollo tecnológico e industrial. La

implementación de normativas estrictas ha sido uno de los motores a través del cual países como Alemania, Australia, Canadá, Estados Unidos y los Países Bajos han desarrollado y cambiado sus sectores industriales. En el ámbito digital es la Interoperabilidad vía estándares, ya que un aspecto muy relevante en el desarrollo digital es que los sistemas interoperen entre ellos. Esto significa la existencia de comunicaciones autónomas entre programas computacionales que permiten el funcionamiento automático de plataformas más complejas, en los que es posible su coordinación autónoma con el objetivo de optimizar un sistema de sistemas digitales. La interoperabilidad se produce a través de comunicaciones entre programas que pueden residir en dispositivos de distinta naturaleza, desde servidores de aplicaciones hasta equipos industriales, vehículos, etc. Estas comunicaciones requieren la definición de estándares de interoperabilidad de tal forma que los sistemas puedan intercambiar los datos necesarios para sus coordinaciones. Es decir, para que el despliegue masivo de soluciones tecnológicas sea eficiente en el uso de recursos, se requiere que exista un “lenguaje común”. Sin embargo, se constatan bajos niveles de estandarización para la interoperabilidad de soluciones digitales, por lo que es imperioso que se norme la gestión de datos a través del uso de tecnologías abiertas y de datos abiertos para facilitar que estas soluciones operen entre ellas, evitando instalar infraestructura (física o lógica) redundante, algo especialmente importante para soluciones

innovadoras como IoT en procesos productivos. Según McKinsey¹, la interoperabilidad explica, en promedio, un 40 por ciento del valor económico potencial total que permite la IoT, llegando hasta un 60 por ciento en algunos entornos.

Brechas Tecnológicas en Infraestructura: capilaridad, alcance y ancho de banda de las redes

Las brechas de infraestructura de telecomunicaciones y de sistemas que se aprecian entre Chile y los países desarrollados tienen implicancias serias para la implementación de una economía digital. En particular, la limitada cobertura y calidad de servicio en las soluciones de conectividad a nivel industrial, que es uno de los principales habilitadores requeridos para el despliegue de soluciones tecnológicas es el acceso a la red de Internet, debido a que hoy muchas soluciones se construyen en la nube.

Por otro lado, el país debe avanzar muy rápido en la asignación de un espectro específico para el despliegue de soluciones IoT ya que, desde el punto de vista de los requerimientos de la red, se espera que

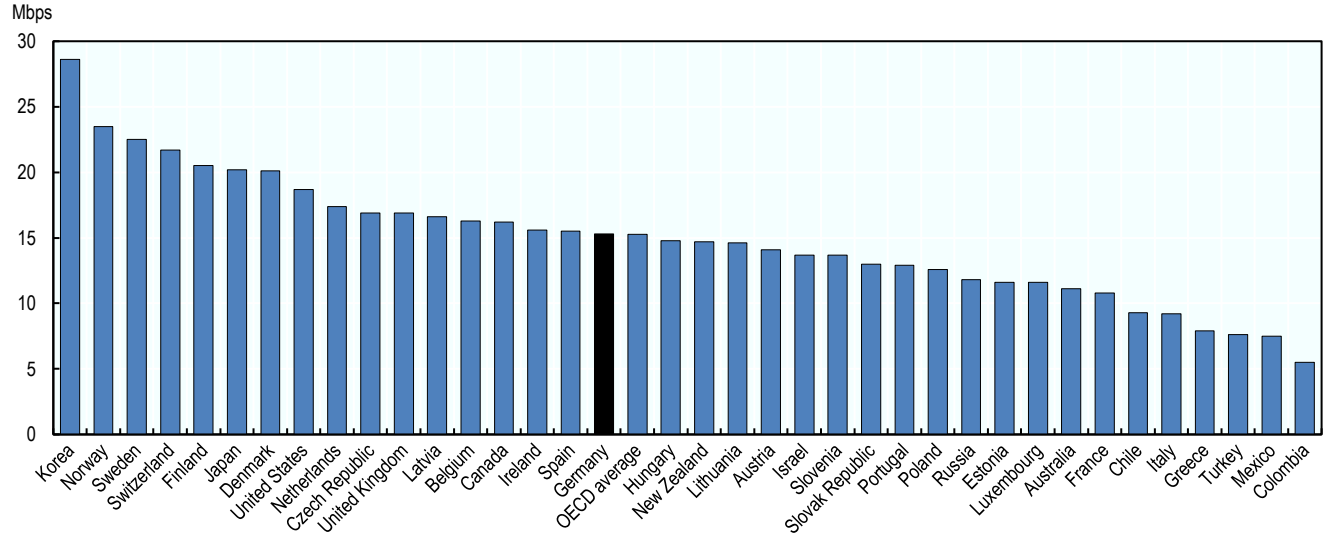
algunas soluciones IoT sean intensivas en la utilización de recursos de banda ancha. Esto pudiera potencialmente interferir las comunicaciones de voz y datos usadas actualmente. Por lo tanto, se hace necesario que las comunicaciones requeridas para IoT cuenten con un espectro definido y que no interfiera con las comunicaciones tradicionales.

El lograr los beneficios completos de la digitalización requiere redes de comunicaciones avanzadas, por lo que el país necesita del desarrollo de políticas para apoyar la implementación de redes robustas, tanto cableadas como inalámbricas de banda ancha. Para ello se pueden diseñar planes nacionales de banda ancha que incorporen políticas fiscales que permitan a los proveedores depreciar las inversiones en infraestructura de redes más rápidamente; poner subsidios a las construcciones en áreas de alto costo; garantizar la disponibilidad del espectro utilizando mecanismos de licitación para asignar un recurso escaso (en lugar de como ser diseñado como una forma para obtener ingresos); y

¹ Unlocking the potential of the Internet of Things, McKinsey <https://www.mckinsey.com/business-functions/mckinsey-digital/our-insights/the-internet-of-things-the-value-of-digitizing-the-physical->

[world#:~:text=Among%20our%20findings%3A,60%20percent%20in%20some%20settings.&text=For%20example%2C%20on%20an%20oil,of%20the%20data%20are%20examined.](#)

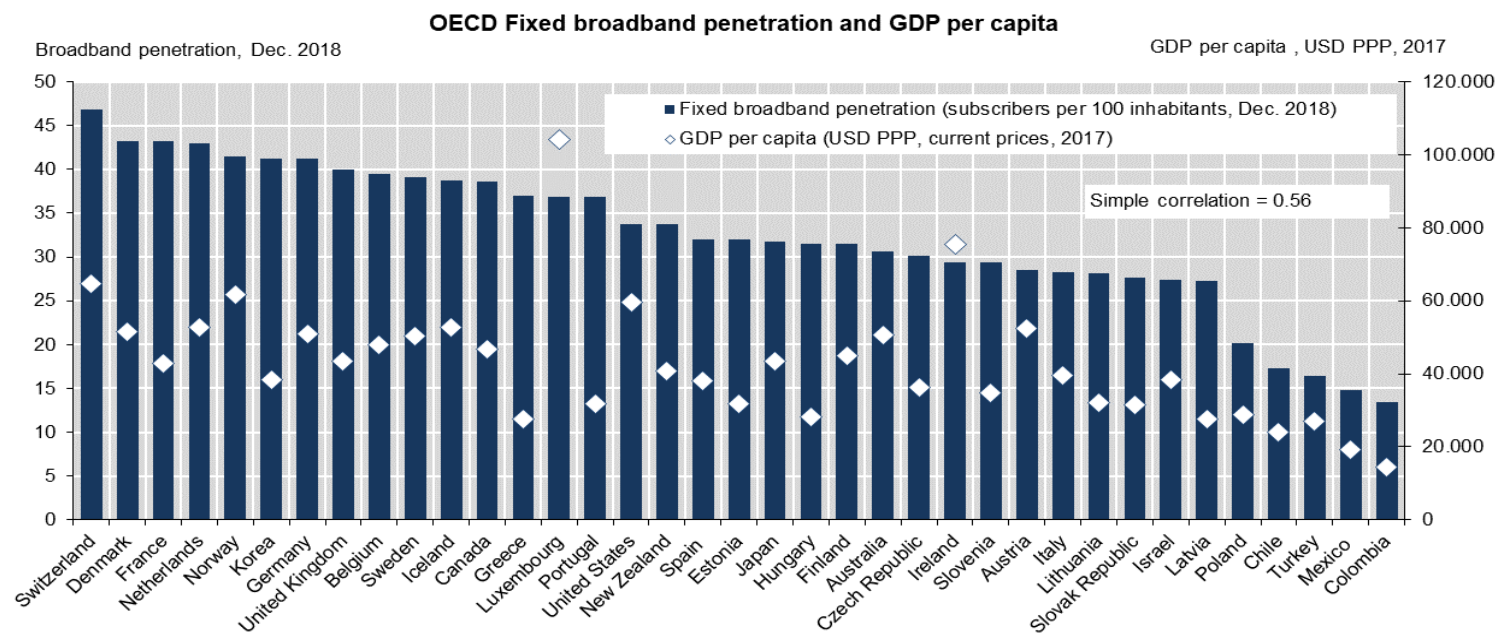
desarrollar políticas flexibles de fijación a postes y a torres que no limiten y tampoco fomenten una competencia artificial².



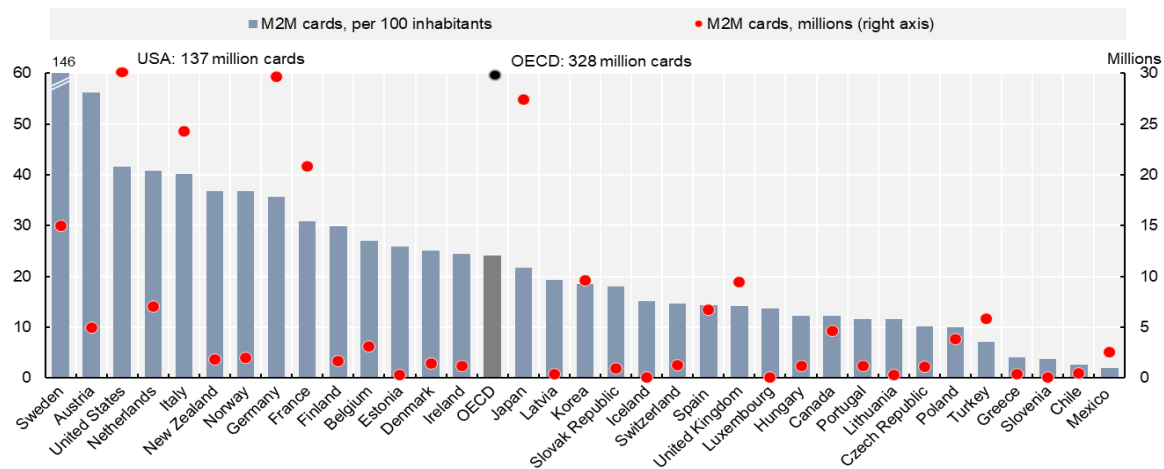
Velocidad promedio redes de banda ancha países OCDE. Fuente: OECD Broadband statistics [oecd.org/sti/ict/broadband]. Akamai’s average speed, Q1 2017

² Interesante analizar la experiencia exitosa de algunos países como Nueva Zelanda que hicieron la desintegración de redes separando los proveedores intermedios del backbone de

transmisión de los proveedores de servicios al cliente final. Esto provocó aumento en la competencia, aumento en la calidad de las redes y mejoras en la velocidad real de las redes.



Penetración de banda ancha fija y PIB per cápita. Fuente: OECD Broadband statistics. <http://www.oecd.org/sti/broadband/broadband-statistics>]



Tarjetas de comunicación de máquina a máquina por cada 100 habitantes. Fuente: OECD Broadband statistics, 2019

Análisis comparativo de infraestructura de telecomunicaciones de
Japón, promedio OCDE y Chile.

	 Empresas con alta velocidad	 Hogares con alta velocidad	 Fibra óptica (sobre accesos fijos)	 Precio (USD, plan 15 Mbps, PPP)	 Velocidad de Bajada (real, Mbps)	 Resiliencia troncal	 Cables Submarinos	 Inversión Teleco (USD/Hab). Promedio nominal 2009-2013, Japón último año.
Japón	95%	54%	98%	30	+100	Nacional	18	180
OCDE	50%-60%	25%	17%	34	10	Todas las ciudades	12	152
Chile	8%	2%	3%	58	4	Santiago Valparaíso	2	120

➤ La actual infraestructura digital de Chile no soporta los requerimientos de conectividad para aplicaciones industriales, y frena el despegue de las industrias inteligentes.
Fuente: Subsecretaría de Telecomunicaciones y Programa de Industrias Inteligentes de Corfo, Chile, 2016

Requerimientos de banda ancha para distintas industrias: situación de Chile.

Principales aplicaciones en la nueva Industria Digital	 Rango Ancho de Banda (Mbps)	 Chile
Energías limpias y transporte	2-3	✓
Seguridad Pública y Preparación para Emergencias	6-18	✗
Manufactura Avanzada	38-74	✗
Tecnologías de educación y capacitación	38-74	✗
Tecnologías de Salud	38-74	✗
Redes de Radar/meteorología/control aéreo	38-74	✗
Video interactivo 3D	77-148	✗

Chile 7,3 Mbps

Fuente: Yanyan Zhuang and others, “Future internet bandwidth trends: an investigation on current and future disruptive technologies”, Technical Report, No. TR-CSE-2013-04, Department of Computer Science and Engineering, Polytechnic School of Engineering, New York University, 2013

A pesar de tratarse de datos de 2013 y 2016, la situación de brechas de Chile con respecto a los países más avanzados (OCDE) se mantiene, por lo que se puede concluir que existe un desafío muy grande de inversión en infraestructura de telecomunicaciones para acceder a la economía digital y a la cuarta revolución industrial. Esto debe partir por la definición de políticas públicas que permitan acelerar la inversión que asegure el acceso universal a banda ancha y con niveles de competencia que aseguren un mercado con precios competitivos.

Brechas de Gestión estratégica de las empresas

Las empresas chilenas requieren repensar sus estrategias para tomar el potencial de la transformación digital. Partimos de la base que las empresas compiten por el favor de sus clientes para los cual deben primero seleccionar su posicionamiento y la disciplina de valor correspondiente (Estrategia Competitiva de Porter, Modelo Delta de Hax, Strategy Maps de Kaplan y Norton y Treacy y Wiersema): o se es líder de productos por la diferenciación en las funcionalidades ofrecidas en el producto o una oferta de productos exclusivos; o se define una estrategia de estrechamiento de las relaciones con el cliente, donde el énfasis se pone en el conocimiento del cliente y sus necesidades, con una atención personalizada y relaciones de alta

calidad; o se opta por la excelencia operacional con foco en una oferta de la mejor relación calidad precio.

Pero ¿qué impacto tiene la transformación digital en los modelos de negocios que hacen realidad la estrategia seleccionada? Y luego, ¿de qué maneras es posible operacionalizar el modelo de negocio elegido con las metodologías, modelos de organización y herramientas tecnológicas que provee la tecnología?

Las empresas que no nacieron digitales requieren del proceso de transformación digital, el que parte desde la estrategia y debe bajar a los modelos de negocio, organización, cambios culturales, todo ellos acompañados por una gestión del cambio que vea los miedos que producen estos cambios en la gente de la empresa, los cambios culturales necesarios y una organización coherente.

La transformación digital sin una estrategia se convierte en la aplicación de nuevas tecnologías, con grandes inversiones, las que no necesariamente van a tener el rédito esperado si es que no es proceso alineado y dirigido desde la estrategia de negocios. De hecho, más que transformación digital de empresas se observa la transformación digital de sectores, en que las antiguas empresas no logran realizar su

transformación digital y son reemplazadas por empresas nativas digitales. Frecuentemente, las empresas agregan lo digital como un canal más sin hacer mayores transformaciones, en cambio las empresas digitales tienden a operar sólo con el canal digital, con menores estructuras, costos y mayor rapidez que las empresas tradicionales.

Se requiere definir una estrategia de transformación digital. Proponemos el siguiente modelo de operativización de la estrategia con transformación digital:



- Operativización implica ajustar las siguientes dimensiones de las empresas (Treacy y Wiersema):
 - Cultura y competencias,
 - Organización,
 - Sistemas de Gestión,
 - Sistemas de Gestión,
 - Tecnologías,
 - Procesos centrales.

En estas estrategias se deben considerar con especial atención modelos de negocios de economía colaborativa basados en apps de coordinación con nuevas tecnologías, que por usar tiempos y recursos ociosos tienen costos más bajos y variables, lo que en muchos casos está desplazando los modelos de negocio tradicionales in house con altos costos fijos e inversiones, los que además son menos sustentables por obligar a un aumento en la disponibilidad de

recursos. Paralelamente, se observa que estos modelos producen mayor confianza entre los participantes, produciendo una mejora en las relaciones y cambio cultural, ya que se basan en la relación colaborativa y cercanía, confianza, meritocracia, lo que también los hace preferidos por los usuarios.

Brechas de Capital humano para la economía digital: Apoyar la Capacitación en Competencias Digitales

Para el desarrollo de la economía digital, la transformación digital de las empresas y también de los gobiernos, se requiere que los trabajadores y los consumidores cuenten con habilidades digitales. Desde un conocimiento básico hasta uno de especialización máxima, las habilidades digitales existen en un amplio espectro, desde un simple uso hasta avanzadas habilidades de diseño de sistemas, programación y matemáticas para data science. Las competencias digitales deben comenzar desde las escuelas primarias y continuar

hasta la educación terciaria, con entrenamiento habilidades TIC avanzadas y en programas de ciencias de la computación.

El mejorar las habilidades laborales es un consenso en todo el mundo y en todas las visiones ideológicas, ya que la globalización y la tecnología hacen que la productividad sea dependiente de un conjunto de habilidades complejo, diverso que requiere mucha dedicación en horas de estudio y capacitación.

La falta de un alto porcentaje de trabajadores con calificación adecuada hace más difícil superar la trampa de los países de ingreso medio³, lo que contrasta con la situación de la mayoría de las economías europeas, oceánicas y asiáticas. Estos países han logrado incrementos significativos en el tiempo en PIB per cápita, mejorando significativamente la calidad de la educación de su población y las competencias laborales de sus trabajadores. Con ello se ha facilitado la creación de un medioambiente en el que la innovación es parte de la economía, con una alta participación en el PIB de esas naciones. Esto produce un círculo virtuoso para mejorar la desigualdad del país,

³ Son los países que logran un ingreso medio, pero no pueden aumentarlo por falta de sofisticación para competir con los países desarrollados.

debido a que se cerrarían las brechas de productividad de los trabajadores, las que implican grandes diferencias salariales.

Esta es una decisión de política pública, al igual que la inversión en infraestructura digital, ya la inversión en educación y en habilidades y competencias laborales de los trabajadores se hace más crítica y urgente en la economía digital que en la economía tradicional. Esto ocurre debido a que los ganadores son las empresas más innovadoras y con personal más calificado, los que toman todo el potencial de los negocios en cada una de las industrias.

- **Situación sobre las habilidades laborales en Chile**

Según cuatro encuestas de ManpowerGroup, más de cuatro de cada 10 empresas en América Latina dicen que tienen dificultades para encontrar trabajadores con las habilidades adecuadas. En Chile existe un déficit de 15 mil trabajadores con especialización en TICs (Programa Estratégico de Industrias Inteligentes, Corfo 2015).

Estas brechas de habilidades afectan a industrias de manufactura y de servicios, con resultados por industria que, en cuatro de cada cinco empresas en minería y extracción, manufactura y servicios, reportan brechas de habilidades.

Esto es aún más dramático para la transformación digital ya que existe una gran brecha de capital humano con conocimientos tecnológicos. Así se constata en el caso de Chile (con su déficit de 15 mil trabajadores con capacidades TICs) y en el estudio de Cepal “La identificación y anticipación de brechas de habilidades laborales en América Latina” (Cepal 2019), el que sobre la base de encuestas que realizó Manpower en la región, se desarrolló un relevamiento entre gerentes del sector de tecnología de la información, con resultados que “sugieren que América Latina tiene amplias necesidades de trabajadores con estas habilidades encontrando una brecha de 35% entre la oferta y la demanda de trabajadores cualificados con estas competencias. Las brechas son mayores cuando el empleo requiere habilidades específicas como 1) habilidades esenciales (softwares o hardware, diseño y arquitectura de redes, seguridad, etc.) 2) habilidades emergentes 3) habilidades relacionadas con tecnologías múltiples”.

Este es un reto que debe ser abordado por todos los actores de la sociedad, desde los gobiernos, las empresas, el sistema educativo y las personas involucradas.

Re-skilling y upskilling son términos anglosajones para referirse a la necesidad de actualizar las habilidades de la fuerza laboral actual las que impulsarán la economía durante las próximas dos décadas. Esto requiere información de las habilidades que poseen los trabajadores y las habilidades que las empresas necesitan. Esto implica activa participación de las empresas, desde el levantamiento de los datos para el diseño de los programas de capacitación, su implementación y evaluación. Todo esto en un ambiente de cambios en el que las necesidades de habilidades también cambian cada vez más rápido y los empleadores no siempre saben qué habilidades requieren, incluso dentro de 18 meses y no solo a largo plazo. Por ello se requiere invertir en capacidades para anticipar las necesidades de capacitación y entrenamiento de tal forma de detectar futuras brechas de habilidades.

Todos los analistas y sus predicciones nos indican que el mercado laboral se verá fuertemente agobiado por los cambios tecnológicos, con la amenaza de eliminación de miles de puestos de trabajo rutinarios mediante la utilización de robots que reemplazan a los trabajadores en empleos más rutinarios y repetitivos. Estos robots no son sólo máquinas

con brazos y movimientos mecánicos, son también programas que pueden realizar actividades de ingreso de datos desde formularios o desde la “escucha” de conversaciones de miles de llamadas telefónicas a los centros de atención telefónica, o el remplazo de personas por sistemas que tienen entendimiento de lenguaje humano. Esto llega hasta el punto de que el temor a la amenaza de un mundo sin trabajo está instalado globalmente.

- **Digitalización del Capital Humano.**

Hay consenso en que falta preparación en el tema digital a nivel de la población (Programa Nacional de Industrias Inteligentes Corfo, 2016), por lo que se requiere desarrollar programas masivos en la educación primaria y secundaria para superar esta brecha. Sin embargo, no se cuenta con los profesores capacitados que los puedan desarrollar y tampoco se puede preparar a profesores en forma masiva porque no se cuenta con suficientes profesionales idóneos que puedan enseñar a los profesores, lo que produce un estancamiento.

Una experiencia para revisar es la de Alemania en donde las empresas hacen asociaciones con las escuelas técnicas para que personal capacitado en las empresas hagan clases a los futuros técnicos, con costo a cargo de la empresa. Éstas tienen como retribución la posibilidad de elegir a los mejores egresados para reclutarlos. Y de esa forma se masifica poco a poco el conocimiento digital.

- **Capital Humano especializado por vertical de industria.**

Los procesos en cada industria son particulares y tienen características que requieren de una comprensión muy específica. Es por lo que las habilidades digitales de los trabajadores, técnicos y profesionales que trabajen en el desarrollo de soluciones digitales para cada una de las industrias, requieren de una especialización vertical de manera tal de interpretar correctamente los significados a nivel de los datos, su análisis, el desarrollo de programas y la toma decisiones a nivel de los procesos. La especialización debe ser por vertical industrial y en todos los niveles académicos.

Brechas en Ciberseguridad

La transformación digital debe considerar la transformación de la seguridad de información.

La ejecución de los procesos a través de la utilización de muchas aplicaciones y que genera una enorme cantidad de datos, es decir que son trasladadas al ámbito digital, lleva aparejado un aumento del mismo tamaño en los riesgos asociados a la seguridad de información, ya que mayores serán las oportunidades que puedan aprovechar los piratas informáticos para actuar sobre ellos.

Esto fenómeno ocurre debido a que aumentan exponencialmente la cantidad de puntos de entrada a ser potencialmente vulnerados. Y este es el gran desafío de los profesionales dedicados a la seguridad cibernética: detectar todas las vulnerabilidades y realizar un seguimiento de todas esas amenazas.

Además, la adopción por parte de las empresas de las tremendas mejoras potenciales en sus operaciones que trae la posibilidad de conectar sus dispositivos y equipos, fijos y móviles, a través de Internet de las cosas (IoT), implica un aumento significativo en los puntos de posibles vulnerabilidades en la transmisión de los datos a través de la nube.

Una encuesta reciente realizada por Fortinet reveló que el 85% de los directores de seguridad de la información consideran que los problemas de seguridad relacionados con la transformación digital tienen un efecto extremadamente grande en sus empresas.

El desarrollo de la transformación digital requiere de políticas de ciberseguridad, tanto a nivel de las organizaciones como del país en su conjunto.

Rol activo de los gobiernos para la Transformación Digital

Además de las políticas públicas para afrontar la nueva economía digital, tanto en infraestructura, definición de estándares de datos para las industrias, capital humano y ciberseguridad, el gobierno tiene otros roles en los que pueden ayudar mucho para avanzar en superar las brechas digitales de sus países.

- Fomento en adopción de TICs en las pymes

Las pymes requieren ayuda en la adopción de las TICs necesarias para su incorporación a economía digital y así mejoren su productividad y sus capacidades de innovación. Esto puede ser a través de programas de asistencia técnica, en un rol de ayudarlas a incorporarse al mundo digital tanto para su mejora de procesos como en las nuevas posibilidades de propuesta de valor a sus clientes, ya sea con ayuda directa para la adquisición de tecnologías a través de financiamiento de apoyo, a través de capacitaciones en cómo y cuándo usarlas. Lo anterior puede complementarse con el otorgamiento de incentivos fiscales para la inversión en TIC, como por ejemplo una depreciación acelerada para estas inversiones que incrementen la tasa de retorno después de impuestos. También pueden calificar a las inversiones en TIC, incluyendo el software, para cualquier tipo de incentivo.

- Mediciones de adopción digital

Algo central para gestionar por parte del gobierno en el desarrollo de la economía digital es realizar mediciones de la adopción de las TICs en los negocios, consumidores y demás actores de la sociedad. Indicadores como el número de

empresas con una página Web, la inversión de capital en TIC, la participación de los hogares en línea, la cantidad de compras electrónicas, el uso de servicios bancarios en línea, entre otras. Además, es relevante medir la calidad y capacidades de la infraestructura digital, la educación y capacitación en temas digitales, las inversiones e incidentes de ciberseguridad.

- **Digitalización de los procesos internos del Estado**

Para poder liderar mediante el ejemplo, los gobiernos centrales y locales deben realizar sus propios cambios e inversiones digitales que aseguren niveles de servicio en los servicios que presentan a ciudadanos y empresa, que sean equivalentes a los del sector privado. Lo digital tiene el potencial para realizar una administración del sector público más efectiva y productiva. Esto es válido en distintos frentes, desde la protección del medio ambiente, mejorar la seguridad pública o mejorar la gestión del tránsito en las calles.

Es muy importante también la integración de los procesos para realizar trámites y procedimientos del Estado con los

ciudadanos y empresas, de manera de minimizar el costo de estas actividades administrativas. Un Estado que no solicite los datos de los ciudadanos y empresas que ya posee, sino que todos los datos están a disposición para ser utilizados por todas las agencias estatales que los requieran, velando siempre por la seguridad y privacidad de la información. Esto implica entender que los datos son de propiedad de las personas y empresas y que el Estado es un usuario muy relevante pero que no puede hacer que sean sus usuarios quienes cargan con trámites que muchas veces son mover datos entre ventanilla del propio Estado. Este concepto ya ha sido probado en el proyecto Escritorio Empresa desarrollado por Corfo en el Ministerio de Economía y logró integrar y dar trazabilidad, en una aplicación web, a todos los trámites necesarios para la creación y formalización de una empresa, incluyendo su registro, su alta en la agencia de impuestos, otros trámites diversos según rubro, hasta llegar a su alta en las municipalidades del país. Esto además de otra variedad de trámites y procedimientos administrativos que las empresas deben realizar frente al gobierno.

- **Fomento de la Transformación Digital en Sectores Clave**

Será la empresa la que lidere muchos de los procesos de la transformación digital, pero el gobierno puede y debe jugar un rol de apoyo. En particular hay un rol articulador para levantar las barreras de las fallas de coordinación para su adopción dentro de la misma industria, así como políticas para el fomento de la adopción de la transformación digital, en particular en las industrias en las que los países tienen las mejores ventajas comparativas. Del mismo modo en la educación y capacitación digital, incluyendo el comercio electrónico, internet de las cosas, autenticación digital, medidores inteligentes, transporte inteligente, entre otros.

- **Fomentar el Uso de Datos Abiertos**

El gobierno posee una gran cantidad de datos que es posible compartir ya que no son datos sensibles de personas o de empresas. Y los datos son una fuente cada vez más importante para mejoras de productividad y de innovación. Hay datos públicos que han sido empleados para una gran variedad de usos comerciales en todas partes y que proveen beneficios valiosos, como por ejemplo en el mejoramiento de

la calidad de los proveedores de cuidados en salud, en la reducción del costo de la energía o para mejorar la movilidad en el transporte. El gobierno puede y debe adoptar políticas de datos abiertos que fomenten la posibilidad de que los negocios usen estos datos para generar valor.

- **Colaboración público – privada - academia**

Como se dijo previamente, el Estado debe jugar un rol central en facilitar la colaboración entre los actores del mundo público, empresarial y de la academia. Se trata de que se tenga un rol activo en la definición e implementación de planes de trabajo para abordar los temas país en el ámbito de la transformación digital. La institución llamada a cumplir este rol es la Corfo, lo que ya ha tenido experiencias y avances pero que no se han mantenido con la misma fuerza cuando hay cambios de administración.

Visión: Transformar a Chile en un líder mundial en Transformación Digital con foco en sectores específicos en los que Chile tiene ventajas competitivas, colaborando con ellos en la diversificación de exportaciones a sectores de mayor valor

agregado basadas en conocimientos y servicios de mayor
complejidad productiva.

ANEXO I ANTECEDENTES DE JUAN CALFUCURA

Se discute si Juan Calfucurá (Piedra Azul, en mapudungun) nació en Llaima o en Pitrufquén; si fue hacia 1770 o en 1790, según afirman otros. Lo que sí se sabe es que era hijo del lonko Huentecurá, uno de los caciques que apoyó al Ejército Libertador en el cruce de Los Andes.

La historia de poderío de este araucano llegado de Chile puede comenzar a contarse a partir de 1929, cuando Juan Manuel de Rosas asumió el gobierno de la provincia de Buenos Aires y negoció con los indios pacíficos y enfrentó a los rebeldes insumisos, entonces liderados por el cacique pampa Toriano. Secundado por Calfucurá y su hijo Namuncurá (el padre de Ceferino, "el santito de las pampas"). Finalmente Toriano fue vencido por tropas de Rosas y sus aliados, los borogas. Tras el fusilamiento de Toriano en Tandil, los borogas comenzaron a perseguir a los vencidos y cometieron varias masacres, hasta que tres años después Calfucurá los emboscó, mató a unos mil

guerreros y se llevó cautivas a todas sus mujeres. Así se hizo dueño del amplio territorio de Neuquén, Río Negro, La Pampa, casi todo el interior de Buenos Aires, San Luis y gran parte de Mendoza.

El 8 de septiembre de 1834 cuando, estando sus tolderías en un sector llamado Masallé, los boroganos fueron atacados sorpresivamente por un grupo de mapuches, encabezado por un lonko que buscaba vengarse de ellos y del ejército argentino, por el fusilamiento de su amigo Toriano, ajusticiado en Tandil, como consecuencia de las constantes incursiones que realizaba en su contra, tanto de otros nativos, como de las unidades militares y de los colonos que osaban establecerse en el territorio.

El agresor se llamaba Calfucurá, nombre que pasaría a convertirse en la máxima pesadilla para los argentinos por más de cuarenta años.

Con la matanza de Masallé, Calfucurá ingresó en las páginas sangrientas de la historia, dejando de paso acéfalos a muchos grupos tribales. Como vencedor y aprovechando el miedo que logró infundir,

intimidó a otros lonkos y a los indios sin líder y los “invitó” a unirse a él. Les dijo que el dios Guenechén le había conferido el poder por sobre todos los territorios conocidos como las Salinas Grandes del Sur. Esta ubicación geográfica le otorgó un muy importante elemento estratégico. La sal era imprescindible para la conservación de la carne y de los cueros y en el país todos necesitaban de este mineral.

En Salinas Grandes estableció su centro de operaciones, instalando las tolderías y desde ahí comenzó a dirigir las maniobras que lo llevaron a convertirse en amo y señor de la pampa. Desde este campamento preparaba los malones que periódicamente lo llevaron a asaltar distintas ciudades argentinas, secuestrando mujeres y robando ganado. Entre 1836 y 1840 efectuó muchas correrías en contra de las haciendas de la zona y de los destacamentos militares, a los que derrotó en innumerables oportunidades. También combatió contra otros mapuches que se resistían a su autoridad, como ocurrió con Railef, cacique proveniente de Chile, que incursionó con dos mil lanzas en Buenos Aires, Córdoba y Santa Fe y que en ese momento regresaba a su origen con más de cien mil cabezas de ganado. Se enfrentaron en

Quentuco, cerca del río Colorado, con un resultado fatal para el intruso que perdió a quinientos de sus hombres y su propia vida.

Contrariamente a lo que a raíz de estos episodios se podría pensar, Juan Calfucurá no era un salvaje indómito, deseoso sólo de riquezas y de sangre. En política actuaba en forma visionaria, buscando el bienestar de su pueblo. Todo lo que recibía por sus andanzas o por compensaciones, del origen que fueran, lo repartía entre sus aliados. Creó una Confederación Indígena bajo cuyo amparo unificó a decenas de tribus de mapuches, tehuelches y ranqueles que luchaban a su lado más que nada por sobrevivir. Tenía muy claro que la única oportunidad para su pueblo estaba en la unidad. Organizó un rudimentario sistema de gobierno, encabezado por él por supuesto. Entre otras cosas, su correspondencia era enviada con un sello propio, y en el aspecto diplomático supo convivir, cuando era necesario, tanto con las autoridades de Buenos Aires, como con sus congéneres.

En el momento de máximo dominio mapuche de la pampa, Calfucurá gobernaba la mayor parte de la Provincia de Buenos Aires. También estaban bajo su control Neuquén, Río Negro, San Luis, La Pampa y el

extremo sur de Mendoza. Además mantenía buenas relaciones con los mapuches del otro lado de Los Andes y con los tehuelches de Casimiro Biguá, lo que le permitía ampliar su influencia hasta muy cerca del extremo sur del continente americano. Quizás fue el único momento en la historia en que los mapuches, unidos bajo una causa común, dominaban un territorio que abarcaba de océano a océano.

A raíz de esta potestad, todos los proyectos argentinos para extender sus fronteras a tierras australes, terminaban enfrentándolo a Calfucurá. Por eso Juan de Rosas, el Caudillo de la Confederación Argentina, decidió buscar una forma armónica de convivencia y lo invitó a parlamentar. En 1841, después de pactar la paz, el gobernante se comprometió a entregar anualmente lo que se llamó la ración: 1.550 yeguas, 500 vacas, ropa, azúcar, yerba, bebida y tabaco. A cambio, el lonko se comprometió a respetar los asentamientos del gobierno. El ejército argentino, suponiendo que la pacificación era un hecho y que el lonko no reaccionaría, poco a poco desplazaba sus fronteras hacia el sur. Pero Calfucurá reaccionó de la

peor manera y en 1847 atacó Bahía Blanca, llevándose cautivos y ganado.

Calfucurá, en forma similar a su igualmente poderoso peñi Mañílwenú, recibía los diarios de Buenos Aires y Paraná y se enteraba que, aprovechando la desunión nacional, podía negociar con Justo José de Urquiza. Con él selló la paz y desconoció todo poder bonaerense. Sus conas (guerreros) llegaron con sus chuzas (lanzas) hasta pocos kilómetros de Buenos Aires y hasta vencieron en la batalla de Sierra Chica (Olavarría) a Bartolomé Mitre. Luego hicieron lo propio con el general Hornos, quien enfrentó al poderoso ejército de Calfucurá de 6.000 aguerridos guerreros en Tapalqué y también resultó vencido, por lo que los porteños, con la indiada a sus puertas, comenzaron a padecer el terror de ser invadidos en la propia Gran Aldea.

El éxito de la Campaña del desierto terminó dándole la razón a Calfucurá como gran estrategia de la guerra contra el huinca: tras su muerte en 1873, Roca ordenó a su ejército ingresar por Carhué,

arrasar Salinas Grandes y terminar con Choele Choel, el lugar secreto por el que la Confederación traficaba ganado a Chile.

Fuente: Calfucurá, Señor de las pampas - Investigación histórica de Gustavo Scalcini (Agenda de Reflexión, Número 187, Año II). Fernando Pairicán, historiador, indica que Calfucurá como Mañil Wenü veían que fortaleciendo una identidad “regional” podían evitar las ocupaciones de los territorios e incorporar a los mapuches con soberanía al nacimiento de las repúblicas criollas que ya era inevitable. Calfucurá impulsaba la idea de una Confederación indígena y por eso tendieron a apoyar a los liberales tanto en Argentina como Chile. Sin embargo aquel proyecto fracasó, los centralismos y en particular las capitales, crearon un imaginario sobre los indígenas como bárbaros.

Pairicán dice que Los que piensa que los mapuches de mediados del siglo XIX vivían como cazadores y recolectores no necesitan un historiador; necesitan a estas alturas un psiquiatra. Los mapuches a diferencia de lo que plantean algunos historiadores chilenos tenían creencias, conocimientos, costumbres. Tenía una ideología inherente que se basaba en un sistema de creencias. Por eso Calfucurá se levantó en armas contra Buenos Aires y Mañil Wenü como Kilapán

contra Santiago, cuando vieron que esos ejércitos ya no traían parlamento, sino cañones. En ese momento se desarrolló nuestro

Aukañ (guerra), pero no cualquier tipo de guerra: fue un

levantamiento restaurador antes que transformador. Fue una guerra en defensa de la tradición y la ideología inherente de sujetos que no querían cambiar, ya que en esa base material se había desarrollado la historia, conocimientos y cultura por siglos. Ello, fortalecido por pactos coloniales -a consecuencia de las relaciones fronterizas-, que habían constituido en la práctica un ‘contrato social’ entre el mundo hispano y el mapuche.

Maestro, explíqueme usted qué es la famosa Civilización que nos tiene que barrer de estas pampas por la angurria de unos pocos hombres que se van repartiendo en tajadas grandotas lo que nos van quitando a nosotros. Pero explíqueme también todas las muertes y todos los atropellos y piense que les están dejando a sus hijos una patria equivocada, empantanada en la injusticia y la mentira. Todos nosotros somos parientes, y vivimos en amistad sobre la misma ancha tierra, pero el huinca tiene la idea errada de que sólo él tiene derecho a vivir en ella. Por ignorancia o por pura mezquindad, está tratando de matar el alma de esta tierra, plantando aquí un mundo ajeno donde caben pocos. Quien sabe algún día vendrán las lluvias y nuestras desgracias retoñarán en algo que sea bueno para nuestros hijos.

Carta de Juan Calfucurá al maestro Francisco Larguía, profesor de uno de sus hijos.

ANEXO II DISCURSO DE PELANTARU

El vencedor de Curalaba se adelanta rengueando hasta quedar entre Catilebo y Guaiquimilla, sus nuevos aliados, cuyas cabezas sobresalen a los costados de la suya, Pelantaru levanta su lanza, la agita y comienza pausadamente su discurso. Uno a uno saluda ceremoniosamente por sus nombres a los régulos de los butalmapus que han acudido a su llamado y hace votos por la salud de los padres y hermanos, hijos, parientes, animales, mujeres, de sus invitados de honor.

La elocuencia de la melodiosa del generalísimo se remonta a los orígenes de la raza, de cuando en estas tierras, dicen, la culebra Cai-Cai hacía ascender las aguas y la culebra Treng-Treng invitaba a los mapuches a que subieran a su cerro, y los que eran cogidos por el diluvio se transformaban en peces y unos se salvaba cubriéndose la cabeza con cantaritos de madera y decían "Kai-Kai", y otros, dicen, respondían "Treng-Treng". Pelantaru mima la caída de las gotas con movimiento suave de los dedos de sus manos pequeñas, y sus labios gruesos, ondulados, emiten la música acuosa de la lluvia, y su diestra asesta la puñalada certera del sacrificio que salvaba a los mapuches que bajaban a poblar estos valles cuando las aguas se iban retirando, y eso sucedía hacía muchísimo tiempo, porque los mapuches eran hijos y amos de la tierra desde antes que existiera la memoria, y en los bosques, obedeciendo los dictados del admapu, aprendieron a tratar a las plantas como a hermanas menores, porque son puras y no huelen

mal ni necesitan bañarse como los mapuches, sólo despiden fragancia, y cuando las golpeamos no pueden defenderse, pero si las tratamos con cariño curan nuestras enfermedades y nos dan alimento, vigas y paja para nuestras rucas, leña para nuestros fogones, varas para nuestras armas, y por eso los mapuches esperan, para comerlas o preparar con ellas su chicha, a que las frutas estén maduras, y los árboles nos las entregan con agradecimiento para que llevemos lejos las semillas y de ellas broten nuevos vástagos, y cuando tenemos necesidad de cortar un árbol viejo plantamos un arbolito joven en su lugar, y si es frutal plantamos dos, y enseñamos a nuestros hijos a que respeten las flores, porque tienen vida, y a cortar sólo las que estén abiertas y a punto de caer, y aprendieron también nuestros antepasados, y nos lo enseñaron a nosotros, que los animales eran igualmente hermanos nuestros, y por eso comprendemos sus voces y por sus miradas adivinamos si están tristes, enfermos, cansados y admiramos sus costumbres, porque los machos no abusan de las hembras y las hembras no aceptan al macho cuando están preñadas, y tienen sus crías en primavera cuando el bosque recupera su fuerza, y los animales no beben chicha aunque estén muriendo de sed, ni comen trapi ni nada de lo que no deben comer aunque padezcan hambre, y en eso son mejores que los mapuches, y no se hacen malones unos a otros y sólo se matan para devorarse por necesidad, y no atacan si no son atacados, y nos dan su carne, su sangre, su lana, su sebo, su leche, sus huesos y, desde que los winkas los trajeron a esta tierra, los caballos también son amigos nuestros y nos transportan de un lado a otro y el buey tira de nuestros arados, por eso los mapuches, siguiendo la enseñanza del admapu, nunca golpeamos a los animales sin motivo, ni matamos a la hembra que pueda tener crías ni comemos la carne de un animal en celo, y si hemos de matar a un animal para comerlo, lo aturdimos con la macana antes de desangrarlo, y por eso los animales

saben que somos sus peñis y no huyen de nosotros y se acercan a servirnos, y cuando bajaron las aguas, los primeros mapuches aprendieron también a construir sus rucas a orillas de los ríos, a conocer las vertientes secretas de las quebradas, a cavar fozos profundos y a ser amigos del agua y a cuidarla y mantenerla siempre limpia.

Así había seguido la vida hasta que después de tantísimas generaciones habían traído un día la noticia, dicen, dijeron "entró donde los picunches (mapuches del norte, actualmente Copiapó y más al sur aprox.) un malón que ataca a los rehues que encuentra a su paso y deja tolderías de mitimaes, unos hombres que no hablan el mapudungun". Entonces, dicen, los mapuches reunieron un ejército para defender la tierra, y marcharon a esperar al malón a orillas del Maule y allí rodearon de noche el campamento de los guerreros que capitaneaba el primo del inca Huáscar, y por la mañana cayeron como peucos sobre los soldados venidos del Cuzco y sus guías picunches flechando alanceando a muchos, y entonces el Maule se tiñó de rojo con la sangre de los que pelearon y murieron ahí, ¿acaso así no fue?, y nunca antes las aguas del río habían tenido ese color, y entonces la tierra sosegada quedó, hasta que un día, dicen, de la cordillera bajaron los choroyes en un ventarrón verde que eclipsaba el sol y anunciaba "vienen más". Nuestros antepasados, dicen, enviaron de nuevo a sus huerquenes a que fueran a preguntar, y a ver, y esta vez los adivinos dijeron "malos sucesos, muchos sufrimientos habrá", y entonces los toquis y ulmenes y loncos se habían reunido en un butacoyag como éste y los discursos duraron varios días, y después de mucho canto, baile, comilona y borrachera, y también rogativas al Nguenechén que todo lo gobierna, marcharon a esperar a los intrusos allí donde se unían el Ñuble y el Itata, y en Reinogüelén habían visto a los increíbles guerreros que venían recubiertos de una piel bruñida que las flechas no

lograban atravesar, y hubo estupor, parálisis, hasta miedo hubo, y los conas habrían huido, dicen, si los loncos no se hubieran atravesado en su camino. "Haremos frente a esos winkas", dijeron los toquis, y entonces por primera vez los mapuches combatieron a campo descubierto contra los guerreros de barbas malolientes que el viracocha Almagro había enviado a reconocer la tierra, y la batalla fue recia, dicen, y nuestras abuelas tuvieron que llorar a muchos muertos, más a pesar de los sorprendentes hueques incas que traían a los extranjeros en sus lomos y a pesar de sus perros casi tan grandes como el puma, y a pesar del trueno aterrador de sus armas, nuestros conas, acometiendo a pie a los invasores en filas ordenadas con sus flechas y lanzas, mataron a dos winkas y a varios caballos, y quedaron en el campo muchos enemigos y animales heridos, dicen, y su apo, el capitán Gómez de Alvarado, tuvo que huir con sus jinetes bajo una nubada de flechas y la tormenta de relámpagos y rayos que Pillán envió para ayudar a los guerreros de la tierra.

Diez Años más tarde los mapuche también habían esperado en armas a Valdivia, el nuevo viracocha, a orillas del Bíobío, y entonces dos mil conas cruzaron de noche las aguas a nado y se arrojaron sobre los españoles en el momento en que construían sus balsas. Los winkas se iban retirando y los nuestros volvieron a caer sobre ellos en Andalién, entre las lagunas, en la oscuridad dicen, y esta vez los mapuche ya sabían cómo oponer a los caballos un muro de lanzas y derribarlos con un golpe de macana en la frente, y por primera vez el apo Valdivia tuvo que echar pie a tierra y estuvo a punto de perder la vida, y en cuatro escuadrones nuestros conas lo atacaron más tarde en el fuerte de Penco, pero entonces, dicen, aparecieron unos moscones azules y los espíritus abandonaron a nuestros antepasados, y una estrella cayó en el campo de batalla y los winkas aprovecharon el presagio que paralizaba a los mapuche para penetrar en sus filas y matar a muchos,

y cogieron a cuatrocientos conas prisioneros y Valdivia dijo, dicen, "cortadles a todos la mano derecha y las narices y soltadles para que su pueblo se aterre y se someta", pero no fue ese el resultado, porque al recibir a sus peñis mutilados los mapuche, dicen, dijeron "bajo estos amos sólo sufrimientos tendremos, y si la tierra debe regarse con sangre, más vale que también corra la sangre de los winkas". Los fuertes y ciudades se iban clavando entonces como espinas en la tierra pero la raza no se rendía, y muchos, dijeron, dicen, "dejémonos tomar prisioneros para conocer poder dentro los campamentos de estos españoles, sus animales y las armas que les dan su poderío y descubrir las flaquezas de los winkas para derrotarlos", y nuestros antepasados también dijeron "esta vez hemos de formar un ejército mucho más poderoso, con nuevas armas y capaz de combatir con nuevas mañas", y en Arauco, al pie del peñón que forma un escudo de roca, los enfurecidos loncos reunidos en el nuevo butacoyag habían elegido al más fuerte, al más astuto, al más valiente, a Caupolicán, y la flecha ensangrentada había recorrido la tierra, dicen, y desde todos los rincones los guerreros se pusieron en marcha y caminaron por los faldeos de las montañas, los valles, las playas, los bosques, hasta reunirse, impacientes, allí donde los ñidoltoqui los había convocado, y fieros fueron los combates, e igual que hacen ahora, los winkas, dicen, prendieron fuego a la selva amiga de los mapuche, y Caupolicán, traicionado, recibió en Cañete la muerte cruel, pero Lautaro llevó a sus hermanos a nuevas victorias y el invicto Valdivia pagó con su vida los dolores que había causado, y Lautaro organizó la caballería y a varios winkas prisioneros les dejó la vida, dicen, a cambio de una pareja de mastines españoles, porque los mapuche también necesitaban perros grandes en las batallas, y vinieron después otros winka y nacieron otros toqui y otros lonco, y a muchas mujeres las sacaron de sus rucas por la fuerza, y a muchos niños, y muchas cosechas quedaron en el campo sin

que hubiera nadie para recogerlas, y muchos murieron de hambre y de enfermedades nuevas que los winkas traían en grandes botijas, y muchísimos mapuche fueron llevados a morir en los lavaderos de oro, y Lautaron había caído, y a Galvarino le cortaron las manos, pero de la memoria de los mapuche no se había borrado el recuerdo de los valientes, y así fue, y otra vez hoy la tierra se levanta.

¡Inche ta Pelantaru! (¡yo soy Pelantaro!)

Yo soy el vencedor de Curalaba, yo derroté al gran Loyola y la cabeza del viracocha que aquí yace a mis pies ha recorrido nuestros cuatro butalmapu, a los que hoy se agregan los peñi del Huillichenmapu que han venido a este butacoyag desde las tierras de más adelante (de más al sur). Esperaremos el momento propicio y juntando nuestras fuerzas formaremos entonces el malón más grande que jamás haya recorrido la tierra, y nos pondremos en marcha lentamente y quitaremos a los españoles sus caballos, los despojaremos de sus ganados, quemaremos sus estancias y no bastarán al rey de España todos los hombres que pueda enviar para salvar los fuertes y ciudades que hoy les estamos arrebatando, y al vencer a los valientes y feroces guerreros españoles más lucirá el valor de los mapuche, que a nadie enorgullece derrotar al débil, y así castigaremos para siempre su soberbia, doblegaremos su altivez, pondremos fin a su codicia y a sus abusos y conseguiremos la verdadera paz. ¡Que vengan a servirnos los arrogantes hombres de Castilla que a nuestras mujeres e hijas nos quitaban, y lleguen a nuestras rucas mansamente sus entonadas chifnuras cubiertas de quipam como las nuestras a hacernos chicha y a engendrar hijos para nosotros! Así ha de ser.

Este discurso es relatado por el sacerdote Juan Barba, que fue prisionero y posteriormente amigo de los mapuche.

ANEXO III BREVE RESUMEN DE ELEMENTOS DE LA COSMOVISIÓN MAPUCHE

De acuerdo con el libro Newen, en esta cultura, la naturaleza es espiritual, pero esta traducción no es correcta en español, siendo la palabra kallfuzungu, que es diferente a la noción occidental, significa “la dimensión de las palabras azules”, la condición superior del azulamiento. Se basa en que la madre naturaleza es un sistema ordenado de vida con memoria. La totalidad de las células vegetales son activas trasmisoras de mensajes de vida, toda ella es un cerebro.

El newen, el poder de la espiritualidad mapuche, en el wallmapu o territorio nativo, tenía un perfecto equilibrio entre lo masculino y femenino. **El newen, no invoca y venera lo sobrenatural a partir de la fé, sino lo natural desconocido a partir de la sabiduría, el kimün.**

Es una polaridad dual que está moviendo y creando las cosas.

Se refiere a la pareja divina creadora y sabia, al Futa Chaw o gran padre y Kùshe o anciana divina, junto al par divino pleno de energía Weche Wentru o joven doncel y Ülcha domo, la joven doncella.

Esta tetralogía siempre estuvo detrás del supremo divino, que arcaicamente se le llamaba Futa Newen o gran fuerza universal. Los mapuches dicen que fueron dejados por una gran fuerza (Futa Newen). El dios de la cultura mapuche no recibe nombre, es el sin nombre tal como en la cultura hebrea, solo recibe apelativos como Futa Chaw o gran padre Ngenechén “dueño de los hombres”. Este último tiene una connotación ambigua dado que se emparenta con ngenen, mentira y también sería mentiroso, que podría originarse en la ironía y humor mapuche, cuando los misioneros le preguntaban el nombre de su dios, los nativos apelaron a llamarlo el embaucador de los hombres.

La trascendencia de la oralidad en la espiritualidad mapuche es central, porque hablar es invocar y el lenguaje es una forma poderosa de hacer conjuros. Hablar equivale a convocar y hacer venir aquello que la mente piensa, teme y pronuncia. Al no existir la entidad enfermedad, en el mundo mapuche, lo único que existe es su causa, “una baja en la alerta guerrero”, que nos roba la conciencia y nos expone a recibir todo tipo de desgracias.

En su pensamiento “en las malas palabras vienen todas las desgracias”, lo que hoy podría calar hondo en las nefastas prácticas lingüísticas de las redes sociales. También los buenos discursos representan la ciencia del bien, el engrandecimiento del alma.

En estricto sentido, para producir el mal debe también concurrir un bajo nivel de vigilia, pues se asocia a una especie de asalto.

Wekufe, la palabra para el mal, lo maligno, son las fueras que operan para enfermar, viene del verbo wekun, actuar por afuera. Y se traduce como el experto obrador de afuera, donde el prefijo we apunta a lo que nuevo, admitiendo la traducción “el nuevo visitante foráneo”, no excluyente de “el nuevo equilibrador”.

Wekufe es entonces “el que recompone echando a perder”, por lo que la función secreta del mal, de la crisis y de la enfermedad en la vida, es algo necesario para el progreso de la vida misma, lo que renueva el equilibrio echando a perder.

Cuando hay descontrol del mundo psíquico, expresado en la separación de la mente rakiduam y el corazón pwike y el cuerpo kalül, el yo sin energía para el autoacecho, queda a merced de una voluntad extraña el wekufe que resulta negativa por el solo hecho de venir de otra parte, distinta del núcleo individual más profundo y adormecedor sobre un pasivo y desintegrado inche “yo”, no vigilado ni despierto, un deterioro del nivel consciente.

De esta manera si uno no logra poseerse a sí mismo, debe esperar ser poseído por otros entes. El alma “am” crece y sana con palabras de poder, con buenos discursos que alientan al corazón pwike. Al lograr capitalizar experiencias conscientes, se desarrolla el am, segundo cuerpo sutil, copia exacta del cuerpo físico. Es el am el que sale en viaje astral en el que puede aprender, descubrir lo secreto, visionar el

mundo, o bien ser castigado por entidades guardianas si en la vigilia la persona ha transgredido normas del Az Mapu (código o costumbre de la tierra, o ha abandonado su yo despierto).

El am sería idéntico al ka egipcio. Si al am se sometió a la voluntad firme del guerrero o yafuduami y logró adquirir sabiduría suficiente (kimün) la persona puede contactarse con su pillü dormido, el espíritu, que es de naturaleza diversa al alma. El am se puede descomponer si se debilita alejándola de su contacto con el pillü. Este no se pierde, pero la che, la gente lo puede ahogar con pasiones animales y nunca permitirle aparecer dirigiendo al inche o yo humano.

El conocimiento kimün, tiene por objetivo alcanzar el **Küme Mongen, el buen vivir.**

El pillü o espíritu es aquella chispa divina desprendida de la gran fuerza Futa newen, que se alojó en el corazón pwike del primer ser humano que cayó a la tierra, según un antiguo mito.

El esfuerzo denodado del guerrero deberá despertarlo. Hay que llevar fuego cuando el alma deba presentarse a la evaluación imperturbable “jueza de otro mundo”. En ese frio mundo, ella nos aprobará solo si llevamos el alma inflamada, cuando el guerrero

logra despertar su espíritu, su pillü, toda vez que se haya autoimpuesto desafíos que logren mantener la mente despierta, luego de alcanzar la muerte, alcanzara la categoría cuasi divina de pillán. A continuación, se muestra el muelle de las almas, extraordinario anfiteatro natural.



Puerto de las Almas, Chiloé, foto Edith Wilson Porter.

Si una persona trae el impecable trabajo de toda una vida, consigue ser un espíritu pillán, categoría que acelera su evolución una vez

transpuesto el plano físico, potencialmente podría alcanzar el carácter de divinidad, logrando dominio de los planos sutiles y superiores de la naturaleza.

En una palabra, el espíritu y el alma unidos- la voz pillán es la contracción lingüística de pellü y am-retornan a la matriz divina de la energía universal de donde emergiera en la aurora del mundo.

Como ser pillán equivale a poseer la naturaleza del fuego, la gran fuerza se concibe como una estrella candente. Esto explica la creencia en cuanto que la boca de los muy sagrados volcanes como el Villarrica o el Chillán sean la última residencia y una suerte de sala de espera de los longko, ulmen, weichafe y machi difuntos ya próximos a ascender.

El pillán es la energía celeste de aquellos de los nuestros que trabajaron su espíritu terrenal, que transparentaron con la palabra la dura roca que es el corazón humano. Por eso pueden volver desde el país azul para velar por sus hijos e hijas, por su pueblo, como dicen los longkos.

El estado pillán es lo que permitiría a los pocos esclarecidos, sabios y valientes, que tras su muerte no reencarnen en un cuerpo humano sino en un cuerpo celeste. Pillán involucra el trabajo de toda la existencia. Este estado evolutivo equivale a lograr un poder o dominio en la esfera superior del cosmos, haciéndose por fin dueño de sí

mismo conquistando la libertad y por ende pudiendo dominar otras energías y seres que se le subordinan.

Así se cierra el círculo de la vida humana, que luego de evolucionar y transformarse vuelve a la matriz de las estrellas, lugar de donde arranco el impulso primero. Sencillamente retorna o reconquista la divinidad. ¿cómo armarse de poder espiritual de newen y no ser victimizado por las fuerzas inferiores? Para responder nos centramos en el despertar, que incluye:

-Lloftulen, el acechar, que está implícito en la caza y en la guerra. Sin él se va nada menos que la propia vida.

-Trepén o despertar, que es conmoverse a causa de un abrupto darse cuenta. Este verbo es tan fundamental que el primer mandamiento para la vida es trepelaimizuam “ten tu mente despierta”. Ceferina Huaquifil, nos entrega en 1984 un secreto mayor “quien se vigila a si mismo todas las horas del día, no necesita ninguna religión”. La misma palabra Buda significa “el despierto”.

También existe la enigmática voz mafil, de abrazar o abarcar con la mente, que antiguamente se traducía por “mente vacía, sin pensamiento y que todo lo abraza”. Existen en mapudungun unas 18 palabras para diferentes formas de estar despierto, concepto central en la cosmovisión mapuche para no perder el alma.

ANEXO IV PARTICIPANTES PROYECTO PAÍS

COMISIONES

PRESIDENTES

EXPERTOS COLABORADORES EN ETAPAS I, II Y III

1.-AERONÁUTICA Y ESPACIO

Jorge Ríos Harvey
Ingeniero Aeronáutico, Presidente Comisión, Etapa I.

Alfredo Guzmán Matus
Ingeniero Aeronáutico, Presidente Comisión, Etapa II.

Jorge Alarcón	Herbert Günther
Arturo Alba	Julio Pérez Cristián
Jorge Astorga	Puebla Alberto Rey
Mario Castro	Juan Carlos Sandoval
Jorge Chávez	Mario Schönherr
Pedro Delisle	Oscar Stock
Carlos Durán	Ramón Vega
Pedro Pablo Errázuriz	Carlos Traub
Adrián Figueroa	Carlos Riderelli
Juan Carlos Fressard	

2.-AGROALIMENTARIA



Alvaro Rojas

Álvaro Rojas
Médico Veterinario, Universidad de Chile. Doctor en Ciencias Agrarias de la Technische Universität München, Alemania. Es el actual Rector de la Universidad de Talca. Profesor en las Universidades de Chile y Talca en las áreas de Desarrollo Agrícola y Economía Agraria. Ha sido consultor de CEPAL, FAO, Banco Mundial y otros organismos internacionales y nacionales. Fue Decano de la Facultad de Recursos Naturales de la Universidad de Talca, Ex Ministro de Agricultura y Ex Embajador de Chile en Alemania Presidente Comisión, Etapa III.

María Eugenia Muchnik
Licenciada en Economía, Universidad de Chile. Presidenta Comisión, Etapa II.

Francisco Aguirre	Paula Manríquez
René Araneda	Carlos Muñoz
Rodrigo Barros	Alberto Niño De Zepeda
José Miguel Bastías	Mario Penjean
Julio Berdegúe	Gustavo Rojas
Hugo Campos	Hernán Rojas
Ricardo Carrasco	Jorge Salas
Hugo Contreras	Alfredo Schiappacasse
Juan Ignacio Domínguez	Eduardo Silva
Ricardo Halabí	Martine Sirven
Gonzalo Jordán	Octavio Sotomayor
Michel Leporati	Jorge Valenzuela
Mario Maino	Eduardo Venezian
Manuel Mancilla	Pablo Villalobos
	Eric von Baer

COMISIONES

3.-AGUAS

Fernando Peralta Toro
Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. Presidente Comisión, Etapas I, II y III.

PRESIDENTES

EXPERTOS COLABORADORES EN ETAPAS I, II Y III

- Claudio Albornoz

Juan Antonio Arrase

Sofía Aravena

Luis Arrau

José Luis Arumi Jorge

Bravo Carmen Cancino

Javier Carvallo Eugenio

Celedón Raúl Cobo

Samuel del Canto

Gerardo Díaz Bonifacio

Fernández Rof Fiebig

Claudio Friedmann

Simón Figueroa Silvia

Gallardo Ambrosio

García Huidobro
- Ana María Gangas José

Eugenio González

Julio Hevia

Máximo Honorato

Alejandro López

Mauricio Moreno

Damaris Orphanopoulos

David Peralta

Guillermo Popelka Osvaldo Richards

Jorge Rivas Rodrigo

Romero Guillermo Ruiz

Cornelio Saavedra

Hernán Torres

Luis Valenzuela

Francisco Verni

Luis Villacura

4.-ACUÍCOLA

Daniel Ángel Nieto Díaz-Muñoz,

Doctor en Acuicultura consorcio Universidad de Chile, Universidad Católica del Norte y de Valparaíso, Médico Veterinario Universidad de Chile, 30 años de experiencia en cultivo de peces, en materias de producción, investigación, experto en estrategias sanitarias y sistemas de recirculación de aguas en acuicultura. Fue Gerente de Alimentación, Agua Dulce y Salud en Robinson Crusoe, Gerente de Salud y Agua Dulce en Marine Harvest, Gerente General en Cultivos Ecofish. Director del cultivo experimental de Cobia,



COMISIONES

PRESIDENTES

EXPERTOS COLABORADORES EN ETAPAS I, II Y III

5.-ARTES

Gabriel Matthey Correa
*Compositor e Ingeniero Civil, Magíster en Gestión Cultural. Ha compuesto música instrumental, vocal y electroacústica, desde instrumentos solistas hasta orquesta sinfónica completa. Actualmente es profesor de Cultura Chilena y Gestión Cultural en la Universidad de Chile. También coordina las “Comunidades C4”, instancias interdisciplinarias de libre participación, expresión y desarrollo humano, dedicadas a la crítica constructiva de la cultura contemporánea. Fue presidente de la Asociación Nacional de Compositores de Chile (ANC) y del Consejo Chileno de la Música (CIM, UNESCO). En 2008 publicó un disco con obras propias basadas en textos de Nicanor Parra (“Trilogía Las Parrianas y Obras Corales”) y recientemente, el año 2010, publicó su libro “Modelo de Gestión Cultural para Unidades Territoriales de Chile”.
Presidente Comisión, Etapa III.*

Mané Adaro
Mauricio Barría
Francisca Benavides
Viviana Botas Claudia
Casanova Andrés
Castro Rolando Cori
René Dávila
Rebeca Domínguez
Alejandro Gaete
Sylvia Gallo

Carolina Gálvez
Dora Matta
Marcela Martinoli
Marcia Mogro
Claudio Paredes
Violaine Soubllette
Jorge Springinsfeld
Itala Talarico
Fernando van de Wyngard
Marcelo Vidal

6.-ASTRONOMÍA Y ASTRO INFORMATICA



Demian Álvarez,

Máster en Ingeniería de Sistemas de Cornell University (2014), Ingeniero Universidad de Chile (2008), jefe de Equipo de asesores “Futuro” del gabinete del Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación. Fue antes Director del programa de astroinformática de CORFO (2016-2018), Project Manager y Lead Systems Engineer del Observatorio Nacional de Radioastronomía de Estados Unidos (2014-2016) y Project Controller durante la construcción del Observatorio ALMA en el norte de Chile (2010-2013).

Carlos Ávila
Luis Chavarría
José A. Guridi
Natalia González
Jacinta Girardi

COMISIONES

7.-BANCA



Juan Luis Köstner Manríquez

PRESIDENTES

Juan Luis Köstner Manríquez
Ingeniero Comercial, Mención Economía , Universidad de Concepción, Master of Business Administration, Mayor in Finance New York University, Advanced Management Program Harvard Business School, Máster en Ciencias de la Ingeniería, especialidad en Ciencias de la Computación, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster Ingeniería Industrial ©, Pontificia Universidad Católica de Chile. Socio fundador y Presidente del Directorio de GEMINES Management Consulting S.A, filial de GEMINES S.A. Ex Gerente General del Banco Sudamericano. Presidente Comisión, Etapas I y III.

EXPERTOS COLABORADORES EN ETAPAS I, II Y III

Sergio Arancibia	Alejandro Herrera
F.Brahm	Joaquín Lagos
Gustavo Favre	Patricio Liberona
Diego Fleischman	Raimundo Monge
Alejandro Fernández	Andrés Passicot
David Goldstein	Christian Schiessler
Enrique Hasbún	Gustavo Villagrán

8.-BIOTECNOLOGÍA



Juan Asenjo De Leuze

Juan Asenjo De Leuze
Ingeniero Civil Químico, Universidad de Chile. Sc. Degree, University of Leeds U.K; Ph.D. Degree, University College of London. Profesor Titular y Director del Centro de Ingeniería Bioquímica y Biotecnología, Universidad de Chile. Director del Instituto Milenio de Dinámica Celular y Biotecnología (ICDB): un Centro para “Systems Biology”, de la Universidad de Chile. Presidente de la Academia Chilena de Ciencias Actualmente y en 2004. Presidente Comisión, Etapas I, II y III.

Sergio Arancibia	Alejandro Herrera
F.Brahm	Joaquín Lagos
Gustavo Favre	Patricio Liberona
Diego Fleischman	Raimundo Monge
Alejandro Fernández	Andrés Passicot
David Goldstein	Christian Schiessler
Enrique Hasbún	Gustavo Villagrán

COMISIONES

PRESIDENTES

EXPERTOS COLABORADORES EN ETAPAS I, II Y III

9.-CAPITAL SOCIAL

Carlos Vignolo Friz
*Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Presidente
Comisión, Etapa II.*

Sergio Boisier
Claudia Cerda
Omar Cerda
Sebastián Depolo
John Durston
Vicente Espinoza
Marcelo Padilla
Álvaro Ramírez
Gabriel Salazar

10.-CARACTERÍSTICAS PSICOLÓGICAS DE LA COMUNIDAD



Aldo Siri Frites

Psicólogo y Licenciado en Psicología PUC, especializado en desarrollo, comportamiento organizacional, gestión de negocios, planificación estratégica y gestión de recursos humanos, con más de 20 años de experiencia. Ha sido docente en las escuelas de Psicología de la Universidad Gabriela Mistral, U. Sto. Tomás, U. A. Bello, U. Alberto Hurtado y de los institutos ICHPA e ISP. Ha dictado charlas, talleres y asesorías para diversas empresas y entidades nacionales e internacionales (AGEXPORT - Guatemala; ANCAP – Uruguay; RECOPE - Costa Rica; SONANGOL – Angola; ARPEL - Uruguay y Jamaica; Dirección de Servicio Civil – Chile; Energía y Sociedad UMAG – Chile; HR Mining 2010 - Chile). Actualmente es Gerente Corporativo de Recursos Humanos del Holding Bethia. Presidente Comisión, Etapa III.

Guillermo Muñoz
Tomás L´Huillier
Verónica Padilla

COMISIONES

PRESIDENTES

EXPERTOS COLABORADORES EN ETAPAS I, II Y III

11.-CAMBIO CULTURAL Y PSICOLÓGICO

Aldo Siri Frites

12.-CHILE EN LA ERA DIGITAL

Cristián Ocaña Alvarado
Ingeniero Civil en Computación, Universidad de Chile. Consultor independiente con especialización en Gobierno Electrónico y Modernización del Estado. Ha trabajado como consultor internacional Union, OEA y Banco Mundial. Es Consejero Nacional y Secretario General del Colegio de Ingenieros de Chile A.G. Presidente Comisión, Etapa II.

Jaime Alee
Ricardo Baeza
Pedro Bahamondes
Fernando Barraza
Miguel Barrera
Joel Bendersky
Jorge Canto
Raúl Cuidad
Alfredo Díaz
Franco Di Biase
Mario Drago
Marisa Ernst
Héctor Espinoza
José Flores
Fernando García
Nicolo Gligo
Claudio Gutiérrez
Jens Harding
Ignacio Jara

George Lever
Luis Lino
Cristián López V.
Erika Madariaga
Hugo Martínez
Marco Orellana
Claudio Ortiz
Alfredo Piquer
José Miguel Piquer
Sergio Soto
Ricardo Stevenson
Gustavo Suhit
Hermes Torres
Florencio Utreras
Francisco Valdivia
Hernán Vidal
Leonardo Villarroel
Marco Zúñiga

13.-COHESIÓN SOCIAL

Mauricio Baker Peredo
Ingeniero Politécnico Militar. Presidente Comisión, Etapa II.

Sergio Giraldes
Percy Rendic
Thomas Slaughter

14.-COMERCIO



Alfonso Mujica

Alfonso Mujica Vizcaya
Ingeniero Civil Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile. Presidente Comisión, Etapa I.

Patricio Abuhadba
Esteban Albano
Oscar Andwater
Guillermo Agüero
Marcelo Calderón
Juan Pablo Correa
Juan Carlos Délano

María Luisa Garrido
Daniel Meszaro
Claudio Ortega
Claudio Ortiz
Hermann Schupper
Pablo Turner

15.-COMUNICACIONES Y CULTURA

Benjamín Holmes Bierwirth
Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapas I y II.

Fernando Agüero
Clara Budnik Consuelo
Cheyre Francisco
Javier Court
Benito Fariña

María Luisa Garrido
Peter Roberts
Regina Rodríguez
Juan Carlos Sáez
José Weinstein

16.-CONCESIONES



Herman Chadwick Piñera
Abogado, es socio del Estudio Chadwick & Aldunate Abogados. Es director en varias importantes empresas del país. Ex presidente de la Asociación de Concesionarios de Obras de Infraestructura Pública, COPSA. Presidente Comisión, Etapa III.

Antonio Castellucci
Sergio Casas-Cordero
Carlos Fuenzalida

Sergio Gritti
Directorio COPASA A.G.

17.-CONDICIONES SOCIALES PARA EL DESARROLLO



Jorge Marshall

Jorge Marshall
Ingeniero Comercial de la Universidad de Chile y Doctor en Economía de la Universidad de Harvard. Ex Ministro de Economía y Ex Vicepresidente del Banco Central. Actualmente es Decano de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad Andrés Bello.
Presidente Comisión, Etapa III.

María Luisa Maino Gastón L´Huillier
María Verónica Patiño

Participaron de este proyecto 218 miembros del Colegio de Ingenieros de Chile, a través de la encuesta “Condiciones Sociales para el Desarrollo”, vía internet.

18.-DEFENSA

Alfredo González Silva
Ingeniero Politécnico Militar. Diploma Post- Graduate Course in Geoinformation System, International Institute for Aerospace Survey and Earth Sciences, Holanda. Máster en Dirección y Organización de Empresas, Negocios Internacionales, Universidad de Lleida, España.
Presidente Comisión, Etapa III.

Manuel Concha Martínez
Ingeniero Politécnico Militar. Presidente Comisión, Etapas I y II.

Víctor Aguilera
Roberto Arancibia Werther Araya
Mario Arce
Mauricio Baker
Eduardo Bonzi
Roberto Bravo
Jorge Castro
Carlos Contador
Enrique Gillmore
Sergio Giraldes
Hugo Jara

Pablo Longueira
Alejandro Medina
Carlos Molina
Carlos Morales
Miguel Navarro
Ricardo Neeb
Ricardo Palma
Jorge Rodríguez
Francisco Rojas
Eduardo Santos
Bruno Siebert
Eduardo Troncoso

19.-DEPORTE

Miguel Ángel Mujica Brain
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos, Universidad Autónoma de Madrid. Presidente Comisión, Etapas I y II.

Jaime Fillol Durán
Profesor de Educación Física, Director de la carrera de Educación Física, Director de Magíster en Alto Rendimiento Deportivo, Universidad Andrés Bello. Seleccionado nacional de tenis. Presidente Comisión, Etapa III.

Elisa Araya
Américo Arroyuelo
Michael Black
Danor Bravo
Rafael Bravo
Alfredo Campos
Leandro Carbullanca
Mauricio Contreras
Roberto Corral
Leslie Cooper
Álvaro Fillol
Ángela Fillol
Eduardo Fuentes
Francisca Garriga
Esteban Geyger
Gustavo Godoy
Rafael Gutiérrez
Francisca Guzmán

Paulina Jiménez
Mauricio Lepe
Pedro Lira
Javier Maira
Simón Michelow
Mario Montes
Rodrigo Ortiz
Dimitrije Pavlov
Ruth Pinto
Erwin Rasmussen
Alicia Romero
Arturo Salah
Boris Sandoval
César Soto
Pablo Squella
Raúl Urbina
Gonzalo Zapata
Marcelo Zúñiga

20.-DESARROLLO CIENTIFICO

Juan Asenjo De Leuze´ . Ver su CV en Comisión de Biotecnología.

21.-DESARROLLO DESCENTRALIZADO

Claudia Gómez, Komal Dadlani,
Gastón L'Huillier,
Alejandro Cabrera,
Rafael Sotil,

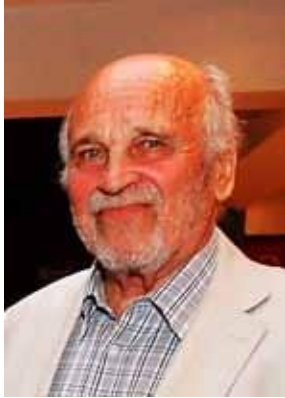


Claudia Gómez. Desarrollo
Descentralizado.

22.-DESARROLLO TERRITORIAL

Esteban Valenzuela Van Trek

23.-DESARROLLO URBANO



Victor Gubbins Browne

Víctor Gubbins Browne
*Arquitecto, Universidad Católica de Valparaíso.
Presidente Comisión, Etapa II.*

Ricardo Abuaud
Julio Alegría
Joel Becerra
Luis Eduardo Bresciani
Michael Bier
Jorge Cerda
Walter Folch
Ivannia Goles
Javier Gras
Patricio Gross
Edmundo Hernández
Ricardo Jordán
Miguel Laborde
Sergio León
Víctor Lobos
Pablo Morán
Hans Muhr
Carlos Muñoz
Alexandra Petermann
José Piga
Alfonso Raposo
Marcelo Reyes
Andrés Roi
Ramón Santelices
Alfredo Schilling
Francisco Schmidt
Esteban Soms
Jorge Taboada
Jaime Tolosa
Pablo Trivelli
José Ramón Ugarte

24.-DETERIORO AMBIENTAL
Y GUERRAS COMERCIALES

Gastón L'Huillier, Guillermo Muñoz. Sus antecedentes están en comisión de Transformación digital.

25.-EDUCACIÓN ESCOLAR

Alberto Ureta Álamos
Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. Gerente General de la Fundación de Educación Nosedal. Ex Director Ejecutivo de la Corporación de Capacitación de la Cámara Chilena de la Construcción. Fue profesor de la Universidad de Santiago de Chile y Pontificia Universidad Católica de Chile. Ex Consejero Nacional y Presidente de la Comisión de Educación Continua del Colegio de Ingenieros de Chile. Presidente Comisión, Etapas I, II y III.

Fernando Agüero
Luis Humberto Alvear
Carlos Andreani
María Ximena Cánovas
Rodrigo Castro
Teresa Collados
Dante Contreras
Mario Raúl Domínguez
Jaime Fillol
Alfredo Guzmán
María Teresa Infante
Adriana Irazoqui

Bernardo Leygue
Sebastián Mathews
Miguel Mellado
Fernando Mena
Rodrigo Mujica
Cristián Ocaña
Andrés Ovalle
Pablo Rivera
Rodolfo Schmal
Rolando Vaccaro
Carlos Vega

26.-EDUCACION INTERNACIONAL



Jaime San Martín
Aristegui, Educación
Internacional

Jaime Ricardo San Martín Aristegui,

Full professor at Universidad de Chile (2002), Degrees: 1985 Civil Math. Engineer U. de Chile, Master in Statistics, Purdue U., Ph. D. Statistics, Purdue U., Grants as student: IMPA (Brazil), Purdue U. Fellowship, W. Bure Award Stat. Department Purdue U., Best Ph.D. Thesis 1989, John D. and Catherine T. MacArthur Foundation award, Member of the Chilean Academy of Science, Best Undergraduate Teacher, Universidad de Chile, Fondo Rector Juvenal Hernández Jaque (2016), Poste Rouge CNRS, France (2019), Associate Editor: SPA, ALEA (2006-2015), DCDS (2016–), Administration: Head of the Departamento de Ingeniería Matemática (1994-97), Research Director FCFM (2002–2006), Director CMM (2007–2011), FCFM, Director Basal Project (2008–2011), Director Laboratory Astrodynamics CMM (2013–), Director of the Scientific Board NLHPC (2012–). 65 Publications in Mathematics, 6 Books, 8 Publications in Forestry, 12 Publications in Astronomy, Patents of invention , Cominetti R., Padilla F., San Martín J., An instrument for field measurement of deformations in trees (July 2007) Register number 43089, 2 Educational Videos, 26 Thesis: guided and co-guided, 43 Thesis: member committee, 3 Postdocs guided, 8 Presentation on International Congress: Invited speaker., 47 Other presentations on International Congresses and Meetings, 16 As main researcher, 11 Organizing Committee, 25 Research Visits, 10 Administrative Academic Responsibilities,

27.-EDUCACIÓN SUPERIOR INTERNACIONAL Alberto Ureta Álamos

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile. Gerente General de la Fundación de Educación Necedal. Ex Director Ejecutivo de la Corporación de Capacitación de la Cámara Chilena de la Construcción. Fue profesor de la Universidad de Santiago de Chile y Pontificia Universidad Católica de Chile. Ex Consejero Nacional y Presidente de la Comisión de Educación Continua del Colegio de Ingenieros de Chile. Presidente Comisión, Etapas I, II y III.

Fernando Agüero
Carlos Aguilar
Felipe Álvarez
Luis Humberto Alvear
Carlos Andreani
Sergio Andrés
Iván Álvarez
Rodrigo Castro
Claudia Carrasco
Hernán Chuaqui
Manuel Concha
Dante Contreras
Rafael Díaz
Francisco Di Biase
Mario Durán
Richard Ecclefield
Eugenia Escobar
Jaime Fillol
Tomás Guendelman

Alfredo Guzmán
José Labarca
Agustín León
Alfredo Lucas
Sebastián Mathews
Miguel Mellado
Fernando Mena
Rodrigo Mujica
Pedro Narvarte
Mauricio Pilleux
Freddy Piña
Jessica Pizarro
Peter Roberts
Pablo Rivera
Matías Saavedra
Rolando Vaccaro
Moisés Villablanca
Mónica Woywood

28.-ENERGÍA ALTERNATIVAS



Cristián Hermansen

Mauricio Moreno Rojas
Ingeniero Civil de Industrias, Pontificia Universidad Católica de Chile. Presidente Comisión, Etapas I y II.

Cristián Hermansen
Ingeniero Civil Electricista de la Universidad de Chile, con estudios de Post Grado en Francia y Chile. Desde 1994 es Director Gerente de ACTIC Consultores, empresa de asesoría en el sector energético en Chile, Centro y Sur América y anteriormente fue Jefe del Área Eléctrica de la Comisión Nacional de Energía. También es Presidente de la Comisión de Energía del Colegio de Ingenieros de Chile y profesor adjunto de la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapa III

Ernesto Águila
Francisco Aguirre
Sergio Alvarado
Jaime Bravo
Juan Cembrano
Francisco Díaz
Raúl Díaz-Valdés
Hernán Durán
Miguel Durney
René Fischmann
Arturo Gajardo
Christof Horn
Arturo Kunstmann
Agustín León
Eduardo Jungmann

Arturo Gajardo
Alexia Hernández
Agustín León
Augusto Lucero
Mario Molina
Félix Morales
Guillermo Riveros
Alicia Vega
Manuel Vega
Rodolfo von Bennewitz
Gustavo Lagos

29.-ENERGÍA NUCLEAR



Gonzalo Torres Oviedo

Gonzalo Torres Oviedo
Ingeniero Civil Mecánico, Universidad de Concepción. Diplomado en Ingeniería Nuclear, Instituto de Energía Nuclear de España. Máster en Gerencia Pública, IEDE- Universidad de Barcelona. Jefe del Departamento de Materiales Nucleares de la Comisión Chilena de Energía Nuclear. Consejero Científico en la Misión Permanente de Chile ante el Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) en Viena, Austria. Es Profesor de Energía Nuclear en Magíster en Economía de Energía Eléctrica, Universidad Técnica Federico Santa María y Consultor Internacional en Planificación Núcleo-Eléctrica y en Seguridad de Reactores, en el Organismo Internacional de Energía Atómica. Presidente Comisión, Etapas II y III.

Sergio Alvarado
Francisco Aguirre
Luis Celis
Álvaro Covarrubias
Manlio Coviello
Ian Facer
Abel González
María Isabel González

José Maldifassi
Rubén Marty
Alejandro Sáez
Azucena Sanhueza
Fernando Sierpe
Alejandro Tapia
Mario Troncoso
Julio Vergara
Jorge Zanelli

Ingeniero Civil Industrial y M.Sc. Ingeniería Económica (U. de Chile), Diplomado en Gestión Territorial para el Desarrollo, Politécnico de Milán, Italia (1988-89), Investigador, Programa de Estudios para el desarrollo y reconversión del Estado de Renania del Norte –Westfalia, INEF, Universidad de Duisburg, Alemania (1998-2000), En la actualidad se desempeña como: Director de Desarrollo e Innovación, Universidad de Concepción, Profesor en el Magister en Gobierno y Políticas Públicas de la U. de Concepción desde 2008, Profesor en la Maestría de Negocios de la U. Católica de la Santísima. Concepción desde 2011, Consultor para organismos internacionales en estrategias y políticas de apoyo a la innovación y el desarrollo tecnológico., Consejero Titular de Iniciativa Científica Milenio, Miembro de Consejo Directivo del CFT Lota-Arauco, Presidente Consejos Directivos IncubaUdeC y CDN Sercotec - UdeC Los Angeles. Ha sido: • Gerente de Desarrollo Competitivo CORFO (2014-2018); • Director Innova Biobío (2001-2003) e Innova Chile (2008-2010); • Gerente de Desarrollo Competitivo Fundación Chile (2006-2008); Especialista Banco Interamericano de Desarrollo, Sede Washington (2003-2005); • Consultor internacional para BID y ONUDI en materias de Innovación y Estrategias de Especialización Inteligente; Consejero Fundación para la Innovación Agraria (FIA); Consejero Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC); Director Empresas ESSBIO (2008-2010) y Puerto Talcahuano-San Vicente (2005-2006); Profesor en la Maestría de Negocios e Innovación de la U. Católica de la Stsma. Concepción, desde 2012. Publicaciones recientes: 2018, USM Editorial. P. Isla-Madariaga, Maggi, C., Sion, R. y Solarte, L. Apuntes sobre Organización y Gestión de Empresa e Innovación Social. Santiago de Chile, ISBN: 978-956-356-016-9., 2017, Journal of International Management. J. Guimón, Chaminade C., Maggi C. y SalazarElena J.C. Policies to Attract R & D-related FDI in Small Emerging Countries: Aligning, Incentives With Local Linkages and Absorptive Capacities in Chile. Elsevier, Article in Press. 2017, ILO – OIT. Los Programas de Especialización Inteligente de CORFO: focalizando esfuerzos para elevar la productividad. Capítulo en libro “Desafíos de la productividad y el mundo laboral”. Santiago de Chile. Claudio E. Maggi, 2014, ECLAC - CEEAL. Hacia una gestión descentralizada de la política de fomento a la innovación. El caso de Innova BioBío. Capítulo en Rivas, G. y Rovira, S. (eds. 2014), Instituciones para la Innovación en América Latina, compilación de casos. • 2012, IADB, “Fortalecimiento del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación en Costa Rica”. Discussion Paper, IDB-DP-221. En co-autoría con Gonzalo Rivas y Pedro Sierra

31.-EXPORTACIONES INTENSIVAS EN ENERGÍA Y AGUA

José Rojas,



Eugenio Cáceres
Andrés Claro
María Isabel Infante

Ingeniero Civil Metalúrgico, Universidad Técnica Federico Santa María – Valparaíso. Cuenta con una amplia experiencia efectiva como innovador, transformando tecnologías en nuevos negocios. Ha conseguido con esto un gran número de innovaciones que están funcionando exitosamente en la industria por cerca de mil millones de dólares, incluyendo Metalcom, Tubest, defensas camineras y muchos otros.

32.-FAMILIA

José Miguel Ureta Varas

Ingeniero Civil con Mención en Estructuras, Universidad de Chile. Postgrados de Asignación de Recursos y Evaluación de Proyectos, Universidad de Chile y Programa de Alta Dirección de Empresas, PADE, Universidad de los Andes. Es miembro del Consejo de Dirección de la Escuela de Negocios (ESE) de la Universidad de los Andes. Presidente Comisión, Etapas II y III.

33.-FORESTAL

Fernando Raga Castellanos
Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile. Actualmente es Segundo Vicepresidente de la Corporación Chilena de la Madera, miembro del Consejo del Instituto Forestal – Institución de Investigación forestal del Estado de Chile – y Gerente de Desarrollo de Forestal Mininco S.A (CMPC), y tiene larga experiencia en el sector forestal chileno y argentino. Ha sido profesor de Economía y Marketing de la Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapas I, II y III.

Leonardo Araya
Luis Astorga
Rodrigo Catalán
Jorge Catepillán
Aldo Cerda
Ignacio Cerda
Juan Eduardo Correa
Guillermo Donoso
Patricio Fuenzalida
Juan Franco
Guillermo Geisse
Jorge Goffard
Javier González
Hans Grosse
Fernando Hartwig
Bertran Hush

Roberto Ipinza
Omar Jofré
José Ignacio Letamendi
André Laroze
Fernando Léniz
Roberto Leslie
Gonzalo Paredes
José Antonio Prado
Bernardo Reyes
Álvaro Rojas
Jorge Ross
Fernando Rosselot
Álvaro Saavedra
Jaime Salas
Octavio Sotomayor
Eladio Susaeta
Eduardo Vial

34.-GESTIÓN DE RIESGOS



Luciano Claude Yavár

Luciano Claude Yavár
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Actualmente es Presidente de The Chile Club. Ha sido Presidente de Toastmasters. Gerente General de Chubb Seguros. Gerente General La Interamericana Seguros Generales. Director de la Asociación de Aseguradores. Miembro de Instituto de Ingenieros y Patrimonio Cultural de Chile. Presidente Comisión, Etapa III.

Carlos Correa
Jaime Contreras
Juan Luis Kostner
Juan Mella
Virginia Silva

35.-ESTRATEGIAS DE DIFERENCIACIÓN



Gastón L'Huillier Troncoso

Gastón L'Huillier Troncoso
Ingeniero Civil Industrial y Magíster en Ingeniería Económica de la Universidad de Chile. Creador y Director Ejecutivo del Proyecto País del Colegio de Ingenieros desde su inicio. Socio principal de Groupe Loyal SA Consulting, con experiencia de más de 400 proyectos en gestión estratégica, diseño organizacional, finanzas y negocios, incluyendo calidad de servicios, ABC, EVA y benchmarking en organizaciones públicas y privadas. Ha dirigido la definición de planes estratégicos de desarrollo para las quince regiones del país y atracción de inversiones en 7 de ellas (Proyectos Todo Chile, Visión 2020, Reconstrucción de Talca, Ciudad Modelo Puerto Montt y otros). Ha participado en planes de desarrollo de nivel País en Perú y Venezuela. Académico Universidad de Chile y otras universidades durante 28 años, Vicepresidente Cámara Franco Chilena de Comercio, Ex Presidente Asociación Chileno Francesa de Profesionales (ACFI), Ex Primer Vicepresidente del Colegio de Ingenieros de Chile. Presidente Comisión, Etapas I, II y III.

36.-INDUSTRIA DEL LIBRO

Juan Carlos Sáez Contreras
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapas II y III.

37.-INDUSTRIA NACIONAL Y SU DESARROLLO

Gilberto Céspedes Gamboa
Ingeniero Civil, Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapa I.

- | | |
|--|--|
| Horacio Alessandri Claudio Aqueveque
Rodrigo Cárcamo
Eduardo Cartagena
Jorge Cornejo
Maximiliano Correa
Emilio Covarrubias M. Denegri
Luis Ebensperguer
Maurice Filippi
Raimundo Fuentes
Claudio Garuti
Luis Irribarren
Gina Lamonica | Santiago Melus Camilo Peña
Roxana Antilef
Amanda Pérez
Héctor Mora

Julio Neme
Pablo Pavlov
Juan Poblete
Juan Manuel Rivera
Enrique Román
Julio Salazar
Ricardo Stevenson
René Ureta

Carlos Vignolo
Marcelo Villena
Gerson Volenski
Leopoldo Yáñez
Rodny Zamorano
J.P. Zanlungo
Guillermo Muñoz
Eduardo Moyano |
| Rodrigo Marín
Iván Miranda
Patricio Aguilera Poblete
Sandra Nicovani
Hermosilla
Rodrigo Freedman
Fernando Vilches Santibáñez | José Ahumada
Manuel Aparicio
Raúl Kostin
Marco Antonio Leiva

Miguel Maldonado
Luis Matamala
Rolando Vaccar |

39.-INDUSTRIA QUÍMICA

Camilo Sandoval Gouët
Ingeniero Civil Químico, Universidad de Concepción, Ex Gerente General de Enaex S.A. Fue Presidente de la Asociación de Industriales Químicos A.G. Fue Director fundador de Aprimin A.G (Asociación de grandes proveedores de la Minería), Consejero de la Sofofa, Director de T TM Chile. Ocupó el cargo de Gerente de Proyectos de Ingeniería y Construcción en Sigdo Koppers S.A. Fue Director de Samex Perú y Vicepresidente del Directorio de Fertica, Costa Rica. Presidente Comisión, Etapa III.

Rodolfo Krausse Lubascher
Ingeniero Civil Químico, Universidad de Concepción. Presidente Comisión, Etapa II.

Víctor Arancibia
Sergio Arévalo
Estrella Aspée
Pablo Araya
Jaime Baeza
Gabriel Bauzá
Alex Berg
Tomás Brenner
Víctor Briano
Carlos Briceño
Rodrigo Bórquez
Sergio Bulat
Carlos Cabeza
Renato Cantarelli
Edmundo Carrere
Arturo Claro
Stelio Cembrano
Hernán Collado
Cecilia Collados
Patricio Covarrubias
Carlos Csaszar
Alejandro Danús
Enrique Dávila
Eugenio De Marchena
Miguel Depolo
Boris Didyk
Rodrigo Donoso
Claudio Eberling
Claudio Engel
Tony Evers
Luis Fernández
Alfonso Finlay
Anthony Fyfe
Rafael Garmendia
Alfredo Gordon
Eugenio Gormaz
Erwin Hahn
Franziskus Horm
Daniel Ibarra
Jean Francois Jacob
Cristián Jiménez
Sergio Jiménez

Ricardo Junge
Santiago Larraín
Lorenzo Lazaneo
Raúl León
Gastón Lewin
Carlos Lizana
Artie Lynnworth
Alejandro Martí
Jorge Marty
Fernando Márquez
Enzo Marzullo
Luis Matamala
Rubén Melconian
Roberto Melo
Pedro Montes
Eduardo Morales
Francisco Muñoz
Pedro Pavlovic
Rubén Peralta
Elías Pérez
Jaime Piña
Daniel Ramírez
Gastón Ramos
José Retamales
Jean Paul Reculé
Bernabé Rivas
Marlene Roeckel
Gustavo Romero
Víctor Ruete
Fernando Ruiz
Marcos Segal
Renato Sepúlveda
Claudia Silva
Carlos Simón
Hans Stein
Luis Hernán Tagle
Hugo Tampier
Gonzalo Torrejón
Enrique Vallejo
Bladimir Villegas
Joel Zambrano
Claudio Zaror

40.-INFRAESTRUCTURA



Sergio Jiménez Moraga

Sergio Jiménez Moraga
Ingeniero Civil, Universidad de Chile.
Post Grado en Evaluación de Proyectos de la Facultad de Economía de la Universidad de Chile. Es Presidente de la Consultora de Ingeniería Zañartu S.A. Fue Subdirector Nacional de la Dirección de Vialidad, Gerente General de EMOS S.A. Presidente de EDELNOR S.A. Ex Director de ENAP y del Puerto de San Antonio. Ha sido profesor en la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Chile y en la Universidad La República. Ex Ministro de Minería del Gobierno de Frei Ruiz-Tagle. Fue Presidente de los Directorios de CODELCO, ENAP, ENAMI y COCHILCO. Miembro de número y directivo del Instituto de Historia y Geografía de Chile y de la Sociedad Chilena de Conmemoración Histórica. Ex Director del Instituto de Ingenieros de Chile. Fue Secretario

General del Colegio de Ingenieros de Chile A.G y ex Presidente de la Comisión de Infraestructura. Presidente Comisión, Etapas I, II y III.

- | | | |
|--|--|---------------------------------|
| Roberto Aigner
Eduardo Arriagada
Alfredo Behrmann
Sergio Botteselle
Carlos Calderón
Modesto Collados
Carlos Cruz
Leonardo Daneri
Claudio Dañin
Vicente Domínguez
Luis Escobar
Álvaro Fischer
Mariano Galdames
Claudio Garín | Carlos Haramoto
Luis Larios
Fernando Léniz
Alejandro Magni
Sergio Molina
Francisco José Morales
Felipe Morandé
Darwin Opazo
Hernán Passalacqua
Fernando Peralta
Luis Pinilla
Carlos Rubilar
Santiago Sánchez
Raúl Sigren

Francisco Ghisolfo
Sergio González | Hernán Uribe
Salvador Valdés |
|--|--|---------------------------------|

41.-INGENIERÍA DE CONSULTA

Jorge Chávez Sánchez
Ingeniero Civil, Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapas I y II.

- | | |
|---|--|
| Mariano Campero
Lautaro Cárcamo
Gina Lamonica | Francisco Martínez
Rodrigo Muñoz
Ricardo Nicolau |
|---|--|

42.-INNOVACIÓN

Tadashi Takaoka,

Claudia Cañete
Enrique Ostalé

Iván Vera
José Rojas Ubilla

Ingeniero Civil Industrial y Magister en Gestión de Operaciones de la Universidad de Chile. Es uno de los pocos casos en Latinoamérica que ha visto el tema emprendimiento desde diversos frentes: Como consultor de innovación para grandes empresas, Gerente General de Club de Innovación Chile, Emprendedor Digital, Gerente de la aceleradora Magical Startups, Profesor de pre y postgrado de Innovación y Emprendimiento en Universidad de Chile y Universidad Adolfo Ibáñez, como Subgerente de Financiamiento Temprano de Corfo y como Gerente de Emprendimiento de Corfo. Estuvo a cargo de toda la estrategia de emprendimiento dinámico del país y es reconocido como uno de los expertos en innovación y emprendimiento de Latinoamérica.

43.-INSERCIÓN EN MERCADOS EXTERNOS

Ronald Bown Fernández
Ingeniero Comercial, Universidad Católica de Valparaíso. Presidente Comisión, Etapas I y II.

Sergio Araya
Miguel Canala-Echeverría
Aaron Grekin
Jaime Lavados
Rodrigo López
Juan Miguel Ovalle

Luis Palma
Isabel Quiroz
Gustavo Rojas
Manfred Wilhelmy
Antony Wylie

44.-INSTITUCIONALIDAD

Rodrigo De la Cuadra Carretón
*Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile.
Presidente Comisión, Etapa I.*

Jorge Burgos
Jorge Claude
Olga Feliú
Juan Francisco García
Erik Haindl
Patricio Hales
Francisco Javier Labbé

Lily Pérez
Joseph Ramos
Jaime Ravinet
Jaime San Martín
Claudio Sapelli
Gustavo Sciolla

45.-INVERSIÓNEXTRANJERA

Eduardo Moyano
*Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile; Máster en Economía del Desarrollo en William College Mass., USA; Graduado en Planificación Económica y Social. Consultor del Banco Mundial, BID, UNIDO, AL ADI Y PROPARAGUAY y otras instituciones y empresas. Empresario de la Construcción, Past President de la Asociación Gremial Asexma. Ex Presidente de Correos de Chile y de ZOFRI. Ex Vicepresidente Ejecutivo del Comité de Inversiones Extranjeras, ex Director General de Relaciones Económicas Internacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores y ex Director de PROCHILE. Profesor de la Academia Diplomática.
Presidente Comisión, Etapas II y III.*

Pedro Aylwin
Mario Benavente
Juan Banderas
Jaime Lavados

Carlos Larraín
Ernesto Tironi
Alfonso Viveros
Francisco Zeiging

46.-MACROECONOMÍA



Erik Haindl Rondanelli

Erik Haindl Rondanelli
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile.
Presidente Comisión, Etapas II y III.

Benjamín Mira
Alfonso Serrano

Gonzalo Parot

47-MEDIOAMBIENTE

Ronald Mac- Ginty Gaete
*Ingeniero Civil Químico de la Universidad de Chile. Actualmente es propietario de la empresa DGM Chile.
A la fecha es el Presidente de la Comisión de Medio Ambiente del Colegio de Ingenieros de Chile. A.G.
Presidente Comisión, Etapa III.*

Stelio Cembrano Carniglia
Ingeniero Químico, Universidad de Illinois, EEUU. Presidente Comisión, Etapa I.

Aníbal Mege
Eduardo Delpiano
Agustín Abarca
Patricio Abarca
Ximena Abogabir
Ximena Blamey
Alejandro Cofré
Paulina Chávez
Sergio Chiang
Patricio Kurte
Roberto Lástrico
Cecilia López
Luis Matamala
M. Verónica Patiño

Pedro Pavlovic
Sergio Puente
César Sáez
Ricardo Stevenson
Lorenzo Traverso
Fernando Agüero
Miguel Angel Maldonado
Edmundo Ganter
Pedro Almonacid
Ignacio Goic
Adolfo Vera
Carlos Berroeta
Fernando Murillo

48.-MINERÍA



Pamela Chavez

Carlos Correa Foulon
Ingeniero Civil de Minas, Universidad de Santiago de Chile. Es Analista de Inversión de COCHILCO. Fue Jefe Ing. Procesos, División Salvador; Especialista Procesos Proyecto Caraibas (Brasil); Jefe Departamento de Estudios y Jefe Proyectos Mina, Gerencia Proyectos, División Te-niente; Administrador Con- trato FOCIGAM, JICA (Japón) – SERNAGEOMIN. Profesor de Procesos de Concentración en la Universidad Técnica del Estado, Sede Antofagasta, y en la Pontificia Uni- versidad Católica de Bahía, Brasil. Fue Consejero Especialidad Minas y Metalurgia del Colegio de Ingenieros. Presidente Comisión, Etapas II y III.

Carlos Rubilar Ottone
Presidente Comisión, Etapa I.

- | | |
|---------------------|-------------------|
| Marcos Alfaro | Héctor Lara |
| Fernando Ares | Alejandra Matus |
| Ricardo Arias | Omar Nef |
| Gilberto Arriman | Carlos Ossandón |
| Elías Arze Cyr | Hernán Peñaloza |
| Bruno Behn | Jorge Pérez |
| Sergio Capón | Aldo Picozzi |
| Aldo Casali | Marcos Pino |
| Luis Cerda | Rodrigo Quintana |
| Javier Cofré | Jordi Radmilovic |
| Leopoldo Contreras | Gabriel Ramírez |
| Juan Corantes | Hernán Ramírez |
| René Corbeaux | Bernardo Reyes |
| Gustavo Cubillos | Gustavo Reyes |
| Pablo Daud | Jorge Riquelme |
| Alfredo del Campo | Germán Rosenthal |
| Alfonso Dulanto | Eduardo Silva |
| Juan Pablo Etchart | Luis Sougarret |
| Hans Feddersen | Julio Tello |
| Patricio Fernández | Alejandro Toro |
| Raúl Fuentes | José Torres |
| Luciano Gallardo | Ricardo Troncoso |
| Raúl García | Rolando Vaccaro |
| Jorge Godoy | Gloria Valenzuela |
| Landon Gracey | Sergio Valenzuela |
| José María | Carlos Vega |
| Ivo José Joaquín | Arnaldo Vásquez |
| Jara Sergio Jiménez | Luis Venegas |
| Gonzalo Jofré | Alfonso Viveros |
| Gustavo Lagos | Ezequiel Yanes |

49.-PROYECTO PAPIS DE LA MUJER Y LA FAMILA



Lenka Friedmann Woscoboinik
Ingeniero Comercial, Mención Economía, Uni- versidad de Chile. Magíster en Economía ©, P.U. Católica de Chile. Magíster en Historia, Mención Chile, U. de Santiago de Chile. Es asesora de empresas e instituciones. Fue Vicerrector de Asuntos Estudiantiles, Directora de Extensión y Editora en la USACH. Directora Departamento de Programas, JUNAEB. Economista delDepartamento de Estudios del Banco Central. Ha sido académica de pre y post grado en la USACH, U. Diego Portales, U. Mayor y U. de las Américas. Ex Consejera Nacional del Colegio de Ingenieros de Chile. Presidenta Comisión, Etapa III.

Paulina Arriagada
María Antonieta Berríos
Andrea Betancort Su-
sana Carey
Maureen Castañeda
Erika Castro
Soledad Castro
Gladis Correa
Esperanza Cueto
Anna Clara Di Biase
Silvana Di Monte
Carolina Eterovic
Eduardo Fajnzylber
Carolina González
María Paz Guzmán
Antonieta Hola
Roberto Jovel

Sara Mangiamarchi
Camila Merino
Sonia Montecinos
Gina Octeau
Olga Pizarro
Gladis Quiñones
Andrea Repetto
Gabriela Rojas
Patricia Sepúlveda
Carolina Schmidt
Kristen Schnbruch
Jaime Sujoy
Susana Tonda
Francisca Valdés
Ximena Valdés
Carmen Vidal
Angélica Wilson

50.-MIPYMES



Arturo Gana de Landa

Arturo Gana de Landa
Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile. Presidente Comisión, Etapas II y III.

María Isabel Infante
Teresa Collados
Juan Araya
Roberto Zúñiga
Héctor Tejada
Héctor Sandoval

Humberto Solar
Fernando Rodríguez
Andrés Ovalle
Jorge Gordillo
Kenneth Gent

51.-ORDEN PÚBLICO

Pedro Casanueva Ulloa
Ingeniero Politécnico Militar, especialidad Electrónica, Oficial Graduado del Instituto Superior de Carabineros. General Inspector ® de Carabineros. Fue Jefe del Departamento de Telecomunicaciones de Carabineros, General Inspector Jefe del Consejo Asesor Superior. Profesor de Electrónica. Fue Director de la Empresa Nacional de Telecomunicaciones S.A., ENTEL- CHILE y representante de Chile ante la Unión Internacional de Telecomunicaciones con sede en Ginebra. Actualmente es Vicepresidente del Consejo de Especialidad de Defensa del Colegio de Ingenieros de Chile y empresario en el área de Telecomunicaciones. Presidente Comisión, Etapas II y III.

Luis Díaz
Iván González
Ximena Márquez
Hugo Musante
Gabriel Ormeño
Jaime Panés
Hosman Pérez

Iván Sepúlveda
Gabriel Ormeño
Patricio Muñoz
Nelson Rodríguez
Jorge Contreras
Ricardo Sandoval

52.-PECUARIO

Juan Miguel Ovalle Garcés
Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapa I.

- Joaquín Abaroa

Nicanor Allende

Patricio Allende

Francisco Bahamonde

Arturo Becerra

Guido Besomi

Horacio Bórquez

Hernán Burgos

Pablo Campino

Ismael Correa

Fanny Cossio

Elizabeth De la Barra

Francisco Ebel

Carlos Furche

Héctor Galleguillos

Igor Garafulic

Carmen Gloria González

Werner Haeussler

Juan Lyon

Mario Maino

Jorge Matetic

Fernando Meza

Iván Sepúlveda

Gabriel Ormeño
- Patricio Muñoz

Nelson Rodríguez

Jorge Contreras

Ricardo Sandoval

Juan Enrique Moya

Alberto Niño de Zepeda

Alejandro Novoa

Felipe Ortiz

Carlos Parra

Jorge Prieto

Claudio Poblete

Jorge Quiroz

Manuel Riesco

Jaime Ríos

Hernán Rojas

Gustavo Rojas

Ramiro Sanhueza

Eduardo Santos

Carlos Seemann

Boris Simunovic

Octavio Sotomayor

Pablo Trucco

Santiago Urcelay

Macarena Vidal

Carlos Vilicic

53.-PESCA

Javier Zaldívar Larraín
Ingeniero Químico, Pontificia Universidad Católica de Chile. Máster en Ciencias en la Rutgers University, USA. Es Director Técnico de Corpesca y de Serenor, perteneciente al grupo Angelini. Miembro del Consejo de Investigación Pesquera FIP. Ha sido Consejero de la Fundación Chile y Presidente del Área de Investigación Pesquera. Participó en FONDEF como evaluador de trabajos de investigación relacionados con industria pesquera. Fue distinguido con el Premio a la Innovación que otorga Sonapesca. Es miembro del Consejo de Especialidad Química del Colegio de Ingenieros de Chile A.G. Presidente Comisión, Etapa III.

Daniel Albarrán Ruiz-Clavijo
Ingeniero Civil de Industrias, Pontificia Universidad Católica de Chile. Presidente Comisión, Etapa I

- Héctor Bacigalupo

Alejandro Henríquez

Rodrigo Infante

Luis Fernando Klimpel
- Jorge Lobos

Víctor Mitrado

Karla Samsing

54.-PREVISIÓN

Augusto Iglesias Palau
*Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Presidente Comisión, Etapa I.*

Rodrigo Acuña
Fernando de Solminihac
Pablo Franetovic
María Elena Gaete
Luis Larraín

Guillermo Martínez
Francisco Mozó
Francisco Murillo
Nicolás Starck
Mónica Titze

55.-PROYECTO PAÍS JOVEN

Tomás Gazmuri Sivori
*Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Presidente
Comisión, Etapa II.*

Luciano Cruz
Jorge Edwards

Ximena Jara
Juan Luis Montes

56.-REDES SOCIALES

Guillermo Muñoz
*Ingeniero en Computación e Informática de la Universidad de
Concepción, Diplomado en Gestión de Empresas en Escuela de
Adminis- tración de la PUC y Diplomado en Habilidades Direc-
tivas DII, Universidad de Chile. Con 30 años de ejercicio profe-
sional, se ha desempeñado como ejecutivo de ENAP y sus filiales
en las áreas de Informática, como Gerente de RRHH Refinería
Petrox, como Gerente de Proyectos de transformación organ-
izacional, rediseño y aplicación de SAP corporativo para ENAP,
como Subgerente de Servicios Compartidos en ENAP y como
Director de Proyectos Estratégicos para ENAP. Actualmente es
Consultor Asociado en Groupe Loyal.
Presidente Comisión, Etapa III.*

Gabriel Bunster

57.-REFORMA DEL ESTADO

Jaime Alé Yarad
Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapas I y II.

Alejandro Alarcón
Pablo Araya
René Ayala
Humberto Berg
Jorge Charad
Vivian Clarke
Francisco Fernández
Claudio Fuchs
Luis Arturo Fuenzalida
Arturo Gana
María Isabel Infante
Fernando León

Gastón L’Huillier
Ricardo Matte
José Muga
Francisco Ortúzar
Gonzalo Pérez
Fernando Raga
Ernesto Ramírez
Eduardo Rodríguez
Walter Sánchez
Carlos Urenda
Juan Vásquez

58.-REFORMA DE LA JUSTICIA

Pablo Álvarez Tuza
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapa I.

José Álvarez
Jaime Arellano
Pedro Bueno
Mauricio Fernández
Gustavo González
Carlos Maldonado

Jean Pierre Matus
Pablo Ortiz
Miguel Sánchez
Juan Enrique Suárez
Claudio Valdivia

59.-REFUNDACION INSTITUCIONAL

Edith Wilson Porter, Gastón L’Huilller Troncoso.

Edith es Abogado, Universidad Diego Portales,.

MDE, Master en Derecho de la Empresa U. Andes.

Diplomado en Sociedades y Financiamiento U. Andes



60.-SALUD

Carlos Pastén Abarca
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Magíster en Administración de Salud, Universidad de Chile. Socio Director de INCyC Profesionales Asociados. Gerente Proyectos y Gestión Económica, Universidad San Sebastián. Ex Gerente General de la Clínica Indisa. Fue miembro del Consejo de Especialidad de Ingeniería Industrial del Colegio de Ingenieros de Chile A.G. Presidente Comisión, Etapas I y III.

Ana María Albornoz
Aldo Arata Ignacio
Astorga Víctor Estrada
Fernando León Cristián
Moraga Jaime Peirano

Héctor San Martín
Vito Sciaraffia
Fernando Silva
Gonzalo Simon
Carlos Valle
Santiago Venegas

61.-SABIDURIA POPULAR

Rafael Sotil y Gastón L'Huillier.



Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile. MBA - AB Freeman School of Business Tulane University. Certificado como Coach Ontológico- Newfield Network 2008. Diplomado de Liderazgo Estratégico y Coaching, Universidad Adolfo Ibáñez 2007. MBA- Universidad de Chile, 2000. MBA- AB Freeman School of Business Tulane University. Diplomado en Finanzas Corporativas, Universidad Adolfo Ibáñez. Investigador de culturas antiguas.

62.-SERVICIOS GLOBALES

Carlos Álvarez

Ingeniero Civil Industrial y Master en Economía de la Universidad de Chile; MSc en Administración Pública de la Universidad de Harvard. Ha liderado instituciones públicas en el ámbito de la competitividad y políticas de innovación tecnológica como CORFO, SEP Sistemas de Empresas Públicas e Invest Chile y ocupado cargos ejecutivos en organismos internacionales de desarrollo. Senior Consultant at Independent Consultant.

TELECOMUNICACIONES



Carlos Haramoto Nichikimoto

Carlos Haramoto Nishikimoto
Ingeniero Civil Electricista, Universidad de Chile. Postgrado: Fulbright Fellows-hip MSEE Columbia University N.Y. Especialización realizada en UIT, ACTIM, IT T-Laboratorio España, GTE Telephone CO., FCC, Bell Telephone, INTELSAT, ALCA-TEL, NEC, entre otros. Participó en la construcción y el inicio del Canal T V 9 U. de Chile. Responsable en CTC de la introducción de centros de comunicación digital y digitalización de redes telefónicas, implementación de servicio local medido y de los procedimientos computacionales e ingeniería de tráfico y optimización de redes. Inició el primer servicio celular portátil en Chile. Organizó la Gerencia Técnica y Operaciones de CTC-Mundo y desarrolló sus redes de larga distancia nacional e internacional. Actualmente es Consultor Internacional en Telecomunicaciones,

Director de Techmill y Director Ejecutivo de ADVATEK. Ex Gerente Técnico y de Operaciones de CTC Mundo. Fue Presidente de la Comisión de Telecomunicaciones del Colegio de Ingenieros de Chile. Y fue investigador y Profesor de la Universidad de Chile; Profesor en USACH, P.U.C y Universidad Gabriela Mistral. Past-President Instituto Cultural Chileno Japonés y Past-President de Sociedad Japonesa. Presidente Comisión, Etapas I y II.

Pedro Abedrapo
Eric Ahumada
Jaime Alé
Rodrigo Alonso
Jorge Aros
Raúl Araya
Gustavo Arenas
Jaime Arenas
Jorge Atton
Rafael Barra
Diego Barros
Jorge Bascur
Raimundo Beca
Miguel Bello

Víctor Hugo Benavides
Mauricio Bernstein
Eduardo Bonzi
Jorge Boza
Antonio Büchi
Richard Büchi
Konrad Burchardt
Carlos Busso
Oscar Cabello
Patricio Cáceres
Hernán Cheyre
Roberto Cañete
Galo Carbonell
George Cargill
Nicolás Carkovic
Juan Manuel Casanueva
Luis Castillo
Raúl Ciudad
Carlos Correa
Gabriel Correa
Cristián Cortés
Eduardo Costoya
Pablo Cousiño
Ricardo Covacevich
Álvaro Croqueville
Domingo Cruzat
Arturo De la Vega

Jorge Díaz
Luis Alberto Domínguez
Mario Raúl Domínguez
Juan Donoso
Sergio Durán
Gerson Echavarría
Marcelo Energici
Franco Faccilongo
Carlos Fernández
Isaud Flores
Jorge Fritis
Eduardo Garrido
Leonardo Gatica
Enrico Gatti

Eduardo González Rob-
erto Gurovich
Víctor Gutiérrez
Erik Haindl
Gladys Hernández Rod-
rigo Herrera
Carlos Hurtado
Iñaki Iarrazza
Pablo Ihnen
Héctor Kaschel
Andrés Kulmann
Pedro Pablo Laso
Pedro Lecaros Jacques
Legarraga Enrique León
Juan Lobel René López
Ricardo Majluf Marcelo
Mannett
Gustavo Marambio
Oscar Márquez Gerardo
Martí
Ítalo Mazzei
Marcial Melo
Alberto Mordojovich
Miguel Moya F.Mujica
Claudio Muñoz Mario
Norero Miguel Parada
Guillermo Patillo Manuel
Peña Enrique Pérez Juan

Luis Pérez
Velko Petric
Claudio Pezoa
Bruno Phillipi
Alfonso Pino
José Miguel
Piquer José
Luis Poch
Oscar Polanco
Pablo Pumarino
José Luis
Rabat Ricardo
Rainieri Iván Ramírez
Darío Ramírez
Pedro Rey Juan
Ignacio Rodríguez
Benjamín Rodríguez
Alejandro Rojas
Antonio Román
Jorge Rosenblut
Francisco Sabioncello
Carlos Sáenz
Fernando Saiz
Gerardo Sánchez

Marcial Santelices
Robinson Sanza
Ítalo Seccatore
Alejandro Sicilia
Álvaro Silva
Fernando Soro
Mario Subiabre
Rubén Subiabre
Rodrigo Tabja
Patricio Torm
Jorge Troncoso
Alejandro Ulloa
Carlos Uribe
Florencio Utreras
Fernando Valenzuela
Patricio Valenzuela
Iván Van de Wyngard
Michel Van Gindetad
Eduardo Vera
Marcelo Vera
Julio Vieyra
Jorge Viscaya
Hugo Zamora
Rafael Zamora

64.-TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Guillermo Muñoz



*Ingeniero en Informática, Universidad de Concepción, Chile.
Diplomado en Consultoría y Coaching, Universidad Alberto Hurtado,
Chile. Diplomado General Management, Pontificia Universidad
Católica de Chile.
Diplomado en Evaluación de Proyectos, Universidad de Concepción,
Chile. Responsable de la Comisión de Transformación del Gobierno.
Autor de libro de Estrategias de Transformación Digital en edición por
parte de Penguin.*

65.-TRANSPORTE DE CARGAS POR CARRETERA

Julio Villalobos Contreras

*Ingeniero Comercial, Universidad Diego Portales. Máster en
Gestión Logística, Escuela de Organización Industrial – EOI,
España. Socio Director de Julio Villalobos y Asociados. Es presi-
dente de Chile Transporte A.G y Miembro de Comisión Trans-
porte, Colegio de Ingenieros de Chile AG. Presidente Comisión,
Etapa III.*

Alejandro Magni Ortega
Presidente Comisión, Etapa I

Juan Pablo Cafena
Danilo Cerda
Maximiliano Jiménez
Miguel Nazar
Gabriel Pérez
Daniel Rodríguez
Ricardo Sánchez
Jaime Santibáñez
Augusto Vicentini
Miembros de: Comisión de Transporte del Colegio de
Ingenieros de Chile A.G. Chile Transporte A.G.
Comisión de Logística Cámara Nacional de Comercio.
Comité de Logística SOFOFA.

66.-TRANSPORTEAÉREO

Carlos Soto Becar
Ingeniero Civil Mecánico de la Universidad de Concepción, Perito Judicial, especialista en Tecnología, Transporte, Proyectos Portuarios, Formulación y Evaluación de Proyectos. Ha sido académico de las Facultades de Ingeniería de la Universidad de Santiago y Universidad Mayor. Es Presidente de la Comisión de Transporte del Colegio de Ingenieros de Chile, Socio de Conolog Ltda. y Gerente de Agrícola Talhuén. Presidente Comisión, Etapa III.

Julio Subercaseaux
Mc-Gill

67.-TRANSPORTE FERROVIARIO

Jaime Contreras Luengo
Ingeniero Civil Mecánico, Universidad de Concepción. Desarrolló toda su carrera en EFE, durante 38 años, donde ocupó los cargos de Gerente de Tráfico, de Explotación, de Carga, de Infraestructura, de Unidad Coordinadora Plan de Modernización EFE, de la Unidad de Normalización y Control, fue Gerente General Subrogante y dos veces Gerente General Interino. Fue asesor de la Gerencia General de EFE hasta principios del 2010. Cumplió funciones docentes en la Escuela Industrial de la Congregación Salesiana y en la Universidad Católica de Chile, sede VII Región, donde fue jefe del Departamento Tecnológico. Presidente Comisión, Etapa III.

Miguel Baeza
Sebastián De la Cruz
Germán Díaz
Eduardo Espinoza
Fernando Marticorena
Armando Salgado

Carlos Soto
Iván Robles
Mauricio Rodríguez
Carlos Soto
Iván Robles
Mauricio Rodríguez

68.-TRANSPORTE MARÍTIMO

Alberto Casal Ibaceta
Ingeniero Naval Electricista, Academia Politécnica Naval. Es Socio Director del Centro de Nefrología y Diálisis Limitada. Fue Ingeniero Inspector ante los Astilleros Yarrow de Escocia en la construcción de dos Fragatas para Chile; Director de la Escuela Naval de Ingeniería Naval, Presidente de Endesa y Vicepresidente de Comercialización de Codelco Chile.Fue Profesor de Ingeniería Eléctrica en la Escuela Naval y Escuela de Especialidades. Es Consejero Nacional del Colegio de Ingenieros de Chile y Vicepresidente de la Comisión de Ejercicio Profesional. Presidente Comisión, Etapas II y III.

Sergio Bidart
Ricardo Boke
Paola Del Río
Orlando Faúndez
Rodolfo García
Juan Pablo Heusser
Harald Jaeger
Víctor Larenas

Ricardo Neeb
Sergio Ostornol
Víctor Pino
Harald Rosenqvist
Cristián Schmidt
León Torres
Eduardo Troncoso
Joaquín Varela

69.-TRANSPORTE URBANO

Carlos Soto Becar
Ingeniero Civil Mecánico de la Universidad de Concepción, Perito Judicial especialista en Tecnología, Transporte, Poryectos Portuarios, Formulación y Evaluación de Proyectos. Ha sido académico de las Facultades de Ingeniería de la Universidad de Santiago y Universidad Mayor. Es Presidente de la Comisión de Transporte del Colegio de Ingenieros de Chile, Director de Conolog Ltda. Y Gerente de Agrícola Talhuén. Presidente Comisión, Etapa III.

Alejandro Magni Ortega
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Presidente Comisión, Etapas I y II.

Rodrigo Azócar
Jaime Barahona
Rodolfo Baffico
Erick Campaña
Vicente Domínguez
Ladislao Errázuriz
Marcelo Farah
Rodrigo Fernández
Franklin Friedmann
Tristán Gálvez
Carla González
Sergio González

Humberto Jorquera Jaime
Lea Plaza
Francisco Martínez
Enrique Méndez
Julio Poblete
Ricardo Ramos
Alejandro Rivera
Armando Sánchez
Hugo Saucedo
Alejandro Sepúlveda
Leopoldo Siegmund
Greg Speier

70.-TURISMO



Cristóbal Forttes, María Teresa Cagalj K.,
Ingeniero Comercial, Universidad Finis Terrae. MBA Macquarie University, Sydney, Australia. Se ha perfeccionado en Marketing Digital y comercio electrónico. Ha sido socio, fundador y gerente de tour operadores y agencias online multiproductos y multidestinos, además de startups y soluciones tecnológicas para la industria. Adicionalmente se ha desempeñado como Director de la Asociación Chilena de Empresas de Turismo, panelista de viajes en programas de radio, y profesor de emprendimiento, gestión e innovación en carreras de turismo. En la actualidad ocupa el cargo de Jefe de la División de Fomento e Inversiones en la Subsecretaría de Turismo, dependiente del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo.

Hernán Passalacqua García De la Huerta
Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA Imperial College, Londres, Inglaterra. Gerente General de Fitzroy, Gestión Turística. Miembro del World Tourism And Travel Council. Presidente Comisión, Etapas I, II y III.

Gustavo Abel
María Isabel Allende
Bárbara Aubert
Gustavo Benko
Álvaro Castilla
Carla Cruz
Gabriel Délano
Felipe Devés
Laurent Devileger
Tania Díaz
Augusto Domínguez
Mauricio Domínguez
Juan Carlos Edwards
Rodrigo Eicholz
José Tomás Elton
Juan Carlos Endorzain
Alberto Gana
Karen Gilchrist
Betinna Holzmänn
Andrés Lacobelli

Sebastián Infante
Hernán Cofré
Helen Kouyoumdjian
Gastón L’Huillier
Víctor Leiva
Cristián Levy
Cristóbal Luna
Grani Martic
Luis Martínez
Cristián Miranda
Pablo Montes
Freddy Neira
Sergio Nuño
Pablo Osses
Humberto Rivas
Gonzalo Salamanca
Tomás Sánchez
Oscar Santelices Serrana
Verges Eugenio Villaplana
Pablo Villegas

71.-VIRTUDES CULTURALES MAPUCHE

Gastón L'Huillier y Rafael Sotil.



Ingeniero Civil Industrial de la Universidad de Chile. MBA - AB Freeman School of Business Tulane University. Certificado como Coach Ontológico- Newfield Network 2008. Diplomado de Liderazgo Estratégico y Coaching, Universidad Adolfo Ibáñez 2007.MBA- Universidad de Chile, 2000.MBA- AB Freeman School of Business Tulane University. Diplomado en Finanzas Corporativas, Universidad Adolfo Ibáñez. Investigador de culturas antiguas.

72.-VIVIENDA

Rodrigo Mujica Vizcaya

Carlos Aguilera
Claudio Acuña
Pedro Catrón
Guido Cavalla
Rolando Dagach
Fred Meller
Gustavo Tornero
Rolando Vaccaro
Sebastián Varas José
Luis Veloso

Listado comisiones Arica Con Todo

73.-Acuicultura, Arnaldo Vilaxa,

74.-Agroalimentario, Gian Franco Lombardi,

75.-Enrique Pineda (5 participantes),

- Francisco Ayala
- Gian Carlo Lombardi
- Luis Apaza
- Raúl Enrique Lombardi
- Rocío Mora

76.-Aguas, Eduardo flores, Marcelo Díaz (10),

- Marcelo Díaz (Presidente adjunto)
- Harold Ledezma Vega
- José Alache G.
- Juan M. Godoy
- Luis Apaza
- Luis Ortega B
- Marcelo Cañipas
- Meylin Min-Zhu
- Nicolás López Panayotopulos
- Niksa Bezmalinovic J

77.-Ciclismo, Patricio Gálvez (2),

- Javiera Berrios Segovia
- Paula Núñez

78.-Comercio, Roberto Chadid (12),

- Aldo González
- Diego Campusano Herrera
- Luis Apaza
- Miguel Montenegro
- Miguelina Pérez
- Nicolás López Panayotopulos
- Roberto Chadid Pedraza
- Rocío Mora
- Valentina Morales Álvarez

- Willy Ormazábal
- Yasna Segovia Becerra
- Yerko Franulovich Robles

79.-Coordinación y Seguimiento, Alejandro Cabrera,

80.-Deportes, Jorge Díaz (28),

- Alfredo González
- María Alejandra Perea Morales
- Constanza Meza Rojas
- Eduardo Autran
- Iván Gardilcic
- Emilia Quiñonez
- Fabian Barraza Rivera
- Francisco Azocar Castro
- NicolasLopezPanayotopulos
- Francisco Gana
- Kimberli Perez Aguilera
- Gian Franco Lombardi
- Juan Manuel Godoy
- Gian Paolo Lombardi
- Javiera Berrios Segovia
- Harold Ledezma Vega
- Luis Apaza
- Ignacio Riveros
- Italo Cancino Klapp
- Oscar Pantoja
- Paula Núñez
- Ricardo Chadid S
- Ricardo Farías Montenegro
- Ricardo Miranda
- Ulises Carreño
- Valentina Morales Álvarez
- Victoria Paulina Quezada Berrios
- Yerko Franulovich Robles

81.-Desarrollo Descentralizado, Giancarlo Baltolu (4),

- Jacqueline Souterel
- Jair H. Díaz L.
- José M. Godoy
- P.Castillo

82.-Desarrollo Urbano, Balby Moran (10),

- Eduardo Gutierrez M
- Fabián Barraza Rivera
- Harold Ledezma Vega
- Italo Cancino Klapp
- Miguel Carvajal A
- Niksa Bezmalinovic J
- Paula Pérez N
- Valentina Morales Álvarez
- Willy Ormazabal
- Yasna Segovia Becerra

83.-Diversificación exportaciones, Carlos Smith,

- Dagoberto Limarí
- Ernesto Proqulakis
- Juan Miguel Godoy
- Roxana Garate
- Sergio Cruz
- Sergio Méndez
- Willy Ormazabal Bascuñán
- Yasna Segovia Becerra

84.-Economía Regional, Fernando Cabrales,

- Diego Campusano Herrera
- Giselle Vergara Gómez
- Leslie Rojas Araya
- Luis Apaza
- Luis Veliz Espinoza
- Rocío Mora
- Yerko Franulovich Robles

85.-Emprendimiento, Vesna Karmelic,

Claudia Miranda Vega
Diego Campusano Herrera
Javier Morales
Javiera Berrios Segovia
Leslie Rojas Araya
Luis Apaza
Luis Veliz Espinoza
Meylin Min-Zhu
Nicolás López Panayotopulos
Osvaldo Castro
Rocío Mora
Yasna Segovia Becerra
YerkoFranulovich Robles

86-Energía, Ignacio Melus,
Valenzuela
Constanza Meza
Diego Campusano Herrera
Fabián Barraza Rivera
Francisco Azocar Castro
Harold Ledezma Vega
Javier Morales
Juan M. Godoy
Meylin Min-Zhu
Niksa Bezmalinovic J
Oscar Villalobos
Paula Nuñez
Renato Aguirre
Rocio Mora
Willy Ormazabal Bascuñán
Yasna Segovia Becerra

87-Herencia Pueblos Originarios, Carlos Mondaca
Italo Cancino Klapp
Kimberli Pérez Aguilera
Luis Malla
Nicole Vidal Martínez

Roberto Tancara Q
Rocio Mora
Willy Ormazabal Bascuñán
Yasna Segovia Becerra

88.-Identidad regional, José Barraza,
Alvar Romero
Calógno Santoro
Constanza Meza
Daniel Luna
Heberto Moscoso
Italo Cancino Klapp
Juan M. Godoy
Luis Apaza
Meylin Min-Zhu
Nicolás López Panayotopulos
Omenara Kesardi
Rocío Mora
Rodrigo ruz
YerkoFranulovich Robles

89-Industria, Juan Miguel Godoy
Camilo Canario
VillaComex
Diego Campusano Herrera
Edward Gallardo
Fabian Barraza Rivera
Francisco E. Luque
Herberto Moscoso
Leslie Rojas Araya
Luis Arancibia
Luis Veliz Espinoza
Nicolás López Panayotopulos
Rocío Mora
Yasna Segovia Becerra
Yordi Donoso Véliz

90-Infraestructura, Mario Cavieres,
Francisco E. Luque
Harold Ledezma Vega
Javier Morales
Juan Miguel Godoy
Luis Apaza
Luis Aranibar Martínez
Meylin Min-Zhu
Nicolás López Panayotopulos
Rocío Mora

91-Minería, Juan Miguel Godoy,
Damne Sepúlveda Ortega
Fabián Barraza Rivera
Francisco Azocar Castro
Italo Cancino Klapp
Leslie Rojas Araya
Meylin Min-Zhu
Rocío Mora
X. Karim
Yasna Segovia Becerra

92-Pesca Artesanal, Alberto Olivares,
Fabian Barraza Rivera
Yasna Segovia Becerra

93-Pesca industrial consumo humano, Sergio Taboada,
Yerko Franulovich Robles

94-Proyecto Región Adulto Mayor, Alejandro Cabrera,

Paula Nuñez

95-Proyecto Región Joven, Constanza Meza,

Sepúlveda Ortega
Eileen García Melus
Fabián Barraza Rivera
Francisco Azocar Castro
Génesis Gonzales Calle
Giselle Vergara Gómez
Harold Ledezma Vega
Italo Cancino Klapp
Javiera Berrios Segovia
Leslie Rojas Araya
Osvaldo Castro
Paula Núñez
Rocío Mora
Yasna Segovia Becerra

Yasna Segovia Becerra

Meylin Min-zhu
Niksa Besmalinovic
Paula Núñez
Ricardo Farías Montenegro
Willy Ormazabal Bascuñán

98-Servicios de salud, Héctor Ugalde,
Benigna Yucra
Carlos Salas
Luis Apaza
Roberto Tancara
Willy Ormazaba

102-Surf, Santiago Melus,
Francisco Gana,
Alejandro Sánchez
Diego Campusano Herrera
Fabián Barraza Rivera
Germán Varas
Italo Cancino Klapp
Javiera Berríos Segovia
Niksa Besmalinovic
Paula Núñez
Paula Pérez N
Roxana Gárate
Sergio Méndez
Willy Ormazabal Bascuñán

99.-Servicio Adultos Mayores, Carlos Cousins,
Alejandro Cabrera
Alberto Olivares
Ayleen A.Bárbara Britnyinside
Niksa Bezmalinovic J
Reinaldo Delgadillo
Salvatore Coluccio

100-Servicios Portuarios, Mario Moya,
Cecilia Silva Herrera
Fabian Barraza Rivera
Francisco E. Luque
Jaime Villanueva A.
Javiera Berrios Segovia
Juan M. Godoy
Rodolfo Barbosa
Valentina Morales Álvarez
Willy Ormazabal
Alvaro Cabrera

103-Telecomunicaciones, José Emilio Guzmán
Alejandro Cabrera
Giorgio Cánepa Mercado
Jaime Enrique Reyes Cortés
Javiera Berríos Segovia
Nicolás López Panayotopulos
Pedro Castillo
Reinaldo Delgadillo V
Willy Ormazabal Bascuñán
Yasna Segovia Becerra

101-Sostenibilidad, Sandra Ugalde,
Alejandra Almuna, Carlos Salas
Daniel Acevedo Castillo
Diego Vacan
Fabián Bernar Castillo
Juan Antonio López
Karim
Luis Veliz Espinoza

104-Transporte Aéreo, Guillermo Rivera,
Alfredo González
Antonio Fica
Cecilia Alejandra Flores Morales
Cecilia Robertson

96.-Proyecto Región Mujer, Roxana Garate,

Claudia Miranda Vega
Coral Torres González
Damne Sepúlveda Ortega
Giselle Vergara Gómez
Harold Ledezma Vega
Leslie Rojas Araya
Paula Nuñez
Roxana Garate
Yasna Segovia Becerra

97-Pymes, Aquiles Quiguallo, Diego Campusano Herrera

Claudio Momberg
Constanza Meza Rojas
Javier Morales
Javiera Berrios Segovia
Juan M. Godoy
Leslie Rojas Araya
Nicolás López Panayotopulos
Niksa Bezmalinovic J
Osvaldo Castro
Rocio Mora

Daniel Victoriano Gabriel Abusleme Gian Paolo Lombardi Guillermo Rivera (Presidente) Ingeniería y Transporte Tam Juan Antonio López Juan Manuel Godoy Marcelo Muñoz Abella Niksa Bezmalinovic J Willy Ormazabal Bascuñán Guillermo Rivera	Francisco Azocar Castro Genesis Gonzales calle Manuel Guajardo Marcelo Muñoz Abella Meylin Min-zhu NicolasLopezPanayotopulos Oscar Pantoja Rivera Osvaldo Castro RaulEstevanMuenacerda Reinaldo Delgadillo V ReneéVoldman Ricardo Peters Ricardo Rojas Roberto Chadid Pedraza Roberto Tancara Q Rocio Mora Sandra Godoy Martínez Ulises Carreño Willy Ormazabal Bascuñán Yasna Segovia Becerra	Victoria Quezada, Eduardo Marín, Sebastián, Edgard, Orielle, Omar, Daniel, Francisca, Antonio, Carolina
105.-Transporte, José Emilio Guzmán, Eduardo Contreras Harold Ledezma Vega Juan M. Godoy Nicolás López Panayotopulos		110.-Arica sobre Ruedas. Actividad utilizando bicicletas, Skateboard y rollers Paulina Márquez Kevin Tello Cesar López Silvana Molina Bastian Tapia Gigi Sánchez Andrea Álvarez Héctor Machuca
106.-Turismo, Sergio Dragucevic (38 participantes) Alfredo Valenzuela Luis Apaza Angela Lombardi Robertson Bernardina Cisternas Gian Paolo Lombardi Camila Muñoz Fritis Carolina Mamani Chura Hip Pency Claudia Miranda Vega M. Urrutia Constanza Espinoza Juan Enrique Reyes Cortés Constanza Meza Rojas Javiera Berrios Segovia Daniel Linares Harold Ledezma Vega Francisca Riquelme Leslie Rojas Araya	107.-Jóvenes líderes del futuro 108.-Baile internacional por la amabilidad Constanza Meza, Eduardo Marín, Salvatore Coluccio, Nicolas Blanco, Mauro Ferreira, Ignacio Riveros, Camila Riveros.	111.- Aricagrama. Videoclip que promocioe la ciudad para el turismo, con 50 mil reproducciones. Raúl Corrales Valeria Díaz Sebastian Zamora Mary Torrico Darik Marquez Rodrigo Gonzales Gerson Rodriguez Randy Mazuelos Nathaly Jachura
	109.-Arica Sonríe, mañana recreativa para 300 niños en vulnerabilidad social	112.- Arica Limpia. Limpiar y reacondicionar 5 lugares de Arica Kimberli Pérez, Nicolhe Meneses,

Jaime Yucra,
Cristian Cobb,
Laison Pérez,
Sebastián Cortes,
Emily Imaña,
Nicol Díaz,
Valeria Guzmán
Rodrigo Córdova

Carlos Soto,
Diego Sánchez,
Camila Riveros,
Constanza Meza

117.-Arica saludable. Feria deberá reunir al menos 25 stand y a lo menos 500 personas
Eduardo Gajardo
Pablo Troncoso
Nicole Le-Blanc
Rocio Arellano
Gabriela Basiliades

118.-Bonafide: Actividad interescolar para al menos 150 niños entre 5° y 8° básico
Ignacio Riveros,
Salvatore Coluccio,
Nicolas Blanco,
Rodrigo Vivanco,
Matías Llanos,
Rodolfo Burgos,
Allison Montalbán

119.-Arica Panorámico. Museo Rotativo en al menos 5 lugares con 1000 fotografías y su historia.
Constanza Barraza
Joussette Chandía
Ximena Llave
Alberto García
Emerson Terrazas
Francisca Araya
Valeska Araya
Claudio Castillo.

113.-Comedor social infantil, Daniel carrasco

114.-Parque botánico

Andrea Bravo,
Humberto Ávalos,
Nicole de la Vega,
Sebastian Díaz,
Walter Flores,
Jonathan Iribarren,
Danilo López,
Jorge Pinilla,
Jonathan Rojas,
Rodrigo Torres.

115.-Feria científica. Feria de ciencias aplicadas, tecnología ambientales y humanas. “Ciencia fácil”.
Juan Albornoz,
Jeans González,
Ricardo Jiménez,
Sergio Funes

116.-Arica Inspira Música. Festival de bandas con mínimo 10 bandas y 350 asistentes.
Hugo Gallardo,
Mauro Ferreira,
Rodrigo Cornejo,